



2014

LETNO POROČILO SKUPINE NOVE KBM
IN NOVE KBM D.D.

 **Nova KBM**
PRIPRAVLJENI NA JUTRI



KO PRVI JUTRANJI ŽAREK ZAREŽE V TEMO,
SE RODI NOV DAN. SANJE ZASPIJO IN
PREBUDI SE PRILOŽNOST, DA JIH URESNIČIMO.
DA PRIHODNOST VZAMEMO V SVOJE ROKE.
DA UNOVČIMO VSE, KAR SMO NAREDILI DO VČERAJ.
DA IZBEREMO POT, OBSIJANO S SONCEM.
LETO JE 365 SONČNIH VZHODOV. 365 PRILOŽNOSTI,
DA SVET, V KATEREM ŽIVIMO, SPREMENIMO NA BOLJE,
DA NA KONCU S PONOSOM POGLEDAMO
NA VSE NAŠE DOSEŽKE IN SMO Z VSO GOTOVOSTJO
PRIPRAVLJENI NA JUTRI.*

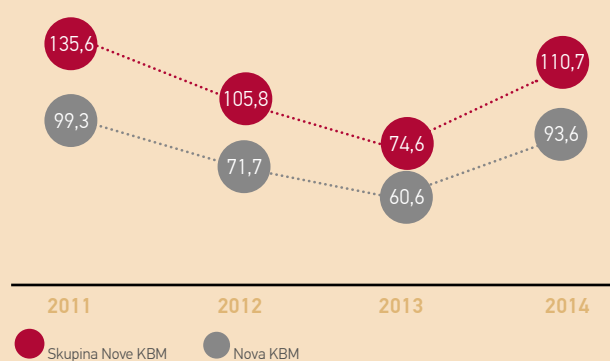


OPERATIVNI STROŠKI SKUPINE NOVE KBM (v mio €)



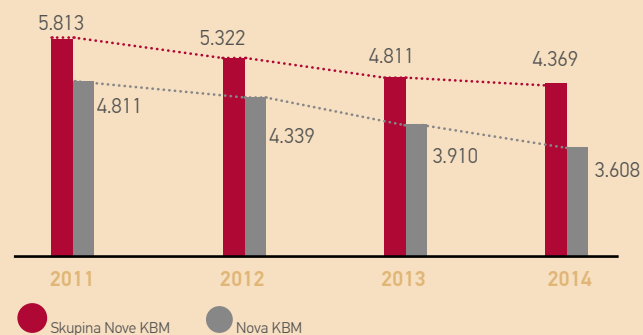
-90%
OPERATIVNI STROŠKI
SO NIŽJI ZA 8,7%.

ČISTE OBRESTI (v mio €)



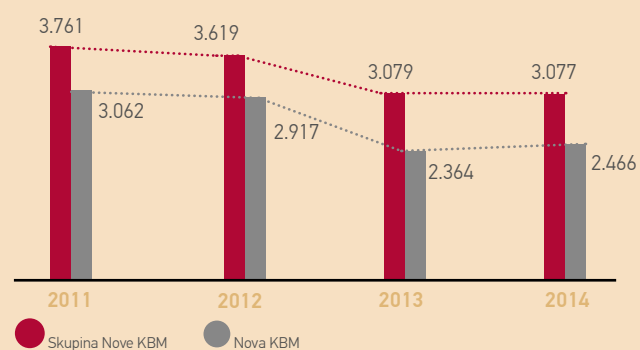
OBRESTNA MARŽA
V 2014 PRESEGA NIVO
PREDHODNIH TREH LET.

BILANČNA VSOTA (v mio €)



ZNIŽANJE BILANČNE
VSOTE JE V SKLADU Z
ZAVEZAMI EVROPSKI
KOMISIJI.

VLOGE STRANK, KI NISO BANKE (v mio €)



NIVO VLOG
NEBANČNEGA
SEKTORJA SE
OHRANJA.



VSEBINA

POSLOVNO POROČILO	7
1 KLJUČNI PODATKI O POSLOVANJU	8
1.1 Pomembnejši podatki in kazalniki poslovanja Skupine Nove KBM	8
1.2 Pomembnejši podatki in kazalniki poslovanja Nove KBM d.d.	9
2 NAGOVOR UPRAVE NOVE KBM D.D.	10
3 POROČILO NADZORNEGA SVETA NOVE KBM D.D.	13
4 PROGRAMI IN PROJEKTI ZA USPEŠNEJŠO SKUPINO NOVE KBM	18
5 PREDSTAVITEV SKUPINE NOVE KBM IN NOVE KBM D.D.	22
5.1 Pomembnejši dogodki in dosežki v letu 2014	22
5.2 Pomembnejši dogodki, ki so nastopili po koncu poslovnega leta	24
5.3 Nagrade in priznanja v letu 2014	24
5.4 Upravljanje Skupine Nove KBM in Nove KBM	25
5.4.1 Organizacijska shema Skupine Nove KBM	25
5.4.2 Organizacijska shema Nove KBM	26
5.4.3 Organi upravljanja Nove KBM	27
5.4.4 Center za notranjo revizijo	31
6 DELNIČARSKI KAPITAL NOVE KBM	33
7 IZJAVA UPRAVLJALNEGA ORGANA O USTREZNOSTI UREDITEV UPRAVLJANJA TVEGANJ	35
8 UPRAVLJANJE TVEGANJ	36
9 STRATEŠKE USMERITVE NOVE KBM IN SKUPINE NOVE KBM	41
10 POSLOVANJE SKUPINE NOVE KBM IN NOVE KBM	43
10.1 Makroekonomsko okolje	43
10.2 Analiza poslovanja Skupine in Nove KBM	45
10.2.1 Skupina Nove KBM	45
10.2.2 Nova KBM	47
10.3 Predstavitev družb v Skupini	50
10.4 Trženjska strategija in trženjske aktivnosti v Novi KBM	60
10.5 Nove in nadgrajene storitve in prodajne poti v Novi KBM	61
10.6 Uporaba sodobnih prodajnih poti v Novi KBM	61
10.7 Poslovanje s pravnimi osebami v Novi KBM	62
10.8 Poslovanje s prebivalstvom v Novi KBM	64
10.9 Mednarodno poslovanje v Novi KBM	65
10.10 Zakladništvo v Novi KBM	65
10.11 Borzno posredništvo v Novi KBM	66
10.12 Upravljanje človeških virov v Novi KBM	67
10.13 Notranji razvoj Nove KBM	70
11 NAČRTI ZA LETO 2015	74
12 TRAJNOSTNI RAZVOJ	76



13	IZJAVA O UPRAVLJANJU NOVE KBM D.D.	85
14	IZJAVA O ODGOVORNOSTI UPRAVE NOVE KBM ZA SESTAVO LETNEGA POROČILA ZA LETO 2014	98
15	VRSTE STORITEV, ZA OPRAVLJANJE KATERIH IMA NOVA KBM DOVOLJENJE BANKE SLOVENIJE	99
16	POSLOVNA MREŽA BANKE	100

RAČUNOVODSKO POROČILO 103

1	REVIZORJEVO POROČILO O RAČUNOVODSKIH IZKAZIH SKUPINE NOVE KBM IN NOVE KBM D.D.	104
2	RAČUNOVODSKI IZKAZI SKUPINE NOVE KBM IN NOVE KBM D.D.	108
1	Izkaz poslovnega izida	108
2	Izkaz drugega vseobsegajočega donosa	109
3	Izkaz finančnega položaja	110
4	Izkaz denarnih tokov	111
5	Izkaz sprememb lastniškega kapitala	113
3	POJASNILA K RAČUNOVODSKIM IZKAZOM SKUPINE NOVE KBM IN NOVE KBM D.D.	115
1	Osnovne informacije	115
2	Izhodišča za predstavitev skupinskih računovodskih izkazov	117
3	Pomembnejše računovodske usmeritve	119
4	IZPOSTAVLJENOST RAZLIČNIM VRSTAM TVEGANJ	135
4.1	Kreditno tveganje	135
4.2	Likvidnostno tveganje	146
4.3	Tržno tveganje	151
4.4	Sredstva in obveznosti po teritoriju	161
4.5	Operativno tveganje	163
4.6	Tveganje kapitala	165
5	POŠTENE VREDNOSTI FINANČNIH SREDSTEV IN FINANČNIH OBVEZNOSTI	166
6	RAZČLENITEV PO POSLOVNIH SEGMENTIH	173
6.1	Analiza po segmentih poslovanja	173
6.2	Analiza po geografskih segmentih	175
6.3	Uskladitev poslovnih segmentov	175
	POJASNILA K POSTAVKAM IZKAZA POSLOVNEGA IZIDA	176
	POJASNILA K POSTAVKAM IZKAZA FINANČNEGA POLOŽAJA	185
	OSTALA POJASNILA	206



Seznam kratic

AJPES = Agencija Republike Slovenije za javnopravne evidence in storitve

ALCO = Odbor za upravljanje s sredstvi in naložbami v Novi KBM

AQR = asset quality review

CIR = Cost Income Ratio (kazalnik stroškovne učinkovitosti)

DNT = dnevno-nočni trezorji

DUTB = Družba za upravljanje terjatev bank

EBA = European Banking Authority - (Evropski bančni organ)

ECB = European Central Bank - (Evropska centralna banka)

EFQM = European Foundation for Quality Management

EK = Evropska komisija

FURS = Finančna uprava Republike Slovenije

ICAAP = Internal Capital Adequacy Assessment Process

ILO = International Labour Organization (Mednarodna organizacija dela)

IPI = izkaz poslovnega izida

MF = Ministrstvo za finance

MSRP = Mednarodni standardi računovodskega poročanja

NPL = Non-performing Loan (nedonosna terjatev)

POS = Point Of Sale

RAST = Program racionalizacije stroškov v Skupini Nove KBM

RS = Republika Slovenija

SDH = Slovenski državni holding d.d.

SEPA = Single Euro Payments Area

SID Banka d.d. = Slovenska izvozna in razvojna banka d.d.

SOD = Slovenska odškodninska družba d.d.

UMAR = Urad za makroekonomske analize in razvoj

VaR = Value at risk (tvegana vrednost)

VP = vrednostni papirji

ZBan = Zakon o bančništvu

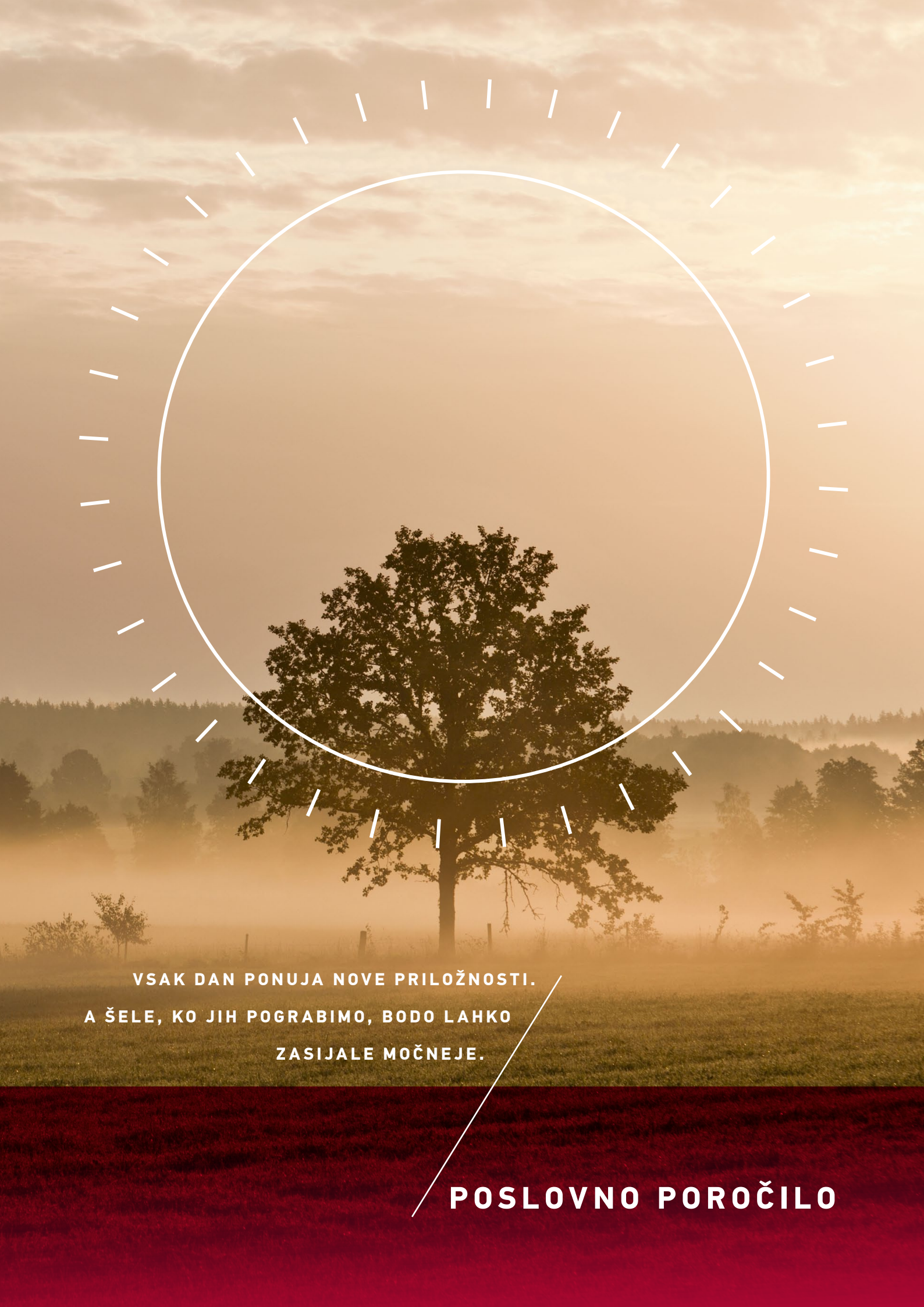
ZGD = Zakon o gospodarskih družbah

ZSDH = Zakon o Slovenskem državnem holdingu

ZTFI = Zakon o trgu finančnih instrumentov

Opomba

V letu 2014 so bili v računovodskih izkazih Skupine med ustavljeno poslovanje prerazvrščena sredstva in obveznosti KBM Banke, v računovodskih izkazih Nove KBM pa dolgoročna naložba v kapital odvisne banke KBM Banka. Zaradi omenjene prerazsvetbe so v računovodskem poročilu ustrezno prilagojeni računovodski izkazi in pojasnila za primerjalno obdobje 2013 (razen izkaza finančnega položaja), v poslovnem poročilu pa so temu ustrezno prilagojeni tudi podatki in analize.



VSAK DAN PONUJA NOVE PRILOŽNOSTI.
A ŠELE, KO JIH POGRABIMO, BODO LAHKO
ZASIJALE MOČNEJE.

POSLOVNO POROČILO



1 / KLJUČNI PODATKI O POSLOVANJU

1.1 / POMEMBNEJŠI PODATKI IN KAZALNIKI POSLOVANJA SKUPINE NOVE KBM¹

VSEBINA	2014	2013	2012	Indeks
1	2	3	4	5 = 2/3
Izkaz finančnega položaja (v tisoč €)	31.12.	31.12.	31.12.	
bilančna vsota	4.369.010	4.810.793	5.321.810	91
skupni znesek vlog nebančnega sektorja, merjenih po odplačni vrednosti	3.076.875	3.079.299	3.618.678	100
skupni znesek kreditov nebančnemu sektorju, merjenih po odplačni vrednosti	1.920.875	2.231.765	3.397.900	86
finančna sredstva	1.708.358	1.773.389	1.125.656	96
a) od tega razpoložljiva za prodajo	1.482.120	1.466.864	589.413	101
b) od tega v posesti do zapadlosti	206.540	280.153	500.108	74
celotni kapital	616.357	560.028	253.204	110
oslabitve finančnih sredstev in rezervacije	754.972	805.048	759.234	94
obseg zunajbilančnega poslovanja	718.120	725.706	789.457	99
Izkaz poslovnega izida (v tisoč €)	1.1. – 31.12.	1.1. – 31.12.	1.1. – 31.12.	
čiste obresti	110.726	74.603	105.844	148
čisti neobrestni prihodki (vključeni neto dobički/izgube iz ustavljenega poslovanja)	55.996	101.063	105.937	55
od tega čiste opravnine	55.959	56.553	58.800	99
stroški dela, splošni in administrativni stroški	(89.146)	(97.883)	(104.059)	91
amortizacija	(14.462)	(15.628)	(16.443)	93
oslabitve in rezervacije	(44.514)	(720.735)	(309.466)	6
poslovni izid pred obdavčitvijo iz rednega in ustavljenega poslovanja	18.600	(658.580)	(218.187)	
davek iz dohodka pravnih oseb od poslovnega izida iz rednega in ustavljenega poslovanja	4.681	(26.328)	12.490	
čisti poslovni izid	23.281	(684.908)	(205.697)	
Izkaz vseobsegajočega donosa (v tisoč €)	1.1. – 31.12.	1.1. – 31.12.	1.1. – 31.12.	
drugi vseobsegajoči donos pred obdavčitvijo	40.255	13.091	28.254	308
davek iz dohodka pravnih oseb od drugega vseobsegajočega donosa	(7.047)	(2.206)	(6.020)	319
	31.12.	31.12.	31.12.	
Število zaposlenih	1.751	1.856	2.027	
Delnice				
število delničarjev	1	1	97.429	
število delnic	10.000.000	10.000.000	39.122.968	
pripadajoči znesek kosovne delnice v osnovnem kapitalu (vrednost v €)	15,00	15,00	1,04	
knjigovodska vrednost delnice (vrednost v €)	61,34	56,67	5,37	
Kazalniki v %				
a) kapital				
- kapitalaska ustreznost na skupni kapital	23,30	18,13	9,17	
- kapitalaska ustreznost na temeljni kapital	23,30	18,06	8,17	
- kapitalaska ustreznost na navadni lastniški temeljni kapital	23,30	18,06	5,26	
b) kvaliteta sredstev in prevzetih obveznosti				
- oslabitve finančnih sredstev, merjenih po odplačni vrednosti, in rezervacije za prevzete obveznosti / razvrščene aktivne bilančne in razvrščene zunajbilančne postavke	19,35	16,79	12,93	
- premija za tveganje	2,71	23,93	6,77	
- neto znesek slabih kreditov / neto znesek kreditov v portfelju	23,47	18,17	17,08	
- delež oslabitev za kredite v bruto slabih kreditih	59,12	62,48	56,86	
c) profitabilnost				
- obrestna marža	2,38	1,44	1,87	
- neobrestna marža	1,21	1,96	1,87	
- marža finančnega posredništva	3,59	3,40	3,73	
- donos na sredstva pred obdavčitvijo	0,40	(12,74)	(3,85)	
- donos na sredstva po obdavčitvi	0,50	(13,25)	(3,63)	
- donos na kapital pred obdavčitvijo	3,07	(221,22)	(55,00)	
- donos na kapital po obdavčitvi	3,85	(230,06)	(51,85)	
d) stroški poslovanja				
- operativni stroški / povprečna aktiva	2,23	2,20	2,12	
- operativni stroški / prihodki - CIR	62,14	64,62	56,90	
- operativni stroški (brez izrednih stroškov) / prihodki - CIR2	59,46	61,18	56,43	
e) neto krediti / depoziti strank, ki niso banke – neto LTD	62,43	72,48	93,90	
f) bruto krediti / depoziti strank, ki niso banke – bruto LTD	82,54	91,64	111,62	

¹ Naziv Skupina Nove KBM se v letnem poročilu uporablja tudi kot Skupina.



1.2 / POMEMBNEJŠI PODATKI IN KAZALNIKI POSLOVANJA NOVE KBM D.D.²

VSEBINA	2014	2013	2012	Indeks
1	2	3	4	5 = 2/3
Izkaz finančnega položaja (v tisoč €)	31.12.	31.12.	31.12.	
bilančna vsota	3.608.215	3.909.983	4.338.568	92
skupni znesek vlog nebančnega sektorja, merjenih po odplačni vrednosti	2.466.097	2.364.102	2.917.317	104
a) pravnih in drugih oseb, ki opravljajo dejavnost	590.033	539.986	974.082	109
b) prebivalstva	1.876.064	1.824.116	1.943.235	103
skupni znesek kreditov nebančnemu sektorju, merjenih po odplačni vrednosti	1.593.294	1.826.371	2.891.136	87
a) pravnim in drugim osebam, ki opravljajo dejavnost	830.681	1.003.891	2.017.969	83
b) prebivalstvu	762.613	822.480	873.167	93
finančna sredstva	1.383.207	1.428.434	849.453	97
a) od tega razpoložljiva za prodajo	1.275.213	1.210.799	417.102	105
b) od tega v posesti do zapadlost	89.950	192.437	397.130	47
celotni kapital	580.347	517.712	192.569	112
oslabitve finančnih sredstev in rezervacije	525.531	583.006	634.558	90
obseg zunajbilančnega poslovanja	640.600	630.100	699.155	102
Izkaz poslovnega izida (v tisoč €)	1.1. – 31.12.	1.1. – 31.12.	1.1. – 31.12.	
čiste obresti	93.591	60.628	71.736	154
čisti neobrestni prihodki (vključeni neto dobički/izgube iz ustavljenega poslovanja)	54.364	74.666	101.057	73
od tega čiste opravnine	42.122	41.755	41.735	101
stroški dela, splošni in administrativni stroški	(63.179)	(71.242)	(70.157)	89
amortizacija	(10.866)	(11.788)	(11.986)	92
oslabitve in rezervacije	(43.079)	(685.758)	(304.985)	6
poslovni izid pred obdavčitvijo iz rednega in ustavljenega poslovanja	30.831	(633.494)	(214.335)	
davek iz dohodka pravnih oseb od poslovnega izida iz rednega in ustavljenega poslovanja	5.085	(23.006)	11.080	
čisti poslovni izid	35.916	(656.500)	(203.255)	
Izkaz vseobsegajočega donosa (v tisoč €)	1.1. – 31.12.	1.1. – 31.12.	1.1. – 31.12.	
drugi vseobsegajoči donos pred obdavčitvijo	32.311	11.033	27.765	293
davek iz dohodka pravnih oseb od drugega vseobsegajočega donosa	(5.592)	(1.801)	(5.676)	310
	31.12.	31.12.	31.12.	
Število zaposlenih	1.124	1.201	1.280	94
Delnice				
število delničarjev	1	1	97.429	100
število delnic	10.000.000	10.000.000	39.122.968	100
pripadajoči znesek kosovne delnice v osnovnem kapitalu (vrednost v €)	15,00	15,00	1,04	
knjigovodska vrednost delnice (vrednost v €)	58,03	51,77	4,92	
Kazalniki v %				
a) kapital				
- kapitalna ustreznost na skupni kapital	25,75	20,49	9,18	
- kapitalna ustreznost na temeljni kapital	25,75	20,45	8,33	
- kapitalna ustreznost na navadni lastniški temeljni kapital	25,75	20,45	4,91	
b) kvaliteta sredstev in prevzetih obveznosti				
- oslabitve finančnih sredstev, merjenih po odplačni vrednosti, in rezervacije za prevzete obveznosti / razvrščene aktivne bilančne in razvrščene zunajbilančne postavke	17,13	16,43	13,55	
- premija za tveganje	2,26	26,21	8,82	
- neto znesek slabih kreditov / neto znesek kreditov v portfelju	22,42	19,35	14,78	
- delež oslabitev za kredite v bruto slabih kreditih	54,59	59,14	67,61	
c) profitabilnost				
- obrestna marža	2,48	1,44	1,54	
- neobrestna marža	1,44	1,77	2,17	
- marža finančnega posredništva	3,92	3,21	3,71	
- donos na sredstva pred obdavčitvijo	0,82	(15,03)	(4,60)	
- donos na sredstva po obdavčitvi	0,95	(15,57)	(4,36)	
- donos na kapital pred obdavčitvijo	5,57	(249,42)	(65,54)	
- donos na kapital po obdavčitvi	6,49	(258,48)	(62,15)	
d) stroški poslovanja				
- operativni stroški / povprečna aktivna	1,96	1,97	1,76	
- operativni stroški / prihodki - CIR	50,05	61,37	47,54	
- operativni stroški (brez izrednih stroškov) / prihodki - CIR2	48,21	57,25	46,97	
e) neto krediti / depoziti strank, ki niso banke – neto LTD	64,61	77,25	99,10	
f) bruto krediti / depoziti strank, ki niso banke – bruto LTD	81,31	96,16	118,75	
g) likvidnost				
- likvidna sredstva / kratkoročne finančne obveznosti do nebančnega sektorja, merjene po odplačni vrednosti	99,13	53,95	43,40	
- likvidna sredstva / povprečna aktivna	42,62	20,66	15,66	

2 Naziv Nova KBM d.d. se v letnem poročilu uporablja tudi kot Nova KBM ali banka.



2 / NAGOVOR UPRAVE NOVE KBM D.D.



Spoštovani!

V upravi Nove KBM leto 2014 ocenjujemo kot še eno zelo pomembno in zahtevno leto v zgodovini banke in Skupine Nove KBM. V letu 2014 smo ugotavljali prve pozitivne učinke uvedenih ukrepov za organizacijsko in poslovno preoblikovanje banke in Skupine, ki smo ga pričeli v preteklih dveh letih. Zato ni naključje, da smo osrednjo korporativno kampanjo naše banke v letu 2014 in tudi to letno poročilo, ki ga prebirate, zasnovali v duhu slogana »Pripravljeni na jutri«. Menimo namreč, da smo v tem letu dosegli in celo presegli marsikateri cilj na poti do ponovno uspešnega poslovanja.

Kljub nekaterim znakom postopnega gospodarskega okrevanja so bile v minulem letu razmere v našem okolju še zmeraj zahtevne. Ukrepe za stabilizacijo slovenskega bančnega sistema, ki jih je država sprejela v letu 2013, deležna pa jih je bila tudi naša banka, v Novi KBM razumemo kot zavezo k doslednemu uresničevanju aktivnosti za doseganje boljše poslovne in stroškovne učinkovitosti ter h krepitvi zaupanja vseh deležnikov banke.

Tudi zato so prednostne naloge Nove KBM v letu 2014 izhajale iz zavez, ki sta jih dali banka in njena lastnica, Republika Slovenija, Evropski komisiji, in opredeljujejo okvire načrta prestrukturiranja Nove KBM. Banka in Skupina sta v letu 2014 poslovali varno, stabilno in ponovno dobičkonosno, s čimer je bil dosežen eden naših ključnih ciljev. Tako je Skupina ob koncu leta 2014 realizirala za 23.281 tisoč € čistega dobička, Nova KBM pa za 35.916 tisoč € čistega dobička.

Bilančna vsota Skupine je na dan 31.12.2014 znašala 4.369.010 tisoč €, kar je za 9,2 % oziroma 441.783 tisoč € manj kot konec leta 2013. Znižanje bilančne vsote je bilo v skladu z zavezami Evropski komisiji. Zmanjšali smo tudi obseg kreditiranja, pri čemer pa nam je vse leto uspelo ohranjati stabilen tržni delež tako pri posojilih prebivalstvu kot gospodarskim družbam. Kot aktiven član bančnih konzorcijev smo sodelovali v postopkih prestrukturiranja gospodarskih družb in tudi sicer krepili aktivnosti v podporo poslovnemu in finančnemu preoblikovanju mnogih podjetij.

V prvi polovici leta 2014 je bil končan prenos slabih terjatev na DUTB, strokovne službe banke pa so se lahko nato začele še bolj intenzivno ukvarjati z upravljanjem tistih terjatev, ki so ostale v portfelju Nove KBM. V letu 2015 bomo te aktivnosti okrepili, veliko pozornosti pa bomo namenili tudi upravljanju s tveganji vseh vrst.

V letu 2014 smo učinkovito zniževali stroške na ravni banke in Skupine. V Novi KBM so administrativni stroški z amortizacijo znašali za dobrih 10 % manj kot v letu 2013. Znižanje se nanaša tako na stroške materiala in storitev kot na stroške dela. Tudi število zaposlenih postopoma znižujemo v okvirih, ki jih predpisuje Načrt prestrukturiranja, pri tem pa dajemo prednost metodam, ki so za zaposlene čim manj neprijetne. Ob tem smo uvedli nekatere spremembe za vitkejšo organiziranost banke in nadaljevali optimizacijo poslovne mreže ter racionalizacijo na več drugih področjih. Kljub nekaterim kadrovskim spremembam v širšem vodstvu Nove KBM je bilo zagotovljeno ustrezno korporativno upravljanje banke in njeno nemoteno poslovanje.



Na področju informacijske tehnologije Nova KBM izvaja lasten razvoj ključnih komponent informacijskega sistema banke ter arhitekturno in sistematično upravljanje zunanjih dobaviteljev, kar banki omogoča usmerjeno načrtovanje celotne infrastrukture, od procesov in poslovne programske opreme do systemske infrastrukture. Tako je banka v letu 2014 prešla v zaključno fazo lastnega razvoja in pilotske uporabe konsolidiranega e-poslovanja (Bank@net, PoslovniBank@net) komitentov skozi enovito informacijsko podporo za pravne in fizične osebe. Podatkovno skladišče je bilo v letu 2014 funkcionalno nadgrajeno za potrebe aplikativnih rešitev, ki podpirajo procese poslovnega odločanja in poročanja. V skladu z organizacijsko in procesno prenovijo je banka v letu 2014 prilagodila in optimizirala ključni proces, ki podpira upravljanje sprememb v tehnološko-informacijski podpori.

V Skupini Nove KBM so tekale aktivnosti konsolidacije. Postopek dezinvestiranja strateško manj pomembnih delov Skupine se je nadaljeval z likvidacijo družbe Fineko, tekale so aktivnosti za zaključevanje bančne dejavnosti in predvideno zapiranje Adria Bank, tik pred koncem leta 2014 pa se je pričela še likvidacija družb KBM Leasing in Gorica Leasing. Tako smo opravili obsežno delo in ključno nalogo pri prestrukturiranju Skupine Nove KBM v letu 2014, njeno konsolidacijo pa bomo nadaljevali v letu 2015 ter se še bolj osredotočali na naše osnovne dejavnosti in ključne družbe.

Banka in Skupina sta v letu 2014 poleg rednega dela izpolnili vse obveznosti v okviru vseevropskega celovitega pregleda kakovosti sredstev in stresnih testov ter privatizacije Nove KBM. Kot druga največja systemska banka je Nova KBM novembra 2014 v okviru Evropskega nadzornega mehanizma prešla pod neposredni nadzor Evropske centralne banke in opravila uvodna seznanitvena srečanja z njeno nadzorniško skupino.

Naša prizadevanja in ukrepe regulatorja so prepoznale tudi bonitetne agencije, ki so v začetku leta 2014 Novi KBM

po daljšem času zvišale ocene, in sicer za eno stopnjo. Bonitetna ocena agencije Moody's za dolgoročni dolg Nove KBM je Caa1, negativni obeti so bili spremenjeni v stabilne. Bonitetna agencija Fitch Ratings je sredi leta potrdila oceno dolgoročnega in kratkoročnega kreditnega tveganja »BB-/B«, z negativnimi obeti, zvišala pa je oceno vitalnosti banke (Viability Rating) na 'b' (z 'b-'). Potrjeni sta bili tudi ocena zunanje podpore in ocena praga zunanje podpore (»3/BB-«). Potrditvi ocene zunanje podpore in praga zunanje podpore odražata državno lastništvo banke, systemsko pomembnost in trenutno prestrukturiranje v skladu s postopki državne pomoči. Izboljšanje ocene vitalnosti banke za eno stopnjo odraža izboljšano kapitalsko strukturo banke.

Pozitiven poslovni rezultat ob koncu leta 2014 tako na ravni banke kot Skupine vodstvu Nove KBM pomeni potrditev, da so bili poleg državne pomoči v preteklih dveh letih sprejeti ustrezni strateški in operativni ukrepi. Njihovo uresničevanje ne bi bilo mogoče brez konstruktivnega sodelovanja in prizadevanj zaposlenih banke. Veseli nas, da lahko ugotovimo, da nam je v letu 2014 uspelo doseči preobrat v poslovanju banke in da smo skupaj bolje pripravljeni na jutri.

Finančni načrt za leto 2015 predvideva, da bo Nova KBM leto sklenila s 35 milijoni € čistega dobička (če ne bo večjih sprememb gospodarskih razmer), bilančna vsota banke pa naj bi konec leta znašala 3,5 milijarde €. Banka bo še naprej nižala tudi operativne stroške, in sicer za 3,1 odstotka. Za Skupino Nove KBM je za leto 2015 predviden dobiček v višini 28 milijonov €, njena bilančna vsota pa bo predvidoma znašala 4,3 milijarde €.

Ne glede na izzive, ki so pred nami, je strateška usmeritev Nove KBM nespremenjena: še naprej bomo zagotavljali varno, stroškovno učinkovito in donosno poslovanje v ključnih bančnih dejavnostih, storitvah za prebivalstvo in gospodarske družbe. Pri tem bodo v središču naše pozornosti stranke, ki jim bomo zagotavljali kakovostne in sodobne finančne rešitve. Pri poslovanju bomo dajali prednost kakovosti portfelja in proaktivnemu upravljanju s tveganji pred rastjo obsega



poslovanja. Z doslednim uveljavljanjem naših vrednot si bomo prizadevali izpolniti pričakovanja našega lastnika, komitentov, poslovnih partnerjev in okolja, v katerem je banka prisotna. Prepričani smo, da nam

to lahko uspe z odgovornim in strokovnim delom ter ob upoštevanju visokih etičnih standardov. Za doslej izkazano zaupanje se vam iskreno zahvaljujemo in vas vabimo k sodelovanju tudi v letu 2015.

Uprava Nove KBM d.d

mag. Sabina Župec Kranjc
članica

Robert Senica
predsednik



3 / POROČILO NADZORNEGA SVETA NOVE KBM D.D.



Nadzorni svet je od 1.1.2014 deloval v sestavi: dr. Peter Kukovica (predsednik), dr. Niko Samec (namestnik predsednika) in člani: dr. Andrej Fatur, Miha Glavič, mag. Peter Kavčič, Karmen Dvorjak, dr. Egon Žižmond in Keith Charles Miles. Takšna sestava nadzornega sveta se je spremenila dne 5.2.2014, ko je odstopno izjavo podala članica nadzornega sveta Karmen Dvorjak. Dne 19.3.2014 je odstopno izjavo podal član nadzornega sveta dr. Egon Žižmond, dne 23.9.2014 pa še član nadzornega sveta Keith Charles Miles. Skupščina Nove KBM d.d. je sicer dne 27.6.2014 spremenila Statut banke na način, da je zmanjšala število članov nadzornega sveta z 9 na 6.

Na dan 31.12.2014 je nadzorni svet banke tako deloval v naslednji sestavi: dr. Peter Kukovica (predsednik), dr. Niko Samec (namestnik predsednika) in člani: dr. Andrej Fatur, Miha Glavič in mag. Peter Kavčič.

Nadzorni svet banke je opravljal svojo funkcijo zagotavljanja učinkovitega nadzora nad vodenjem banke in Skupine ter dolžnost skrbnega in vestnega ravnanja na podlagi pristojnosti, ki so določene v skladu s pozitivno zakonodajo v Republiki Sloveniji in drugimi predpisi ter v aktih Nove KBM d.d. Pri svojem delu je upošteval tudi določila veljavnega Kodeksa upravljanja javnih delniških družb.

Iz pregleda delovanja nadzornega sveta ocenjujemo, da je v skladu s svojimi pristojnostmi na ustrezen način izvajal nadzorovanje dela uprave ter poslovanja banke in Skupine.

Način in obseg nadzora vodenja banke in Skupine Nove KBM

Delo nadzornega sveta je bilo ustrezno organizirano in je potekalo v skladu s poslovníkom o delu nadzornega sveta. Člani nadzornega sveta so prejeli strokovno pripravljena gradiva, kar je omogočalo, da so bili informirani o zadevi, o kateri so odločali. V ta namen je nadzorni svet sprejel tudi dodatne usmeritve in ukrepe v zvezi z navodili za pripravo gradiv za odločanje nadzornega sveta ter pripravo posebnih obrazcev tako za redne kot tudi za korespondenčne seje.

Nadzorni svet ocenjuje, da je imel dovolj poročil in informacij ter po potrebi tudi dodatnih pojasnil in obrazložitev, da je lahko v letu 2014 odgovorno spremljal poslovanje banke in delo notranje revizije, aktivno sodeloval pri oblikovanju Politike upravljanja ter Politike ocenjevanja primernosti članov organov vodenja in nadzora in nosilcev ključnih funkcij (politika fit & proper) ter tako kompleksno nadziral vodenje banke.

Člani nadzornega sveta so izvajali vse previdnostne ukrepe, da bi se izognili nasprotju interesov, ki bi lahko vplivalo na njihovo presojo. V primeru obstoja nasprotja interesov so ravnali v skladu z veljavno zakonodajo, podzakonskimi akti Banke Slovenije in Kodeksom upravljanja javnih delniških družb. Primeri obstoja nasprotja interesov so bili pri posameznih članih nadzornega sveta zgolj začasne narave in niso pomenili razloga za prenehanje njihovega mandata.

Člani nadzornega sveta so se prav tako seznanili s Kodeksom korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države, ki ga je ob koncu leta 2014 (tj. 19.12.2014) sprejel Slovenski državni holding d.d. in bo oz. je posledično upoštevan in spoštovan.



Vsi člani nadzornega sveta so v skladu s Kodeksom upravljanja javnih delniških družb podpisali izjavo, na podlagi katere so se opredelili, da izpolnjujejo kriterije neodvisnosti, da so strokovno usposobljeni za delo v nadzornem svetu ter da imajo za tako delo dovolj izkušenj in znanja.

Predsednik nadzornega sveta je opravljal svojo nalogo v skladu s pooblastili in Poslovnikom o delu nadzornega sveta ter je z upravo banke sodeloval tudi med sejami nadzornega sveta. Redno je spremljal dogajanje v zvezi z banko in se ažurno in dosledno nanj odzival. Člane nadzornega sveta je spodbujal k učinkovitemu in aktivnemu opravljanju funkcije in jih vključeval v aktivno komunikacijo z upravo banke tudi izven rednih sej. Za boljšo seznanjenost in hitrejše ter učinkovitejše odzivanje nadzornega sveta banke na pomembne, kritične oz. nepričakovane dogodke je predlagal sprejetje protokola obveščanja članov nadzornega sveta o slednjih po elektronski poti. Prav tako je predlagal, da morebitna aktualna oz. urgentna vprašanja v zvezi s prej navedenimi dogodki člani nadzornega sveta preko njega posredujejo tajništvu banke, ki s pomočjo pristojnih strokovnih služb pripravi odgovore in jih uvrsti pod posebno točko na naslednjo redno sejo nadzornega sveta.

Predsednik nadzornega sveta je seje vodil na način, da je zagotavljal odgovorno, transparentno in preudarno sprejemanje odločitev nadzornega sveta. Prav tako je celotno komuniciranje nadzornega sveta z javnostjo potekalo izključno preko predsednika nadzornega sveta.

Člani nadzornega sveta razpolagajo z ustreznim strokovnim znanjem, izkušnjami in veščinami, ki se med posameznimi člani med seboj dopolnjujejo in na ta način zagotavljajo kolektivno primernost in usposobljenost organa kot celote. Pri njih je zagotovljena ustrezna osebna integriteta in poslovna etičnost. Vse to omogoča odgovoren nadzor in sprejemanje odločitev v korist banke. Število članov nadzornega sveta je bilo na skupščini banke junija 2014 zmanjšano, kar je bilo v skladu z zavezami Republike Slovenije do Evropske komisije ob odobritvi državne pomoči, s čimer je bila zagotovljena še večja ekonomičnost in učinkovitost dela organa, samih razprav ter sprejemanje kvalitetnih odločitev na podlagi raznovrstnih izkušenj in veščin posameznih članov.

Člani nadzornega sveta so se tudi v letu 2014 redno udeleževali sej nadzornega sveta ter so se nanje tudi

ustrezno pripravili. Seje nadzornega sveta so potekale ob visoki stopnji udeležbe članov, saj do odsotnosti s seje praktično nikdar ni prišlo. Člani nadzornega sveta so se na obravnavane teme pripravili, podajali konstruktivne predloge ter na podlagi strokovno pripravljenih in celovitih informacij, ki so jih prejeli od uprave banke, sprejemali odločitve v skladu s poslovnikom in pooblastili. Poslovnik delovanja nadzornega sveta je usklajen z veljavnimi kodeksi dobre prakse korporativnega upravljanja. Na vse seje nadzornega sveta je bila vabljen tudi uprava banke.

Nadzorni svet ocenjuje, da so njegovi člani opravljali svojo funkcijo odgovorno, strogo profesionalno in angažirano. V letu 2014 so se nekateri člani dodatno izobraževali v okviru seminarjev, ki so jih organizirali Združenje nadzornikov Slovenije, Deloitte akademija in Združenje bank Slovenije.

Uprava banke je hkrati ob gradivu nadzornemu svetu dajala tudi vsa potrebna dodatna pojasnila k posameznim obravnavanim temam. Poleg podrobnejših utemeljitev gradiv neposredno na sejah je obstajala pripravljenost izčrpnega odgovarjanja članov uprave na posamična vprašanja članov nadzornega sveta. Komuniciranje in sodelovanje med upravo in nadzornim svetom je bilo ustrezno in korektno.

Samoocenitev dela nadzornega sveta in njegovih komisij v letu 2014 je izvedel nadzorni svet, pri čemer je upošteval tudi posamezna priporočila iz analize, ki jo je v tem delu za banko v letu 2013/2014 opravila družba Deloitte svetovanje d.o.o. Iz analize predložene samoocenitve posameznih članov, ki je potekala na podlagi izpolnjenih vprašalnikov Združenja nadzornikov Slovenije, izhaja, da je nadzorni svet svoje delo oz. nadzorno funkcijo (glede na pripravo, udeležbo in aktivnost na sejah ter prispevek k oblikovanju posameznih odločitev) v letu 2014 opravljal dobro in odgovorno ter vedno v skladu z interesi družbe. Kakovost dela nadzornega sveta dosega visok nivo, kar mu omogoča ustrezno opravljanje zadanih nalog.

Nadzorni svet je prav tako ugotovil, da so bila priporočila in ugotovitve iz analize Deloitte svetovanja d.o.o. v letu 2014 upoštevana, s čimer je svoje delo lahko še izboljšal, zlasti na ključnih področjih poslovanja banke, in sicer: transparentnost imenovanja članov uprave (v letu 2014 je upravo zapustil en član, pridružila pa sta se ji



dva nova), posredovanje informacij nadzornemu svetu, nadzor nadzornega sveta in komisij nadzornega sveta na področju strategije banke in planiranja, zmanjšanje slabih terjatev (NPL) v portfelju banke, upravljanje s tveganji, zmanjševanje stroškov banke (stroškovna učinkovitost) in finančno-računovodsko poročanje, vse z namenom vzpostavitve in zagotovitve dolgoročnega uspešnega poslovanja banke.

Iz analize samoocenitve komisij nadzornega sveta (nadzorni svet ima oblikovani revizijsko komisijo in komisijo za prejemke in imenovanja) je mogoče zaključiti, da so slednje primerno strokovno sestavljene in usposobljene za vestno in načrtno opravljanje zaupanih jim nalog. Na komisijah opravljeno delo je tudi v dejansko pomoč nadzornemu svetu, ki se redno in pravočasno seznanja z vsebinami, obravnavanimi na teh sejah, in tudi konkretnimi predlogi ter pobudami le-teh. V skladu z že pojasnjenimi zavezami Evropski komisiji in s posledičnim zmanjšanjem števila članov nadzornega sveta so temu sledili tudi v sestavi komisij, ki sta števili članov zmanjšali na štiri (4).

Družba Deloitte svetovanje d.o.o. ocenjuje, da je mogoče izboljšati delovanje revizijske komisije nadzornega sveta predvsem na naslednjih področjih poslovanja banke: zagotavljanje večjega obsega primerjalnih podatkov, nadzor nad upravljanjem tveganj v banki, nadzor nad tveganji na področju ugotavljanja prevar, nadzor nad transakcijami s povezanimi osebami, področje finančno-računovodskega poročanja in sprejemanja politik, nadzor nad implementacijo etičnega kodeksa in postopkom komuniciranja z regulatorjem.

Obe komisiji sta pri svojem delu upoštevali tudi priporočila oz. izsledke lanskoletne analize družbe Deloitte svetovanje d.o.o. Revizijski komisiji se je tako za določen čas kot zunanji član pridružil strokovnjak s področja bančništva, Gojko Koprivec. Novi zunanji član pa je postal Jernej Pirc, strokovnjak za področje IT, saj je komisija pristopila k celoviti obravnavi in pregledu IT-področja banke. Poseben poudarek je revizijska komisija pri svojem delu v letu 2014 namenjala tudi kvalitetnemu in ažurnemu posredovanju informacij v obravnavo in seznanitev nadzornemu svetu ter področju strategije banke in planiranja, kjer je v ta namen opravila tudi posebne seje, nekateri člani pa so se udeležili tudi delavnic. Na visokem nivoju je tudi v preteklem letu ostalo sodelovanje z notranjo revizijo Nove KBM ter zunanjim revizorjem, ki je njenim sejam redno prisostvoval.

Revizijska komisija se je trudila intenzivirati komunikacijo z Banko Slovenije kot regulatorjem ter izboljšati nadzor nad tveganji na področju ugotavljanja prevar in nadzor nad transakcijami s povezanimi osebami, zaradi česar je pri svojem delu aktivneje angažirala Sektor za korporativno varnost, skladnost in nadzor.

Komisija za prejemke in imenovanja je medtem skušala slediti priporočilom družbe Deloitte svetovanje d.o.o. v delu, ki zadeva večjo transparentnost imenovanja članov uprave. Dejstvo je, da je uprava Nove KBM d.d. v letu 2014 dobila dva nova člana, pri čemer je komisija odigrala pomembno vlogo. Upošteva mandatarski sistem, ki je v Novi KBM urejen v skladu s Statutom banke, se je najprej obširneje seznanila z dodatnimi možnostmi in pristojnostmi v tem postopku, zlasti pa slednjega jasno začrtala in ga tudi do konca transparentno izvedla. Tako je do predsednika uprave kot mandatarja izrazila pričakovanje, da pred predlogom za imenovanje novega člana uprave komisiji ponudi nabor vsaj dveh kandidatov, slednja pa je nato zelo detajlno in intenzivno obravnavala, opravila zaslišanje in pridobila dodatne informacije ter počakala na oceno fit & proper, preden se je odločila podati pozitivno oz. negativno mnenje za potrebe odločanja nadzornega sveta.

Preverjanje poslovanja banke in obravnavanje najpomembnejših vprašanj s področja poslovanja banke

Nadzorni svet se je v letu 2014 sestal na 11 rednih in 10 korespondenčnih sejah. Najpomembnejše teme sej nadzornega sveta v letu 2014 so bile povezane s spremljanjem plana o prestrukturiranju banke iz zavez do Evropske komisije, njeno privatizacijo, stresnimi testi (AQR), planom za leto 2015 in postopki v zvezi z zmanjšanjem odstotka slabih terjatev (NPL) v portfelju banke. Seznanjal se je s potekom aktivnosti za zapiranje (likvidacijo) liziških družb v Skupini Nove KBM in dokončno likvidacijo družbe KBM Fineko. Prav tako je redno spremljal potek dogodkov v PBS in KBM Banki Kragujevac. Nadzorni svet je tudi redno nadziral realizacijo Poslovne politike in finančnega načrta Nove KBM in Skupine Nove KBM za leto 2014.

Tekom poslovnega leta je nadzorni svet sprejel sklep, da mora uprava banke mesečno poročati o poteku, ukrepih in stanjem v zvezi z že omenjenimi ukrepi za zmanjšanje NPL-jev. Prav tako je v tej zvezi kot skrajni rok za implementacijo sistema zgodnjega obveščanja



pri zaznavanju težav v poslovanju gospodarskih družb (t. i. early warning system) določil 31.12.2014. Redno je spremljal aktivnosti za izboljšanje kapitalske ustreznosti in izvajanje vseh ukrepov za krepitev stabilnosti finančne moči banke ter aktivnosti v zvezi s pregledom kakovosti aktive (AQR).

Poleg teh ključnih tem je nadzorni svet obravnaval in potrdil Letno poročilo Skupine Nove KBM in Letno poročilo Nove KBM d.d. za leto 2013 in druga gradiva, ki jih je predlagal v sprejem skupščini banke. Poleg teh je obravnaval še druga pomembna vprašanja.

Nadzorni svet je v letu 2014 obravnaval naslednje ključne teme oz. vprašanja:

- Januarja se je seznanil z že izvedenimi aktivnostmi in prenosom terjatev na DUTB ter tekom poslovnega leta redno spremljal aktivnosti in postopke v razmerju med DUTB in Novo KBM.
- V mesecu februarju je sprejel ukrepe in aktivnosti za nadgradnjo korporativnega upravljanja v Novi KBM.
- V začetku leta je obravnaval nerevidirano poročilo o poslovanju Skupine Nove KBM v obdobju januar–december 2013.
- V mesecu marcu se je seznanil s predlogom uprave banke o pokrivanju izgube za poslovno leto 2013.
- Redno je spremljal in se seznanjal s statusom postopka privatizacije in prestrukturiranja banke.
- Obravnaval in potrdil je Letno poročilo Skupine Nove KBM in Letno poročilo Nove KBM za leto 2013.
- Obravnaval je gradiva za 25. in 26. skupščino banke in jih predlagal skupščini v sprejem (spremembe Statuta banke, seznanitev s politiko fit & proper itd.).
- Obravnaval in mesečno spremljal je že izvedene in načrtovane aktivnosti za zmanjšanje odstotka slabih terjatev (NPL) v portfelju banke ter ob tem podajal lastne pobude, vse z namenom dodatnega izboljšanja dinamike zniževanje NPL-jev.
- Obravnaval in seznanjal se je s postopkom implementacije sistema zgodnjega obveščanja pri zaznavanju težav v poslovanju gospodarskih družb (t. i. early warning system).
- Redno se je seznanjal z aktualnim stanjem družb v Skupini Nove KBM, njegova člana sta opravila neposredni delovni obisk v KBM Banki Kragujevac, obravnaval je postopek delne integracije PBS in predloge dokapitalizacije in likvidacije družb v Skupini (KBM Invest, Gorica Leasing, KBM Leasing, KBM Fineko).
- Seznanil se je z odstopom člana uprave Nove KBM Igorja Žibrika in imenoval dva nova člana uprave

banke, Roberta Senico in mag. Sabino Župec Kranjc.

- Periodično je spremljal projekt zamenjave centralnega informacijskega sistema banke.
- Seznanil se je s Poročilom o pregledu kakovosti aktive (AQR) in stresnega testa.
- Seznanil se je s Pismom poslovodstvu Skupine Nove KBM o ugotovitvah iz predrevizije računovodskih izkazov za leto 2014.
- Seznanil se je z odstopi svojih članov (Karmen Dvorjak, dr. Egon Žižmond in Keith Charles Miles).
- Obravnaval je Poslovno politiko in finančni načrt Nove KBM in Skupine Nove KBM za leto 2015 ter podal soglasje.

Poleg navedenih ključnih tem je nadzorni svet obravnaval še naslednje pomembne zadeve:

- Podal je soglasje k sestavi komisije fit & proper, ki izvaja naloge po Politiki ocenjevanja primernosti članov organov vodenja in nadzora in nosilcev ključnih funkcij (politika fit & proper).
- Sprejel je izjavo o upravljanju v letu 2013.
- Podal je soglasje k določitvi zgornje meje dolgoročne zadolžitve banke za leto 2014.
- Podal je soglasje k sprejemu letnega načrta notranje revizije Nove KBM in Skupine Nove KBM za leto 2014 in se seznanil s Poročilom o delu Centra za notranje revidiranje za leto 2013.
- Seznanil se je s profilom tveganosti v letu 2013.
- Na avgustovski seji je za zunanjega člana revizijske komisije, strokovnjaka s področja informacijske tehnologije, imenoval Jerneja Pirca, v skladu z danimi zavezami pa zmanjšal sestavo obeh komisij nadzornega sveta ter posledično razrešil zunanja člana revizijske komisije Gojka Koprivca in Aleksandra Igličarja in zunanjo članico komisije za prejemke in imenovanja dr. Adriano Rejc Buhovac.
- Seznanil se je z relevantnimi pismi Banke Slovenije upravi in nadzornemu svetu, z odločbami, sklepi in priporočili Banke Slovenije ter s pojasnili uprave v zvezi z navedenimi dokumenti.
- Redno je obravnaval in dajal soglasja k izpostavljenosti banke do komitentov v skladu z določili ZBan-1 in k izpostavljenosti do oseb v posebnem razmerju z banko.
- Seznanjal se je s poročili uprave v zvezi s prenosom terjatev banke na DUTB in morebitnimi dodatnimi zahtevki ter postopki.
- Seznanjal se je s poročili uprave v zvezi s potekom projekta zmanjševanja stroškov v Novi KBM.



- Sprejel je spremembe Poslovnika o delu nadzornega sveta, Poslovnika o delu revizijske komisije ter podal soglasje k Poslovniku o delu uprave Nove KBM.
- Njegov član mag. Peter Kavčič, je novembra 2014 imenoval za predsednika revizijske komisije nadzornega sveta (po odstopu Keitha Charlesa Milesa).
- Podal je soglasje k naložbeni strategiji in strategiji financiranja banke za leto 2014.

Na podlagi vsega zgoraj navedenega in obrazloženega nadzorni svet ocenjuje in ugotavlja, da je v skladu z 272. členom in 281. členom ZGD-1 in v okviru svojih pristojnosti redno in dovolj poglobljeno preverjal poslovanje banke in Skupine v letu 2014 ter na ta način ustrezno nadzoroval vodenje in poslovanje banke in Skupine Nove KBM ter delovanje notranje revizije.

Komisiji nadzornega sveta

V poslovnem letu 2014 sta v skladu z Zakonom o gospodarskih družbah (ZGD-1) in Zakonom o bančništvu (Zban-1) svoje delo opravljali revizijska komisija ter komisija za prejeme in imenovanja.

Komisiji nadzornega sveta sta delovali v skladu s programi dela komisij in v skladu z nalogami in odločitvami, ki jih je sprejel nadzorni svet. Nadzornemu svetu sta nudili strokovno podporo pri nadziranju poslovanja banke in družb v Skupini. Svoje naloge sta opravljali na podlagi zakona, statuta banke in poslovnika o delu komisij, v katerem je bilo opredeljeno področje in način delovanja komisij. Komisiji sta sestavljeni iz članov nadzornega sveta ter najmanj enega zunanjega strokovnjaka s širšim znanjem s področja, ki ga zajema delo posamezne komisije oz. posebna problematika banke na določenem področju, ki terja posebna, specifična znanja z le-tega.

Pregled in potrditev letnega poročila ter seznanitev s predlogom uporabe bilančnega dobička za poslovno leto 2014

Uprava banke je v zakonskem roku predložila nadzornemu svetu revidirano Letno poročilo Skupine Nove KBM in Letno poročilo Nove KBM za leto 2014, skupaj z revizorjevim poročilom. Prav tako je predložila tudi Letno poročilo o notranjem revidiranju Skupine Nove KBM za leto 2014.

Nadzorni svet je obravnaval revidirano Letno poročilo Skupine Nove KBM in Letno poročilo Nove KBM za leto 2014. Ugotovil je, da letno poročilo predstavlja celostno vsebino o poslovanju banke in Skupine za leto 2014. Prav tako se je seznanil z mnenjem pooblaščenega revizijske družbe Deloitte revizija d.o.o., v skladu s katerim so računovodski izkazi banke in skupinski računovodski izkazi v vseh pomembnih pogledih poštena predstavitev finančnega stanja Nove KBM. in Skupine Nove KBM na dan 31. decembra 2014 ter njunega poslovnega izida in denarnih tokov za tedaj končano leto v skladu z mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela EU, in zahtevami Zakona o gospodarskih družbah ter Zakona o bančništvu, ki se nanašajo na pripravo računovodskih izkazov. Zunanji revizor meni, da je tudi poslovno poročilo Nove KBM in Skupine Nove KBM skladno z revidiranimi računovodskimi izkazi.

Nadzorni svet se je seznanil s sklepom uprave banke, po katerem bilančni dobiček iz poslovnega leta 2014, ki izhaja iz ostanka čistega dobička poslovnega leta 2014 (po oblikovanju zakonskih, statutarnih in drugih rezerv iz dobička), znaša 8.530.971,86 EUR.

Nadzorni svet se je nadalje seznanil z dejstvom, da je zaradi zavez do Evropske komisije v veljavi prepoved izplačila dividend za poslovno leto 2014. Glede na navedeno nadzorni svet Skupščini banke predlaga, da se bilančni dobiček leta 2014 v višini 8.530.971,86 € v celoti uporabi kot preneseni dobiček.

Maribor, 2.3.2015

Nadzorni svet Nove KBM d.d.

dr. Peter Kukovica, predsednik



4 / PROGRAMI IN PROJEKTI ZA USPEŠNEJŠO SKUPINO NOVE KBM

Po predlanski dokapitalizaciji Republike Slovenije je Nova KBM pričela leto 2014 kapitalsko okrepljena in je v skladu z Načrtom prestrukturiranja nadaljevala preoblikovanje v finančno institucijo z visokimi pozitivnimi in etičnimi vrednotami ter s ciljem upravičiti zaupanje svojih strank in lastnika.

Dosledno uresničevanje Načrta prestrukturiranja

Načrt prestrukturiranja, ki ga je Evropska komisija potrdila v letu 2013, vsebuje 16 krovnih zavez, ki jih morata do konca 2017 izpolniti banka in njena lastnica Republika Slovenija (v nadaljevanju Načrt prestrukturiranja). Med pomembnejšimi zavezami so:

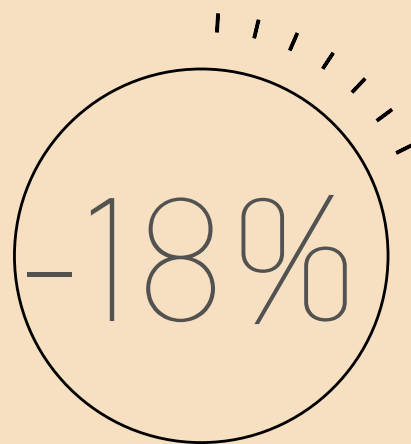
1. postopno krčenje bilančne vsote,
2. zniževanje stroškov in racionalizacija, vključno z optimizacijo poslovne mreže,
3. dezinvestiranje oziroma prodaja nestrateškega premoženja ter osredotočanje Skupine Nove KBM na osnovne bančne dejavnosti,
4. izboljšanje modela tveganj in kreditnega procesa,
5. izboljšanje korporativnega upravljanja,
6. prenos slabih terjatev na DUTB.

Celovito in pravilno izpolnjevanje vseh zavez in obveznosti iz Načrta prestrukturiranja stalno in skrbno spremlja in preverja ustrezno usposobljen skrbnik spremljanja (Monitoring Trustee), ki je neodvisen od Nove KBM in vlade Republike Slovenije, ima potrebne kvalifikacije za izvršitev mandata in ni v navzkrižju interesov oziroma ne bo postal izpostavljen navzkrižju interesov. Kandidata za skrbnika spremljanja je banka izbrala na osnovi povabila k oddaji ponudb in ga je potrdila Evropska komisija.

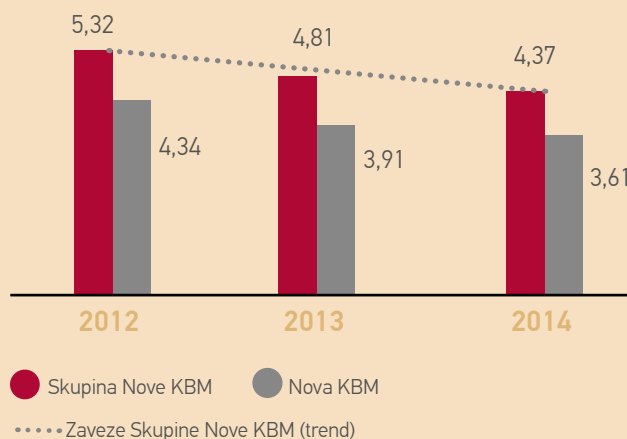
Skupina Nove KBM znižuje stroške ter optimizira svojo poslovno mrežo

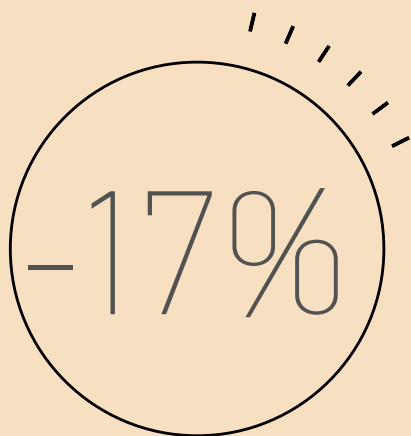
Stroški dela, splošni in administrativni stroški v Novi KBM in Skupini se vse bolj učinkovito obvladujejo, kar je v največji meri rezultat programa racionalizacije stroškov (RAST), ki je bil uveden konec leta 2012. Namen programa RAST je pripraviti in izvesti ukrepe racionalizacije ter vzpostaviti sistem stalnega izboljševanja stroškovne učinkovitosti, s čimer banka viša učinkovitost svojega poslovanja.

BILANČNA VSOTA Skupine Nove KBM se je v dveh letih znižala za 17,86 %.



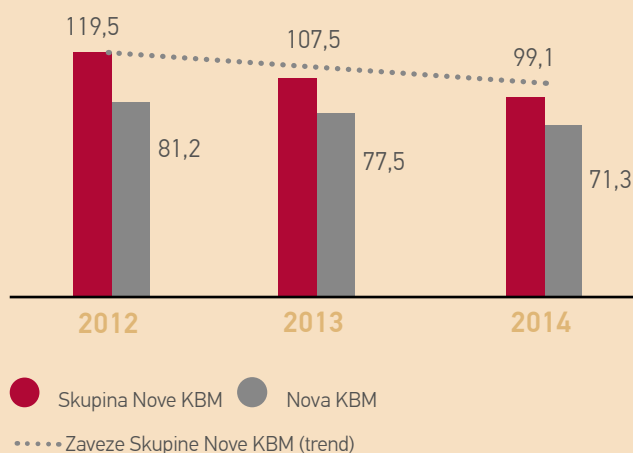
KRČENJE BILANČNE VSOTE (v mrd €)





STROŠKI Skupine Nove KBM
(izredni stroški so izključeni)
so se v dveh letih znižali za 17,07 %.

ZNIŽEVANJE STROŠKOV (izredni stroški izključeni; v mio €)



Program teče v banki od februarja 2013, v ostalih družbah Skupine Nove KBM pa od junija 2013. Banka ocenjuje, da program RAST daje pozitivne rezultate. Od prihoda nove uprave v letu 2012 se je v Novi KBM v okviru posebnega programa RAST (racionalizacija stroškov) uresničilo več kot 100 ukrepov v skupnem ocenjenem znesku 7,55 mio € prihranka, ter 156 ukrepov v ostalih članicah Skupine z ocenjenim prihrankom 2,77 mio €.

Med pomembnejšimi zaključenimi ukrepi v banki v letu 2014 so: optimizacija poslovne mreže, optimizacija nabavnih pogodb, identifikacija profitabilnosti produkta/enote, outsourcing bankomatov in POS terminalov, migracija tiskanih obvestil za stranke v elektronsko obliko, principalstvo Visa in MasterCard, skupna nabavna lista, prenosi med računi na bankomatih, prenova kreditnega procesa in konsolidacija poslovnih prostorov. V letu 2014 je banka identificirala tudi nove ukrepe, pri katerih so bili v pomoč izsledki izvedene benchmark analize in predlogi zaposlenih.

V Skupini so v letu 2014 tekli naslednji ukrepi: nižanje stroškov dela, konsolidacija poslovnih prostorov, racionalizacija mreže bankomatov, optimizacija nabavnih pogodb in vzdrževanja opredmetenih osnovnih sredstev, varovanja, stroškov oglaševanja in drugi.

Načrt prestrukturiranja banko zavezuje tudi k zmanjševanju števila poslovalnic. Poslovno mrežo optimiziramo s postopnim zmanjševanjem števila poslovalnic tako v Sloveniji kot v tujini, kjer je Nova KBM še prisotna. V letu 2014 je Nova KBM zaprla 4 poslovalnice v Sloveniji. Vendar pa kljub temu ni izključeno odpiranje novih, kjer bi se to pokazalo za učinkovito. Odločitve ob odpiranju novih poslovalnic namreč temeljijo na podlagi strokovne metodologije, skrbi za stranke ter preučitve vseh okoliščin, tudi vpliva na lokalno okolje. Banka pravočasno seznanja stranke in splošno javnost o sprejetih odločitvah.

V letu 2014 je potekalo dezinvestiranje nestrategskega premoženja v Skupini Nove KBM

V Skupini Nove KBM so tekle intenzivne aktivnosti za njeno nadaljnjo konsolidacijo. Maja 2014 je Nova KBM dokapitalizirala Adria Bank AG³ v višini 12.200 tisoč € in s tem postala njena 100-odstotna lastnica. Skupščina Adria Bank je konec septembra 2014 potrdila pričetek

3 Naziv Adria Bank AG se v letnem poročilu uporablja tudi kot Adria Bank.



postopka zaključevanja bančnih aktivnosti za predvideno zapiranje Adria Bank. V juliju je Nova KBM dokapitalizirala odvisno družbo KBM Leasing Hrvatska d.o.o.⁴ v višini 7.485 tisoč €. Družba KBM Fineko d.o.o., v likvidaciji⁵, je bila izbrisana iz sodnega registra 2.12.2014, pred koncem leta 2014 pa so se začele aktivnosti za pričetek likvidacije družb KBM Leasing d.o.o., v likvidaciji⁶ in Gorica Leasing d.o.o., v likvidaciji⁷. Z likvidacijo lizinških družb, ki bo predvidoma končana v letu 2015, in prenosom lizinške dejavnosti na obvladujočo družbo je bilo opravljeno obsežno delo, Nova KBM pa je s tem izpolnila ključno nalogo na področju konsolidacije Skupine Nove KBM, ki je bila zastavljena v Načrtu prestrukturiranja za leto 2014.

Stekel je tudi proces integracije Poštne banke Slovenije d.d.⁸ (v 99,12-odstotni lasti banke) v Novo KBM. KBM Infond, DZU, d.o.o.⁹ (v 72,73-odstotni lasti banke), M-Pay (v 50-odstotni lasti banke) in pridružena družba Moja naložba, pokojninska družba, d.d.¹⁰ (v 45-odstotni lasti banke) ostajajo ključne družbe Skupine Nove KBM.

Uprava Nove KBM je dne 29.12.2014 sprejela sklep o pričetku postopka neposredne prodaje KBM Banke AD Kragujevac¹¹. Banka je na osnovi tega sklepa pričela z izvajanjem potrebnih aktivnosti za prodajo.

V letu 2015 se bo lahko Skupina Nove KBM še bolj osredotočila na svojo osnovno dejavnost ter aktivno prisotnost na ključnih tržnih segmentih. Hkrati pa se bodo tudi nadaljevali konsolidacija Skupine Nove KBM in aktivnosti za večjo stroškovno optimizacijo njenega poslovanja ter zagotavljanje vitkejši in učinkovitejši organizacijske strukture.

Nova KBM izboljšuje model tveganj in kreditnega sistema v podporo prestrukturiranju podjetij

Po dokapitalizaciji decembra 2013 je Nova KBM vse leto 2014 krepila svojo vlogo pri razdolževanju in ponovni rasti slovenskega gospodarstva. Aktivno je spremljala poslovanje svojih strank ter kot pomembna

članica sodelovala v bančnih konzorcijih in projektih za zagotavljanje kratkoročnega in dolgoročnega prestrukturiranja okoli 45 gospodarskih družb. Pri tem Nova KBM sledi Slovenskim načelom finančnega prestrukturiranja dolgov v gospodarstvu. Aktivnosti banke na tem področju so usmerjene predvsem v smeri, da bi gospodarskim družbam, v katerih prepozna zdravo jedro in perspektivnost poslovanja, v čim večji meri zagotovila odplačilno sposobnost in prihodnje poslovanje. Tako Nova KBM tudi na tem področju dokazuje, da je pomembna in zanesljiva partnerica mnogim podjetjem v še zmeraj negotovih in zahtevnih gospodarskih razmerah.

Izboljšanje korporativnega upravljanja

Banka je zavezam, sprejetim s strani Evropske komisije, prilagodila tudi določila statuta, ki se nanašajo na področje korporativnega upravljanja. Predvsem je opredelila pogoje in način ter postopek delovanja uprave in nadzornega sveta. Prav tako je prenovila politike in druge notranje akte, vezane na delovanje posameznih organov banke ter s tem povezano obvladovanje tveganj.

Prenos slabih terjatev na DUTB

Skladno z akcijskim načrtom in pogodbo, sklenjeno z DUTB, so se nadaljevale aktivnosti, povezane s prenosom slabih terjatev na DUTB. Nova KBM je pri tem opravila vse obveznosti in z DUTB ter drugimi udeleženci postopka konstruktivno sodelovala, o prenosu njihovih terjatev na DUTB pa je pravočasno obvestila tudi stranke. Pravni in knjigovodski prenos vseh slabih terjatev je bil končan decembra 2013, fizične prenose terjatev je banka opravila v petih tranšah, z vsemi prenosi pa zaključila do konca junija 2014. Sektor upravljanja tveganj ter tvegane terjatve, ki so bile prenesene v sektor in niso bile stvar prenosa na DUTB.

Privatizacija Nove KBM

Načrt prestrukturiranja predvideva tudi privatizacijo banke oziroma prodajo celotnega 100-odstotnega lastniškega deleža države v Novi KBM. Prodajo banke kot prodajalec v imenu Republike Slovenije vodi SDH d.d., za izvedbo dvostopenjskega postopka prodaje pa je prodajalec izbral družbo Lazard Frères SAS. Postopek prodaje se je pričel z objavo poziva za izkaz interesa za nakup 100-odstotnega deleža v Novi KBM 22. maja 2014. Po prejemu nezavezujočih ponudb je SDH pričel drugo fazo prodajnega postopka, h kateri so bili povabljeni investitorji, ki so v roku oddali popolne

⁴ Naziv KBM Leasing Hrvatska d.o.o. se v letnem poročilu uporablja tudi kot KBM Leasing Hrvatska.

⁵ Naziv Fineko d.o.o., v likvidaciji se v letnem poročilu uporablja tudi kot Fineko.

⁶ KBM Leasing d.o.o., v likvidaciji se v letnem poročilu uporablja tudi kot KBM Leasing.

⁷ Gorica Leasing d.o.o., v likvidaciji se v letnem poročilu uporablja tudi kot Gorica Leasing.

⁸ Naziv Poštna banka Slovenije d.d. se v letnem poročilu uporablja tudi kot PBS.

⁹ Naziv KBM Infond, DZU, d.o.o. se v letnem poročilu uporablja tudi kot KBM Infond ali Infond.

¹⁰ Naziv Moja naložba, pokojninska družba, d.d. se v letnem poročilu uporablja tudi kot Moja naložba.

¹¹ Naziv KBM Banka AD Kragujevac. se v letnem poročilu uporablja tudi kot KBM Banka ali KBM banka AD.



ponudbe in hkrati ponudili najboljše pogoje. Jeseni je tekla druga faza postopka prodaje, v kateri naj bi potencialni investitorji v skladu s postopkom pripravili in oddali zavezujoče ponudbe. Zaradi okoliščin, ki so nastale po objavi rezultatov stresnih testov Evropske centralne banke, so ponudniki po dogovoru s finančnimi svetovalci in prodajalcem ob koncu leta še dopolnjevali zavezujoče ponudbe. Banka je v postopku prodaje redno in pravočasno izpolnjevala svoje obveznosti. Zagotovila je potrebno podporo za finančni in pravni skrbni pregled banke, potencialnim investitorjem pa želene informacije.

Nova KBM je sodelovala v vseevropskih stresnih testih in pri pregledu kakovosti sredstev

Nova KBM je v letu 2014 sodelovala v doslej najbolj obsežnem pregledu odpornosti evropskega bančnega sistema, ki je zajemal pregled kakovosti sredstev (AQR) in stresne teste. Celoviti skrbni pregled sredstev so v 130 evropskih bankah opravili neodvisni mednarodni izvajalci, ki jih je izbrala Evropska centralna banka (ECB), trajal pa je od novembra 2013 do oktobra 2014. Nova KBM je kot druga največja sistemska banka v Sloveniji aktivno sodelovala pri izvedbi skrbnega pregleda in je kljub dodatnim obremenitvam zaposlenih in običajnega delovnega procesa dosledno ter korektno izpolnila vse naloge, povezane z njim.

Stresni testi so zajeli konsolidirane podatke po stanju konec leta 2013, leta, ki je bilo verjetno najbolj zahtevno obdobje v daljši zgodovini Nove KBM. Prav tako so bili pogoji testa, ki je ocenjeval odpornost bank po osnovnem in neugodnem scenariju za triletno obdobje, zelo strogi. V Novi KBM so bili stresni testi opravljeni ob upoštevanju statične bilance stanja. Pred končno objavo pa so bili rezultati testov prilagojeni z ugotovitvami pregleda kakovosti sredstev (t. i. »join up«). Rezultati celovitega skrbnega pregleda, objavljeni 26. oktobra 2014, so pokazali, da je Nova KBM po stanju na dan 31.12.2013 izkazovala 12,8 % najbolj kakovostnega temeljnega

kapitala (CET1) po osnovnem scenariju, kar pomeni preseganje minimalne omejitve (8 %), in 4,4 % CET1 po neugodnem scenariju, s čimer banka ni dosegla omejitve (5,5 %). Skupni primanjkljaj kapitala za doseganje meje 5,5 % je znašal 31 mio € in je bil izračunan v skladu s strogimi pogoji stresnega testa. Kot dober gospodar je Nova KBM kapitalsko prilagoditev, ki izhaja iz skrbnega pregleda, že upoštevala pri oblikovanju dodatnih slabitev v letu 2014.

Nova KBM je prešla pod enotni mehanizem nadzora

Kot druga največja banka v Sloveniji je bila Nova KBM uvrščena med sistemske pomembne banke in je tako 4. novembra 2014 prešla pod enotni mehanizem nadzora (EMN). To je nov sistem nadzora, ki ga sestavljajo Evropska centralna banka (ECB) in pristojni nacionalni organi držav evroobmočja. Vodstvo banke in ključne službe so se nadzorniški skupini ECB predstavili na spoznavnem srečanju v začetku decembra 2014.

Prenova poslovnih procesov

Skladno s strateškimi usmeritvami je banka opravila popis poslovnih procesov in opredelila pet osrednjih poslovnih procesov – ti so: procesi poslovanja s pravnimi osebami, procesi poslovanja s fizičnimi osebami, procesi finančnih trgov, procesi vodenja banke in upravljanja Skupine Nove KBM ter podporni procesi. Ti procesi pomenijo I. nivo procesne arhitekture in zajemajo več procesov, ki se, odvisno od potreb, delijo še naprej (do podprocesov in opravil), banka pa je tudi opredelila odvisnosti med opravili ter uporabljenimi sredstvi in viri, ki so nujni za izvedbo opravila. Z lastniki procesov, izvajalci in ključnimi uporabniki so vse leto 2014 tekle delavnice, pripravljeni so tudi načrt in ukrepi za uvajanje potrebnih izboljšav in organizacijskih sprememb v letu 2015. Te so usklajene tudi z zavezami iz Načrta prestrukturiranja banke in Skupine na področju nadaljnjega zmanjševanja števila zaposlenih.



5 / PREDSTAVITEV SKUPINE NOVE KBM IN NOVE KBM D.D.

5.1 / POMEMBNEJŠI DOGODKI IN DOSEŽKI V LETU 2014



Nadzorni svet Nove KBM se je podrobneje seznanil z izpeljanimi aktivnostmi v zvezi z dokapitalizacijo in opravljenimi obremenitvenimi testi v predlanskem decembru. Seznanil se je tudi z odstopom Igorja Hustiča od kandidature za člana uprave banke.

Bonitetna hiša Moody's Investors Service je Novi KBM zvišala bonitetno oceno za dolgoročni dolg za eno stopnjo, na »Caa1«, in spremenila obete v stabilne.



Članica nadzornega sveta Nove KBM Karmen Dvorjak je podala odstopno izjavo.

Nadzorni svet Nove KBM je potrdil Finančni načrt Nove KBM in Skupine Nove KBM.



Delničarji Nove KBM so na skupščini banke obravnavali predlog dopolnitve statuta in se seznanili s Politiko prejemkov Nove KBM.

Član nadzornega sveta Nove KBM dr. Egon Žižmond je podal odstopno izjavo.

Začel se je proces prodaje liziških družb (KBM Leasing d.o.o., Gorica Leasing d.o.o. in KBM Leasing Hrvatska d.o.o.).

Bonitetna agencija Fitch Ratings je potrdila bonitetne ocene Nove KBM.



Nadzorni svet Nove KBM je imenoval Roberta Senico za novega člana uprave Nove KBM za mandatno dobo 5 let.



Slovenska odškodninska družba je v imenu države objavila poziv za izkaz interesa za nakup 100-odstotnega deleža v Novi KBM.

Nova KBM je dokapitalizirala Adria Bank v višini 12.200 tisoč € in s tem postala njena 100% lastnica.



Delničarji Nove KBM so na skupščini s spremembo statuta banke zmanjšali število članov nadzornega sveta s sedem na šest.



Banka Slovenije je sporočila, da je na seji sveta Banke Slovenije Robertu Senici podelila dovoljenje za opravljanje funkcije člana uprave Nove KBM. Mandatna doba mu je pričela teči z dnem nastopa funkcije, 1.8.2014.

Nova KBM je dokapitalizirala odvisno družbo KBM Leasing Hrvatska v višini 7.485 tisoč €.



Dotedanji član uprave Nove KBM Igor Žibrik je podal odstopno izjavo z mesta člana uprave.

Nova KBM je na Ustavnem sodišču Republike Slovenije v Ljubljani skupaj z NLB d.d. vložila pobudo za začetek postopka za oceno ustavnosti Zakona o spremembah in dopolnitvah Zakona o dostopu do informacij javnega značaja (ZDIJZ-D) in predlog za začasno zadržanje izpodbijanih določb ZDIJZ-D.

Član nadzornega sveta Nove KBM Keith Charles Miles je podal odstopno izjavo.

Skupščina Adria Bank je potrdila pričetek aktivnosti za zaključevanje bančnih aktivnosti in predvideno zapiranje Adria Bank.



Nadzorniki Nove KBM so soglasno imenovali mag. Sabino Župec Kranjc, dotedanjo izvršilno direktorico za področje finančnih trgov v Novi KBM, za novo članico uprave Nove KBM.

ECB in EBA sta objavila rezultate celovitega skrbnega pregleda (Comprehensive Assessment) bank. Doslej največji pregled odpornosti evropskega bančnega sistema je zajemal pregled kakovosti sredstev (AQR) in stresne teste.

Slovenski državni holding je prejel več zavezujočih ponudb za nakup 100% deleža Nove KBM.

Nova KBM je aktivno sodelovala v procesu prve prodaje dolgoročnih obveznic družbe Gorenje d.d., Velenje (GV01) kot sodelujoči izvajalec.



4.11.2014 je ECB v okviru pristojnosti, določenimi z enotnim mehanizmom nadzora (EMN), v celoti prevzela nadzor nad ključnimi bankami v evrskem območju. Na seznamu 120 sistemsko pomembnih bančnih skupin, ki so prešle pod neposredni nadzor ECB, so tudi tri slovenske banke, in sicer NLB, Nova KBM in UniCredit Banka Slovenija. Cilj nadzora je večja varnost, trdnost in finančna integracija bančnega sistema.

Mag. Sabina Župec Kranjc je pridobila dovoljenje Banke Slovenije za opravljanje funkcije članice uprave. Mandatna doba je novi članici pričela teči z dnem nastopa funkcije, 17.11.2014.



Nadzorni svet Nove KBM je podal soglasje k finančnemu načrtu banke in Skupine za leto 2015, ki pomeni hkrati podlago za nadaljnje uresničevanje nalog iz Načrta prestrukturiranja.

Nova KBM je na osnovi Načrta prestrukturiranja začela aktivnosti za pričetek likvidacije družb KBM Leasing d.o.o. in Gorica Leasing d.o.o.

Nova KBM je izvedla dokapitalizacijo družb KBM Invest¹² d.o.o. v višini 19.000 tisoč €, KBM Leasing d.o.o. v višini 56.699 tisoč € in Gorica Leasing d.o.o. v višini 46.894 tisoč € na podlagi konverzije terjatev v kapitalski delež družb.

Sklep o pričetku likvidacijskega postopka družbe KBM Leasing d.o.o. in Gorica Leasing d.o.o. je pristojno sodišče izdalo dne 31.12.2014.

Družba KBM Fineko d.o.o., v likvidaciji, je bila izbrisana iz sodnega registra zaradi zaključka likvidacije.

Prišel se je proces integracije PBS v Novo KBM.

Uprava Nove KBM je dne 29.12.2014 sprejela sklep o pričetku postopka neposredne prodaje KBM Banke AD. Nova KBM je na osnovi tega sklepa pričela z izvajanjem potrebnih aktivnosti za prodajo.

12 Naziv KBM Invest d.o.o. se v letnem poročilu uporablja tudi kot KBM Invest.



5.2 / POMEMBNEJŠI DOGODKI, KI SO NASTOPILI PO KONCU POSLOVNEGA LETA

V februarju 2015 je nadzorni svet odpoklical predsednika uprave Nove KBM Aleša Hauca ter za novega predsednika uprave imenoval dotedanjega člana uprave Roberta Senico.

5.3 / NAGRADE IN PRIZNANJA V LETU 2014

Nagrada Gold Quill 2014

Projekt Rimaj z Zlatkom, ki ga je banka izvedla v okviru blagovne znamke Sveta vladar v letu 2012, je prejel mednarodno nagrado za odličnost v komuniciranju Gold Quill 2014. Projekt je bil v okviru omenjene nagrade razglašen tudi kot najboljši med vsemi prijavljenimi v kategoriji External Communication. Projekt je prejel oceno kar 6,8 od 7.

Nagrada Sempler

Žirija tekmovanja za najboljše medijske strategije leta 2014 Sempler je v začetku decembra Novi KBM podelila veliko nagrado – velikega Semplerja za najboljšo medijsko strategijo, ki smo jo zasnovali za odmevno akcijo »Živim lajf/Teden skozi Zlatkove oči« z raperjem Zlatkom za blagovno znamko Sveta vladar Nove KBM. Poleg najvišje nagrade, velikega Semplerja, smo za isto akcijo prejeli še dve zlati nagradi, in sicer v kategoriji D – najboljša izkustvena akcija, in kategoriji E – najboljša izraba digitalnega okolja. Z inovativno oglaševalsko kampanjo »Živim lajf/Teden skozi Zlatkove oči« se je

naša banka uspešno približala tudi mlajši ciljni publiki z namenom, da bi jih učinkovito dosegla in jih aktivirala tudi za bančne produkte. V tej akciji smo uporabili pionirski komunikacijski format, in sicer prenos zasebnega življenja raperja Zlatka v živo, s pomočjo Googlovih očal.

Tekmovanje za najboljše letno poročilo leta 2013

V novembru 2014 se je naša banka po izboru Financ za najboljše letno poročilo leta 2013 uvrstila na drugo mesto v kategorijah »najboljše računovodsko poročilo med finančnimi ustanovami« ter »najboljše poročilo v komuniciranju med finančnimi ustanovami«.

Nominacija za nagrado prizma za odličnost na področju odnosov z javnostmi

Naše primere dobre prakse so prepoznali tudi v Slovenskem društvu za odnose z javnostmi, ki podeljuje strokovno nagrado, prizmo za odličnost na področju odnosov z javnostmi. Novembra 2014 sta bila projekta Elektronski interni časopis MedNami v kategoriji »uporaba komunikacijskih veščin, orodij in medijev« ter Dobrodelni projekt Anina zvezdica v kategoriji »programi družbene odgovornosti« uvrščena v ožji izbor nagrajencev kot primera dobre prakse.

Izbor naj skladov – Moje finance

Na izboru naj skladov in naj upravljavcev, ki ga je že četrto leto zapored organizirala revija Moje finance, so se med deseterico naj upravljavcev zadnjega triletnega obdobja uvrstili kar trije iz KBM Infonda. Infond Beta, delniški sklad razvitih trgov, pa je bil izbran za najboljši sklad globalnih razvitih trgov v triletnem in petletnem obdobju.



5.4 / UPRAVLJANJE SKUPINE NOVE KBM IN NOVE KBM

5.4.1 ORGANIZACIJSKA SHEMA SKUPINE NOVE KBM



1 Delež Skupine v osnovnem kapitalu KBM Infond d.o.o. znaša 72,00 %. Zaradi odstotka lastnih poslovnih deležev znaša delež Skupine v kapitalu in glasovalnih pravicah družbe KBM Infond d.o.o. 72,73 %.

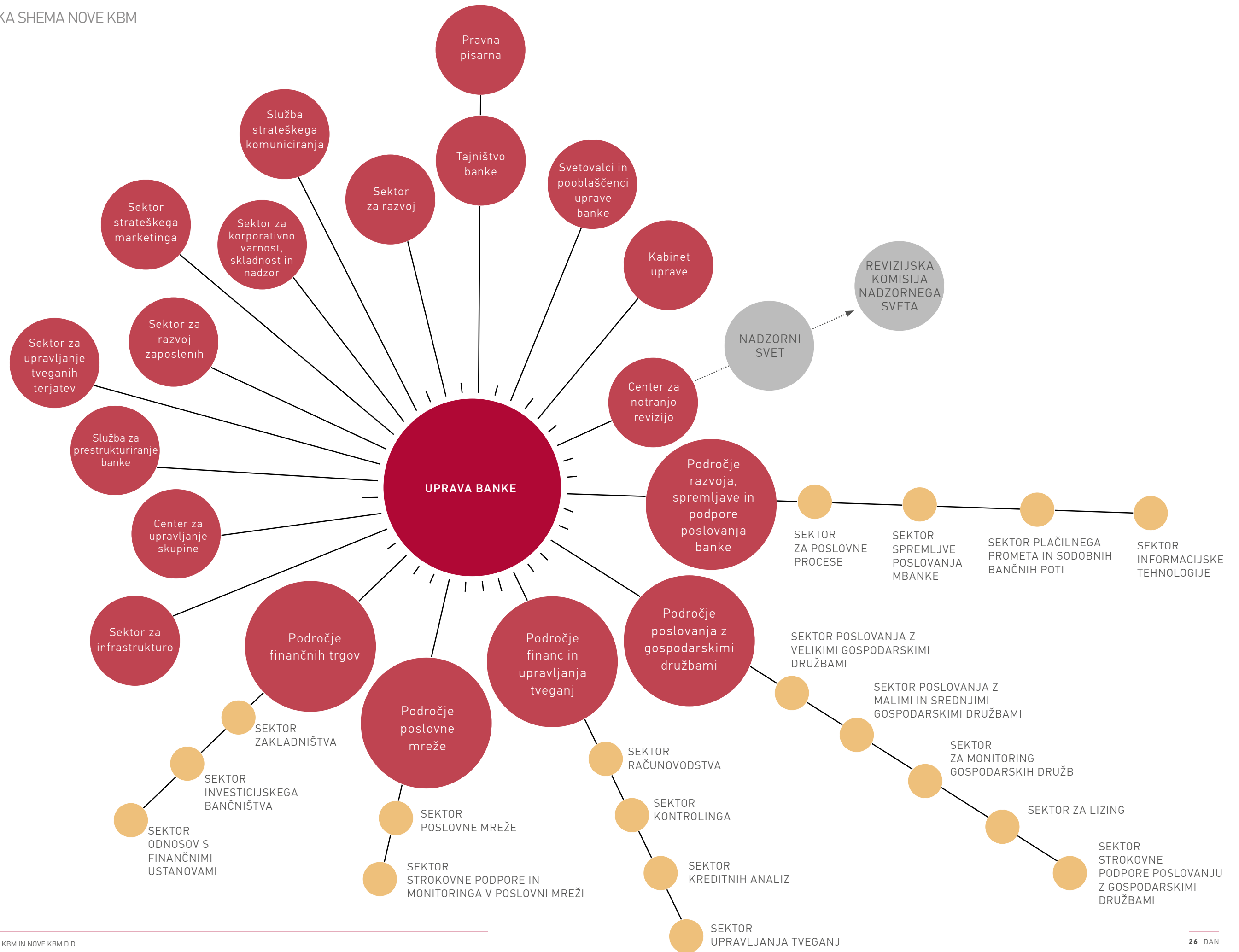
2 Podjetje MB Finance B.V. predstavlja, v skladu z MSRP 10, podjetje za posebne namene, ki ga obvladuje Nova KBM. Nova KBM nima glasovalnih pravic in deleža v kapitalu omenjene družbe.

3 Podjetje Gorica Leasing d.o.o. je od 31.12.2014 v postopku likvidacije.

4 Podjetje KBM Leasing d.o.o. je od 31.12.2014 v postopku likvidacije.

V mesecu maju leta 2014 je obvladujoča banka dokapitalizirala odvisno družbo Adria Bank v višini 12.200 tisoč € in s tem postala lastnica 100 % deleža v kapitalu Adria Bank. V mesecu juliju 2014 je obvladujoča banka dokapitalizirala odvisno družbo KBM Leasing Hrvatska v višini 7.485 tisoč € in s tem postala lastnica 98,54 % deleža. Za družbo KBM Fineko d.o.o. je bil 30.9.2014 zaključen likvidacijski postopek.

5.4.2 ORGANIZACIJSKA SHEMA NOVE KBM





5.4.3 ORGANI UPRAVLJANJA NOVE KBM

Upravljanje banke izhaja iz veljavne zakonske ureditve, statuta družbe ter pravic in odgovornosti organov vodenja in upravljanja družbe, ki uresničujejo poslanstvo, da je odgovorno vodenje in upravljanje temelj vseh dejavnosti v Novi KBM in Skupini Nove KBM.

V skladu s slovensko zakonodajo je v banki uveljavljen dvotirni sistem upravljanja, po katerem odnosi med posameznimi organi temeljijo na medsebojni delitvi pravic in obveznosti.

Na dan 31.12.2014 Nova KBM svojih delnic (KBMR) ni imela več uvrščenih na Ljubljansko borzo vrednostnih papirjev in na Varšavsko borzo vrednostnih papirjev, saj so bile te zaradi izrednih ukrepov na osnovi odločbe Banke Slovenije izbrisane. Na podlagi izvedene dokapitalizacije banke s strani Republike Slovenije dne 18.12.2013 je le-ta postala 100-odstotni lastnik vseh novoizdanih delnic banke (KBMS), ki pa ne kotirajo na borznem trgu.

Glede na dejstvo, da obveznice Nove KBM – KBM 10 še vedno kotirajo na Dunajski borzi, se Nova KBM po določitih ZTFI še zmeraj šteje kot javna družba. Zakon o trgu finančnih instrumentov (ZTFI) v 99. členu namreč določa, da je javna družba izdajatelj, katerega vrednostni papirji so uvrščeni v trgovanje na organiziranem trgu v Republiki Sloveniji ali drugi državi članici.

Glede na ugotovitve v gornjem odstavku Nova KBM pri uresničevanju sistema upravljanja kot javna delniška družba upošteva načela Kodeksa upravljanja javnih delniških družb, ki je bil sprejet 8.12.2009, s pričetkom veljavnosti 1.1.2010, kar poleg uresničevanja pglavitnih ciljev delničarjev banke v skladu z notranjimi in zunanjimi globalnimi usmeritvami pomembno vpliva na poslovno uspešnost in razvoj banke. Kodeks vsebuje tudi priporočilo o oblikovanju Politike upravljanja družbe.

Nova KBM v skladu s Kodeksom že od leta 2010 pripravlja dokument Politika upravljanja Nove KBM d.d. (v nadaljevanju: Politika upravljanja). Namen Politike upravljanja je v skladu s priporočili kodeksa določiti pglavitne usmeritve upravljanja banke, z upoštevanjem zastavljenih dolgoročnih ciljev banke, vrednot banke in njene odgovornosti do širšega družbenega okolja, kar naj bi zvišalo standarde oziroma transparentnost

članov organov vodenja in nadzora ter ostalih deležnikov (zaposlenih) v banki pri opravljanju rednega poslovanja. Politika upravljanja je s strani uprave in nadzornega sveta posodabljana tako pogosto, da je vedno skladna z aktualnimi usmeritvami korporativnega upravljanja banke.

Nova KBM kot družba, v kateri ima Republika Slovenija kapitalsko naložbo, je v letu 2014 upoštevala tudi Kodeks upravljanja kapitalskih naložb Republike Slovenije, ki sta ga v skladu z Zakonom o Slovenskem državnem holdingu (v nadaljevanju: ZSDH) 15.5.2013 sprejela uprava in nadzorni svet Slovenske odškodninske družbe d.d. Le-ta je, v skladu z ZSDH, do preoblikovanja SOD v SDH izvrševala funkcijo upravljanja naložb RS.

SDH je z vpisom v sodni register dne 11.6.2014 prevzel vsa pooblastila, pristojnosti, pravice in obveznosti družbe SOD ter nadaljuje z upravljanjem kapitalskih naložb v lasti SDH in RS. SDH je povzel načela in priporočila dobre prakse korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države po Kodeksu upravljanja kapitalskih naložb Republike Slovenije, ki ga je 15.5.2013 sprejela SOD. Navedeni kodeks je veljal in se uporabljal do 22.12.2014, ko je bil objavljen nov Kodeks korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države, katerega je 19.12.2014 sprejel SDH. Kodeks je bil 22.12.2014 javno objavljen na spletni strani SDH.

Uprava banke

Uprava Nove KBM je bila na dan 31.12.2014 sestavljena iz treh članov, to so Aleš Hauc, predsednik uprave, Robert Senica, član uprave, in mag. Sabina Župec Kranjc, članica uprave.

5.9.2014 je dotedanji član uprave Igor Žibrik podal odstopno izjavo z mesta člana uprave. Nadzorni svet se je z odstopno izjavo seznanil 15.9.2014. Funkcija člana uprave je Igorju Žibriku prenehala 31.10.2014.

Nadzorni svet je 3.4.2014 za novega člana uprave z mandatno dobo 5 let imenoval Roberta Senico. Robert Senica je 8.7.2014 pridobil dovoljenje Banke Slovenije za opravljanje funkcije člana uprave. Mandatna doba mu je pričela teči z dnem nastopa funkcije, tj. 1.8.2014.

Nadzorni svet je 1.10.2014 za novo (tretjo) članico uprave z mandatno dobo 5 let imenoval mag. Sabino Župec Kranjc. 11.11.2014 je pridobila dovoljenje Banke Slovenije za



opravljanje funkcije članice uprave. Mandatna doba je novi članici pričela teči z dnem nastopa funkcije, tj. 17.11.2014.

Aleš Hauc je na dan 31.12.2014 opravljal funkcijo predsednika nadzornega sveta v družbah Moja naložba in PBS, funkcijo člana nadzornega sveta pa v Združenju bank Slovenije. V KBM Banki AD Kragujevac je opravljal funkcijo namestnika predsednika upravnega odbora.

Robert Senica je na dan 31.12.2014 opravljal funkcijo člana nadzornega sveta v družbi Moja Naložba d.d.

Mag. Sabina Župec Kranjc je opravljala funkcijo članice nadzornega sveta v družbah PBS in KBM Infond.

V zvezi z opravljanjem funkcije imajo člani uprave sklenjene pogodbe o zaposlitvi, ki določajo plačilo za njihovo delo in druge vrste prejemkov, katerih višina je usklajena z Zakonom o prejemkih poslovnih oseb v gospodarskih družbah v večinski lasti Republike Slovenije in samoupravnih lokalnih skupnostih ter Uredbo o določitvi najvišjih razmerij za osnovna plačila ter višine spremenljivih prejemkov direktorjev.

Skladno z ZBan-1 in Sklepom Banke Slovenije o upravljanju s tveganji in izvajanju procesa ocenjevanja ustreznega notranjega kapitala za banke in hranilnice je Nova KBM vzpostavila in izvaja Politiko prejemkov za kategorije zaposlenih s posebno naravo dela, med katere štejejo tudi člani uprave. Zadnja Politika prejemkov je bila sprejeta 10.1.2013.

Nadzorni svet družbe na podlagi sprejetih Kriterijev za ugotavljanje poslovne uspešnosti odloča o nagradi upravi za poslovno uspešnost. Družba razkriva prejemke uprave v skladu s predpisi, ki urejajo to vprašanje. Prejemki uprave banke so razvidni iz računovodskega poročila.

Člani uprave opravljajo tudi dolžnosti članov organov nadzora v pridruženi in odvisnih družbah Nove KBM in za to delo so v letu 2014 prejeli plačilo za opravljanje funkcije, sejnine, povračila stroškov ter nagrado iz naslova udeležbe pri dobičku v skladu s sklepom skupščine posamezne družbe.

Skupščina Nove KBM je 27.6.2014 sprejela spremembe in dopolnitve statuta banke, na podlagi katerih članom uprave ne pripada plačilo iz naslova opravljanja funkcije

člana nadzornega sveta v podrejeni družbi Skupine Nove KBM. Iz tega naslova jim pripada le povračilo stroškov v skladu z vsakokratnim sklepom skupščine podrejene družbe.

Na podlagi sklepa skupščine Nove KBM so člani uprave Nove KBM podali izjavo, s katero so se odpovedali plačilom iz naslova opravljanja funkcije člana nadzornega sveta v podrejenih družbah Skupine Nove KBM.

Uprava redno, najmanj četrletno, poroča nadzornemu svetu o vseh vprašanjih, pomembnih za poslovanje banke in Skupine Nove KBM. Na zahtevo nadzornega sveta uprava banke v skladu z načelom vestnosti in verodostojnosti obvešča člane nadzornega sveta družbe tudi o posameznih vprašanjih iz njenega delovanja, kadar gre za informacije, ki so povezane s poslovanjem banke in Skupine ter pomembneje vplivajo ali bodo vplivale na položaj banke ali na interes širše javnosti za delovanje banke. Oba organa spoštujeta načela, ki so pomembna za medsebojno zaupanje in njuno razmejevanje odgovornosti.

Podatki o podrobnejšem delovanju in pristojnostih uprave so razvidni iz poglavja Izjava o upravljanju Nove KBM.

Ostale komisije in odbori v Novi KBM

Kreditni odbor banke

Kreditni odbor velikih gospodarskih družb se je 24.11.2014 preoblikoval v Kreditni odbor banke, ki je prevzel pristojnosti Kreditnega odbora velikih gospodarskih družb. Na dan 31.12.2014 so bili člani Kreditnega odbora banke: Robert Senica, predsednik, mag. Sabina Župec Kranjc, namestnica predsednika, mag. Peter Kupljen, član, Jernej Močnik, član, Borut Radolič, član.

Kreditni odbor srednjih in malih gospodarskih družb ter zasebnikov je v letu 2014 deloval v sestavi: Anton Guzej, predsednik, Helga Kerec, namestnica predsednika, Aleksander Batič, Saša Kebrič in Branka Vujanovič (člani). Nadomestna člana sta bila Vladica Gregorčič in Vasja Pajntar.

Kreditni odbor srednjih in malih gospodarskih družb ter zasebnikov je bil odgovoren za upravljanje s kreditnim tveganjem pri poslovanju srednjih in malih gospodarskih družb ter zasebnikov.



Kreditni odbor banke je 24.11.2014 prevzel pristojnosti Kreditnega odbora srednjih in malih gospodarskih družb ter zasebnikov, ki je z dnem oblikovanja Kreditnega odbora banke prenehal obstajati.

Kreditni odbor za tvegane naložbe

Banka ima oblikovan tudi Kreditni odbor za tvegane naložbe. Na dan 31.12.2014 so bili njegovi člani: mag. Sabina Župec Kranjc, predsednica, Robert Senica, namestnik predsednice, mag. Peter Kupljen, član, Suzana Slamek, član, Borut Radolič, član.

Likvidnostna komisija

Likvidnostna komisija spremlja stanje in sprejema ukrepe za zagotavljanje kratkoročne likvidnosti. Na dan 31.12.2014 so bili člani Likvidnostne komisije: mag. Sabina Župec Kranjc, predsednica, Valerija Piliš Grah, namestnica predsednice, Jernej Močnik, Aleksander Batič, mag. Peter Kupljen in mag. Vlasta Brečko, namestniki članov pa so bili: Vojko Kalinič, Marjetka Šušterič in Helga Kerec. Likvidnostna komisija se sestaja dnevno.

Odbor za upravljanje s sredstvi in naložbami (ALCO)

ALCO ocenjuje in spremlja strukturo izkaza finančnega položaja, kapitalske ustreznosti, obrestnih tveganj, strukturne likvidnosti, tržnih tveganj, valutnih tveganj, dobičkonosnosti in rezultata profitnih centrov, finančnih načrtov, skupnega kreditnega tveganja, zakonskih zahtev, davčnega vidika poslovanja in ostalih tveganj, povezanih z novimi produkti in storitvami. Na dan 31.12.2014 so bili člani ALCO: mag. Sabina Župec Kranjc, predsednica, Aleš Hauc, Robert Senica, mag. Peter Kupljen, Jernej Močnik, Aleksander Batič, Valerija Piliš Grah, Marjetka Šušterič in Suzana Slamek (člani). Namestniki članov so bili: Tatjana Skaza, Helga Kerec, Branka Vujanovič, Vojko Kalinič in Filip Arih.

ALCO se sestaja enkrat mesečno.

Odbor za potrjevanje politik

Odbor za potrjevanje politik je pristojen za potrjevanje politik in strategij, usklajevanje odprtih vprašanj pri politikah, metodologij izračuna ustreznega ekonomskega kapitala banke, matrike tveganj, matrike ocen in profila tveganj ter ocene ekonomskega kapitala banke za tveganja, za katera banka ne izračunava ustreznega notranjega kapitala. Na dan 31.12.2014

so bili člani Odbora za potrjevanje politik: Aleš Hauc, predsednik, mag. Sabina Župec Kranjc, namestnica predsednika, Robert Senica, Jernej Močnik, Aleksander Batič, mag. Vlasta Brečko, mag. Peter Kupljen, Mitja Leskovar, mag. Miha Šlamberger, Katarina Kolarič, Alenka Senčar, Suzana Slamek, Borut Radolič, Andreja Hojnik Šlamberger in dr. Primož Britovšek.

Komisija za klasifikacijo

Komisija za klasifikacijo je zadolžena za pregledovanje in odobravanje sprememb klasifikacije strank. Na dan 31.12.2014 so bili člani Komisije za klasifikacijo: mag. Peter Kupljen, predsednik, Marjetka Šušterič, namestnica predsednika, Irena Lah, članica (namestnik Gorazd Peršuh), Suzana Slamek, članica (namestnica mag. Cvetka Žirovnik), Jernej Močnik, član, Anton Guzej, član, Helga Kerec, članica in mag. Metka Čretnik Zavec, članica. Komisija za klasifikacijo se sestaja mesečno.

Komisija za ocenjevanje primernosti članov organov vodenja ali nadzora in nosilcev ključnih funkcij (fit & proper)

Uprava banke je v letu 2014 na podlagi določil Zakona o bančništvu (ZBan-1), Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) in predpisov Banke Slovenije oblikovala Komisijo za ocenjevanje primernosti članov organov vodenja ali nadzora in nosilcev ključnih funkcij (fit & proper). Na dan 31.12.2014 so bili člani komisije: Simon Tantegel, predsednik, dr. France Arhar, namestnik predsednika, in Maksimiljan Juder, član.

Nadzorni svet

Nadzorni svet je bil od 1.1.2014 sestavljen iz naslednjih članov: dr. Peter Kukovica (predsednik), dr. Niko Samec (namestnik predsednika) in člani: dr. Andrej Fatur, Miha Glavič, mag. Peter Kavčič, Karmen Dvorjak, dr. Egon Žižmond in Keith Charles Miles. Navedena sestava se je spremenila dne 5.2.2014, ko je odstopno izjavo podala članica nadzornega sveta Karmen Dvorjak.

Dne 19.3.2014 je odstopno izjavo podal član nadzornega sveta dr. Egon Žižmond, dne 23.9.2014 pa član nadzornega sveta Keith Charles Miles.

Na dan 31.12.2014 je nadzorni svet deloval v naslednji sestavi: dr. Peter Kukovica, predsednik, dr. Niko Samec, namestnik predsednika, in člani dr. Andrej Fatur, Miha Glavič, mag. Peter Kavčič.



Podatki o podrobnejšem delovanju in pristojnostih nadzornega sveta so razvidni iz poglavja Izjava o upravljanju Nove KBM.

Dr. Peter Kukovica je član nadzornega sveta od julija 2012. Po izobrazbi je doktor znanosti s področja poslovanja in organizacije. Do decembra 2012 je bil predsednik uprave družbe Iskra Sistemi d.d. Od 17.6.2013 je bil zaposlen v družbi Gorenje d.d. kot svetovalec predsednika uprave. Od 28.4.2014 opravlja funkcijo člana uprave družbe Gorenje d.d. Pred tem je bil med drugim član in predsednik uprave družbe Iskra MIS d.d. in direktor agencije za kadre Tevis.

Mag. Peter Kavčič je član nadzornega sveta od julija 2012. Po izobrazbi je magister poslovnih ved. Je ustanovitelj in prokurist družbe Vizualne komunikacije comTEC d.o.o., vodja raziskovalne skupine v tej družbi ter neodvisni svetovalec za strateški menedžment.

Dr. Niko Samec je član nadzornega sveta od julija 2012. Po izobrazbi je doktor znanosti s področja strojništva. Je visokošolski učitelj strojništva na Fakulteti za strojništvo Univerze v Mariboru. Opravlja funkcijo dekana Fakultete za strojništvo. Opravlja tudi funkcijo vodje Laboratorija za zgorevanje in okoljsko inženirstvo.

Miha Glavič je član nadzornega sveta od julija 2012. Po izobrazbi je univerzitetni diplomirani inženir gradbeništva. Zaposlen je kot namestnik direktorja v Javnem medobčinskem stanovanjskem skladu Maribor. V preteklosti je bil med drugim inšpektor za varnost in zdravje pri delu na Inšpektoratu Republike Slovenije.

Dr. Andrej Fatur je član nadzornega sveta od julija 2012. Po izobrazbi je doktor pravnih znanosti. Je odvetnik za gospodarsko pravo. Opravlja funkcijo predsednika Inštituta za javno finančno pravo. V preteklosti je bil tudi pravni svetovalec v Banki Slovenije.

V letu 2014 sta bila višina in način izplačevanja sejin in drugih prejemkov za člane nadzornega sveta in člane komisij nadzornega sveta usklajena s Kodeksom upravljanja kapitalskih naložb RS in Priporočili upravljavca neposrednih in posrednih kapitalskih naložb RS, ki se nanašajo na plačila članov organov nadzora. Navedene dokumente je v aprilu 2013 izdala SOD. Višina in način izplačevanja sejin in drugih prejemkov za člane nadzornega sveta in člane komisij nadzornega

sveta pa sta usklajena tudi s Kodeksom korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države, ki ga je 19.12.2014 sprejel SDH. Celotne prejemke članov nadzornega sveta sestavljajo: plačila za opravljanje funkcije, sejnine in povračila stroškov zaradi opravljanja funkcije, plačila kotizacij in članarin ter stroškov, povezanih s kotizacijami, članarinami in izobraževanjem, ter zavarovanje za odgovornosti.

Na podlagi sklepa skupščine z dne 22.7.2011 in 27.6.2014 so člani nadzornega sveta v letu 2014 prejeli za udeležbo na seji sejnino, ki je za posameznega člana nadzornega sveta znašala 275,00 € bruto. Člani komisije nadzornega sveta so prejeli za udeležbo na seji komisije sejnino, ki je za posameznega člana znašala 80 % višine sejnine za udeležbo na seji nadzornega sveta. Sejnina za korespondenčno sejo znaša 80 % siceršnje sejnine. Člani nadzornega sveta so poleg sejin prejeli osnovno plačilo za opravljanje funkcije v višini 13.000,00 € bruto letno na posameznega člana. Višina doplačila za predsednika in namestnika predsednika nadzornega sveta ter za predsednika komisij nadzornega sveta, način in omejitev višine skupnih izplačil ter povračilo stroškov v zvezi z opravljanjem funkcije so bili v letu 2014 usklajeni s Priporočili SOD in Kodeksom korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države z dne 19.12.2014.

Nadzorni svet pa je določil tudi nadomestila za zunanje člane komisij nadzornega sveta, in sicer so zunanji člani stalnih komisij in delovnih teles nadzornega sveta upravičeni do mesečnega plačila v višini 650,00 € bruto. Zunanji člani nestalnih komisij pa so upravičeni do enakega zneska za čas dejanskega delovanja komisije oziroma delovnega telesa. Do povračila stroškov so zunanji člani upravičeni enako kot člani nadzornega sveta.

Komisije in odbori nadzornega sveta

V poslovnem letu 2014 sta v skladu z Zakonom o gospodarskih družbah (ZGD-1) in Zakonom o bančništvu (ZBan-1) svoje delo opravljali Revizijska komisija ter Komisija za prejemke in imenovanja.

Podatki o podrobnejšem delovanju komisij in odborov nadzornega sveta so razvidni iz poglavja Izjava o upravljanju Nove KBM.



Skupščina banke

Skupščina je organ banke, kjer delničarji uresničujejo svoje pravice oziroma odločajo o vseh zakonsko določenih vprašanjih, predvsem pa o vprašanjih, ki se nanašajo na kadrovske odločitve (izvolitev članov nadzornega sveta, imenovanje revizorja), delitvene odločitve (odločitev o uporabi bilančnega dobička) in odločitve o korporacijskih spremembah (npr. spremembe statuta, povečanje in zmanjšanje osnovnega kapitala) ter statusnih preoblikovanjih (npr. spojitve, pripojitve, delitve ...), z namenom uresničevanja osrednjega ekonomskega cilja – maksimiranja vrednosti banke.

Podatki v zvezi s sklicem skupščine, udeležbo na skupščini in načinom odločanja so razvidni iz poglavja Izjava o upravljanju Nove KBM.

V letu 2014 sta potekali dve seji skupščine Nove KBM.

Na skupščini dne 14.3.2014 je bil na podlagi sprejetih zavez Nove KBM s strani Evropske komisije prilagojen statut banke. Spremembe statuta so se v glavnem nanašale na pravila o izboru in delovanju uprave in nadzornega sveta banke ter črtanje določbe o odobrenem kapitalu. Skupščina banke se je seznanila tudi s Politiko prejemkov Nove KBM d.d.

Na skupščini dne 27.6.2014 so se delničarji banke seznanili s poročilom o notranjem revidiranju Skupine Nove KBM za leto 2013, z mnenjem nadzornega sveta, z Letnim poročilom Skupine Nove KBM in Letnim poročilom Nove KBM d.d. za leto 2013 ter z revizorjevim poročilom in poročilom nadzornega sveta o preveritvi Letnega poročila Skupine Nove KBM in Letnega poročila Nove KBM d.d. za leto 2013. Skupščina banke se je seznanila o višini in pokrivanju izgube za leto 2013. Odločala je o podelitvi razrešnice upravi in nadzornemu svetu za poslovno leto 2013 ter se seznanila s prejemi članov organov vodenja in nadzora v letu 2013. Skupščina je za revidiranje računovodskih izkazov Nove KBM in Skupine Nove KBM za leto 2014 imenovala družbo Deloitte Revizija d.o.o. Sprejela je tudi sklep o spremembah in dopolnitvah statuta Nove KBM ter sklepe v zvezi z višino osnovnih plačil, sejin in drugih prejemkov in povračil stroškov za člane nadzornega sveta in člane komisij nadzornega sveta. Skupščina se je seznanila še s Politiko ocenjevanja primernosti upravljalnih organov in nosilcev ključnih funkcij v Novi KBM d.d.

5.4.4 CENTER ZA NOTRANJO REVIZIJO

Center za notranjo revizijo Nove KBM deluje v skladu z Zakonom o bančništvu, Mednarodnimi standardi strokovnega ravnanja pri notranjem revidiranju, s Kodeksom poklicne etike notranjih revizorjev in Kodeksom načel pri notranjem revidiranju. Njegovo delovanje temelji na Listini notranjerevizijske dejavnosti, način njegovega izvajanja je opredeljen v Pravilniku o izvajanju notranjerevizijske dejavnosti. Notranje revidiranje banke kot obvladujoče družbe se je izvajalo ločeno od notranjih revizij v odvisnih družbah. Center za notranjo revizijo je odgovoren za koordinacijo delovanja vseh notranjerevizijskih izvajalcev v Skupini ter za prenos dobre prakse. Notranjerevizijski izvajalci zagotavljajo organizacijsko neodvisnost, ki v letu 2014 ni bila ogrožena.

Glavna naloga notranje revizije je podati upravi in nadzornemu svetu nepristransko zagotovilo glede učinkovitosti upravljanja tveganj z oceno, ali se ključna tveganja ustrezno obvladujejo in ali notranji kontrolni sistem deluje učinkovito. Dober kontrolni sistem je glavni element učinkovitega upravljanja tveganj, ki je nujno potrebno za doseganje poslovnih ciljev banke.

V letu 2014 je notranjerevizijsko dejavnost izvajalo 17 revizorjev, zaposlenih v okviru Skupine Nove KBM, in 2 pogodbeni izvajalca, ki sta izvajala revizije v Adria Bank in KBM Infondu. Center za notranjo revizijo je koordiniral redno poročanje o izvrševanju priporočil na nivoju Skupine skozi vse leto. Izdelana so bila četrletna poročila o delu notranjerevizijske dejavnosti na nivoju Skupine, ki so bila poročana upravi banke Nove KBM, revizijski komisiji in nadzornemu svetu.

V letu 2014 je bilo izvršenih 62 revizij, od tega 43 rednih in 19 izrednih, in so bile opravljene na vseh področjih Skupine. Druge pomembne naloge in aktivnosti, ki so jih v letu 2014 izvajale službe notranje revizije, so svetovanje, koordiniranje izvedbe zunanjih revizij in preiskav ter pregledov Banke Slovenije, sodelovanje v preiskovalni komisiji ter spremljanje izvajanja podanih priporočil.

Načrt notranjega revidiranja za leto 2014 ni bil v celoti realiziran, razlog je predvsem v povečanem obsegu izrednih revizij in drugih izrednih nalog.



V letu 2014 je bilo izvršenih 262 priporočil za izboljšanje poslovanja in upravljanja družb in Skupine. Stanje neizvršenih priporočil se je glede na pretekla leta bistveno izboljšalo (v letu 2012 je bilo v povprečju neizvršenih 51 priporočil, 23 v letu 2013 in 8 v letu 2014). Notranja revizija je v letu 2014 nadaljevala z redno spremljavo izvrševanja priporočil celotne Skupine in o tem redno poročala na kolegijih uprave.

V letu 2014 je bil poudarek na obvladovanju kreditnega in operativnega tveganja.

V okviru kreditnega tveganja so bile revizije usmerjene v revidiranje skladnosti postopkov kreditiranja pravnih oseb in prebivalstva s pravili banke in zakonodajo, revidiranje upravljanja s kreditnim tveganjem na področju prebivalstva ter revidiranje spremljave in poročanja zavarovanj. S strani centra za notranjo revizijo so bile izvedene tudi revizije izvajanja priporočil revizij kreditnega procesa v nekaterih članicah Skupine. Revizije so na večini področij ugotovile izboljšanje delovanja notranjih kontrol.

V okviru operativnega tveganja so bila revidirana naslednja pomembna področja Skupine: področje informacijske tehnologije (revizije novih programskih podpor), gotovinsko poslovanje, kadrovske področje ter področje preprečevanja pranja denarja in financiranja terorizma. Z izvedenimi revizijami so bila izdana priporočila predvsem na področju informacijske tehnologije za obvladovanje operativnih tveganj, prav tako so bila ugotovljena velika operativna tveganja na področju preprečevanja pranja denarja, kjer banka že izvaja aktivnosti za obvladovanje tveganj.



6 / DELNIČARSKI KAPITAL NOVE KBM

Struktura kapitala Nove KBM ob koncu 2014 in 2013 je prikazana v spodnji tabeli:

	31.12.2014	31.12.2013
1. Osnovni kapital	150.000	150.000
· navadne delnice – vpis države	150.000	150.000
2. Kapitalske rezerve	360.572	360.572
· vplačani presežek kapitala	360.572	360.572
3. Akumulirani drugi vseobsegajoči donos	33.859	7.140
4. Rezerve iz dobička	27.389	0
5. Zadržani dobiček (vključno s čistim dobičkom poslovnega leta)	8.527	0
· čisti dobiček poslovnega leta	8.527	0
SKUPAJ	580.347	517.712

Delničarski kapital banke je 31.12.2014 v primerjavi z 31.12.2013 višji za 12,1 % oziroma za 62.635 tisoč €. Na povečanje delničarskega kapitala je pozitivno vplival realiziran čisti dobiček poslovnega leta v višini 35.916 tisoč €, pozitivno pa je vplivala tudi sprememba tržnih cen vrednostnih papirjev, ki se vrednotijo preko kapitala, v višini 26.719 tisoč €. Od ustvarjenega čistega dobička v letu 2014 sta uprava banke in nadzorni svet del dobička v višini 27.389 tisoč € razporedila v zakonske,

statutarne in druge rezerve, drugi del dobička v višini 8.527 tisoč € pa predstavlja bilančni dobiček, o uporabi katerega bo odločila skupščina delničarjev.

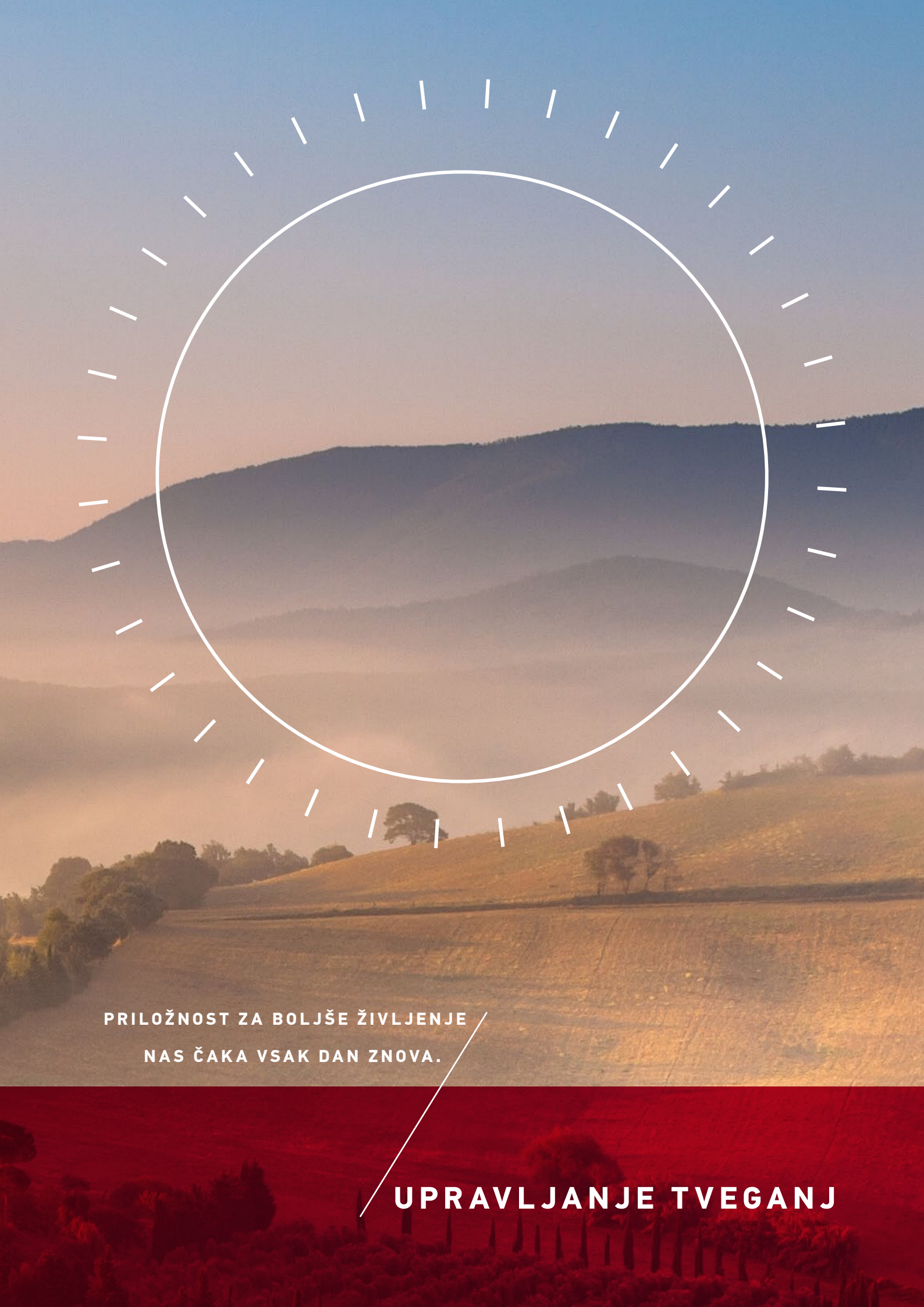
Osnovni kapital banke je na dan 31.12.2014 znašal 150.000.000,00 € in je bil razdeljen na 10.000.000 navadnih kosovnih delnic. Vse delnice so bile na dan 31.12.2014 v lasti Republike Slovenije.

Podatki o delnici

	Skupina Nove KBM				Nova KBM			
	31.12.2014	31.12.2013	31.12.2012	31.12.2011	31.12.2014	31.12.2013	31.12.2012	31.12.2011
Knjigovodska vrednost delnice ¹³ (v €)	61,34	56,67	5,37	10,07	58,03	51,77	4,92	9,55
Čisti dobiček/izguba na delnico ¹⁴ (v €)	2,19	(63,05)	(5,25)	(2,38)	3,59	(65,65)	(5,20)	(2,42)

¹³ Knjigovodska vrednost delnice (BV, Book Value) na zadnji dan obračunskega obdobja je izračunana kot razmerje med kapitalom banke oziroma v primeru Skupine med kapitalom lastnikov obvladujoče banke in številom delnic na koncu obdobja.

¹⁴ Čisti dobiček oziroma izguba na delnico (EPS, Earnings Per Share) je izračunan kot razmerje med anualiziranim čistim dobičkom/izgubo banke oziroma v primeru Skupine med čistim dobičkom/izgubo lastnikov obvladujoče banke in tehtanim povprečnim številom delnic v letu. Pri izračunu čistega dobička oziroma čiste izgube na delnico za leto 2013 in 2014 je upoštevano število delnic KBMS na koncu obdobja.



PRILOŽNOST ZA BOLJŠE ŽIVLJENJE
NAS ČAKA VSAK DAN ZNOVA.

UPRAVLJANJE TVEGANJ



7 / IZJAVA UPRAVLJALNEGA ORGANA O USTREZNOSTI UREDITEV UPRAVLJANJA TVEGANJ

V skladu z alinejo e) 435. člena uredbe EU št. 575/2013 Evropskega parlamenta in Sveta o bonitetnih zahtevah za kreditne institucije in investicijska podjetja (CRR)

upravljalni organ, ki je uprava:

Robert Senica, predsednik uprave in mag. Sabina Župec Kranjc, članica uprave,

in nadzorni svet: **dr. Peter Kukovica, predsednik nadzornega sveta**

s podpisom te izjave potrjuje ustreznost ureditve upravljanja tveganj, ki je v organizacijski shemi banke ločena organizacijska enota do nivoja izvršilnega direktorja. Sistem upravljanja tveganj ustreza profilu tveganosti banke in strategiji banke ter sposobnosti prevzemanja tveganj.

Maribor, 2.3.2015

Uprava Nove KBM d.d.

Nadzorni svet Nove KBM d.d.

mag. Sabina Župec Kranjc
članica

Robert Senica
predsednik

dr. Peter Kukovica
predsednik



8 / UPRAVLJANJE TVEGANJ

V skladu s poslanstvom Skupina vedno zagotavlja varnost poslovanja in prevzema tveganja na resen in odgovoren način ter dosega najvišjo skladnost s standardi obvladovanja tveganj. Skupina ima v svoji strategiji opredeljeno, kolikšno tveganje je sposobna in pripravljena prevzeti, da ga lahko uspešno obvladuje. Skupina se zaveda vseh tveganj, ki nastajajo pri njenem delovanju, ločeno po vrsti tveganja, posamezni organizacijski enoti, poslovni liniji in zaposlenih.

Postopek upravljanja tveganj odseva celovit pristop Skupine in vključuje:

- identifikacijo vseh tveganj, ki se pojavijo pri poslovanju Skupine,
- merjenje ali oceno obsega tveganja in metod spremljanja dejavnikov tveganja,
- stalno spremljanje izpostavljenosti posameznemu tveganju ter sistematično in celovito poročanje,
- učenje in prilagajanje v spreminjajočem se poslovnem okolju, kar zajema ponovno ocenjevanje meja in metodologij za določanje meja zaradi zagotavljanja dolgoročno stabilnega in varnega poslovanja Skupine Nove KBM.

Identifikacija tveganj je naloga vsakega zaposlenega v Skupini. Sprejemljiv nivo posamezne vrste tveganj, način merjenja in spremljanje opredelijo strokovni sodelavci, ki so specializirani za posamezno vrsto tveganj. Organizacijska enota, zadolžena za določitev sprejemljive ravni tveganja, načina merjenja in spremljanja, je organizacijsko ločena od enote, ki tveganje sprejema.

Spremljanje in obvladovanje posamezne vrste tveganj podrobneje opredeljuje politika upravljanja z obravnavanim tveganjem, ki upošteva specifične lastnosti posamezne vrste tveganja. Za vsako politiko je zadolžena ena odgovorna oseba, ki skrbi za usklajenost posamezne politike z ostalimi, upošteva veljavne zakonodaje in dobre bančne prakse.

Nosilec odločitev o metodologijah merjenja, spremljanja in obvladovanja tveganj v Skupini je Nova KBM. Banke v Skupini prevzamejo metodologije obvladovanja tveganj, ki jih uporablja Nova KBM, kar omogoča primerjavo

prevzetih tveganj. Družbe v Skupini, ki niso banke, obvladujejo tveganja v skladu z zakonskimi zahtevami in metodologijami, ki odsevajo njihove aktivnosti in obseg poslovanja. Odgovorne osebe za posamezno politiko v banki so seznanjene z načinom obvladovanja tveganja, ki ga pokrivajo, v vseh družbah v Skupini in imajo možnost in dolžnost vplivanja na vzpostavitev primerne načina obvladovanja posameznega tveganja v družbah v Skupini. Izvedba postopkov upravljanja s tveganji poteka neodvisno na ravni vsake posamezne družbe. Skupina ima za posamezno tveganje določene načine poročanja, vsebino poročila, pogostost poročanja in prejemnike poročil.

Skupina vsako leto kritično pregleda profil tveganja in nagnjenost do prevzemanja posameznega tveganja s pomočjo ocene verjetnosti uresničitve groženj in nastanka izgube ter hkrati oceni ustreznost vzpostavljenih kontrol za omejevanje posameznih tveganj.

Vse družbe v Skupini Nove KBM upravljanje tveganj obravnavajo kot stalen proces ugotavljanja, merjenja in obvladovanja tveganj, ki se pojavijo v okviru njihovega poslovanja.

V letu 2014 so bili v Skupini uvedeni novi pristopi za izboljšanje nadzora nad tveganji in njihovo obvladovanje, kot so intenzivna in proaktivna obravnava problematičnih komitentov ter vzpostavljane sistema zgodnjega odkrivanja povečanega tveganja.

Kreditno tveganje

Kreditno tveganje je tveganje nastanka izgube zaradi neizpolnitve obveznosti dolžnika do banke. Nova KBM je kreditnemu tveganju izpostavljena preko svojega kreditnega portfelja, ki obsega:

- tvegane bilančne postavke (finančna sredstva po odplačni vrednosti, finančna sredstva po nabavni vrednosti in druge bilančne terjatve, ki jih je mogoče razporediti na posameznega dolžnika),
- tvegane zunajbilančne postavke (neizkoriščeni krediti, neizkoriščeni limiti, kreditne linije, izdane garancije, avali, akreditivi ter podobni posli, kjer lahko nastane obveznost plačila).



Na področju kreditnega tveganja je Nova KBM:

- uvedla pravila za ugotavljanje restrukturiranih izpostavljenosti v skladu s standardom evropskega bančnega organa,
- aplikativno podprla zgodnje odkrivanje tveganj,
- uspešno izvedla prehod na BASEL III.

Upravljanje kreditnega tveganja v Novi KBM obsega:

- določanje ciljne skupine komitentov,
- kontinuirano spremljanje in analiziranje poslovanja dolžnikov,
- oblikovanje ustreznih oslabitev in rezervacij,
- zagotavljanje kapitalske ustreznosti,
- spremljanje ustreznosti zavarovanj posameznih finančnih sredstev in prevzetih obveznosti,
- merjenje koncentracije portfelja po posameznih dejavnostih, segmentih komitentov in sprejetih zavarovanjih,
- spremljanje tveganosti portfelja z vidika povprečne bonitetne ocene in stopnje oslabljenosti portfelja,
- spremljanje nedonosnega dela portfelja in ocenjevanje izgub,
- omejevanje izpostavljenosti do posameznega komitenta in skupin povezanih oseb,
- sistematično zgodnje ugotavljanje kreditnega tveganja na osnovi opozorilnih signalov (EWS),
- izvajanje stresnih scenarijev.

V skladu s politiko upravljanja kreditnega tveganja ima banka proces odobravanja naložb ločen od procesa upravljanja tveganj.

Vse družbe v Skupini Nove KBM upoštevajo zgornjo mejo zadolženosti posameznega komitenta in skupine povezanih oseb, ki je opredeljena v Metodologiji določanja zgornje meje zadolževanja v Skupini Nove KBM.

Glavni cilj upravljanja s kreditnim tveganjem je zagotoviti stabilno in donosno poslovanje banke ob nujnem prevzemanju kreditnega tveganja, ki izhaja iz same narave poslovanja banke. Skupina Nove KBM zmanjšuje posledice prevzetih tveganj v skladu:

- s predpisi Evropske centralne banke in Banke Slovenije, ki temeljijo na uredbah in direktivah Evropske skupnosti,

- z lastno strategijo, ki je podrobneje opredeljena v politikah in metodologijah upravljanja tveganj Skupine Nove KBM,
- z dobro bančno prakso.

Banka pred odobritvijo vsake naložbe skrbno pregleda poslovanje dolžnika in ga v skladu z Metodologijo za razvrščanje strank v bonitetne skupine razvrsti v bonitetno skupino od A do E. V času trajanja poslovnega razmerja do dolžnika banka:

- vsaj enkrat letno preveri ustreznost njegove bonitetne razvrstitve, ki izhaja iz bilančnih podatkov in mehkih dejavnikov poslovanja,
- dnevno preverja ustreznost bonitetne razvrstitve po zamudah pri poravnavanju obveznosti, blokadah transakcijskih računov in uvedenih insolventnih postopkov,
- glede na tveganost komitenta ali naložbe banka za vsako pogodbo sproti oblikuje ustrezne oslabitve.

V skladu z bonitetnim modelom banka sproti razvršča dolžnike v ustrezne bonitetne skupine. Posebej pozorno spremlja dodeljevanje in ukinjanje statusov »neplačnik« in »nedonosna izpostavljenost«. Ob izboljšanju poslovanja dolžnika ga banka v skladu s pravili razvrsti v status ozdravljene izpostavljenosti.

Za izračun oslabitev in rezervacij uporablja Nova KBM lastno Metodologijo ocenjevanja izgub iz kreditnega tveganja, ki je v skladu s Sklepom Banke Slovenije o ocenjevanju izgub iz kreditnega tveganja bank in hranilnic, Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja in uredbami Evropske skupnosti.

Banka je v letu 2014 uvedla:

- enotno aplikativno podporo za beleženje klasifikacij vseh dolžnikov v Skupini Nove KBM. Za vse družbe v Skupini Nove KBM je banka določila enotne skupinske odstotke oslabitev. Cilj uvedbe enotne aplikativne podpore in enotnih skupinskih odstotkov oslabitev je bil zagotoviti pogoje za popolnoma poenoteno spremljanje tveganosti portfelja vsake družbe v Skupini Nove KBM;
- pravila za ugotavljanje restrukturiranih izpostavljenosti. Pravila so predpisana v Tehničnem standardu Evropskega bančnega organa (EBA). Ugotavljanje restrukturiranih izpostavljenosti v Skupini Nove KBM poteka v obliki modela na osnovi preveritve bonitete dolžnika ter vrste in teže spremenjenih pogojev financiranja. Pravila vplivajo na dodeljevanje statusa nedonosnih izpostavljenosti,



ki je predpisana kategorija za poročanje slabih izpostavljenosti Evropski centralni banki;

- aplikacijo EWS, ki je namenjena zgodnjemu odkrivanju tveganj. Aplikacija deluje na osnovi identificiranih relevantnih opozorilnih signalov, ki se dnevno preverjajo in ugotovljena povečana tveganja avtomatsko javljajo komercialnim enotam;
- pravila za dodeljevanje statusov »neplačnik«, »nedonosna izpostavljenost« in »ozdravljena izpostavljenost« ter zagotovila njihovo aplikativno spremljavo.

Likvidnostno tveganje

Upravljanje z likvidnostnim tveganjem je sestavni del skrbnega in varnega poslovanja banke. Likvidnostno tveganje je tveganje nastanka izgube, če banka ni sposobna poravnati vseh dospelih obveznosti oziroma je prisiljena zagotavljati potrebna sredstva s pomembno višjimi stroški od običajnih. Izvira iz časovnega neskladja dospelosti sredstev in obveznosti.

Na področju likvidnostnega tveganja je banka uvedla ekonometrični model za izračun stabilnosti vlog na drobno z višjo stopnjo odliva.

Banka ima na ravni Skupine vzpostavljene lastne metodologije za ugotavljanje, merjenje, obvladovanje in spremljanje likvidnosti, ki omogočajo usklajevanje dejanskih in potencialnih virov likvidnosti z dejansko in potencialno porabo likvidnih sredstev v istih časovnih obdobjih.

Banka redno zasleduje naslednje glavne cilje upravljanja likvidnostnega tveganja:

- zagotovitev likvidnosti v vsakem trenutku,
- dnevno izpolnjevanje vseh obveznosti, bilančne in zunajbilančne, v različnih valutah,
- izpolnjevanje vseh zakonskih zahtev,
- vzpostavitev limitov likvidnostnega tveganja, ki se redno spremljajo in nadzirajo,
- upravljanje z zadostnim obsegom sklada finančnega premoženja za zavarovanje terjatev centralne banke,
- gospodarno upravljanje z dnevnimi presežki likvidnih sredstev in oblikovanje ustrezne likvidnostne rezerve,
- nadziranje likvidnostne vrzeli.

Banka redno izvaja različne scenarije upravljanja z likvidnostjo, vključno z definiranjem načinov zmanjševanja likvidnostnega tveganja, ter redno preverja ustreznost

in pravilnost predpostavk, na katerih temeljijo različni scenariji. Na podlagi rezultatov scenarijev izjemnih situacij ima banka določen potreben obseg likvidnostnih rezerv, s katerimi mora razpolagati v obdobjih najtežjih in izrednih likvidnostnih razmer.

Banka je v letu 2014 upravljala z likvidnostnim tveganjem v skladu s sprejeto politiko in potrjenimi metodologijami, ki so bile sprejete v odboru ALCO. V celoti je izpolnjevala predpise o minimalnih zahtevah za zagotavljanje ustrezne likvidnostne pozicije, ki kot obvezujoče določajo doseganje količnika likvidnosti prvega razreda (do 30 dni), količnik drugega razreda (do 180 dni) pa je informativen. Predpisan količnik likvidnosti je 1.

Banka redno poroča odboru ALCO o razpršenosti virov likvidnosti in rezultatih dinamične analize likvidnostne vrzeli, ki upošteva časovno komponento denarnih tokov, s pomočjo katere lahko banka pravočasno odkrije negativne trenutke v pričakovani likvidnostni poziciji. Glavni denarni tokovi so ocenjeni na podlagi statistične analize zgodovinske časovne vrste za te postavke. Negativna likvidnostna situacija se lahko pojavi izredno hitro in nepričakovano, zato ima banka oblikovane tri vrste stresnih scenarijev na dveh stopnjah težavnosti, ki vodijo banko v sprejemanje ustreznih ukrepov za zmanjševanje likvidnostnega tveganja. Stresni scenariji se izvajajo mesečno in glavni cilj je zagotovitev zadostnega obsega likvidnostnih rezerv za vnaprej točno definirano obdobje, ki vključuje limit na kumulativno neto likvidnostno vrzel glede na vrsto scenarija. Rezultate stresnih scenarijev obravnava odbor ALCO.

Tržna tveganja

Tržno tveganje je tveganje izgube, ki nastane zaradi neugodnih sprememb dejavnikov na finančnih trgih (cen vrednostnih papirjev, deviznih tečajev, obrestnih mer). Banka ločeno spremlja tržno tveganje trgovalnih postavk in tržno tveganje bančnih postavk. Način spremljanja in poročanja ter omejevanje izpostavljenosti obravnava politika upravljanja tržnega tveganja.

Metodologija obvladovanja tržnih tveganj trgovalnih postavk temelji na metodi tvegane vrednosti (VaR – Value at Risk) in je skladna z zahtevami Basla: 99 % enostranski interval zaupanja, 10-dnevno obdobje držanja pozicije in izračun volatilnosti na 250-dnevnih podatkih. Banka računa volatilnost na podlagi preteklih podatkov. Dodatno ima banka za omejevanje tržnega tveganja vzpostavljen sistem limitov.



Pozicijsko tveganje je tveganje izgube zaradi spremembe cene finančnega instrumenta, ki ga banka vodi v svojem portfelju za namene trgovanja na svojem lastniškem računu. Banka ima tri trgovalne portfelje: obvezniškega, delniškega in valutnega. Za omejevanje pozicijskega tveganja ima banka opredeljene limite trgovanja. Trgovanje z vrednostnimi papirji je omejeno z najvišjo dovoljeno tvegano vrednostjo portfelja ter najvišjo dovoljeno izgubo, prav tako pa je vzpostavljen limit na najvišjo dovoljeno izgubo posameznega posla. Omejitve za devizno trgovanje za račun banke so določene kot maksimalna dovoljena odprta pozicija oddelka trgovanja. Limiti so posodobljeni najmanj enkrat letno in jih potrdi odbor ALCO. Upoštevanje limitov dnevno spremlja Sektor upravljanja tveganj, jih objavlja na intranetni strani banke in v primeru prekoračitev poroča odgovornim osebam v skladu z navodili.

Valutno tveganje predstavlja potencialno izgubo zaradi neusklajene devizne podbilance in nestanovitnosti deviznih tečajev. Valutno tveganje je omejeno z limitom najvišje dovoljene 10-dnevne tvegane vrednosti posamezne valute, dodatno pa je omejena najvišja dovoljena 10-dnevna tvegana vrednost vseh valut skupaj. Banka dnevno spremlja uspešnost vzdrževanja zaprte devizne pozicije po posamezni valuti ter v primeru prekoračitev poroča odgovornim osebam v skladu z navodili.

Obrestno tveganje je tveganje nastanka izgube v primeru nenadnih in nepričakovanih sprememb tržnih obrestnih mer in izhaja iz časovnega neujemanja obrestno občutljivih aktivnih in pasivnih postavk. Obrestno tveganje banka pripozna, meri, upravlja, nadzoruje in spremlja v skladu z metodologijo merjenja obrestnega tveganja in politiko upravljanja obrestnega tveganja. Za obvladovanje obrestnega tveganja banka mesečno izračunava vpliv na neto obrestne prihodke glede na terminske obrestne mere čez tri mesece in glede na vzporedni premik krivulje donosnosti za 200 bazičnih točk. Banka vpliv spremembe obrestnih mer na izkaz poslovnega izida meri kot vpliv na enoletni izkaz poslovnega izida. Prav tako banka redno izračunava neto sedanjo vrednost obrestno občutljivih postavk in ugotavlja, ali le-ta pri stresnem scenariju z upoštevanjem +/-200 bazičnih točk predstavlja več kot 20 % kapitala. Izpostavljenost obrestnemu tveganju portfelja banka omejuje z limitnim sistemom, ki ga potrjuje odbor ALCO in je posodobljen najmanj enkrat letno.

Operativno tveganje

Operativno tveganje je tveganje nastanka izgube, ki izhaja iz neustreznega ali neuspešnega izvajanja notranjih procesov, ravnanj ljudi, delovanja sistemov ali obstaja zaradi zunanjih dejavnikov. Definicija vključuje tudi pravno tveganje in tveganje zunanjega izvajanja storitev, ne vključuje pa strateškega tveganja in tveganja izgube ugleda.

Na področju operativnega tveganja (OT) je Skupina Nove KBM v letu 2014 registrirala bistveno manj škodnih dogodkov iz OT kot v letu 2013.

Skupina in banka izračunavata kapitalsko zahtevo za operativno tveganje v skladu z enostavnim pristopom. Informativno se enkrat letno izračunava tudi kapitalska zahteva po standardiziranem pristopu. V kolikor bo kapitalska zahteva po tem pristopu ugodnejša, ga bo banka v prihodnje implementirala. Na mesečnem nivoju se v drugi polovici koledarskega leta izdeluje tudi medletna ocena kapitalske zahteve, ki je odvisna od dinamike gibanja prihodkov v prvi polovici leta.

Na področju operativnega tveganja poteka sistematiziran zajem škodnih dogodkov iz operativnega tveganja. Sistem poročanja o nastalih škodnih dogodkih vključuje vsa stroškovna mesta celotne banke in se izvaja na mesečni, četrtni, polletni in letni ravni. Družbe v Skupini poročajo o škodnih dogodkih iz operativnega tveganja preko aplikacije Apis. Za škodni dogodek operativnega tveganja je banka opredelila vsak dogodek, ki je povzročil negativno finančno-materialno posledico, ki jo je banka evidentirala v računovodskih izkazih.

Banka razvršča izgube iz operativnega tveganja skladno s smernicami baselskih kapitalskih standardov, in sicer po poslovnih področjih in po vrstah poslovnih dogodkov. Ker vseh izgub iz operativnega tveganja ni mogoče izmeriti, jih banka ločeno ocenjuje, in sicer v okviru letnega profila tveganosti. Izdelava profila tveganosti je zlasti pomembna na področju operativnega tveganja, saj je pri tem tveganju največji delež negativnih dogodkov, ki jih ni mogoče natančno izmeriti, zato pa jih je treba oceniti.



Tveganje kapitala in proces ICAAP

Tveganje kapitala izhaja iz neustrezne velikosti kapitala, neustrezne sestave kapitala glede na obseg in način poslovanja ali iz težav pri pridobivanju svežega kapitala. Banka ima vzpostavljeno politiko upravljanja kapitala ter določene postopke in mehanizme za zagotavljanje ustrezne strukture in višine kapitala.

Banka za potrebe upravljanja kapitala spremlja razpoložljivi in minimalni regulatorni kapital ter gibanje količnika kapitalske ustreznosti v skladu z zakonodajo in projekcijo gibanja kapitala, kapitalskih zahtev in kapitalske ustreznosti. Projekcije kapitalske ustreznosti za obdobje do konca tekočega leta oziroma za nadaljnjih šest mesecev se obravnavajo na mesečnih sejah odbora ALCO.

Proces ocenjevanja ustreznega ekonomskega kapitala banke (ICAAP – Internal Capital Adequacy Assessment Process) predstavlja kontinuiran nadzor nad tveganji, ki jih banka sprejema v odvisnosti od sposobnosti sprejemanj teh tveganj. Proces je sestavljen iz periodične izdelave ocene razpoložljivega in ustreznega ekonomskega kapitala ter izdelave in obravnave profila tveganosti. Banka izračunava razpoložljivi ekonomski kapital in ustrezni ekonomski kapital na ravni banke mesečno in na ravni Skupine četrtno.

Ustrezni ekonomski kapital se izračuna kot seštevek kapitalskih zahtev naslednjih tveganj:

- kreditno tveganje,
- tržno tveganje (brez valutnega tveganja),
- operativno tveganje,
- obrestno tveganje bančne knjige,
- valutno tveganje,
- likvidnostno tveganje,
- kapitalsko tveganje,
- tveganje ugleda,
- strateško tveganje,
- tveganje dobičkonosnosti iz naslova pasivnih obrestnih mer,
- dejavniki zunanjega okolja.

Banka je v letu 2014 uspešno izvedla prehod na nova enotna baselska kapitalska pravila, imenovana tudi Basel III, ki se v državah članicah preko Uredbe CRR (Capital Requirements Regulation) uporabljajo neposredno. S prehodom na novo kapitalsko ureditev se je banki izboljšala kapitalska ustreznost.

Banke morajo v skladu s CRR izračunavati tudi količnik finančnega vzvoda, ki ima dva cilja: omejiti tveganje prekomernega finančnega vzvoda z omejevanjem povečanja finančnega vzvoda v bančnem sektorju in delovati kot spodnja meja za kapitalske zahteve, ki temeljijo na tveganju. Minimalni zahtevani količnik finančnega vzvoda še ni določen. Predvidoma bo moral znašati minimalno 3 % in bo zavezujoč od 1.1.2018. Banka ne pričakuje težav pri zagotavljanju minimalnega zahtevanega količnika finančnega vzvoda.



9 / STRATEŠKE USMERITVE NOVE KBM IN SKUPINE NOVE KBM

V letu 2013 je banka izdelala strateški razvojni program za obdobje 2014 do 2018, katerega predlog je oktobra 2013 sprejel nadzorni svet banke. Strateški razvojni program je usklajen z Načrtom prestrukturiranja banke in Skupine. To med drugim pomeni, da ima v primeru prodaje Nove KBM kupec možnost skleniti z Evropsko komisijo dogovor o prenehanju večine omejujočih zavez pri poslovanju Nove KBM in njene Skupine.

Strateški razvojni program, ki je temelj novega poslovnega modela banke in Skupine, predvsem določa:

- strateške usmeritve na posameznih poslovnih področjih,
- poslanstvo,
- vizijo,
- korporacijske vrednote,
- korporacijske strateške usmeritve.

Strateški razvojni program tudi določa, kateri trgi oziroma produkti so strateškega pomena za razvoj banke in Skupine ter kateri trgi in produkti so ključni za uspešno poslovanje banke in Skupine, upoštevajoč redkost kapitala, primarnih virov financiranja in dobrih kadrov.

Skupina Nove KBM se bo umikala s trgov in iz produktov, ki so nedonosni in ne predstavljajo temeljev za nadaljnjo dobičkonosno rast; strateškega pomena bodo trgi in produkti, kjer bo imela banka konkurenčne prednosti in nadpovprečno rast.

Strateške usmeritve

Strategija Nove KBM in Skupine Nove KBM temelji na dveh ključnih področjih – korporativnem bančništvu in bančništvu za prebivalstvo – ter na naslednjih korporacijskih strateških usmeritvah:

- usmerjenost h komitentom – realizacija je razvidna iz poglavja o trajnostnem razvoju,
- evropska orientacija in zaveze bančnega poslovanja – realizacija je razvidna iz poglavja Programi in projekti za uspešnejšo Skupino Nove KBM,
- varnost in stabilnost poslovanja ter varnost vlog,

- procesna organiziranost – realizacija je razvidna iz poglavja Notranji razvoj banke,
- uporaba naprednih poslovnih modelov,
- uspešnost in donosnost poslovanja,
- doseganje ciljnih kazalcev uspešnosti (določeni na osnovi strokovnih kriterijev),
- zagotavljanje virov za doseganje strateških ciljev (kapital, dolžniški viri, človeški viri),
- oblikovanje in uresničevanje ukrepov za doseganje kratkoročnih ciljev,
- uresničevanje družbene odgovornosti – realizacija je razvidna iz poglavja o trajnostnem razvoju.

Na področju gospodarskih družb se banka usmerja predvsem v razvoj in krepitev področja poslovanja z malimi in srednjimi podjetji, vključno s samostojnimi podjetniki in mikro podjetji. Na tem temelju bo banka še naprej minimizirala kreditno tveganje z ustrezno razpršitvijo tveganj na področju kreditnega poslovanja.

Na področju poslovanja s prebivalstvom se bo banka v prihodnosti osredotočala na stalno dopolnjevanje ponudbe produktov. Krepila bo profesionalen odnos s komitenti, vzpostavljala trajnejše poslovne odnose z njimi ter utrjevala njihovo zaupanje in lojalnost do banke.

Na področju financ in upravljanja tveganj bo banka izboljšala kontrolo nad upravljanjem z vsemi vrstami tveganja, s poudarkom na kreditnem tveganju, likvidnostnem tveganju, obrestnem tveganju, valutnem tveganju in operativnem tveganju.

Poslanstvo

Nova KBM kot vodilna družba Skupine Nove KBM je sodobna, stabilna in varna banka z več kot stopetdesetletno tradicijo, ki s sodobnimi bančnimi in drugimi storitvami uspešno sodeluje s svojimi komitenti, drugimi deležniki banke in njenim okoljem. Temeljni postulat njenega delovanja je zadovoljstvo strank, lastnika in vseh deležnikov banke ter upravljanje z vsemi vrstami bančnih tveganj.



Vizija

Vizija banke je stabilnost poslovanja v domačem okolju in v regiji, kjer je banka prisotna, podprta z operativno učinkovitostjo v ključnih bančnih dejavnostih ter z zmožnostjo ustvarjanja stalnih donosov v prihodnosti. Nova KBM si kot vodilna družba Skupine Nove KBM želi še najprej poslovati z deležniki, vrednimi zaupanja, jim nuditi opravljanje kakovostnih sodobnih storitev ter poslovati uspešno in donosno. Prednost bo dajala varnosti poslovanja banke (to je kvaliteti portfelja in upravljanju z vsemi vrstami bančnih tveganj) pred rastjo obsega poslovanja, saj to povečuje varnost banke in vseh njenih deležnikov.

Korporacijska kultura

Nova KBM in Skupina Nove KBM temeljita korporacijsko kulturo na vrednotah, kot so brezpogojna poštenost, delavnost, iskrenost, pozitiven pristop, odgovornost, odličnost, zaupanje in pripadnost ter nična toleranca do vseh vrst prevar in nezakonitega ravnanja.



10 / POSLOVANJE SKUPINE NOVE KBM IN NOVE KBM

10.1 / MAKROEKONOMSKO OKOLJE

Gospodarsko okolje v letu 2014

Makroekonomske okoliščine v Sloveniji se izboljšujejo, makroekonomska tveganja za banke pa zmanjšujejo s krepitvijo gospodarske rasti, in sicer v veliki meri zaradi ugodne dinamike izvoza, ter z izboljšanjem razmer na trgu dela. Kljub temu obstaja tveganje nižje rasti BDP od pričakovanih zaradi negotovega gospodarskega okrevanja v nekaterih članicah Evropske denarne unije in morebitnih zaostritvev geopolitičnih napetosti

na območju Ukrajine in Bližnjega vzhoda. Domača gospodarska rast še vedno v večji meri temelji na tujem povpraševanju, ki lahko z negotovostjo gospodarskega okrevanja ključnih zunanjetrgovinskih partneric izgubi zagon. Gospodinjstva so v letu 2014 finančni presežek ohranila na ravni iz konca leta 2013, saj so ob manjšanju zadolženosti ter višjih prihodkih malenkostno povečala potrošnjo. Presežek tekočega računa se v razmerah ugodne rasti izvoznega sektorja in razdolževanja gospodarstva odraža v visokem neto varčevanju zasebnega sektorja.

Izbrani makroekonomski kazalniki

Kazalnik	2010	2011	2012	2013	2014	2014**
Realni BDP (v %)	1,3	0,7	-2,5	-1,0	3,2*	2,0
Inflacija (povprečje leta v %)	1,8	1,8	2,6	1,8	0,2	0,3
Registrirana brezposelnost (v %)	10,7	11,8	13,0	13,1	12,5*	13,1
Izvoz (v %)	10,1	7,0	0,3	2,6	6,5*	3,7
Uvoz (v %)	6,6	5,0	-3,9	1,4	2,4*	3,1
Rast industrijske proizvodnje (%)	7,1	4,7	0,4	5,3	1,9*	2,6

Opombe:

* Ocena za zadnje znano obdobje.

** Napoved.

Vir: UMAR, ECB in Statistični urad RS.

Ob koncu leta 2014 so se zahtevane donosnosti državnih obveznic večine držav evrskega območja nadalje znižale. Donosnosti 10-letnih obveznic držav evrskega območja so tako decembra dosegle najnižje ravni doslej, nekoliko bolj izrazito pa je bilo znižanje donosnosti obveznic perifernih držav. Znižanje povezujemo predvsem z vplivom ukrepov, ki jih je za spodbuditev okrevanja gospodarstva ter okrepitev delovanja transmisijskega mehanizma v letu 2014 sprejela ECB.

Po podatkih poslovnih tendenc so se obeti za aktivnost v predelovalnih dejavnostih konec leta 2014 izboljšali. Potem ko so se pričakovanja podjetij v predelovalnih dejavnostih od avgusta poslabševala, so se decembra večinoma izboljšala. Podjetja večinoma ne pričakujejo nadaljnje rasti zaposlenosti. Ob okrevanju razmer na trgu dela se je med kazalniki dohodka gospodinjstev nadaljevala rast mase neto plač, socialni transferi

pa so ostali nižji kot v letu 2013. Število registriranih brezposelnih se zmanjšuje od marca 2014, zlasti zaradi povečanega zaposlovanja (UMAR, januar 2015).

Bančno okolje v letu 2014

Krčenje bilančne vsote bančnega sistema se je v letu 2014 nadaljevalo peto leto zapored, a je bilo v primerjavi s predhodnima dvema letoma počasnejše. Zniževanje obsega bilančne vsote na strani virov je v preteklih letih najbolj sovpadalo z razdolževanjem bank na grosističnih trgih v tujini, medtem ko se je v letu 2014 pospešilo razdolževanje bank pri Evrosistemu. Na aktivni strani bančnih bilanc so se najbolj zmanjšala posojila nebančnemu sektorju, povečale pa so se manj donosne naložbe v bolj likvidna sredstva in vrednostne papirje.

Obseg posojil slovenskih bank se je v letu 2014 nadalje krčil. Razlogi za krčenje obsega posojil na strani



povpraševanja so šibka kreditna sposobnost podjetij ter zadržanost pri najemanju novih posojil. Kljub temu je v zadnjem obdobju opaziti pozitivne spremembe na strani povpraševanja. Finančni vzvod podjetij, tj. razmerje med dolžniškim in lastniškim financiranjem, se le počasi znižuje in ostaja v povprečju pomemben omejitveni dejavnik kreditne sposobnosti podjetij. Povpraševanje gospodinjstev po posojilih je tudi v letu 2014 ostalo nizko. Poleg nižjega kreditnega povpraševanja je v zadnjem obdobju omejujoča kreditna ponudba. Kreditni standardi za posojila podjetjem so se zaostrovali čez celotno obdobje krize in so tako trenutno na zelo visokem nivoju.

Omejitveni dejavnik na strani bank so poleg zadržanosti pri prevzemanju kreditnega tveganja tudi nestabilni viri financiranja. Vse več je namreč kratkoročnih virov financiranja, ki predstavljajo precejšnje omejitve pri financiranju dolgoročnejših posojil, zato jih banke delno investirajo v vrednostne papirje. Nekonkurenčnost ponudbe slovenskih bank se kaže tudi v vse večjem deležu posojil nefinančnih družb, najetih v tujini.

Kreditno tveganje je tudi v letu 2014 ostalo najpomembnejše sistemsko tveganje v bančnem sistemu, čeprav je omejeno predvsem na banke v večinski domači lasti. Nadaljnji razvoj kreditnega tveganja bo odvisen od aktivnosti bank za hitrejšo reševanje preostalega dela slabih naložb z odprodajo, restrukturiranjem, odpisi in, kjer je to upravičeno, s spremembo terjatev v lastniške deleže ter predvsem od ponovne oživitve kreditne rasti.

Likvidnost slovenskega bančnega sistema se je v letu 2014 izboljšala glede na predhodno leto, kar se odraža v relativno visokem količniku likvidnosti prvega razreda, v visokem deležu prostega sklada primerne finančne premoženja za zavarovanje pri Evrosistemu in v višjem deležu tržne sekundarne likvidnosti v bilančni vsoti. Banke pa so postale bolj izpostavljene tveganju zvišanja obrestnih mer. Razlika med povprečnim obdobjem spremembe aktivnih in pasivnih obrestnih mer se je od decembra 2013 do oktobra 2014 podaljšala za 2,3 meseca (Banka Slovenije, januar 2015).

Napoved za leto 2015

Svetovni kazalniki potrjujejo, da se bo realna rast svetovnega BDP (brez evroobmočja) v obdobju napovedi 2014–2016 predvidoma postopno okrepila, in sicer se bo s 3,6 % v letu 2014 povečala na 4,2 % v

letu 2016. Zelo spodbujevalne denarne politike v visoko razvitih gospodarstvih še naprej podpirajo finančne trge in svetovno okrevanje. Najnovejši kazalniki nakazujejo šibkejšo gospodarske obete v kratkoročnem obdobju v okolju umirjenih trgovinskih gibanj, geopolitičnih napetosti in negotovosti glede poteka reform v nekaterih državah evroobmočja. Kljub temu dejstvu pa so naprej prisotne temeljne silnice v smeri nadaljnjega okrevanja.

K višjemu domačemu povpraševanju bo prispevala spodbujevalno naravnana denarna politika, okrepljena s standardnimi in nestandardnimi ukrepi, sprejetimi junija 2014 – ter ugodnejši pogoji kreditiranja. Zasebno potrošnjo bodo spodbudile nizke cene primarnih surovin in vse višji dohodki ob postopnem izboljševanju trga dela.

Ob predvideni pospešitvi okrevanja gospodarske aktivnosti v mednarodnem okolju, nadaljnji sanaciji bančnega sistema in konsolidaciji javnih financ ter začetku prestrukturiranja podjetij se bo po napovedih UMAR-ja rast realnega BDP v letu 2015 postopno krepila.

Inflacija se bo ob nadaljnjem šibkem okrevanju gospodarske aktivnosti in zaradi znižanja cen na mednarodnih trgih v prihodnjem letu začela le postopoma krepiti. Proces razdolževanja podjetij poteka od leta 2010 in naj bi se nadaljeval tudi v prihodnjem letu. Dodatno so pogoji zadolževanja neugodni, kar pomeni, da v letu 2015 ni pričakovati vidne oživitve kreditne aktivnosti. Podatki kažejo, da se bo dohodek gospodinjstev v primerjavi z letom 2014 še povečal, kar naj bi privedlo do izboljšane razpoložljive potrošnje. V letu 2015 se tako pričakuje pri zasebni potrošnji nadaljevanje pozitivnega trenda, medtem ko naj bi državna potrošnja še naprej padala. Prav tako se pričakuje nadaljevanje postopne rasti dodane vrednosti. Postopno izboljšanje v letu 2015 je po izvedbi sanacije bančnega sektorja pričakovati v finančnih in zavarovalniških dejavnostih. Dodana vrednost javnih storitev bo z nadaljnjim izvajanjem racionalizacije javnega sektorja v obeh letih stagnirala. Rast predelovalnih dejavnosti naj bi v obeh letih temeljila predvsem na tehnološko zahtevnejših in bolj izvozno usmerjenih dejavnostih (UMAR, september 2014).

Zaključimo lahko, da številni temeljni pogoji ostajajo pozitivni in podpirajo pričakovano izboljševanje gospodarske rasti v letu 2015 in tudi naslednjih letih (ECB, december 2014).



10.2 / ANALIZA POSLOVANJA SKUPINE IN NOVE KBM

10.2.1 SKUPINA NOVE KBM

Izkaz poslovnega izida

Skupina Nove KBM je v letu 2014 realizirala za 23.281 tisoč € čistega dobička, v predhodnem letu pa je ustvarila čisto izgubo v višini 684.908 tisoč €. Realiziranih prihodkov iz rednega in ustavljenega poslovanja je v letu 2014 bilo za 166.722 tisoč €, kar je za 5,1 % manj kot v letu 2013. Glavnino prihodkov predstavljajo čiste obresti v višini 110.726 tisoč € in čiste opravnine v višini 55.959 tisoč €. Operativnih stroškov je bilo 103.608 tisoč € oziroma 8,7 % manj kot v letu 2013. Skupina je v letu 2014 oblikovala 44.514 tisoč € neto rezervacij in oslabitev, kar je občutno manj kot v letu 2013, ko jih je bilo oblikovanih za 720.735 tisoč €.

Čiste obresti

Skupina je v letu 2014 realizirala 110.726 tisoč € čistih obresti, kar je za 48,4 % več kot v 2013. Povečanje je posledica za 48,5 % nižjih odhodkov za obresti in 6,6 % nižjih prihodkov iz obresti. Glavnina znižanja obrestnih odhodkov se nanaša na Novo KBM, medtem ko so obrestni prihodki nižji na vseh segmentih poslovanja Skupine.

Neobrestni prihodki

Čiste opravnine v 2014 so za 1,1 % pod nivojem realiziranih v 2013. Skupina beleži upad tako pri prejetih opravninah kot tudi pri odhodkih za opravnine, glavnina upada se nanaša na opravnine iz naslova plačilnega prometa.

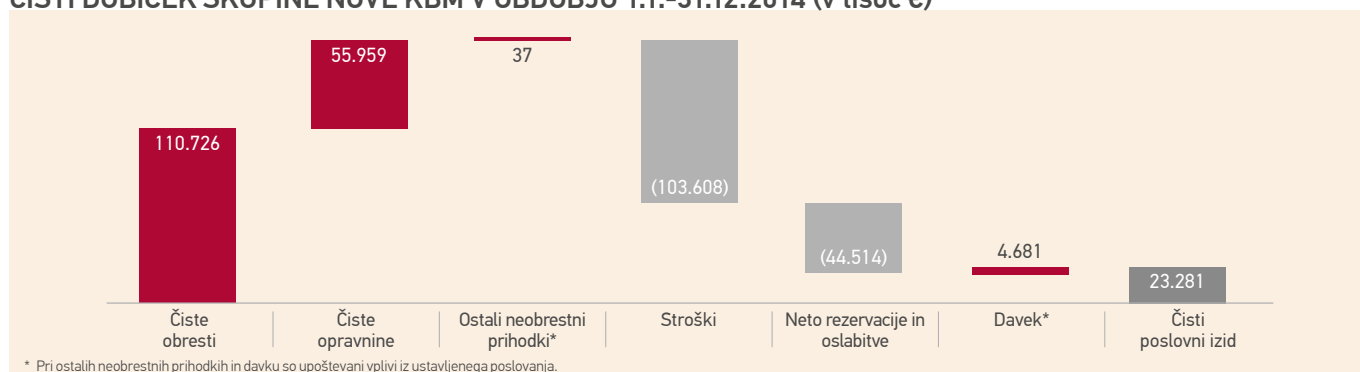
Ostali neobrestni prihodki¹⁵ Skupine so v letu 2014 dosegli 37 tisoč €. Skupina je v 2014 realizirala 19.364 tisoč € izgub iz ustavljenega poslovanja zaradi pričetka postopka neposredne prodaje odvisne banke.

Operativni stroški

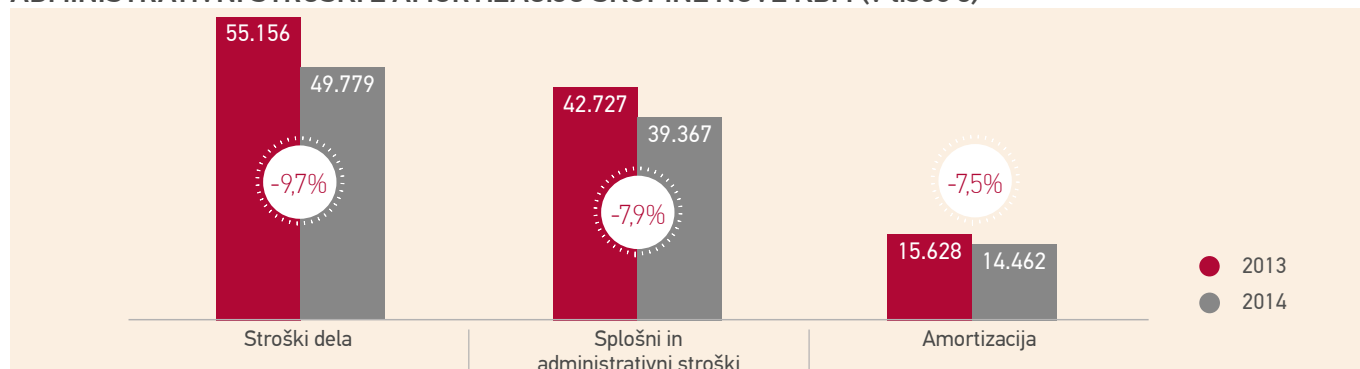
Operativni stroški (administrativni stroški z amortizacijo) so bili v letu 2014 enaki 103.608 tisoč € oziroma za 8,7 % nižji glede na predhodno leto. Glavnina znižanja se nanaša na Novo KBM. V operativnih stroških predstavljajo največji del stroški dela (48,0 %), sledijo splošni in administrativni stroški (38,0 %) in amortizacija (14,0 %). Kazalnik stroškovne učinkovitosti (CIR) Skupine je bil v 2014 enak 62,14 %.

¹⁵ Ostali neobrestni prihodki so: prihodki iz dividend; realizirani dobički/izgube iz finančnih sredstev in obveznosti, ki niso merjeni po pošteni vrednosti skozi IPI; čisti dobički/izgube iz finančnih sredstev in obveznosti, namenjenih trgovanju; dobički/izgube iz finančnih sredstev in (obveznosti), pripoznanih po pošteni vrednosti skozi IPI; čisti dobički/izgube iz tečajnih razlik; čisti dobički/izgube iz odprave pripoznanja sredstev brez nekratkoročnih sredstev v posesti za prodajo; drugi čisti poslovni dobički/izgube; pripadajoči dobički/izgube iz naložb v kapital pridruženih in skupaj obvladovanih družb, obračunanih po kapitalski metodi; čisti dobički/izgube iz nekratkoročnih sredstev v posesti za prodajo in z njimi povezanimi obveznostmi; dobički/izgube iz ustavljenega poslovanja.

ČISTI DOBIČEK SKUPINE NOVE KBM V OBDOBJU 1.1.-31.12.2014 (v tisoč €)



ADMINISTRATIVNI STROŠKI Z AMORTIZACIJO SKUPINE NOVE KBM (v tisoč €)





Neto rezervacije in oslabitve

Neto rezervacije in oslabitve so v letu 2014 znašale 44.514 tisoč €, v letu 2013 pa 720.735 tisoč €. Skupina je v 2014 sprostila za 15.497 tisoč € rezervacij, predvsem za zunajbilančne obveznosti in za stroške reorganizacije, ter oblikovala za 60.011 tisoč € oslabitev.

Izkaz finančnega položaja

Bilančna vsota

Bilančna vsota Skupine je bila na dan 31.12.2014 enaka 4.369.010 tisoč €, kar je za 9,2 % oziroma 441.783 tisoč € manj kot konec leta 2013. Znižanje bilančne vsote je bilo v skladu z zahtevami Evropski komisiji.

Sredstva in obveznosti Skupine

Na znižanje bilančne vsote vpliva za 310.890 tisoč € nižje stanje neto kreditov danih nebančnemu sektorju ter nižje stanje finančnih sredstev razpoložljivih za prodajo in v posesti do zapadlosti v višini 58.357 tisoč €,

medtem ko se je stanje nekratkoročnih sredstev v posesti za prodajo in ustavljeno poslovanje povečalo za 53.405 tisoč € zaradi pričetka postopka neposredne prodaje odvisne banke. Na strani obveznosti je Skupina v 2014 znižala obveznosti do bank predvsem zaradi rednega zapadanja oziroma predčasnih vračil najetih virov.

Zaradi znižanja neto kreditov nebančnemu sektorju ter ohranitve stanja depozitov nebančnega sektorja se je razmerje med krediti in depoziti (neto LTD) v 2014 znižalo za 10,05 odstotne točke in je bilo na dan 31.12.2014 enako 62,43 %.

Skupina dosledno uresničuje Načrt prestrukturiranja ter znižuje bilančno vsoto in tveganju prilagojeno aktivo v skladu z zavezami Evropski komisiji.

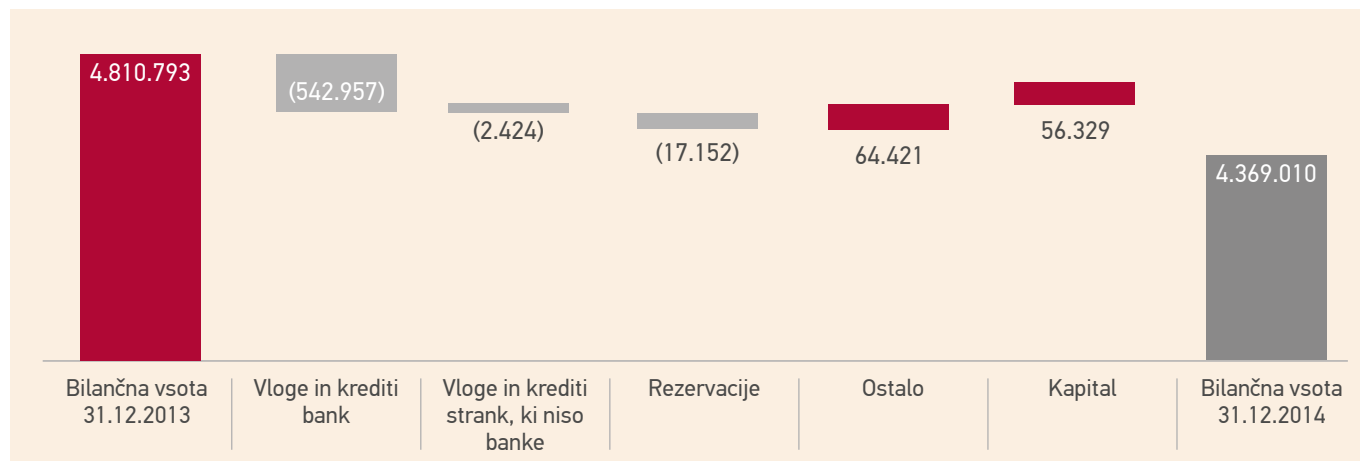
Kapital

Kapital Skupine je na dan 31.12.2014 znašal 616.357 tisoč €, kar je za 10,1 % več kot 31.12.2013.

GIBANJE SREDSTEV SKUPINE NOVE KBM V OBDOBJU 31.12.2013–31.12.2014 (v tisoč €)



GIBANJE OBVEZNOSTI IN KAPITALA SKUPINE NOVE KBM V OBDOBJU 31.12.2013–31.12.2014 (v tisoč €)





10.2.2 NOVA KBM

Izkaz poslovnega izida

Dobiček iz rednega poslovanja banke pred oblikovanimi rezervacijami in oslabitvami je v letu 2014 znašal 77.261 tisoč €, kar je za 11,2 % oziroma za 7.798 tisoč € več kot v letu 2013. Čisti dobiček poslovnega leta banke je v letu 2014 znašal 35.916 tisoč € (v letu 2013 656.500 tisoč € čista izguba).

Čiste obresti

Banka je v letu 2014 glede na leto 2013 realizirala za 54,4 % oziroma za 32.963 tisoč € višje čiste obresti, na kar so vplivali nižji obrestni odhodki za 49,4 % oziroma za 42.132 tisoč €, medtem ko so bili obrestni prihodki nižji za 6,3 % oziroma za 9.169 tisoč €.

V primerjavi z letom 2013 je banka realizirala za 21,5 % oziroma za 25.630 tisoč € manj prihodkov iz obresti iz naslova kreditov zaradi zmanjšanja bruto kreditov nebančnega sektorja in nižjih povprečnih obrestnih mer. Povprečno mesečno stanje bruto kreditov nebančnega sektorja se je v letu 2014 glede na leto 2013 zmanjšalo za 33,7 % oziroma za 1.110 mio €, kar je posledica prenosa slabih terjatev na DUTB v decembru 2013, zapadanja kreditov in nizke stopnje kreditiranja. Povprečno stanje finančnih sredstev v posesti do zapadlosti in razpoložljivih za prodajo je bilo v letu 2014 glede na 2013 višje za 55,0 % oziroma za 498.158 tisoč €. Banka je v letu 2014 realizirala za 54,1 % oziroma za 13.764 tisoč € nižje izključene prihodke v višini oslabitev obresti kot v 2013, le-te so znašale 11.671 tisoč €. V okviru obrestnih prihodkov je imela banka 10.320 tisoč € zamudnih obresti, kar je za približno tretjino manj kot v letu 2013.

V letu 2014 je banka realizirala za 49,4 % oziroma za 42.132 tisoč € manj odhodkov za obresti glede na leto 2013. Od tega so bili za 40.269 tisoč € nižji odhodki za finančne obveznosti, merjene po odplačni vrednosti. Povprečno mesečno stanje depozitov nebančnega sektorja se je v letu 2014 glede na leto 2013 zmanjšalo za 10,9 % oziroma za 303.542 tisoč €, predvsem na račun konverzije depozitov države v kapital banke v letu 2013.

Nižji so bili tudi odhodki za obresti za obveznosti do centralne banke, in sicer so v letu 2014 znašali 498 tisoč €, v letu 2013 pa 2.357 tisoč €. Banka je do konca meseca novembra 2014 namreč vrnila ves dolg v višini 420.000 tisoč € iz naslova operacij dolgoročnega refinanciranja pri ECB, ki ga je banka imela najetega od konca 2013.

Na nižje odhodke za obresti vpliva tudi znižanje ključne obrestne mere ECB, kar kaže spodnja tabela.

Datum uveljavitve	Operacije glavnega refinanciranja (ključna obrestna mera ECB)
13.11.2013	0,25%
11.06.2014	0,15%
10.09.2014	0,05%

Vir: <https://www.bsi.si/podatki/om-ECB.asp?Mapald=1002>.

Neobrestni prihodki

Banka je v letu 2014 realizirala 54.364 tisoč € neobrestnih prihodkov.

Realizirane čiste opravnine v višini 42.122 tisoč € so v letu 2014 rezultat prihodkov iz opravnin v višini 46.163 tisoč € ter odhodkov za opravnine v višini 4.041 tisoč €.

Ostali neobrestni prihodki v višini 12.242 tisoč € v letu 2014 izhajajo predvsem iz trgovanja z vrednostnimi papirji.

ČISTI DOBIČEK NOVE KBM V OBDOBJU 1.1.-31.12.2014 (v tisoč €)





Operativni stroški

Operativni stroški (administrativni stroški z amortizacijo) so v letu 2014 znašali 74.045 tisoč €, kar je za 10,8 % oziroma za 8.985 tisoč € manj kot v letu 2013.

Banka je v letu 2014 zmanjšale stroške dela za 11,1 % oziroma za 4.294 tisoč €. Število zaposlenih je banka v letu 2014 zmanjšala za 77. Banka izboljšuje svojo stroškovno učinkovitost. Kazalnik stroškovne učinkovitosti (CIR), izračunan kot razmerje med operativnimi stroški in neto prihodki, je v letu 2014 znašal 50,05 %, v letu 2013 pa je znašal 61,37 %. Kazalnik stroškovne učinkovitosti brez izrednih stroškov bi v letu 2014 znašal 48,21 % (izredni stroški so v letu 2014 znašali 2.723 tisoč € in v letu 2013 5.574 tisoč €).

Neto rezervacije in oslabitve

Neto oslabitve in rezervacije je banka v letu 2014 oblikovala za 43.079 tisoč € (in v letu 2013 za 685.758 tisoč €). Od tega so znašali neto odhodki za oblikovanje oslabitev:

- kreditov, merjenih po odplačni vrednosti 36.053 tisoč €,
- finančnih sredstev, merjenih po nabavni vrednosti 2.035 tisoč €,
- finančnih sredstev, razpoložljivih za prodajo, merjenih po pošteni vrednosti 1.437 tisoč €,
- ostala sredstva 12.014 tisoč €.

Banka je v letu 2014 sprostila za 8.460 tisoč € neto rezervacij.

Vseobsegajoči donos

Vseobsegajoči donos po obdavčitvi je v letu 2014 znašal 62.635 tisoč € (v letu 2013 pa 647.268 tisoč € izgube). Čisti dobiček poslovnega leta 2014 so zmanjševale aktuarske

izgube v zvezi s pokojninskimi načrti z določenimi zasluški v višini 725 tisoč € ter povečevali dobički v zvezi s finančnimi sredstvi, razpoložljivimi za prodajo, v višini 33.036 tisoč €, pri čemer je davek iz dohodka pravnih oseb znašal 5.592 tisoč €.

Izkaz finančnega položaja

Bilančna vsota

Bilančna vsota banke na dan 31.12.2014 je znašala 3.608.215 tisoč € in se je glede na konec leta 2013 zmanjšala za 7,7 % oziroma za 301.768 tisoč €.

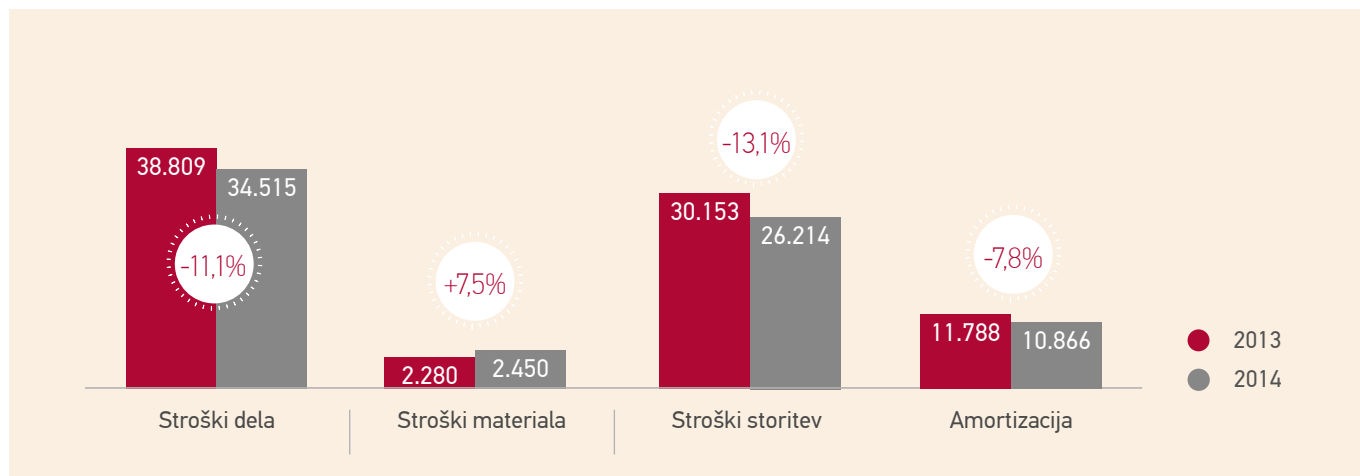
Kreditni strankam, ki niso banke

Stanje neto kreditov strankam, ki niso banke, je konec leta 2014 znašalo 1.593.294 tisoč €, kar je za 12,8 % oziroma 233.077 tisoč € manj kot konec leta 2013. Bruto krediti nebančnemu sektorju so se glede na konec leta 2013 znižali za 267.949 tisoč €, od tega v največji meri bruto krediti nefinančnim družbam v višini 122.221 tisoč €. Banka je v letu 2014 zmanjšala popravke vrednosti za 34.872 tisoč €.

Finančna sredstva, razpoložljiva za prodajo in v posesti do zapadlosti

Finančna sredstva, razpoložljiva za prodajo in v posesti do zapadlosti, so se v letu 2014 zmanjšala za 38.073 tisoč €. Od tega so se dolžniški vrednostni papirji zmanjšali za 22.031 tisoč € in lastniški vrednostni papirji za 16.042 tisoč €.

ADMINISTRATIVNI STROŠKI Z AMORTIZACIJO NOVE KBM (v tisoč €)





Dolgoročne naložbe v kapital pridruženih in skupaj obvladovanih družb

Banka je v letu 2014 povečala stanje dolgoročnih naložb v kapital odvisnih, pridruženih in skupaj obvladovanih družb za 42.625 tisoč €. Povečanje izhaja predvsem iz izvedenih dokapitalizacij odvisnih družb.

Vloge in krediti strank, ki niso banke

Vloge in krediti strank, ki niso banke, so se glede na konec leta 2013 povečali za 4,3 % oziroma za 101.995 tisoč €. Največje povečanje glede na začetek leta banka beleži pri vlogah prebivalstva v višini 49.016 tisoč € ter pri vlogah in kreditih drugih finančnih organizacij v višini 38.023 tisoč €.

Kreditni bank in centralnih bank

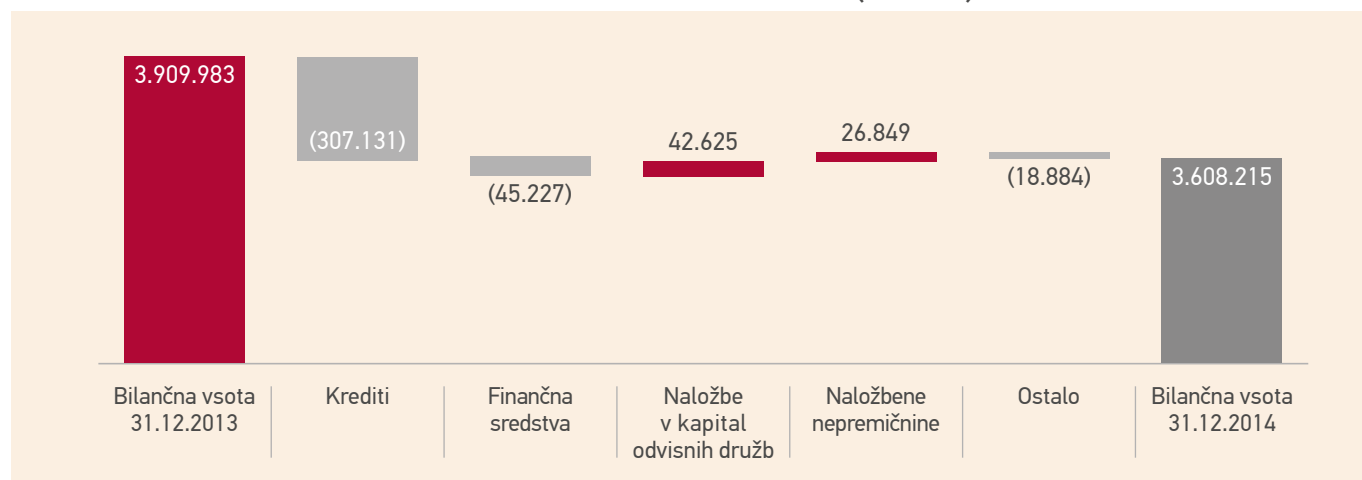
Kreditni bank in centralnih bank so se glede na začetek leta zmanjšali za 420.360 tisoč €.

Banka je do konca meseca novembra vrnila ves dolg iz naslova operacij dolgoročnega refinanciranja pri ECB v višini 420.000 tisoč €. Del sredstev pa je banka v decembru 2014 nadomestila z najemom ciljno usmerjenih operacij dolgoročnega refinanciranja pri ECB (TLTRO), kar pomeni povečanje v višini 88.000 tisoč €. Preostali del zmanjševanja se nanaša predvsem na zapadanje virov najetih pri SID banki.

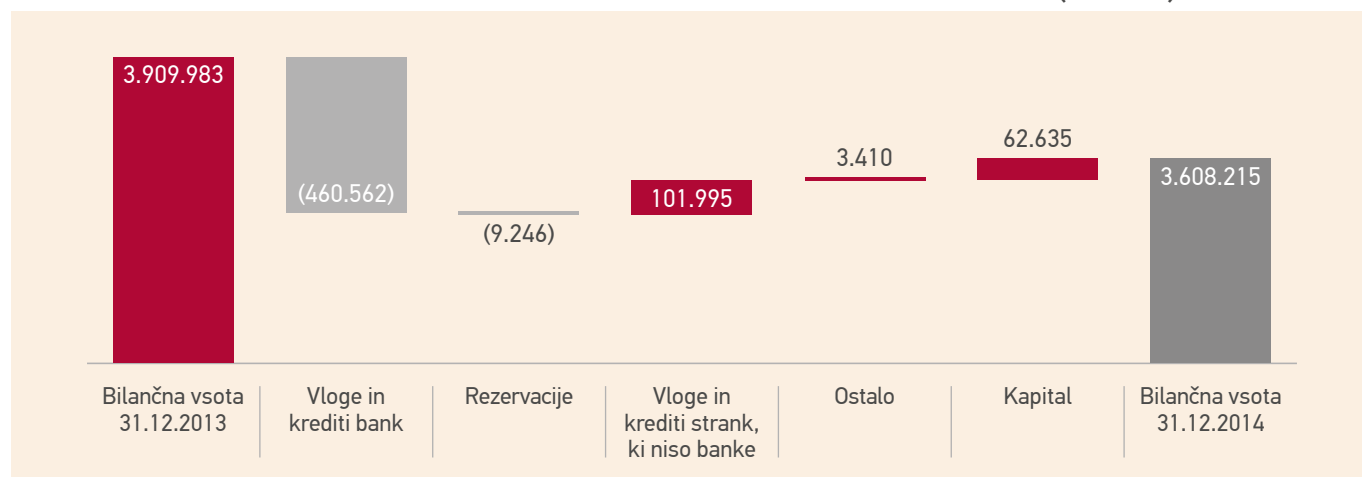
Kapital

Ob koncu leta 2014 je kapital banke znašal 580.347 tisoč € in je bil v primerjavi s koncem leta 2013 višji za 12,1 % oziroma za 62.635 tisoč €. Povečanje kapitala izhaja iz realiziranega čistega dobička poslovnega leta v višini 35.916 tisoč €, na povečanje pa je vplivala tudi sprememba tržnih cen vrednostnih papirjev, ki se vrednotijo preko kapitala, v višini 26.719 tisoč €.

GIBANJE SREDSTEV NOVE KBM V OBDOBJU 31.12.2013–31.12.2014 (v tisoč €)



GIBANJE OBVEZNOSTI IN KAPITALA NOVE KBM V OBDOBJU 31.12.2013–31.12.2014 (v tisoč €)





10.3 / PREDSTAVITEV DRUŽB V SKUPINI¹⁶

Poštna banka Slovenije d.d.

Ustanovitev: 1991

Spletna stran: www.pbs.si

Elektronski naslov: info@pbs.si

Lastniški delež Nove KBM (v %) na dan 31.12.2014: 99,12

Organi upravljanja na dan 31.12.2014:

nadomestna članica uprave: mag. Danica Ozvaldič, nadomestna članica uprave: Mojca Mak

Člani nadzornega sveta na dan 31.12.2014:

predsednik: Aleš Hauc, namestnik predsednika: mag. Sabina Župec Kranjc, člani: mag. Boris Novak, mag. Miha Šlamberger, Vinko Filipič

DEJAVNOST

PBS opravlja finančne storitve, med katere spadajo bančne storitve, vzajemno priznane finančne storitve, dodatne finančne storitve in druge finančne storitve ter pomožne storitve, ki so vse v skladu z Zakonom o bančništvu. Na podlagi odločbe Banke Slovenije z dne 10.12.2013 je banka pridobila dovoljenje za opravljanje storitve posredovanja pri prodaji zavarovalnih polic po zakonu, ki ureja zavarovalništvo.

ANALIZA POSLOVANJA V LETU 2014

Obseg poslovanja banke, merjen z bilančno vsoto, se je v letu 2014 znižal za 7 % in je konec leta 2014 znašal 720.102 tisoč €. V strukturi finančnih obveznosti, merjenih po odplačni vrednosti, ki znašajo 662.068 tisoč €, se največji del, 616.398 tisoč €, nanaša na vloge do strank, ki niso banke. V primerjavi z letom 2013 so za 3 % nižje. Banka je v letu 2014 znižala nivo zadolžitve iz operacij dolgoročnega refinanciranja pri centralni banki za 35.668 tisoč €. V bilančni aktivni so se naložbe v banke znižale za 58.200 tisoč €. Obseg neto kreditov strank, ki niso banke, je banka v letu 2014 zmanjšala za 47.252 tisoč € na 304.056 tisoč €. Obseg poslovanja z vrednostnimi papirji je porastel za 32.018 tisoč € in znaša 315.249 tisoč €. Banka je v letu 2014 realizirala 20.582 tisoč € čistih obresti (22 % več kot 2013) in 11.472 tisoč € čistih neobrestnih prihodkov (63 % več kot 2013). Na višino neobrestnih prihodkov v letu 2014 je pomembneje vplival dosežen dobiček pri

prodaji vrednostnih papirjev (4.467 tisoč €). S čistimi opravninami, ki jih je dosegla v višini 9.570 tisoč €, je pokrila 56,2 % operativnih stroškov. Administrativni stroški so v primerjavi z letom 2013 nižji za 971 tisoč €, kar je rezultat aktivnega pristopa k zniževanju stroškov banke. Glede na še vedno zaostrene gospodarske razmere ter dejstvo, da kreditni portfelj v letu 2013 še ni bil v celoti očiščen, je banka v letu 2014 oblikovala 14.810 tisoč € neto oslabitev in rezervacij. V letu 2014 je banka dosegla 246 tisoč € čistega dobička (v 2013 izguba 57.164 tisoč €).

POSLOVNE USMERITVE

Glavne poslovne usmeritve za leto 2015 so:

- usmerjenost banke v kreditiranje malih in srednjih podjetij ter prebivalstva,
- povečevanje števila produktov na komitenta,
- prednost pred rastjo bo imel nadzor nad tveganji in doseganje donosov v skladu z zavezami Evropske komisije,
- velika pozornost bo namenjena aktivnemu upravljanju portfelja vrednostnih papirjev in pomembnosti obvladovanja tega segmenta naložb z vidika dohodkovnosti,
- ohranjanje vodilne vloge opravljanja plačilnega prometa za fizične osebe,
- aktivno upravljanje s slabimi naložbami s ciljem maksimizirati poplačila in znižati morebitne izgube ter racionalizirati stroške.

¹⁶ Podatki v tem poglavju se nanašajo na posamezne računovodske izkaze družb v Skupini.



Adria Bank AG

Ustanovitev: 1980

Spletna stran: www.adriabank.at

Elektronski naslov: headoffice@adriabank.at

Lastniški delež Nove KBM (v %) na dan 31.12.2014: 100

Organi upravljanja na dan 31.12.2014:

predsednik uprave: dr. Udo Amadeus Szekulics

Člani nadzornega sveta na dan 31.12.2014:

predsednik: mag. Peter Kupljen, namestnik predsednika: Mitja Leskovar, članica: Lidija Perović

DEJAVNOST

Nadzorni svet Adria Bank je 29.8.2014 sprejel sklep, da se pričnejo vsi postopki za zapiranje Adria Bank s ciljem vračila licence 31.3.2015.

ANALIZA POSLOVANJA V LETU 2014

V maju 2014 je Nova KBM dokapitalizirala Adria Bank v višini 12.200 tisoč € in s tem postala njena 100 % lastnica.

Bilančna vsota Adria Bank se je v letu 2014 znižala za skoraj 70 % in je konec leta 2014 znašala 37.359 tisoč €. Največje znižanje se nanaša na kredite strank, ki niso banke, saj je Adria Bank, iz razloga zaključevanja bančnih operacij, prenesla večino svojega kreditnega portfelja na Novo KBM. Stanje denarja v blagajni in vpoglednih vlogah pri bankah je konec leta 2014 znašalo 19.729 tisoč €, stanje finančnih sredstev, razpoložljivih za prodajo pa 12.928 tisoč €. V strukturi finančnih obveznosti, merjenih po odplačni vrednosti, ki so znašale 22.230 tisoč €, se je

največji del, 19.175 tisoč €, nanašal na vloge bank. Stanje kapitala je konec leta 2014 znašalo 12.171 tisoč €.

Adria Bank je v letu 2014 realizirala 1.213 tisoč € čistih obresti in 337 tisoč € čistih neobrestnih prihodkov. Administrativni stroški so znašali 5.588 tisoč € in so bili za 19 % višji glede na leto 2013 predvsem zaradi pravnih stroškov, povezanih s procesom zapiranja. Adria Bank je v letu 2014 sprostila za 4.615 tisoč € oslabitev. Čista izguba Adria Bank je znašala 219 tisoč €.

POSLOVNE USMERITVE

Načrtovana vrnitev licence za opravljanje bančne dejavnosti avstrijskemu regulatorju FMA je predvidena za 31.3.2015. Po vrnitvi licence za opravljanje bančne dejavnosti se načrtuje statusno preoblikovanje Adria Bank iz delniške družbe (AG – Aktiengesellschaft) v družbo z omejeno odgovornostjo (GmbH – Gesellschaft mit beschränkter Haftung).



KBM Banka AD

Ustanovitev: 1955

Spletna stran: www.kbm.rs

Elektronski naslov: kabinet@kbm.rs

Lastniški delež Nove KBM (v %) na dan 31.12.2014: 89,53

Organi upravljanja na dan 31.12.2014:

Predsednik izvršnega odbora: Ljubinka Lovčević, članica izvršnega odbora: Vesna Užnik Đorić,

Člani upravnega odbora na dan 31.12.2014:

Predsednik: Igor Žibrik, namestnik predsednika: Aleš Hauc, člani: Drago Bahun, Sanja Tucaković, Nedeljko Tenjević

DEJAVNOST

Glavne poslovne aktivnosti KBM Banke so poslovanje z gospodarskimi družbami in prebivalstvom.

ANALIZA POSLOVANJA V LETU 2014

Banka je bila na dan 31.3.2014, v skladu z lokalno zakonodajo, kapitalsko neustrezna. Evropska komisija je podala negativno stališče na predlog Nove KBM glede dokapitalizacije KBM Banke v višini 10 mio € in odpisa podrejenega dolga v višini 5 mio €, kar je onemogočalo normalno in stabilno poslovanje KBM Banke.

Bilančna vsota KBM Banke se je v letu 2014 znižala za skoraj 30 % in je konec leta 2014 znašala 79.292 tisoč €. Največje znižanje se nanaša na vrednostne papirje, ki jih je banka prodala z namenom vzdrževanja likvidnosti. Konec leta 2014 so finančna sredstva skupaj (seštevek stanj finančnih sredstev, razpoložljivih za prodajo, namenjenih trgovanju in v posesti do zapadlosti) znašala 9.979 tisoč €. Krediti strankam, ki niso banke so konec leta 2014 znašali 33.531 tisoč € in so bili nižji za 19 %, glede na konec leta 2013, predvsem zaradi zmanjšane obsega poslovanja banke in slabe ekonomske situacije v Srbiji. Stanje denarja v blagajni in vpoglednih vlogah pri bankah je konec leta 2014 znašalo 22.875 tisoč €.

V strukturi finančnih obveznosti, merjenih po odplačni vrednosti, ki so znašale 64.256 tisoč €, se je največji del, 55.649 tisoč €, nanašal na vloge strank, ki niso banke. Stanje kapitala je konec leta 2014 znašalo 14.246 tisoč €.

KBM Banka je v letu 2014 realizirala 3.826 tisoč € čistih obresti in 2.382 tisoč € čistih neobrestnih prihodkov. Administrativni stroški so znašali 5.515 tisoč € in so bili za 23 % nižji glede na leto 2013. KBM Banka je v letu 2014 oblikovala 2.521 tisoč € oslabitev. Čista izguba KBM Banke je znašala 2.120 tisoč €.

POSLOVNE USMERITVE

Kot alternativne možnosti so bile v letu 2014 identificirane samo prodaja ali likvidacija, v okviru katere bi morala KBM Banka izpolnjevati vse regulatorne zahteve glede kapitala in kapitalske ustreznosti, kar je zaradi negativnega stališča Evropske komisije glede dokapitalizacije nemogoče ter dokapitalizacija s strani tretjega oziroma prodaja KBM Banke.

Vsi potrebni postopki za izvedbo prodaje so bili pričeti, zaključek prodaje je načrtovan v prvem četrtletju letu 2015.



KBM Infond, družba za upravljanje, d.o.o. – Skupina Nove KBM

Ustanovitev: 1993

Spletna stran: www.infond.si

Elektronski naslov: info@infond.si

Lastniški delež Nove KBM (v %) na dan 31.12.2014: 72,73

Organi upravljanja na dan 31.12.2014:

predsednik uprave: Matjaž Lorenčič, član uprave: mag. Samo Stonič

Člani nadzornega sveta na dan 31.12.2014:

predsednik: mag. Miha Šlamberger, namestnik predsednika: mag. Sabina Župec Kranjc, člani: Mitja Leskovar, dr. Vito Bobek, mag. Borut Celcer

DEJAVNOST

Na dan 31.12.2014 je družba upravljala vzajemni sklad Infond PBGS, mešani sklad, in Krovni sklad Infond z osemnajstimi podskladi – trinajstimi delniškimi podskladi, enim obvezniškim podskladom, enim denarnim podskladom in tremi mešanimi podskladi.

Čista vrednost Infondovih skladov na dan 31.12.2014 je znašala 265.508 tisoč €. Skupna tržna kapitalizacija vseh investicijskih skladov upravljavcev s sedežem v Sloveniji je po dostopnih podatkih 31.12.2014 dosegala 2.141.231 tisoč €. Tržni delež KBM Infonda je tako 31.12.2014 znašal 12,40 %.

ANALIZA POSLOVANJA V LETU 2014

Družba je v letu 2014 izkazala čisti dobiček v višini 1.309 tisoč €.

Vrednost kapitala na dan 31.12.2014 je znašala 12.590 tisoč €, kar je 0,65 % manj kot preteklo leto.

Bilančna vsota na dan 31.12.2014 je znašala 13.563 tisoč € in je za 1,55 % nižja od bilančne vsote leta 2013.

Družba je v letu 2014 izvedla umik sklada Infond PBGS iz borznega trgovanja in prenesla evidenco vlagateljev sklada s KDD na Infond.

POSLOVNE USMERITVE

V letu 2015 družba načrtuje: pospeševanje prodaje obstoječih in razvoj novih kombiniranih produktov znotraj Skupine Nove KBM, razvoj mreže poslovalnic Nove KBM v glavni prodajno svetovalni kanal, krepitev sodelovanja z institucionalnimi vlagatelji, predvsem s pokojninskimi družbami, iskanje novih prevzemnih priložnosti, optimizacijo in nadzorovanje stroškov, zasledovanje politike razdelitve dobička družbenikom, vračilo naknadnega vplačila v kapital, zagotavljanje kapitalske ustreznosti, izpolnjevanje vseh zakonskih zahtev v zvezi s poslovanjem družbe za upravljanje.



KBM Invest d.o.o. – Skupina Nove KBM

Ustanovitev: 1998

Spletna stran: www.kbminvest.si

Elektronski naslov: kbm-invest@kbminvest.si

Lastniški delež Nove KBM (v %) na dan 31.12.2014: 100

Organi upravljanja na dan 31.12.2014:

direktorica: Nada Kolmanič

Člani nadzornega sveta na dan 31.12.2014:

predsednik: Mitja Leskovar, člani: Anton Guzej, mag. Peter Kupljen, Borut Radolič

DEJAVNOST

Družba je v letu 2014 opravljala:

- strokovne storitve investicijskega inženiringa za dela investicijskega vzdrževanja in večje investicije Nove KBM v okviru vsakoletnega načrta investicij, zlasti investicij in investicijsko-vzdrževalnih del novogradenj in prenov poslovnih prostorov banke,
- gradnjo in prodajo nepremičnin za trg.

ANALIZA POSLOVANJA V LETU 2014

V letu 2014 so se nadaljevale slabe razmere na nepremičninskem trgu, posledično pa nižja prodaja nepremičnin in nižanje cen le-teh. V letu 2014 je družba dosegla negativen poslovni izid v višini 1.345 tisoč €. Ustvarjeni prihodki od prodaje niso zadoščali za pokrivanje stroškov zalog projektov zgrajenih za trg. Največji delež izgube se nanaša na stroške financiranja projektov zgrajenih za trg, ki jih dosežene prodajne cene ne morejo pokriti.

V letu 2014 je družba ustvarila 9.008 tisoč € skupnih prihodkov oziroma za 36 % več kot v letu 2013. Višji prihodki od prodaje v letu 2014 so realizirani predvsem iz naslova prodaje štirih zemljišč na DUTB. Čisti prihodki od prodaje v višini 8.851 tisoč € so bili realizirani od prodaje zalog končanih nepremičnin ter opravljanja storitev investicijskega inženiringa za potrebe Nove

KBM. Skupni odhodki družbe so znašali 10.353 tisoč € in so se v pretežnem delu nanašali na stroške prodanih poslovnih učinkov, stroške vzdrževanja nepremičnin, administrativne stroške ter odhodke financiranja.

Bilančna vsota družbe je konec leta 2014 znašala 13.492 tisoč € in je bila za 26,5 % nižja glede na konec leta 2013, predvsem zaradi znižanja zalog. Vrednost zalog je na dan 31.12.2014 znašala 10.721 tisoč €, kar je predstavljalo 79,5 % aktive. Zaloge družbe so se v letu 2014 zmanjšale za 33,3 % zaradi prodaje nepremičnin.

Zaradi kapitalske neustreznosti je družba v letu 2014 podala edinemu družbeniku Novi KBM predlog dokapitalizacije v višini 19.000 tisoč €, ki se je izvedla decembra 2014 v obliki konverzije kreditov v kapital.

POSLOVNE USMERITVE

V letu 2015 bo družba nadaljevala z aktivnostmi povezanimi s spremenjeno vlogo družbe v Skupini Nove KBM. V dogovoru z lastnikom je družba aktivno vključena v razreševanje problematike nepremičnin, katerih gradnja je bila financirana s krediti Nove KBM in so se podjetja – investitorji znašla v postopkih prisilne poravnave ali stečaja. Na osnovi Načrta prestrukturiranja bo nad družbo najkasneje konec leta 2017 pričel postopek likvidacije.



KBM Leasing d.o.o. – Skupina Nove KBM – v likvidaciji

Ustanovitev: 1989

Spletna stran: www.kbm-leasing.si

Elektronski naslov: leasing@nkbm.si

Lastniški delež Nove KBM (v %) na dan 31.12.2014: 100

Organi upravljanja na dan 31.12.2014:

likvidacijski upravitelj: Jure Hartman

Člani nadzornega sveta na dan 31.12.2014:

predsednik: Mitja Leskovar, namestnik predsednika: Anton Guzej, člani: mag. Peter Kupljen, Borut Radolič

DEJAVNOST

Dejavnost družbe je financiranje nakupov premičnin in nepremičnin s produktom finančnega ali operativnega lizinga.

ANALIZA POSLOVANJA ZA LETO 2014

Nova KBM je dne 30.12.2014 sprejela sklep o začetku redne likvidacije družbe, kot izhaja iz Načrta prestrukturiranja.

Družba že od druge polovice leta 2012 ne sklepa novih lizingov. Vsa razpoložljiva denarna sredstva, ki jih je družba prejela bodisi od prodaje zalog, bodisi od plačil lizingov, je preusmerila v odplačilo finančnih obveznosti. Največje breme družbe je v letu 2014 predstavljal negativni kapital in zaloge odvzetih predmetov lizinga. Družba je v juniju 2014 pripravila Predlog finančnega prestrukturiranja z likvidacijo družbe. V skladu s tem dokumentom je bila družba konec leta 2014 dokapitalizirana v višini 56.699 tisoč €. Da bi se družba razbremenila zalog je pristopila k projektu prenosa zalog na DUTB, ki je bil izveden v maju 2014. Družba je konec leta 2014 prodala naložbene nepremičnine Novi KBM. S prejeto kupnino je poplačala finančne obveznosti do bank v Skupini in drugih bank.

Leto 2014 je družba zaključila s čisto izgubo v višini 4.421 tisoč € in pozitivnim kapitalom v višini 14.654 tisoč €. Izgubo je družba ustvarila zaradi dodatno oblikovanih oslabitev in rezervacij na podlagi novih tveganj in potencialnih obveznosti. Zaradi negativnega kapitala so družbo dodatno bremenile obresti od prejetih kreditov. Bilančna vsota družbe je konec leta 2014 znašala 18.974 tisoč € in se je zmanjšala za 45.517 tisoč € oziroma 71 % glede na leto 2013. Vrednost zalog za prodajo je 6.580 tisoč €, za le-te je družba že opravila oslabitev v višini 4.386 tisoč € in so v poslovnih knjigah družbe ovrednotene na 2.194 tisoč €. Delež zalog v bilančni vsoti je konec leta 2014 znašal 12 %. Stanje terjatev iz aktivnih lizingov je konec leta 2014 znašalo 21.219 tisoč €, od katerih je zapadlih neplačanih terjatev 3.675 tisoč € oziroma 17 %. Za terjatve ima družba že oblikovane oslabitve v višini 9.650 tisoč €. Preostanek premoženja je družba imela v denarnih sredstvih, poslovnih prostorih in v drugih terjativah.

POSLOVNE USMERITVE

Družba načrtuje, da bo z dnem 31.7.2015 končala postopek likvidacije. Po končanem postopku se bo vse premoženje preneslo na Novo KBM.



Gorica Leasing d.o.o. – Skupina Nove KBM – v likvidaciji

Ustanovitev: 1998

Spletna stran: www.gorica-leasing.si

Elektronski naslov: info@gorica-leasing.si

Lastniški delež Nove KBM (v %) na dan 31.12.2014: 100

Organi upravljanja na dan 31.12.2014:

likvidacijski upravitelj: Silvan Križman

Člani nadzornega sveta na dan 31.12.2014:

predsednik: Mitja Leskovar, člana: mag. Peter Kupljen, Borut Radolič

DEJAVNOST

Družba se ukvarja s finančnim lizingom premičnin in tehnološke, igralniške in biro opreme ter s finančnim in operativnim lizingom nepremičnin in investicijskim lizingom za učinkovito rabo energije.

ANALIZA POSLOVANJA ZA LETO 2014

Nova KBM je dne 30.12.2014 sprejela sklep o začetku redne likvidacije družbe, kot izhaja iz Načrta prestrukturiranja.

Družba že od druge polovice leta 2012 ne sklepa novih lizingov. Vsa razpoložljiva denarna sredstva, ki jih je družba prejela bodisi od prodaje zalog, bodisi od plačil lizingov je preusmerila v odplačilo finančnih obveznosti. Največje breme družbe je v letu 2014 predstavljal negativni kapital in zaloge odvzetih predmetov lizinga. Družba je v juniju 2014 pripravila Predlog finančnega prestrukturiranja z likvidacijo družbe. V skladu s tem dokumentom je bila družba konec leta 2014 dokapitalizirana v višini 46.894 tisoč €. Da bi se družba razbremenila zalog, je pristopila k projektu prenosa zalog na DUTB, ki je bil izveden v juniju 2014. Družba je do konca leta 2014 poravnala vse finančne obveznosti do bank, delno iz lastnih sredstev, delno pa s konverzijo obveznosti v kapital (debt to equity swap).

Leto 2014 je družba zaključila s čisto izgubo v višini 5.100 tisoč € in pozitivnim kapitalom v višini 21.672 tisoč €. Izgubo je ustvarila zaradi dodatno oblikovanih oslabitev in rezervacij na podlagi novih tveganj in potencialnih obveznostih. Bilančna vsota družbe je konec leta 2014 znašala 22.545 tisoč € in se je zmanjšala za 13.669 tisoč € oziroma za 38 % glede na leto 2013. Vrednost zalog za prodajo je konec leta 2014 znašala 5.895 tisoč €, za le-te je družba že opravila oslabitev v višini 3.164 tisoč € in so v poslovnih knjigah družbe ovrednotene na 2.731 tisoč €. Delež zalog v bilančni vsoti družbe je konec leta 2014 znašal 12 %. Stanje terjatev iz aktivnih lizing pogodb je konec leta 2014 znašalo 19.819 tisoč €, od katerih je zapadlih neplačanih terjatev 13.205 tisoč € oziroma 67 %. Za terjatve je imela družba že oblikovane oslabitve v višini 10.922 tisoč €. Preostanek premoženja je družba imela v denarnih sredstvih, poslovnih prostorih in v drugih terjativah.

POSLOVNE USMERITVE

Družba načrtuje da bo z dnem 31.7.2015 končala postopek likvidacije. Po končanem postopku se bo vse premoženje preneslo na Novo KBM.



KBM Leasing Hrvatska d.o.o.

Ustanovitev: 2006

Spletna stran: www.kbm-leasing.hr

Elektronski naslov: info@kbm-leasing.hr

Lastniški delež Nove KBM (v %) na dan 31.12.2014: 98,54

Organi upravljanja na dan 31.12.2014:

predsednik uprave: Jure Hartman, članica uprave: Koraljka Kociančić

Člani nadzornega sveta na dan 31.12.2014:

predsednik: Mitja Leskovar, člana: mag. Peter Kupljen, Borut Radolič

DEJAVNOST

Družba se ukvarja z dejavnostjo finančnega in operativnega najema (lizinga) v Republiki Hrvaški in je pod stalnim nadzorom Hrvaške agencije za nadzor finančnih storitev (HANFA – Hrvatska agencija za nadzor finansijskih uslug). Družba je zaradi predvidene likvidacije prenehala s svojo osnovno dejavnostjo – dejavnostjo leasinga. Tako novih poslov ne opravlja od avgusta 2014 naprej.

ANALIZA POSLOVANJA ZA LETO 2014

Družba je v skladu s prestrukturiranjem Skupine Nove KBM upoštevala navodila lastnika. V skladu s tem mora zmanjševati aktivo za najmanj 10 % letno, vračati kredite vsaj v znesku 1,5 mio € ter pospešeno izvajati prodajo zalog. Dokler se novi posli še opravljajo, se morajo le-ti časovno omejiti (iztek novo sklenjene pogodbe mora biti najkasneje 31.12.2018). Družba mora imeti pozitiven denarni tok ter zmanjševati stroške poslovanja.

Družba je zmanjšala sredstva v aktivi družbe na 22.493 tisoč € (kar je za 5.247 tisoč € oziroma 19 % manj

kot konec leta 2013), vključno z dokapitalizacijo družbe v višini 7,5 mio € je družba odplačala za 10.395 tisoč € kreditov. Do zaustavitve novih poslov, so se le-ti sklepali v mejah omejitve lastnika. Kljub visoko oblikovanim oslabitvam v letu 2014 v višini 1.658 tisoč €, je družba vse skozi likvidna in ima pozitiven denarni tok.

POSLOVNE USMERITVE

Poslovne usmeritve družbe za leto 2015 so naslednje:

- zniževanje izpostavljenosti do Nove KBM (v višini kot jo dopušča pozitiven denarni tok),
- poudarek na prodaji zalog in reševanju slabih plasmajev,
- novi posli so ustavljeni,
- pozitiven denarni tok (Nova KBM ne bo zagotavljala dodatne likvidnosti),
- nižanje stroškov poslovanja,
- pričetek likvidacijskega postopka družbe v prvem četrtletju 2015,
- 10-odstotno znižanje aktive,
- morebitna odprodaja družbe oziroma le njenega portfelja.



M-PAY d.o.o.

Ustanovitev: 2004

Lastniški delež Nove KBM (v %) na dan 31.12.2014: 50

Organi upravljanja na dan 31.12.2014:

direktor: Janez Stajanko

Člani nadzornega sveta na dan 31.12.2014:

predsednik: mag. Vlasta Brečko, namestnik predsednika: Marko Jagodič, člani: mag. Miha Šlamberger, Aleksander Batič, Marko Boštjančič

DEJAVNOST

M PAY d.o.o. je bila ustanovljena kot skupna družba Nove KBM in Mobitel-a z namenom procesiranja plačil v sistemu mobilnega plačevanja, ki ga partnerja skupaj gradita od začetka sodelovanja. Po dogovoru in v skladu s strategijo lastnikov družba M-PAY še ni prevzela opravljanja storitev procesiranja mobilnih plačil, zato tudi nima stalno zaposlenih in deluje v manjšem obsegu.

ANALIZA POSLOVANJA ZA LETO 2014

Družba M-PAY deluje kot koordinator razvoja sistema Moneta. Za oba strateška partnerja izvaja svetovalne storitve v skladu s pogodbo, iz česar izhajajo tudi vsi poslovni prihodki, razvidni v računovodskih izkazih.

Skupni prihodki družbe so konec leta 2014 znašali 23 tisoč €, skupni odhodki 4 tisoč €. Doseženi čisti dobiček je znašal 15 tisoč €. Bilančna vsota je na dan 31.12.2014 znašala 225 tisoč €.

Družba izvaja vsebinsko in tehnično koordinacijo sistema Moneta in svetovanje pri vključevanju drugih udeležencev ter nadaljnjem razvoju storitev mobilnega plačevanja. Poslanstvo družbe je, da skozi oblikovanje Sistema Moneta njegovim institucionalnim udeležencem v Sloveniji zagotavlja odprt poslovni in tehnični okvir za uveljavljanje vseh oblik plačevanja z mobilniki kot sodobnih in razširjenih finančnih storitev.

POSLOVNE USMERITVE

Z vizijo, da postane vodilna slovenska organizacija na področju razvoja storitev, sistemov in procesiranja plačil za mobilnike je naloga družbe, da podpira sistem Moneta v vseh ključnih elementih za doseganje celovite pokritosti trga mobilnih operaterjev, bank in plačilnih storitev za ponudnike.



Moja naložba, pokojninska družba, d.d.

Ustanovitev: 2000

Spletna stran: www.moja-nalozba.si

Elektronski naslov: info@moja-nalozba.si

Lastniški delež Nove KBM (v %) na dan 31.12.2014: 45

Organi upravljanja na dan 31.12.2014:

predsednik uprave: Lojze Grobelnik, član uprave: dr. Igor Pšunder

Člani nadzornega sveta na dan 31.12.2014:

predsednik: Aleš Hauc, namestnica predsednika: Katrca Rangus, člani: Jure Korent, Irena Šela, Irena Žnidaršič, mag. Igor Marinič, Rok Moljk, Robert Senica, Denis Stroligo

DEJAVNOST

Pokojninska družba je delniška družba in je ustanovljena po Zakonu o pokojninskem in invalidskem zavarovanju ter Zakonu o zavarovalništvu. Je specializirana zavarovalnica, ki se sme ukvarjati le s prostovoljnim dodatnim pokojninskim zavarovanjem. Glavne dejavnosti družbe so zbiranje premij prostovoljnega dodatnega pokojninskega zavarovanja in vodenje osebnih računov, upravljanje s premoženjem pokojninske družbe, izplačevanje pokojninske rente in upravljanje z zaprtimi in odprtimi vzajemnimi pokojninskimi skladi.

ANALIZA POSLOVANJA ZA LETO 2014

Na dan 31.12.2014 je bilančna vsota družbe znašala 115.242 tisoč € in za 5 % presegala bilančno vsoto z dne 31.12.2013, kar je posledica porasta vrednosti kritnega sklada za varčevanje s 101 mio € na 104,8 mio €. Čeprav je družba, zaradi izstopov iz zavarovanja in izrednih izplačil prihrankov, zabeležila malenkostno znižanje števila zavarovancev (-3,7%), je bilo izrednih izplačil bistveno manj, kot pretekla leta. V letu 2014 je vrednost vseh izplačil, rednih in izrednih prenehanj skupaj znašala 13,1 mio €. Pričakovati je, da se bo trend upadanja izrednih izplačil nadaljeval tudi v letu 2015. Ob 9 % višji zbrani premiji, nižjih izplačilih in donosu, višjem od zajamčenega, je glede na konec leta 2013 porasla tudi vrednost kritnega sklada za varčevanje. S 104,8 mio € je sklad zabeležil 3,8 odstotno rast. Družba je v letu 2014 zabeležila skupen pozitiven poslovni izid v višini 343 tisoč € (leta 2013 je imela negativen poslovni izid v višini 387 tisoč €). Iz rednega poslovanja vključno z rentnim skladom je bil izid pozitiven v višini 74 tisoč € (lani 57 tisoč €), izid iz financiranja družbe je bil pozitiven v višini 258 tisoč € (lani je bil negativen za 187 tisoč €), izid iz drugih prihodkov in odhodkov pa je bil

pozitiven v višini 14 tisoč € (lani je bil negativen v višini 257 tisoč €) in se nanaša predvsem na druge prihodke iz kritnega sklada rentnega zavarovanja in druge odhodke iz naslova trajnega vplačila transferja na kritni sklad pokojninskega zavarovanja.

POSLOVNE USMERITVE

Ključna konkurenčna prednost Moje naložbe je uspešno uravnoteženje varnosti (zaupanja vredna lastniška struktura, nadpovprečna zajamčena donosnost) in donosnosti upravljanih sredstev (aktivno upravljanje sredstev, nadpovprečen donos v vseh tržnih razmerah). Uspešnost poslovno-komercialnih aktivnosti bo družba gradila na dolgoročnem uvrščanju med uspešnejše primerljive izvajalce prostovoljnega dodatnega pokojninskega zavarovanja po donosnosti. Izpolnitev tega pogoja bo za družbo pomenila dvig ugleda in stopnje zaupanja strank, kar ji bo zagotavljalo tudi ugodnejšo pozicijo na področju prodaje prostovoljnih dodatnih pokojninskih zavarovanj. V letu 2015 bo družba nadaljevala z aktivnostmi na področju pridobivanja zavarovanj tako pri novih gospodarskih subjektih, ki še niso vključeni v sistem dodatnega zavarovanja, kakor tudi pri tistih delodajalcih, ki so že vključeni. Pri slednjih bo družba izvajala postopke za sklenitev kot drugi izvajalec, saj pogoji zavarovanja in dosednji rezultati nakazujejo na možnost več tovrstnih sklenitev. Po pridobitvi soglasij in dovoljenj bo družba zavarovancem omogočila vključitev v sklade življenjskega cikla. Tako bo ponudila sklenitev zavarovanja še v dveh skladih, ki ne bosta imela zajamčenega donosa. Družba predvideva, da se bo gospodarska situacija v podjetjih v letu 2015 nekoliko umirila, kar bo vplivalo na vsaj enako skupno vplačano premijo. Družba v letu 2015 načrtuje pozitiven poslovni izid na vseh področjih poslovanja.



10.4 / TRŽENJSKA STRATEGIJA IN TRŽENJSKE AKTIVNOSTI V NOVI KBM

Trženjska strategija in aktivnosti so izhajale iz poslovne strategije in ciljev banke ter Skupine Nove KBM. Pri izvajanju aktivnosti se je banka bolj posvečala spremenjenim razmeram na tržišču. Med pomembnimi izhodišči pri izvajanju strategije so skrb za krepitev ugleda banke in ohranjanje zaupanja ter zadovoljstva strank, učinkovito doseganje komercialnih in drugih poslovnih ciljev banke ter osredotočenje na optimizacijo stroškov.

V težjih tržnih razmerah si je banka prizadevala za razvoj in nadgradnjo finančnih storitev, ki strankam prinašajo dodano vrednost, da bi s tem obdržala obstoječe stranke, gradila zaupanje in ohranjala obstoječo stopnjo zadovoljstva.

Za različne storitve banke in družb iz Skupine je v letu 2014 izvedla vrsto različnih tržnih aktivnosti, med njimi zlasti akcije pospeševanja prodaje, oglaševanja, navzkrižne prodaje ter interne prodaje. Posebno pozornost je v letu 2014 namenila spodbujanju varčevanja in naložb ter zavarovanj, ki jih je prilagodila sodobnim potrebam strank. Predplačniška kartica Visa je bila uspešno povezana tudi s ponudbo kartic v celostni podobi Nogometnega kluba Maribor.

Z blagovno znamko za mlade Sveta vladar je banka z mladimi komunicirala na inovativen način, ustvarjala

trende in bančne storitve približevala skozi pozitivne izkušnje.

Z utrjevanjem poslovnih odnosov na številnih poslovnih dogodkih, oblikovanjem paketov za različne ciljne skupine ter aktivnostmi v okviru Podjetniškega centra je banka gradila zaupanje tudi med pravnimi osebami in zasebniki.

Banka si je prizadevala krepiti uglednostni kapital z učinkovitim komuniciranjem z notranjo in zunanji javnostmi. Pri tem je uporabljala različne načine in kanale komuniciranja, spletna mesta, družabna omrežja in podobno, v letu 2014 pa je uvedla tudi nekaj novih kanalov komuniciranja.

Banka je v sodelovanju z družbami iz Skupine Nove KBM izvedla več trženjskih aktivnosti tudi na drugih področjih ter spodbujala navzkrižno in interno prodajo storitev.

Posebno pozornost je namenjala ažurnemu in učinkovitemu notranjemu komuniciranju. V ta namen je pripravila več komunikacijskih napotkov, celoletni interni program z različnimi internimi akcijami za zaposlene in raziskavo komunikacijske učinkovitosti, s ciljem prepoznati glavne ovire učinkovite notranje komunikacije.

Več o komuniciranju med zaposlenimi je zapisano v poglavju o trajnostnem razvoju.



10.5 / NOVE IN NADGRAJENE STORITVE IN PRODAJNE POTI V NOVI KBM

V letu 2014 je banka sledila strateški usmeritvi v razvoj in nadgradnjo finančnih storitev, ki strankam prinašajo dodano vrednost in jim omogočajo sodobne načine opravljanja bančnih poslov. Novosti in nadgradnje so razvidne iz spodnje tabele:

Področje	Novosti, nadgradnje in dopolnitve
Splet	- nadgrajena korporativna spletna stran - nova spletna stran za najmlajše Dindin
Varčevalni produkti	- razvoj novega produkta Depozit na voljo za stranke, ki želijo svobodno dostopati do svojih prihrankov - razvoj sodobne varčevalne aplikacije Varčevalnik, ki je varčevalcem v pomoč pri doseganju varčevalnih ciljev
Moneta	poenostavitev vklopa Monete pri Novi KBM
Krediti	- podaljšanje ročnosti stanovanjskih kreditov s 25 na 31 let in znižanje minimalne anuitete - podaljšanje ročnosti potrošniških kreditov do 12 let (prej osem let) in znižanje minimalne anuitete na 35 € (prej 42 €)
Osební račun na daljavo	odpiranje računa na daljavo preko spletne strani in brez obiska poslovalnice
Bankomati	- storitve na bankomatu nadgrajene z vklopom storitve SMS varnostno sporočilo - bančni avtomati nadgrajeni s storitvijo prenosa med računi, ki omogoča prenose denarja med računi katerekoli banke
Ponudba za podjetnike in zasebnike	prenovljeni in razširjeni obstoječi ter dodatni novi paketi (paketi za trgovce, gostince, računovodje in avtoprevoznike) za podjetja in zasebnike
Osební bančništvo	nova storitev osebno bančništvo, s katero strankam ponujamo prilagojeno osebno obravnavo in posebej usposobljenega osebnega bančnega svetovalca
Bank@Net	spletna banka nadgrajena z novimi funkcionalnostmi storitve osebno bančništvo
Poslovni Bank@Net	družina aplikacij EPP, namestitvena in spletna banka, bo nadomeščena z novo spletno aplikacijo Poslovni Bank@Net v lastnem razvoju
Kartice	- pričetek celovite prenove kartic, ki omogočajo obročno plačevanje in brezstično tehnologijo - začetek aktivnosti za postopek migracije kartic na nov procesni center
E-računi	v sistemu izmenjave e-računov se je banka vključila kot izdajatelj in prejemnik e-računov tako za podjetja kot fizične osebe

10.6 / UPORABA SODOBNIH PRODAJNIH POTI V NOVI KBM

Distribucijska mreža Nove KBM komitentom omogoča, da svoje poslovanje opravljajo na različne načine:

- osebno, na okencih različnih poslovalnic Nove KBM, Pošte Slovenije in PBS,
- z uporabo kartic na bankomatih Nove KBM,
- z uporabo kartic na POS terminalih Nove KBM,
- z uporabo kartic na bankomatih in POS terminalih drugih bank,
- z uporabo mobilnih telefonov na Moneta eTerminalih, Moneta Terminalih, Moneta avtomatih, preko interneta po telefonu,
- preko spleta: odpiranje TRR na daljavo,
- z uporabo spletnega bančništva: Bank@Net (za prebivalstvo) in Poslovni Bank@Net (za pravne osebe),
- z uporabo mobilnega bančništva: mBank@Net (za prebivalstvo) za pametne telefone z operacijskima sistemoma OS Android in iOS,
- z uporabo telefonskega bančništva in
- z uporabo dnevno-nočnih trezorjev oziroma uporabo prevzema denarja na dogovorjenem mestu.

Uporaba sodobnih prodajnih poti je posredno povezana z delovanjem plačilnih sistemov. Tudi v letu 2014 je prišlo do sprememb na področju opravljanja plačilnih storitev:

- banka je implementirala aplikativne spremembe v centralni aplikaciji za plačilne sisteme (CAPS):
 - spremembe zaradi spreminjanja pravnih okvirov plačilnih sistemov,
 - spremembe zaradi spreminjanja pravil delovanja sistemov za procesiranje SEPA kreditnih plačil in SEPA direktnih bremenitev ter enotne skupne tehnične platforme plačilnega sistema TARGET2,
 - spremembe zaradi spreminjanja stroškovnih mest organizacijskih enot banke ter
 - spremembe za povečanje učinkovitosti procesiranja plačilnega prometa v banki,
- celovita prenova SPI poročil v skladu z novo zakonodajo,
- spremljava migracije obdelave plačilnih kartic na Bankart.

Poslovalnice

Nova KBM je imela na dan 31.12.2014 tri podružnice, v okviru katerih je delovalo 64 poslovalnic. Določene bančne storitve, ki se izvajajo osebno, se lahko opravljajo tudi na več kot 500 lokacijah Pošte Slovenije in v poslovalnicah PBS.



Bankomati

Skupno število bankomatov, ki jih je Nova KBM imela ob koncu leta 2014, znaša 258, kar pomeni 14,6-odstotni tržni delež. Vsi so nadgrajeni in ustrezajo standardu EMV, ki ga zahtevata MasterCard™ in VISA™.

POS terminali

POS terminal je računalniško nadomestilo registriranih blagajn. Nova KBM je na dan 31.12.2014 imela v obratovanju 3.067 statičnih in mobilnih POS terminalov, kar pomeni upad za 4,51 %. Nova KBM je beležila 11,16 % rast števila transakcij na POS terminalih, s 6,39 mio v letu 2013 na 7,1 mio v letu 2014. Do 31.12.2014 je imela Nova KBM podpisanih 19.083 pogodb (Activa™, Maestro™, MasterCard, VISA™ in Karanta™) s prodajnimi mesti.

Kartice

Konec leta 2014 je banka imela 407.999 vseh izdanih plačilnih kartic, kar v primerjavi z letom 2013 predstavlja 1,6-odstotno rast. V segmentu števila transakcij s plačilnimi karticami je banka v letu 2014 beležila povečanje. V letu 2014 je bilo s plačilnimi karticami opravljenih 15.593.171 transakcij, kar v primerjavi z letom 2013 predstavlja 6,86-odstotno rast.

Moneta

Moneta je v letu 2014 ponovno zabeležila rast skupnega obsega poslovanja. Ta je bil v primerjavi z letom 2013 višja za 4,3 % in je znašala 31,47 mio €. Število uporabnikov Monete pri Novi KBM je bilo na dan 31.12.2014 višje za 27,5 % v primerjavi s koncem leta 2013.

Spletno in mobilno bančništvo: Bank@Net, mBank@Net in Poslovni Bank@Net

Na področju poslovanja s prebivalstvom Nova KBM prek Bank@Neta nudi storitve spletnega bančništva. Gospodarskim družbam se spletno bančništvo omogoča preko sistema Poslovni Bank@Net.

Bank@Net in mBank@Net

Število uporabnikov spletne banke Bank@Net nenehno narašča. Konec leta 2014 je Bank@Net uporabljalo 80.423 komitentov, kar je za 19,75 % več kot leto prej. Število transakcij se je v letu 2014 zmanjšalo za nekaj več kot 65 tisoč transakcij oziroma 2 % in je v letu 2014 znašalo 4.695.018 transakcij.

Mobilno banko mBank@Net uporablja 56 % več uporabnikov kot leto prej.

Poslovni Bank@Net

Ob koncu leta 2014 je število uporabnikov sistema Poslovni Bank@Net 8.663, kar je za 0,6 % manj kot v letu prej. Število transakcij preko Poslovnega Bank@Neta v domačem plačilnem prometu se je v primerjavi z letom 2013 zmanjšalo za 2,7 %, število transakcij v tujino pa se je v primerjavi z letom 2013 zmanjšalo za 5,3 %.

Telefonsko bančništvo in Western Union

V Novi KBM smo v letu 2014 preko TeleBanke opravili za 4,20 % več transakcij kot v letu 2013. Vrednostno se je obseg transakcij preko TeleBanke v primerjavi z letom 2013 povečal za 18,8 %. Število transakcij hitrega prenosa denarja Western Union se je v letu 2014 povečalo za 5,45 %, prav tako pa se je povečala vrednost transakcij, in sicer za 1,05 %.

Dnevno-nočni trezorji (DNT) in prevzem denarja na dogovorjenih mestih

Nova KBM je glede na leto 2013 povečala število sklenjenih pogodb s pravnimi osebami, podjetniki in zasebniki za 18,88 % in je imela na dan 31.12.2014 sklenjenih 1.807 pogodb za več kot 2.550 prodajnih mest za prevzem gotovine (DNT in dogovorjena prodajna mesta). Obseg prevzetih dnevnih izkupičkov je znašal preko 1.000 mio €.

10.7 / POSLOVANJE S PRAVNIMI OSEBAMI V NOVI KBM

Kreditno poslovanje

Področje poslovanja z gospodarskimi družbami je v leto 2014 vstopilo s povečanim optimizmom saj je kapitalska okrepitev banke in zagotovljena likvidnost omogočala bistveno večjo kreditno aktivnost, predvsem pa izpolnjevanje osnovnega poslanstva banke pri spremljavi cenjenih strank.

Tako so imeli poslovni partnerji dostop tako do kratkoročnih kot tudi dolgoročnih kreditov, ki so bili, predvsem v drugi polovici leta 2014, podkrepjeni s počasnim upadanjem obrestnih mer.

Ob naštetih okoliščinah je banka delovala v okviru omejitev, ki jih predpisuje program prestrukturiranja, ki posega v politiko naložb preko oblikovanih mehanizmov.

Banka se je pri svojem delovanju prilagajala tržnim razmeram in v procesu okrevanja gospodarstva iskala



poslovne priložnosti pri naložbah tako pri obstoječih kot tudi pri novih strankah.

Povpraševanje po kreditih je bilo še vedno v glavnini povezano z obratnim kapitalom in bolj preredko z investicijskimi naložbami, ki bi prispevale tudi k večji rasti kreditnega portfelja.

Veliko aktivnosti je banka izvajala na področju prestrukturiranja družb, reprogramiranja dolgov in ostalih aktivnosti, ki bodo v povprečju prezadolžene družbe še ohranjale pri normalnem poslovanju. Nova KBM je tako sodelovala v več kot 40 primerih, kot agent pa vodila prestrukturiranje pri eni večji slovenski družbi.

Banka je svojo svetovalno vlogo še poglobila. Obstoječim in novim komitentom je preko sodelovanja z drugimi ustanovami (Slovenski podjetniški sklad; Tovarna podjetij; IRP – Inštitut za raziskovanje podjetništva) omogočala lažji dostop do informacij in svetovanja ter posledično zagotavljanja nepovratnih virov iz evropskih sredstev in bančnih virov za financiranje njihovih projektov.

Banka beleži povečan obseg sodelovanja pri družbah, ki so dosegle primerno konkurenčnost, niso prezadolžene in se njihovi izdelki oziroma storitve prodajajo na tujih trgih.

Prav tako je banka v teh razmerah skušala izboljšati kvaliteto kreditnega portfelja z izvajanjem številnih dejavnosti, kot so pridobivanje dodatnih zavarovanj in zniževanje naložb v družbah, za katere se ocenjuje povečano tveganje.

Sodelovanje s SID banko se je nadaljevalo predvsem v smeri zagotavljanja dolgoročnih virov, ki jih je usmerjala v gospodarstvo. Večina virov je bila namenjena razvoju okolju prijaznih podjetij, financiranju konkurenčnosti ter za financiranje osnovnih in trajnih obratnih sredstev. Večina sredstev je bila odobrena malim in srednjim podjetjem.

Depozitno poslovanje

Banka je med letom uravnavala depozitno politiko glede na potrebe zagotavljanja primarne likvidnosti. Glavni instrument uravnavanja obsega depozitov je bila obrestna mera, povezana z ročnostjo depozitov. Pri vodenju depozitne politike se je banka pogosto odločala

tudi za pridobivanje namenskih virov za posamezne vrste naložb.

Politika banke pa se usmerja v pridobivanje depozitov daljših ročnosti z namenom omogočanja primerne strukture, ki bi tudi omogočala daljše ročnosti kreditiranja.

Ostali bančni produkti

V letu 2014 je banka odkupila za 43,7 mio € terjatev in iz tega naslova realizirala 392 tisoč € prihodkov. V primerjavi z letom 2013 je, ob povišanem prometu za 45 %, dosegla za 20 % višje prihodke. Banka nadalje odkupuje terjatve dolžnikov le z bonitetno skupino A in B ter z regresno pravico.

Ob dejstvu, da se je gospodarska in finančna kriza pričela v letu 2008 ter se v letu 2014 še poglobljala in tako pomembneje vplivala na poslovanje banke, je svojim komitentom nudila široko paleto produktov in storitev poslovnega bančništva ter tako neposredno in posredno vplivala na reševanje težav, ki so se vsakodnevno pojavljale v gospodarstvu.

Banka je nudila storitve domačega plačilnega prometa in plačilnega prometa s tujino, uspešno je razvijala in ponudila nove storitve na področju enotnega evropskega območja plačil v evrih (SEPA) ter izboljševala kvaliteto storitev, še zlasti dokumentarnih poslov.

V letu 2014 je bil obseg prometa v tujih valutah 249 mio € in je bil za 19 % nižji, kot v letu 2013, ko je znašal 307 mio €. Konec leta 2014 je bilo odprtih 11.108 računov pravnih oseb, število se je znižalo za 4,15 % glede na leto 2013, ko je bilo odprtih 11.590 računov. Stanja na računih pravnih oseb so konec leta 2014 znašala 207 mio €, kar je za 23 % več kot v letu 2013, ko je znašalo 167 mio €. V letu 2014 je banka zabeležila 26.866 mio € odlivov in 26.849 mio € prilivov preko računov komitentov. V letu 2014 je bil obseg prometa 53.715 mio € in je bil za 0,05 % višji, kot v letu 2013, ko je znašal 53.688 mio €.

Ponudba je bila bistveno prenovljena predvsem na področju osnovnih storitev, ki jih podjetja potrebujejo za tekoče poslovanje zato je bilo oblikovanih tudi več paketov, ki zadovoljujejo potrebe ciljnih skupin. Paketi Računovodja, Kmetovalec, Avtoprevoznik, paket dobrodošlice, predstavljajo nadgradnjo naše ponudbe. V letu 2014 je banka tako sklenila pogodbe za 589 paketov.



10.8 / POSLOVANJE S PREBIVALSTVOM V NOVI KBM

Sodelovanje s prebivalstvom je ena pglavitnih strateških usmeritev banke. Ta s svojo široko mrežo poslovalnic ponuja celovite, kakovostne in konkurenčne finančne storitve. Usmerjena je v iskanje rešitev po meri stranke. Zato kot pglaviti cilj zasleduje zadovoljstvo komitentov, ki ga dosega s svetovanjem in osebnim pristopom ter široko paleto bančnih produktov, produktov Skupine ter zavarovalnih produktov na enem mestu.

Banka je v letu 2014 svojo poslovno mrežo optimizirala na način, da je nekatere manj donosne poslovalnice zaprla, obenem pa se z lokacijskim prerazporejanjem še bolj približala strankam. Banka želi biti partner svojim strankam v celotnem življenjskem obdobju, zato je v letu 2014 posebno pozornost namenila predvsem zahtevnejšim strankam, mladim in upokojencem. Za zahtevnejše stranke je ponudila novost – osebno bančništvo, v okviru katerega za poslovanje stranke v celoti skrbi njen osebni bančni svetovalec. Za mlade stranke banka skrbi preko modernih in sodobnih kanalov ter se tako prilagaja njihovim željam in potrebam. Upokojencem se je približala s prilagojeno cenovno politiko na področju plačilnega prometa.

V Novi KBM je bilo ob koncu leta 2014 odprtih 298.362 računov fizičnih oseb. Banka je s svojo široko poslovno mrežo prisotna v vseh slovenskih regijah. Vsem svojim strankam ponuja bančne storitve tudi na vseh poštah okencih, kjer omogoča enostavne transakcije (dvig in plog gotovine ter vpogled v stanje na osebnem računu), odpiranje osebnih računov ter naročilo predplačniške kartice Visa. Na ta način je banka okrepila svojo prisotnost na območjih, kjer ni bančnih poslovalnic, se približala potencialnim novim strankam in zagotovila nabor bančnih storitev v vsakem slovenskem kraju.

Z mrežo lastnih poslovalnic za občane in mrežo preko 500 poslovalnic PBS na poštah okencih Pošte Slovenije Nova KBM tako predstavlja največjo mrežo bančnih enot v državi.

Kreditno poslovanje

Povpraševanje po kreditih za prebivalstvo je bilo v letu 2014 zaradi zaostrenih gospodarskih razmer ter

sorazmerno visoke brezposelnosti skromno, podobno kot v celotnem bančnem sistemu. Predvsem pri najemanju stanovanjskih kreditov so bili potrošniki kljub pestri ponudbi nepremičnin in relativno ugodnim cenam previdni; po drugi strani pa sta bila povpraševanje in prodaja potrošniških kreditov nekoliko večja kot v letu 2013, med drugim tudi za financiranje okolju prijaznih naložb, za katere banka ponuja eko kredite. Z njimi se sofinancirajo nakupi varčnih aparatov in naprav, gradnje varčnih in okolju prijaznih stavb, sončnih in vetrnih elektrarn in podobno.

Obseg potrošniških kreditov je znašal 157 mio €, najpogostejša ročnost kreditov je pet let, med vsemi sklenjenimi krediti prevladuje Kredit takoj. Število stanovanjskih kreditov je 21.934 v vrednosti 557 mio €, njihova najdaljša ročnost je 31 let.

Tržni delež kreditiranja prebivalstva znaša 9,8 % in je v primerjavi z letom 2013 nekoliko padel.

Depozitno poslovanje

Banka je posvetila pozornost tudi zagotavljanju kvalitetnih izvirnih sredstev. V letu 2014 je konstantno ohranjala stabilen obseg sredstev, kar kaže na povrnitev zaupanja strank.

Na področju depozitnega poslovanja za prebivalstvo je banka dosegla 12,8-odstotni tržni delež. Najpogostejši znesek depozita je več kot 10.000 €.

Banka nudi varčevalcem kratkoročne depozite različnih ročnosti, dolgoročne depozite z ročnostjo enega, dveh, treh in več let, varčevalno knjižico z odpovednim rokom različnih ročnosti, rentno varčevanje, varčevanja za mlade vseh starosti, postopno varčevanje ZA-TOI, stanovanjski varčevalni račun ter kombinirani produkt Naložbeni duet, ki je kombinacija dolgoročnega varčevanja in vlaganja v vzajemne sklade Infonda. Ob ponudbi klasičnih bančnih vezav sredstev banka vedno intenzivneje ponuja tudi alternativne oblike naložb v vrednostne papirje in v vzajemne sklade ter naložbena življenjska zavarovanja, ki jih lahko stranka sklene v vsaki poslovalnici.

Prodaja storitev Skupine in zavarovalnih produktov

Prodaja produktov Skupine Nove KBM in zavarovalnih produktov Zavarovalnice Maribor je del stalne ponudbe v bančnih poslovalnicah. Banka želi ponuditi vse finančne storitve na enem mestu in tako olajšati strankam



dostop do ponudbe družb v Skupini in drugih partnerjev (Zavarovalnice Maribor) ter s tem ob pospeševanju prodaje dosegati visoko zadovoljstvo in lojalnost strank.

Banka je v letu 2014 intenzivno pospeševala prodajo storitev Skupine Nove KBM ter s tem še dodatno izkoriščala sinergije znotraj Skupine. Dodatno je krepila tudi prodajo obstoječih in novih zavarovalnih produktov Zavarovalnice Maribor. Zelo uspešna je bila pri trženju vzajemnih skladov KBM Infonda, saj je zbrala 8.996.124,23 € sredstev, kar je skoraj šestkrat več kot leto poprej. K temu sta poleg aktivne prodaje pripomogla tudi zniževanje obrestnih mer za bančne depozite in pripravljenost strank, da za pričakovane višje donose prevzamejo tudi večje tveganje.

Banka je bila uspešna tudi pri posredovanju zavarovalnih produktov Zavarovalnice Maribor. Stranka lahko sklene življenjsko zavarovanje ob najemu kredita, uredi turistično zavarovanje zase in svoje družinske člane, zavarovanja za primer nezgode, izgube plačilne kartice, sklene privlačno zdravstveno zavarovanje in podobno.

Z intenzivno navzkrižno prodajo različnih storitev je banka v letu 2014 povečala povprečno število storitev na komitenta za 3,25 %.

10.9 / MEDNARODNO POSLOVANJE V NOVI KBM

Nova KBM je decembra 2014 podpisala tripartitno pogodbo z Evropsko investicijsko banko in SID Banko o najemu dolgoročnega vira v višini 25.000 tisoč € z ročnostjo 12 let. Vezano na tripartitno pogodbo je Nova KBM sklenila tudi bilateralno pogodbo s SID Banko.

V mesecu marcu 2014 je Nova KBM potrdila sodelovanje v programu SID Banke in podpisala Dogovor o spremenjenih pogojih financiranja zaradi odprave posledic naravne nesreče – ledene ujme 2014.

S SID Banko je Nova KBM sodelovala tudi v juniju 2014, ko je sklenila dve dolgoročni pogodbi, in sicer za financiranje razvoja konkurenčnega gospodarstva v višini 20.405 tisoč € in financiranje regionalnega in družbenega razvoja v višini 24.405 tisoč €. V novembru 2014 je bila s SID Banko sklenjena še dolgoročna pogodba za financiranje razvoja okolju prijazne družbe in proizvodnje v višini 8.570 tisoč €.

Adria Bank je v juliju 2014 odplačala dolgoročni kredit v višini 20.000 tisoč €, ki ga je novembra 2010 najela pri Novi KBM.

Sodelovanje z mednarodnimi bonitetnimi agencijami

Bonitetna agencija Moody's Investors Service je 30. januarja 2014 Novi KBM zvišala oceno dolgoročnega tveganja s Caa2 na Caa1 ter spremenila obete za prihodnost iz negativnih v stabilne. V marcu in juliju je bonitetna hiša Fitch Ratings potrdila bonitetne ocene Nove KBM.

Bonitetni oceni Nove KBM na dan 31.12.2014 sta:

FitchRatings: BB-/B (negativni obeti)

Moody's Investors Service: Caa1/Non-Prime/E (stabilni obeti)

10.10 / ZAKLADNIŠTVO V NOVI KBM

Banka je na finančnem trgu v letu 2014 uravnavala svojo likvidnost tako, da je zagotavljala poravnavanje vseh zapadlih obveznosti. S konservativnim pristopom je ohranjala primerno sekundarno likvidnostno rezervo. Sekundarno likvidnostno rezervo, kamor spadajo primerni vrednostni papirji in primerna bančna posojila (ECB "eligible"), lahko banka uporabi za zavarovanje terjatev pri zadolževanju prek instrumentov Evropske centralne banke, vrednostne papirje pa tudi za sklepanje repo poslov na medbančnem trgu.

Banka je v celoti izpolnjevala predpise o minimalnih zahtevah za zagotavljanje ustrezne likvidnostne pozicije, ki kot obvezujoče določajo doseganje količnika likvidnosti prvega razreda (do 30 dni). Predpisan količnik prvega razreda je 1. Prav tako je izpolnjevala predpise Banke Slovenije o obveznih rezervah.

Banka upravlja z likvidnostjo na operativni in strukturni ravni. Na operativni ravni se je v prvi polovici leta posluževala operacij finega uravnavanja pri ECB, s katerimi je centralna banka odvzemala likvidnost iz monetarnega sistema. Operacije finega uravnavanja so bile v mesecu juniju ukinjene. Banka je s presežno likvidnostjo izvedla predčasno odplačilo triletnih operacij dolgoročnega refinanciranja pri ECB z izvirno zapadlostjo v januarju in februarju 2015. Banka je ta dolg dokončno vrnila v novembru 2014.



Zaradi zaostrenih ekonomskih pogojev v evroobmočju, ki so se odražali skozi nizko gospodarsko rast, ter ob nizki stopnji inflacije je Svet Evropske centralne banke v juniju 2014 sprejel dodatne ukrepe s primarnim ciljem vzpodbuditi gospodarsko rast. Ob znižanju ključne obrestne mere na 0,15 % (v septembru 2014 se je ključna obrestna mera dodatno znižala na 0,05 %) so bile na tem zasedanju uvedene Ciljno usmerjene operacije dolgoročnega refinanciranja. Prvi avkciji sta potekali v septembru in decembru 2014 ter sta bili vezani na stanje primernih posojil, kar zajema posojila nefinančnemu zasebnemu sektorju evroobmočja (izključujoč stanovanjska posojila). Preostalih šest avkcij bo izvedenih med marcem 2015 in junijem 2016 ter bo vezanih na rast portfelja primernih posojil. Banka je sodelovala na avkciji Ciljno usmerjenih operacij dolgoročnega refinanciranja v decembru 2014.

Evropska centralna banka je hkrati z uvedbo Ciljno usmerjenih operacij dolgoročnega refinanciranja podaljšala tudi izvajanje Operacij glavnega in dolgoročnega refinanciranja s fiksno obrestno mero in polno dodelitvijo najmanj do decembra 2016.

Ključne obrestne mere Evropske centralne banke 31.12.2014 znašajo za operacije glavnega refinanciranja 0,05%, za mejno posojilo 0,30% in za mejni depozit -0,20%. Obrestna mera za mejni depozit velja od junija 2014 tudi za presežno stanje nad izračunano obvezno rezervo na računu obvezne rezerve.

Portfelj dolžniških vrednostnih papirjev bančne knjige

Vrednostni papirji bančne knjige so namenjeni predvsem zagotavljanju ustrezne likvidnostne rezerve ter upravljanju obrestnega tveganja. Banka je oblikovala portfelj dolžniških vrednostnih papirjev v skladu s Politiko upravljanja z dolžniškimi vrednostnimi papirji v bančni knjigi Nove KBM. Skupno stanje dolžniških vrednostnih papirjev bančne knjige je bilo 1.351.385 tisoč € na dan 31.12.2014, kar je za 1,6 % več glede na stanje na dan 31.12.2013. V portfelju bančne knjige zajemajo državni vrednostni papirji in vrednostni papirji z državnim jamstvom 96,0 %, 1,0 % je vrednostnih papirjev prvovrstnih bank in 3,0 % vrednostnih papirjev drugih izdajateljev.

Sestava bančne knjige dolžniških vrednostnih papirjev v računovodskih izkazih je prikazana v spodnji tabeli

Postavka (v 000 EUR)	31.12.2014	31.12.2013
Finančna sredstva razpoložljiva za prodajo	1.261.435	1.180.979
Finančna sredstva do zapadlosti	89.950	192.437
SKUPAJ	1.351.385	1.373.416

Potrdila o vlogi

V skladu s finančnim načrtom je banka v letu 2014 izdajala tudi potrdila o vlogi. Prav tako je predčasno odkupila lastna izdana potrdila o vlogi v višini 229 tisoč €. Skupno stanje izdanih potrdil o vlogi konec leta 2014 znaša 21.429 tisoč €.

Politika obrestnih mer

Politika obrestnih mer se je v banki izvajala v skladu s planiranimi izhodišči ter na podlagi poslovne politike in finančnega načrta banke za leto 2014. Banka je politiko usklajevala in prilagajala aktualnim tržnim razmeram, razmeram na mednarodnih finančnih trgih in stanju v gospodarskem okolju.

Posli trgovanja

V letu 2014 je bilo sklenjenih 466 poslov medvalutnih konverzij. Trgovanje na medvalutnih trgih je večinoma potekalo v najpomembnejših valutah, kot so evro, ameriški dolar in švicarski frank. Na področju trgovanja z gotovino je banka v letu 2014 izvršila 3.622 poslov kupo-prodaj tuje gotovine.

Banka je v letu 2014 sklenila 58 poslov z izvedenimi finančnimi instrumenti, repo in reverse repo poslov pa banka ni sklepala.

Banka je tudi v letu 2014 opravljala storitve primarnega vpisnika za zakladne menice MF in dosegla 19,5-odstotni delež pri celotnem znesku izdanih zakladnih menic MF. Skupaj za stranke in lastni portfelj je banka na primarnih avkcijah uspešno kupila za 305.227 tisoč € zakladnih menic različnih ročnosti.

10.11 / BORZNO POSREDNIŠTVO V NOVI KBM

V letu 2014 je banka sklenila 8.612 poslov na domačih in tujih trgih. Vrednostno so posli v porastu za 23,57 %. Nova KBM je v letu 2014 na Ljubljanski borzi sklenila za 102.400 tisoč € poslov, na tujih kapitalskih trgih za



166.074 tisoč € poslov in na neorganiziranem trgu za 59 tisoč €.

Nova KBM je ob koncu leta 2013 uvedla produkt Upravljanja premoženja v Infondovem krovnem skladu, kjer smo v letu 2014 zbrali 2.286 tisoč € sredstev.

Nova KBM je v letu 2014 prevzela dejavnost investicijskega bančništva Probanke d.d. in z uvedbo novih produktov na področju investicijskega bančništva okrepila svoj položaj na trgu v tem segmentu poslovanja.

V letu 2014 je povprečna vrednost trgovalnih portfeljev lastniških vrednostnih papirjev znašala 129 tisoč €. Banka je na trgovalnih portfeljih lastniških vrednostnih papirjev ustvarila dobiček na povprečno vrednost portfelja v višini 52,20 %, tako je preseгла donos indeksa EUROSTOXX 50, le ta je v enakem obdobju pridobil 1,20 %.

10.12 / UPRAVLJANJE ČLOVEŠKIH VIROV V NOVI KBM

Zaposleni

Banka v odnosu do zaposlenih goji kulturo vzajemnega spoštovanja, spodbuja medsebojno zaupanje, nenehno učenje, razvoj ter odgovorno in učinkovito delo. Prav tako spodbuja timsko delo in odgovornost do sodelavcev, zaposlenim pa zagotavlja socialno varnost in varne delovne pogoje.

Kadrovske aktivnosti v letu 2014 so bile izvedene upoštevajoč kadrovske politiko, ki temelji na strateških in poslovnih ciljih banke, s poudarkom na razvoju zaposlenih, vendar zasledujoč optimizacijo stroškov, ki izhaja iz Načrta prestrukturiranja. Aktivnosti so bile izvedene ob upoštevanju zakonodaje, zagotavljanju etičnosti in nediskriminatornosti.

Konec leta 2014 je bilo v banki 1.124 zaposlenih, kar je 77 manj kot leta 2013. Pogodba o zaposlitvi je prenehala 94 zaposlenim, novih zaposlitev je bilo 17. Za nedoločen čas je imelo sklenjeno pogodbo o zaposlitvi 1.119 zaposlenih, za določen čas 5 zaposlenih.

Prenehanja pogodb o zaposlitvi so bila predvsem posledica spodbujanja upokojevanja, naravne fluktuacije in pa tudi posledica sprememb v delovnih procesih (avtomatizacija procesov, centralizacija procesov itd.).

Pri izvajanju aktivnosti zmanjševanja števila zaposlenih je banka spoštovala integriteto zaposlenih, upoštevajoč prispevek zaposlenih k uspešnosti banke. Nove zaposlitve so bile izvedene premišljeno in v primerih, ko potreb po zaposlenih ni bilo mogoče pokriti z interno mobilnostjo. Neizvedeno kadrovanje bi namreč lahko pomenilo kršitev zahtev regulatorja oziroma motnje v delovnem procesu. V primeru potreb po manj zahtevnih delih pa se je banka posluževala storitev študentskih servisov.

Razkritja o številu zaposlenih v letih 2014 in 2013 so prikazana v naslednji tabeli:

	2014	2013
Skupno število zaposlenih na dan 31.12.	1.124	1.201
Povprečno število zaposlenih v letu*	1.175	1.267
Število novih zaposlitev	17	14
Število odhodov v letu	94	93
Število zaposlenih za nedoločen čas	1.119	1.189
Število zaposlenih za določen čas	5	12
Število zaposlenih invalidov	32	39

* Aritmetično povprečje; stanje na zadnji dan.

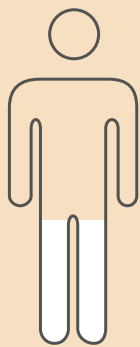
Struktura zaposlenih

Povprečna starost zaposlenih v banki v letu 2014 je znašala 46,5 leta. V povprečju je bilo v letu 2014 zaposlenih 79 % žensk in 21 % moških.

Izobrazbena struktura se je v letu 2014 v primerjavi z letom 2013 spremenila v korist visokošolske izobrazbe, kar je med drugim posledica tako večletne kadrovske politike kot odziva na potrebe zakonodajalca, trga in okolja.

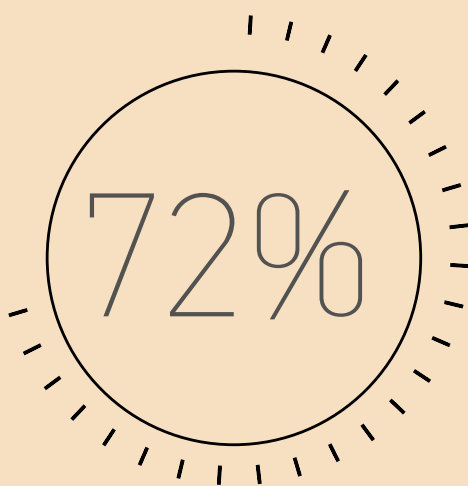
Nagrajevanje zaposlenih

Večina zaposlenih v banki je tesno povezanih s strankami, ki od njih zahtevajo visoko stopnjo usposobljenosti, veščin in znanja. Le izjemno motivirani zaposleni lahko privedejo do zadovoljnih strank in poslovnih uspehov. Banka je tudi v letu 2014 v okviru letnih razgovorov ugotavljala motivacijo zaposlenih, motiviranost pa je bila merjena tudi skozi četrtletno ocenjevanje delovne uspešnosti zaposlenih. Motiviranost zaposlenih, ki se



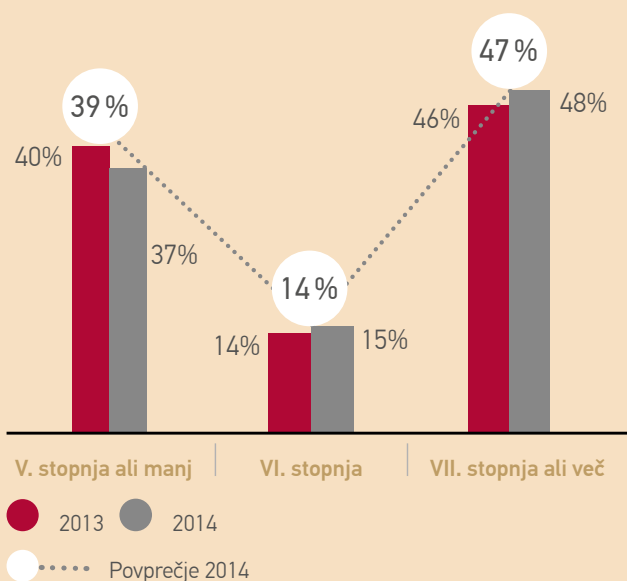
48 %

Nova KBM je v letu 2014 **IZBOLJŠALA IZOBRAZBENO STRUKTURO**. Kar 48 % zaposlenih ima v letu 2014 sedmo izobrazbeno stopnjo ali več.



V primerjavi z letom 2013 je Nova KBM **POVEČALA ŠTEVILO INTERNIH IZPOPOLNJEVANJ** za 72 %.

IZOBRAZBENA STRUKTURA IN POVPREČNA IZOBRAZBENA STRUKTURA



izkazuje v njihovi učinkovitosti pri delu, upoštevajoč pravila na področju nagrajevanja, je banka nagrajevala v materialni in nematerialni obliki.

Upoštevajoč zahteve po obvladovanju stroškov, je bilo v letu 2014 horizontalno napredovanje zaposlenih v banki omejeno, medtem ko je bilo vertikalno napredovanje izvedeno v posameznih primerih, kjer je to izhajalo iz potreb delovnega procesa.

Kompetenčni model kot orodje kadrovanja in razvoja zaposlenih

Banka je v letu 2014 pričela z aktivnostmi za prenovu kompetenc. Potreba po prenovi se je pojavila kot odgovor na zavezo k zmanjševanju števila zaposlenih, ki izhaja iz Načrta prestrukturiranja ter kot odgovor na potrebo po še bolj objektivnem nagrajevanju zaposlenih v povezavi z njihovo delovno uspešnostjo. Oblikovanje kompetenčnega modela kot osnove za izrabo sposobnosti na ravni posameznika predstavlja enega izmed izzivov v letu 2015.

Kakovost dela in življenja

Banka dolgoročno stremi k ustvarjanju delovnih pogojev, v katerih bodo zaposleni kljub družinskim obveznostim pri delu produktivni in bodo z delom zadovoljni. Iskanje učinkovite kombinacije poklicnega življenja z zasebnimi obveznostmi zahteva medsebojno sodelovanje in zaupanje, kar banka kot družbeno odgovorno podjetje in nosilec osnovnega certifikata Družini prijazno podjetje nadgrajuje iz leta v leto. V letu 2014 je banka to področje nadgradila s sprejemom Politike usklajevanja poklicnega in zasebnega življenja delavcev.

V letu 2015 namerava banka svojo vlogo pri usklajevanju poklicnega in zasebnega življenja zaposlenih dodatno nadgraditi s pridobitvijo polnega certifikata Družini prijazno podjetje.

Poleg nudenja določenih ugodnosti svojim zaposlenim banka tistim zaposlenim, ki se znajdejo v stiski, pomaga tudi z dodelitvijo finančne solidarnostne pomoči. Pri tem upošteva določila kolektivnih pogodb.

Več informacij v zvezi z aktivnostmi na tem področju je navedenih v poglavju o trajnostnem razvoju.

Zdravje kot primarna vrednota

Banka spodbuja skrb za zdravje zaposlenih. Bančna zdravstvena politika temelji na preventivi. V letu 2014 je banka organizirala preventivne zdravstvene preglede



za 320 zaposlenih. Preventivo je dodatno povečala z intenzivnim osveščanjem zaposlenih za bolj odgovorno skrb za zdravo življenje in organiziranjem izobraževanj s področja zdravstvenega varstva. V letu 2014 je banka zaposlenim ponudila možnost cepljenja proti sezonski gripi, organizirala je tečaj odvajanja od kajenja, delavnice na temo obvladovanja stresa na delovnem mestu in delavnice s področja pomena medsebojnih odnosov. Skozi vse leto pa je bila zaposlenim ponujena možnost anonimne pomoči psihologa.

V letu 2015 namerava banka aktivnosti za zdravo življenje dodatno nadgraditi z organiziranjem delavnic upravljanja s stresom in delavnic s področja zdrave prehrane, še naprej pa namerava banka svojim zaposlenim omogočati redno rekreacijsko vadbo, ki poteka v organizaciji bančnega Športnega društva.

Varnost pri delu

Zaposlenim banka zagotavlja zdravo delovno okolje in pogoje za varno delo. Zaposlene usposablja iz področja varnosti in zdravja pri delu. Vsi novo zaposleni so bili usposobljeni iz varnosti in zdravja pri delu, prav tako je bilo izvedeno periodično usposabljanje iz naslova varnosti in zdravja zaposlenih na delovnih mestih s povečanim tveganjem, ki izhajajo iz Ocene tveganja. Iz varnosti in zdravja pri delu so bili usposobljeni tudi študenti. Banka je v letu 2014 zabeležila dve nesreči pri delu.

Zavarovanje kot naložba za prihodnost in v zdravje

Banka svojim zaposlenim nudi možnost vključitve v pokojninski načrt prostovoljnega dodatnega pokojninskega zavarovanja. V začetku decembra 2014 je bilo v takšno zavarovanje vključenih 56 % zaposlenih.

Zaposleni se lahko preko banke vključijo tudi v kolektivno nezgodno zavarovanje, kamor lahko vključijo tudi svoje družinske člane. Za zaposlene na izpostavljenih delovnih mestih, opredeljenih v Oceni tveganja, banka zagotavlja sklenitev nezgodnega zavarovanja.

Zagotavljanje nemotenega procesa dela

V preteklem letu je banka sprejela Nasledstveni program in politiko nadomeščanja. Nasledstvo temelji na usposabljanju in razvoju identificiranih naslednikov z namenom zagotoviti kompetenten kader za prevzem nalog vodenja. Namen sheme nadomeščanja je zagotoviti nemoten proces dela v času vseh nepredvidenih oziroma predvidenih odsotnosti z dela posameznega zaposlenega.

Komunikacija

Banka stremi k odprti komunikaciji oziroma dialogu z zaposlenimi in sindikatom. Komuniciranje na osebni ravni je podkrepljeno s komuniciranjem preko kadrovskega portala, interne bančne spletne strani, objav v interni reviji itd.

Izpopolnjevanje zaposlenih

Izpopolnjevanje in razvoj zaposlenih banka sistematično načrtuje z letnim planom in je sestavni del Kadrovske politike ter poslovnega in finančnega načrta banke. V letu 2014 je banka področje razvoja kadrov nadgradila s sprejetjem novega Pravilnika o izobraževanju, izpopolnjevanju in usposabljanju v Novi KBM, ki vsebinsko ureja izobraževanja, načrtovanje in izvajanje izpopolnjevanja ter usposabljanja, pripravištvu, uvajanje, poskusno delo in prakso študentov ter dijakov. Posebno pozornost banka daje potrebam, željam in predlogom zaposlenih v zvezi z izpopolnjevanjem. Njihovi predlogi so bili v največji možni meri upoštevani v Katalogu izobraževanj za leto 2014.

Tako kot v preteklih letih so bila tudi v letu 2014, poleg zakonsko obveznih in stalnih izpopolnjevanj, izvedena nova izpopolnjevanja, ki jih je banka prilagodila potrebam dela in poslovanja in s tem obogatila delo zaposlenih v praksi.

Poleg predvidenih izpopolnjevanj v katalogu je banka med letom organizirala dodatna izpopolnjevanja kot odziv na nastale potrebe. Banka se zaveda, da nenehno izpopolnjevanje in s tem vlaganje v znanje na strani zaposlenih pomeni njihov strokovni in osebni razvoj, za banko pa strokovno usposobljen kader.

Interna in eksterna izpopolnjevanja

Banka je v letu 2014 nadaljevala z razvojem internih izpopolnjevanj, večinoma v izvedbi internih bančnih strokovnjakov. Tako je v letu 2014 izvedla kar 50 vsebinsko različnih izpopolnjevanj, ki se jih je udeležilo 849 zaposlenih oziroma 72 % vseh zaposlenih (318 ponovitev, 3.950 udeležb). V primerjavi s preteklim letom je banka povečala število internih izpopolnjevanj za 72 %.

Interna izpopolnjevanja banki omogočajo visoko stopnjo vsebinske in časovne fleksibilnosti. Dodana vrednost internih izpopolnjevanj pa se izkazuje v pozitivnem sprejemanju tovrstnih izpopolnjevanj s strani zaposlenih, saj izvajalci prihajajo iz njihove sredine, zaradi česar se



zaposleni z njimi lažje poistovetijo. Dodatno banka svoje zaposlene spodbuja tudi k internemu prenosu znanja in informacij zainteresiranim sodelavcem.

V letu 2014 banka beleži skupno skoraj 5.300 udeležb na izpopolnjevanjih. Internih ali eksternih izpopolnjevanj se je udeležilo kar 76 % vseh zaposlenih. V povprečju se je vsak zaposleni izpopolnjeval 16 ur. V primeru, ko banka zaposlenim ni mogla omogočiti enakovrednega izpopolnjevanja v Sloveniji, je bilo zaposlenim omogočeno tovrstno izpopolnjevanje v tujini.

Veliko pozornosti in energije je banka v letu 2014 namenila nadgradnji prodajnih veščin zaposlenih na komercialnem področju ter vzpostavljanju učinkovitega sistema vodenja zaposlenih z namenom izboljšanja komunikacije med zaposlenimi, prenosa dobrih praks in krepitvi sodelovanja med zaposlenimi.

Razvoj mobilnih trenerjev

Banka je v letu 2014 intenzivno pristopila k usposabljanju in razvoju mobilnih oziroma internih trenerjev na komercialnem področju. Namen usposabljanja mobilnih trenerjev je bil usposobiti posameznike za prenos znanj in veščin znotraj banke.

Prakse dijakov in študentov

Banka tudi dijakom in študentom omogoča, da se med opravljanjem prakse seznanijo z banko in delovnimi procesi, hkrati pa lahko razvijajo in pokažejo svoje znanje in sposobnosti.

10.13 / NOTRANJI RAZVOJ NOVE KBM

Banka se je v letu 2014 skladno s strateškimi usmeritvami posvetila prenovi poslovnih procesov in definirala zeleno stanje večine poslovnih procesov z namenom doseganja strateških ciljev na naslednje načine:

1. Usmerjenost h komitentom
2. Stalen razvoj in uvajanje novih in posodobljenih bančnih in drugih storitev
3. Procesna organiziranost
4. Sodobna informacijska tehnologija
5. Uspešnost in donosnost poslovanja
6. Razvoj Skupine Nove KBM

V novi KBM so se v letu 2014 posvetili prenovi poslovnih procesov.

Usmerjenost h komitentom

Banka je zagotavljala profesionalen odnos do strank in upoštevanje njihovih potreb preko novo definirane procesa prodaje korporativnim strankam in fizičnim osebam. Več o tem je zapisano v poglavju o trajnostnem razvoju.

Stalen razvoj in uvajanje novih in posodobljenih bančnih in drugih storitev

Banka je z namenom razvoja novih storitev in optimizacijo obstoječe ponudbe ustanovila Sektor za razvoj. V okviru prenove poslovnih procesov je banka definirala proces Razvoj produktov. Ta opredeljuje potek od identifikacije potrebe/ideje za nov produkt do prenosa v produkcijo ter odgovornosti in potrebo po sodelovanju različnih organizacijskih enot v okviru izvedbe.

Procesna organiziranost

S ciljem procesne organiziranosti je banka v sklopu prenove poslovnih procesov opredelila metodologijo upravljanja s poslovnimi procesi, od zagotavljanja povezave med upravljanjem poslovnih procesov in strategijo banke, opredelitve vlog in odgovornosti, upravljanja procesne arhitekture, upravljanja sprememb poslovnih procesov do priprave celovitega okvira sistema upravljanja uspešnosti.

Sodobna informacijska tehnologija

Banka si je s ciljem znižanja stroškov zadala cilj centralizacije sistema IT ter za izvedbo cilja izbrala opcijo internega razvoja.

Uspešnost in donosnost poslovanja

V okviru prenove poslovnih procesov banka vzpostavlja osnovo za alokacijo stroškov dela po aktivnostih in posledično na produkte, kar bo olajšalo sprejemanje odločitev o razvoju/ukinitvah produktov.

Razvoj Skupine Nove KBM

Cilj Nove KBM kot matične družbe je tudi razvoj in uspešno poslovanje Skupine. Banka je v okviru projekta prenove poslovnih procesov popisala in deloma na novo opredelila proces korporativnega upravljanja in sodelovanja odvisnih družb z Novo KBM za doseganje sinergij med družbami v Skupini.

RAZVOJ NA PODROČJU

INFORMACIJSKO-TEHNOLOŠKE PODPORE

Nova KBM sama razvija tehnološko podporo za poslovne procese banke. V skladu s politiko informacijske



tehnologije z lastnim razvojnim kadrom podpira razvoj ključnih informacijskih rešitev banke. Lasten razvoj ključnih komponent informacijskega sistema banke ter arhitekturno in sistematično upravljanje zunanjih dobaviteljev omogoča banki usmerjeno načrtovanje celotne infrastrukture od procesov in poslovne programske opreme do systemske infrastrukture.

Tako je banka v letu 2014 prešla v zaključno fazo lastnega razvoja in pilotske uporabe konsolidiranega e-poslovanja (Bank@Net, Poslovni Bank@Net) komitentov banke skozi enovito informacijsko podporo za pravne in fizične osebe.

Podatkovno skladišče, ki ga banka kot strateško informacijsko podporo tudi razvija z lastnim kadrom, je bilo v letu 2014 funkcionalno nadgrajeno za potrebe aplikativnih rešitev, ki podpirajo procese poslovnega odločanja in poročanja.

V skladu z organizacijsko in procesno prenovo je banka v letu 2014 prilagodila in optimizirala ključni proces, ki podpira upravljanje sprememb v informacijsko-tehnološki podpori.

Prenova poslovnih procesov je bila tudi osnova za nadaljnje korake prenove informacijskega sistema banke. Kot izhodišče in temelj nadaljnjih arhitekturnih programskih optimizacij je banka v letu 2014 v okviru načrtane prenove in konsolidacije centralnega transakcijskega sistema nadaljevala postopke prevzema jedra transakcijskega sistema ter njegovih ključnih podsklopov v lastni razvoj. Uspešno je zaključena prenova in konsolidacija depozitov pravnih oseb v centralni transakcijski sistem banke. Načrtan in potrjen je koncept celovite konsolidacije vseh ključnih informacijsko-tehnoloških sklopov v enovit transakcijski sistem.

Prav tako je banka v letu 2014 uspešno razvijala informacijske rešitve za doseg poslovnih ciljev ter nadaljevala konsolidacijo in optimizacijo informacijske podpore tudi v okviru Skupine Nove KBM.

Na področju računalniške infrastrukture je banka tudi v letu 2014 uspešno sledila usmeritvam stroškovne optimizacije in učinkovitosti sredstev IT.

Z namenom posodobitve strojne opreme je bila v skladu s strategijo informacijsko-tehnološke podpore z uspešnim migracijskim posegom zaključena

namestitve novih tračnih knjižnic, ki so ključni element pri zagotavljanju varnostnih in arhivskih kopij podatkov.

Prav tako je banka uspešno z lastnim znanjem zaključila pripravljalne aktivnosti za interno konsolidacijo IT-infrastrukture na področju virtualizacije strežniškega okolja in podatkovnih baz ter izvedla pomemben del konsolidacije strežniškega okolja.

Obstoječe stanje je banka izboljševala tudi s kontinuiranim posodabljanjem delovnih postaj in druge informacijske opreme, ki je v uporabi v poslovalnicah in drugih organizacijskih enotah.

INVESTICIJE V OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA IN NEOPREDMETENA SREDSTVA

Vlaganja v informacijsko-tehnološko podporo

Banka je investirala v računalniško strojno opremo na področju elementov za zagotavljanje varnostnih in arhivskih kopij podatkov. Banka je prav tako namenila posebno pozornost področju delovnih postaj, za zagotavljanje visoke učinkovitosti in razpoložljivosti opreme. Posodabljala je tako programsko kot strojno opremo, kamor štejemo osebne in prenosne računalnike ter periferne enote. Predvsem je banka dala poudarek optimizaciji procesa obdelave dokumentov, tako da je dodatno uvajala skupno rabo multifunkcijskih naprav.

Na področju strežniške opreme poslovalnic so bile izvedene aktivnosti za optimizacijo in posodobitev strojne in systemske programske opreme. Izvajala se je centralizacija ter virtualizacija strežnikov poslovalnic in okolja podatkovnih baz.

Velik poudarek je bil dan tudi področju optimizacije stroškov IT-opreme. Iz tega vidika je banka investirala v arhitekturno konsolidacijo računalniške opreme, vključujoč Skupino Nove KBM.

Banka je investirala tudi v poslovno programsko opremo z namenom realizacije poslovnih ciljev banke. Največ sredstev je bilo porabljenih za optimizacijo in konsolidacijo centralnega informacijskega sistema banke in s tem posledično tudi za namene arhitekturne enovitosti sistema ter učinkovite podpore poslovnim procesom. Banka je tudi v letu 2014 namenila sredstva za konsolidacijo programske opreme, ki podpira



e-poslovanje komitentov banke, ter zagotavljanju sodobne funkcionalne vsebine na tem segmentu.

Vlaganja v objekte

Banka je zaradi zaostrenih gospodarskih razmer pri vlaganjih v objekte ravnala izjemno racionalno. V letu 2014 je nadaljevala s procesom prenove poslovalnic in pisarniških prostorov s ciljem, da strankam in zaposlenim zagotovi optimalne pogoje za obravnavo oziroma delo.

V letu 2014 je banka v Celju na novi lokaciji ob poslovalnici uredila prostore, kamor so se preselili zaposleni na področju poslovanja z gospodarskimi družbami. Prav tako je preuredila poslovalnico v NC Europark in na Ljubljanski cesti 1–3 v Mariboru. Banka je izvedla tudi nekatere manjše posege, s katerimi je izboljšala pogoje strankam ali pa znižala obratovalne stroške objektov.

Vlaganja v mehanografsko in ostalo opremo

Nabava mehanografske opreme poteka v okviru planiranih sredstev, vendar na podlagi dejanskih potreb oziroma izrabljenosti mehanografske opreme, zato je tudi nekoliko nižja od predvidene za to obdobje.



SIVINO DNEVA OSVETLIJO
TRENUTKI ODLOČITEV,
IZ ZAMETKOV VIZIJE ZAČNEMO
USTVARJATI SVOJO PRIHODNOST.

NAČRTI ZA LETO 2015



11 / NAČRTI ZA LETO 2015

Nadzorni svet banke je v sredini decembra 2014 podal soglasje k finančnemu načrtu banke in Skupine. V nadaljevanju je na kratko zapisan načrt za leto 2015 na ravni Skupine Nove KBM in Nove KBM. Načrt Skupine Nove KBM je pripravljen v skladu z zavezami Evropske komisije.

Do konca leta je predvidena uresničitev glavnine konsolidacije Skupine: Adria Bank bo v letu 2015 predvidoma vrnila licenco za opravljanje bančne dejavnosti, predvidena pa sta tudi zaključek likvidacije KBM Leasing in Gorica Leasing ter prenos njihovih sredstev na Novo KBM.

Skupina Nove KBM načrtuje, da bo bilančna vsota na dan 31.12.2015 znašala 4.308 mio €. Zmanjšanje bilančne vsote v primerjavi z letom 2013 bo predvsem posledica razdolževanja pri bankah. Skupina v letu 2015 načrtuje 28 mio € čistega dobička. Večino prihodkov bo imela iz čistih obresti v višini 118 mio € in čistih opravnin v višini 59 mio €. Načrtovana obrestna marža, izražena kot razmerje med čistimi obrestmi in povprečno aktivo, bo v letu 2015 znašala 2,72 %. V 2015 bo Skupina nadaljevala zniževanje administrativnih stroškov z amortizacijo, ti bodo znašali približno 103 mio €. Skupina v letu 2015 pričakuje za 45 mio € neto rezervacij in oslabitev.

Zmanjšanje bilančne vsote načrtuje tudi obvladujoča banka, Nova KBM. Stanje bilančne vsote je konec leta 2015 načrtovano v višini 3.536 mio €. Na zmanjšanje bodo vplivali predvsem razdolževanje pri bankah, zapadanje

izdanih potrdil o vlogah ter znižanje dolgoročnih naložb v kapital odvisnih in pridruženih družb.

Čiste obresti Nove KBM bodo predvidoma znašale 93 mio €. Zaradi nižjih povprečnih obrestnih mer se pričakuje zniževanje tako prihodkov iz obresti kot odhodkov za obresti. Načrtovana obrestna marža bo v letu 2015 znašala 2,62 %. V skladu s finančnim načrtom bodo čiste opravnine (provizije) predvidoma znašale 43 mio €, kar je približno na nivoju preteklega leta.

V letu 2015 bo Nova KBM nadaljevala z zniževanjem administrativnih stroškov z amortizacijo, saj naj bi ti predvidoma znašali približno 72 mio €. Kazalnik stroškovne učinkovitosti (CIR) bo 51,56 %. Neto rezervacije in oslabitve bodo v letu 2015 znatno nižje in bodo znašale približno 30 mio €.

Nova KBM načrtuje, da bo poslovno leto 2015 sklenila s 35 mio € čistega dobička poslovnega leta.

28mio

Skupina Nove KBM v letu 2015 načrtuje 28 mio € čistega dobička, Nova KBM pa 35 mio € čistega dobička.



BREZ DRUGIH NAS NI IN BREZ NAS
NI DRUGIH. LE SKUPAJ SMO
PRIPRAVLJENI NA JUTRI.

TRAJNOSTNI RAZVOJ



12 / TRAJNOSTNI RAZVOJ

KLJUČNE USMERITVE IN DOSEŽKI NA PODROČJU DRUŽBENE ODGOVORNOSTI IN SKRBI ZA TRAJNOSTNO POSLOVANJE V LETU 2014

Zaradi pomena, ki ga ima bančno poslovanje v gospodarskem okolju, se banka in Skupina Nove KBM še posebej zavedata družbene odgovornosti. Zato v strategijo poslovanja vključujeta program družbene odgovornosti in trajnostnega razvoja. Banka je svojo družbeno odgovornost in skrb za trajnostni razvoj in poslovanje razvijala tudi v letu 2014 in si hkrati prizadevala v to vključevati tudi zaposlene.

Družbena odgovornost Novi KBM predstavlja dobro in odgovorno upravljanje, zavzete zaposlene, skrb za finančno opismenjevanje med strankami, odgovorno uporabo finančnih storitev, ki strankam prinaša dodano vrednost, ter aktivno vključevanje v družbo.

Prednostni cilji, ki jih v okviru družbene odgovornosti in trajnostnega razvoja zasleduje banka, so:

- doseči večji ugled ustanove in zaupanja javnosti,
- skrbeti za izboljšanje finančne pismenosti med različnimi ciljnim skupinami,
- dosegati večjo konkurenčnost na trgu,
- povečati pripadnost in zavzetost zaposlenih.

Družbeno odgovornost banka udejanja in poroča po naslednjih ključnih področjih:

- odnos do lastnika in investitorjev,
- skrb za naravno okolje,
- odnos do komitentov, strank in dobaviteljev,
- grajenje pripadnosti z zaposlenimi,
- odnos do medijev,
- vključevanje v lokalno okolje in širšo skupnost.

Odnos do lastnika in investitorjev

V letu 2013 je Republika Slovenija na podlagi odločbe Banke Slovenije o izrednih ukrepih v Novi KBM opravila potrebno dokapitalizacijo, s čimer je banka okrepila svoj finančni položaj in izboljšala kakovost svojih sredstev. Z dokapitalizacijo, izvedeno 18.12.2013, je Nova KBM postala družba v 100-odstotni državni lasti. Republika Slovenija je ob dokapitalizaciji banke napovedala, da bo

Področja družbene odgovornosti in trajnostnega razvoja	NAJPOMEMBNEJŠE AKTIVNOSTI PODROČJA V LETU 2014
ODNOS DO LASTNIKA IN INVESTITORJEV	Banka je zagotavljala potrebno podporo tako finančnemu kot pravnemu skrbnemu pregledu banke ter želene informacije potencialnim investitorjem.
SKRB ZA NARAVNO OKOLJE	Sredstva iz odprodaje odpadnih to-nerjev namenja v dobrodelne namene Sončku, Zvezi društev za cerebralno paralizo Slovenije. Banka širi brezpapirno poslovanje s sodobnimi uporabniki in obveščanje strank preko elektronskih poti.
ODNOS DO KOMITENTOV, STRANK IN DOBAVITELJEV	Banka je razvila več bančnih storitev z dodano vrednostjo za stranke in komitente (Depozit na voljo, aplikacija Varčevalnik, nove storitve na bankomatih). Več aktivnosti finančnega opismenjevanja in izobraževanja med najmlajšimi varčevalci, mladimi in upokojenci. Prenova spletne strani z izboljšano uporabniško izkušnjo, prodajno usmerjenostjo in predstavitvijo bančnih storitev skozi življenjske situacije. Vključevanje lokalnih dobaviteljev na področjih, kjer nabava ni centralizirana.
GRAJENJE PRIPADNOSTI Z ZAPOSLENIMI	V internih akcijah je sodelovalo povprečno 117 zaposlenih.
ODNOS DO MEDIJEV	Proaktivno prepoznavanje in komuniciranje zahtevnejših tem.
VKLJUČEVANJE V LOKALNO OKOLJE IN ŠIRŠO SKUPNOST	Odmevna dobrodelna akcija »Podari knjigo, podari prihodnost« v sodelovanju z Zvezo prijateljev mladine, v okviru katere je banka med zaposlenimi in strankami zbirala knjige za otroke in mladostnike z namenom ureditve knjižnic v počitniških domovih ZPM ter podarila donacijo za projekt »Botrstvo«.



predvidoma do leta 2016 prodala svoj lastniški delež v celoti, in v letu 2014 se je pričel postopek privatizacije. Prodajo banke kot prodajalec v imenu Republike Slovenije vodi SDH, za izvedbo dvostopenjskega postopka prodaje pa je prodajalec izbral družbo Lazard Frères SAS.

O postopku prodaje je podrobneje zapisano v poglavju 4 – Programi in projekti za uspešnejšo Skupino Nove KBM.

V letu 2014 je banka ohranjala oziroma krepila stike z nekaterimi mednarodnimi institucijami, ki spremljajo uresničevanje Načrta prestrukturiranja banke, ter drugimi analitskimi in bonitetnimi družbami. Nova KBM je kot druga največja banka v Sloveniji uvrščena med sistemsko pomembne banke, in je tako 4. novembra 2014 prešla pod enotni mehanizem nadzora (EMN oziroma angl. »Single Supervisory Mechanism – SSM«). To je nov sistem nadzora, ki ga sestavljajo Evropska centralna banka (ECB) in pristojni nacionalni organi držav evroobmočja. Vodstvo banke in ključne službe so se nadzorniški skupini ECB že predstavili na spoznavnem srečanju v začetku decembra.

Banka je v letu 2014 transparentno in skladno z zakonodajo obveščala lastnika, potencialne investitorje in zainteresirano javnost o poslovno-investicijskih temah. Objavila je 61 javnih objav v sistemu SEOnet (slovenska in angleška verzija) ter redno odgovarjala na vprašanja potencialnih investorjev v postopku privatizacije in ostalih zainteresiranih javnosti.

Skrb za naravno okolje

Z namenom odgovornega ravnanja in s ciljem zmanjšanja negativnih okoljskih vplivov je banka v letu 2014 izpeljala številne projekte, ki so se izkazali za projekte z dvojnimi učinki. Zmanjšala je negativne učinke na okolje, hkrati pa je tudi znižala stroške poslovanja. Aktivnosti so potekale po dveh kanalih:

- zmanjšanje porabe in stroškov ter
- iskanje nadomestljivih virov.

Najuspešnejša je bila banka na področju porabe pisarniškega materiala, kjer se je ponovno potrdila uspešnost metode vnaprej določenih limitov po organizacijskih enotah in centralno vodenje nabave pisarniškega materiala. Banka je dosegla 12,6-odstotno znižanje stroškov glede na leto 2013. Dodatno je k zmanjšanju stroškov prispevala z zmanjšanjem

porabe tiskanega materiala, ki je posledica večletnega ozaveščanja sodelavcev in aktivnega uvajanja miselnosti o prehodu na e-poslovanje.

Uspešna je bila tudi pri nabavi nadomestljivih tonerjev, saj je pri tem znižala stroške za 20,6 % v primerjavi z letom 2013. Sredstva iz odprodaje odpadnih tonerjev namenja v dobrodelne namene Sončku, Zvezi društev za cerebralno paralizo Slovenije.

Pri nabavi sanitarnega materiala je prav tako uspela znižati porabo in stroške za 16,8 % v primerjavi z letom 2013.

Banka še naprej širi brezpapirno poslovanje na področju sodelovanja z imetniki sodobnih bančnih poti, zlasti na področju obveščanja. Z naraščanjem števila imetnikov sodobnih bančnih poti se znižuje količina porabljenega papirja.

Stroškovna postavka	Obdobje	Sprememba v %
Stroški pisarniškega materiala	Δ(2014/2013)	-12,6
Stroški tonerjev	Δ(2014/2013)	-20,6
Sanitarni material	Δ(2014/2013)	-16,8

Banka z ločevanjem odpadkov neposredno vpliva pozitivno na okolje. Nadaljuje z ločevanjem odpadkov, ki ga je uvedla v letu 2013. V letu 2014 je s projektom konsolidacije poslovnih prostorov zaradi manjšega obsega poslovnih prostorov in zmanjšanja števila zaposlenih zmanjšala količine vseh odpadkov.

Prenove poslovnih prostorov so ekološko naravnane. V letu 2014 je prenovila Poslovalnico Ljubljanska v Mariboru, kjer je nabavo nove pohištvene opreme nadomestila s predelavo obstoječe opreme.

V banki se zavedamo pomena energetske učinkovitosti. Z že uveljavljenim centralnim nadzornim sistemom v treh največjih stavbah v Mariboru dnevno spremljamo porabo energentov in delovanje strojnih naprav.

V letu 2014 je banka naročila energetske preglede vseh večjih poslovnih stavb in na podlagi ugotovitev pripravila predlog za organizacijske in investicijske ukrepe, ki jih bo realizirala v prihodnjem letu. Tako bo npr. s centralnim nadzornim sistemom opremila vse večje stavbe, ki jih uporabljamo v poslovne namene.



Skrb za zmanjšanje porabe energentov je hkrati tudi skrb vseh sodelavcev.

Banka se je pridružila tudi projektu Dan brez avtomobila, ki je potekal v okviru Evropskega tedna mobilnosti. S ciljem vzpodbujanja zaposlenih in strank za uporabo prijaznejših načinov mobilnosti po mestnih središčih je na dvorišču centralnih stavb v Mariboru in Novi Gorici omogočila postavitve več stojal za kolesa. V akciji je sodelovalo 123 zaposlenih, ki so ta dan na delo prišli s kolesom, peš ali z avtobusom oziroma vlakom.

Banka nadaljuje z nabavo opreme, ki je energetske varčnejša in katere delovanje zmanjšuje negativne vplive na okolje.

Odnos do komitentov, strank in dobaviteljev

Stranke in komitenti

Pri načrtovanju svojih aktivnosti v letu 2014 se je banka še intenzivneje posvečala potrebam in željam strank in tako pripravila številne novosti v svoji ponudbi. Ena izmed teh je Depozit na voljo, s katerim se je banka odzvala na razmere na trgu in svojim strankam omogočila, da varčujejo na daljši rok še bolj svobodno.

Banka je nadgradila aplikacijo Varčevalnik, ki predstavlja virtualni hranilnik v spletni in mobilni banki. Strankam pomaga pri doseganju varčevalnih ciljev, h katerim jih vzpodbuja tudi s simpatičnimi nasveti in opomniki. Banka je razvila novo storitev na bankomatih – prenos med računi in možnost naročila varnostnega SMS sporočila. Poenostavila je tudi vklop Monete za svoje uporabnike.

Banka je konec leta 2014 pričela s celovito prenovo ponudbe plačilnih kartic, ki jo bo nadaljevala tudi v letu 2015. Prenova prinaša večje tehnološke spremembe, kot so brezstično plačevanje, obročno plačevanje, možnost oblikovanja in spremembe osebne številke kartice (PIN) na bankomatu, s čimer sledimo trendom in se prilagajamo sodobnim potrebam strank.

Več o novih storitvah in prodajnih poteh je razvidno iz poglavja Nove in nadgrajene storitve in prodajne poti.

Banka je po analizah uporabniške izkušnje v letu 2014 pripravila več nadgradenj spletne strani, ki smo jo obogatili z dodatnimi funkcionalnostmi. Spletna stran

uporabnike nagovarja z življenjskimi situacijami, združuje različne bančne spletne strani, nudi izboljšano uporabniško izkušnjo in je bolj prodajno naravnana. Spletna stran je vzpostavljena na sodobni tehnologiji, ki omogoča prilagojenost strani za mobilne naprave – tablične računalnike in telefone.

Aprila 2014 je banka ponudbo stanovanjskih in potrošniških kreditov prilagodila potrebam in željam trga. Stanovanjskim kreditom smo podaljšali ročnost s 25 na 31 let, hkrati smo dodatno znižali minimalno anuiteto. Potrošniški krediti so po prenovi ponudbe na voljo z ročnostjo do 12 let (prej 8 let), minimalna anuiteta pa je bila znižana na 35 € (prej 42 €).

Banka je vzpostavila model internega trženja, ki deluje z namenom, da bi bili zaposleni bolje prepoznani kot komitenti banke, imeli možnost bolje spoznati in razumeti bančne storitve ter postati ekskluzivni uporabniki, ko banka uvaja novosti. S tem modelom se uresničuje, da zaposleni prevzemajo vlogo ambasadorjev naše blagovne znamke in promotorjev bančnih storitev.

Posebno pozornost banka namenja zadovoljstvu komitentov, ki ga redno spremlja. Po podatkih iz raziskave zadovoljstva med komitenti decembra 2014 je banka ohranila raven zadovoljstva na nivoju iz leta 2013, tj. 95 % zadovoljnih komitentov. Med zadovoljnimi komitenti je zelo zadovoljnih 64 %.

Banka je v letu 2014 še več pozornosti namenila odnosom s strankami, več komunicirala s strankami na različnih dogodkih in pripravljala različne raziskave o zadovoljstvu z bančnimi storitvami. Na 10 strokovnih in 8 družabnih srečanjih je krepila odnose s strankami in poslovnimi partnerji celotne Skupine.

Banka po različnih kanalih spremlja tudi reklamacije strank in si prizadeva za čim učinkovitejše reševanje. V letu 2014 je za zaposlene pripravila tudi 14 praktičnih delavnic, kjer so zaposleni pridobivali znanje pisanja učinkovitih odgovorov na reklamacije.

Svetovanje podjetjem – Podjetniški center

Skladno s svojimi strateškimi usmeritvami banka posveča veliko pozornosti malim in srednje velikim podjetjem ter vzpodbuja razvoj podjetništva in inovativnega razmišljanja. Svojo svetovalno vlogo krepi skozi izvajanje svetovalnih storitev Podjetniškega



centra (v sodelovanju z Inštitutom za razvoj podjetništva – IRP).

V okviru Podjetniškega centra je izvedla več brezplačnih delavnic in svetovanj za pridobitev sredstev EU za področje poslovanja in za pomoč pri pripravi projektne dokumentacije. Aktivno je sodelovala na mednarodni konferenci PODIM in na več različnih sejmi predstavljala svojo aktualno ponudbo.

Ozaveščanje mladih o finančnih temah

Banka veliko pozornosti namenja ozaveščanju in izobraževanju otrok in mladih o ravnanju z denarjem. Tako je najmlajšim v sredini leta predstavila novo maskoto Dindin, ki na zabaven in preprost način pomaga, da otroci skozi igro osvojijo osnove varčevanja in se učijo odgovornega ravnanja z denarjem. Otroci lahko spoznajo Dindina v živo na predstavah ali delavnicah, na voljo pa jim je tudi Dindinova spletna stran z nasveti glede varčevanja, zabavnimi igrami in vsebino za starše. Mladim je preko spletne strani Sveta vladar zagotavljala koristne nasvete, vezane na njihovo šolanje, delo in prostochasne aktivnosti, ter jih izobraževala o ravnanju s sodobnimi plačilnimi sredstvi (plačilne kartice, Moneta) in storitvami (mobilna banka mBank@Net).

V letu 2014 je banka sodelovala pri projektu Demola, ki spodbuja povezovanje Univerze v Mariboru z gospodarstvom. Banka je v letu 2014 objavila izziv, kako zbirati denar s pomočjo inovativnih tehnologij, in tako dobila vpogled, kako bančne storitve razumejo študenti.

Okolju prijazne storitve

Banka ostaja usmerjena k uvajanju okolju prijaznih storitev in uvajanju tovrstnih postopkov na področju poslovanja s strankami.

Na področju obveščanja strank raste število elektronskih obvestil, ki nadomeščajo klasična pisna obvestila.

V svoji ponudbi ima namenske eko kredite z ugodnejšo obrestno mero v primerjavi s klasično oziroma komercialno ponudbo banke, s čimer svojim strankam pomaga k višji stopnji varovanja okolja.

Dobavitelji

V letu 2014 je banka nadaljevala z v letu 2013 sprejetimi smernicami glede sprejete nabavne politike v banki in Skupini.



Nova KBM je **OHRANILA RAVEN ZADOVOLJSTVA** med komitenti na nivoju iz leta 2013, in sicer na **95 % ZADOVOLJNIH** komitentov.

Nova KBM je znižala stroške pri nabavi nadomestnih tonerjev za **20,6 %**, sredstva iz odprodaje odpadlih tonerjev pa namenja v **DOBRODELNE NAMENE** Sončku, Zvezi društev za cerebralno paralizo Slovenije.

Nova KBM se je pridružila projektu **DAN BREZ AVTOMOBILA**, ki je potekal v okviru evropskega tedna mobilnosti.

V akciji **JE SODELOVALO 123 ZAPOSLENIH**, ki so ta dan na delo prišli s kolesom, peš ali z avtobusom oziroma vlakom.

Nova KBM je **ZBRALA 2200 KNJIG**, s katerimi je opremila knjižnice v otroških domovih Zveze prijateljev mladine Slovenije.



Nabava se izvaja transparentno in v skladu s predpisanimi postopki. Kriteriji za izbor se razlikujejo, pri dobaviteljih vedno upoštevamo ceno in reference. Z dobavitelji gradimo partnerske poslovne odnose, ki temeljijo na dolgoročnosti in stabilnosti ob zavedanju nujnosti sprotnega preverjanja stanja na trgu. Z oblikovanimi merili za ocenjevanje ponudb smo do dobaviteljev bolj transparentni in tudi bolj enakopravni. Partnersko sodelovanje krepimo z dialogom in medsebojnim sodelovanjem.

Za sodelavce, ki sodelujejo pri pogajanjih in izboru dobaviteljev, je banka izvedla tudi izobraževanja. Uvedla je sistem skrbništva po vrstah stroškov, dodatno uvaja še sistem skrbništva po dobaviteljih. Dobavitelje preverja ob izboru za sklenitev poslov in tudi v času že sklenjenih pogodb, najmanj enkrat letno. Uvaja poslovanje po tipskih pogodbah z vnaprej definiranimi obveznimi prilogami.

Banka deluje razpršeno na območju celotne Slovenije, kar pri nabavi upošteva na način, da poskuša, kjer nabava ni v celoti centralizirana oziroma ne zagotavlja enega dobavitelja za celotno področje, vključiti čim več lokalnih dobaviteljev. V tem delu izstopa zlasti novogoriško področje.

Nadzor nad nabavo poteka centralno. Z uvedbo Stroškovnega kolegija, ki verificira vse nabave nad 15.000 € ter mesečno spremlja gibanje stroškov in investicij, se je ta nadzor še dodatno okrepil.

Grajenje pripadnosti z zaposlenimi

V letu 2014 je teklo tretje leto, odkar je banka prejela osnovni certifikat »Družini prijazno podjetje« in se zavezala k izvedbi 13-ih ukrepov. Banka s certifikatom vzpostavlja izhodišče za oblikovanje organizacijskega okolja, ki bo podprlo zasebno življenje in kjer se bodo zaposleni z družinskimi obveznostmi čutili sprejete.

Pomemben korak banke v letu 2014 je bila objava Politike usklajevanja poklicnega in družinskega življenja delavcev Nove KBM, ki predstavlja zbirko načel in temeljnih smernic, zajetih v ukrepih certifikata Družini prijazno podjetje. Ta načela so osnova za odločanje in ravnanje na področju usklajevanja poklicnega življenja delavcev banke z njihovim zasebnim življenjem. Za delavce banke smo organizirali tudi delavnico na temo ukrepov družini prijaznega podjetja.

Starši so tako lahko izkoristili plačano odsotnost z dela v primeru uvajanja otroka v vrtec oziroma spremljali otroka v prvi razred osnovne šole, v sodelovanju s sindikatom je banka organizirala božično obdarovanje otrok, prav tako banka nudi možnost, da delavci v izjemnih primerih svoje otroke pripeljejo na delovno mesto, in na področju delovnega časa tudi sodelavcem v poslovalnicah omogoča, da se po potrebi dogovorijo za drugačen prihod oziroma odhod z dela.

Banka informacije o stališčih in potrebah zaposlenih pridobi z zagotavljanjem kontinuiranega dialoga in odprte komunikacije z zaposlenimi, med drugim pa tudi iz letnih razgovorov, ki jih izvaja že vrsto let. Letni razgovori namreč niso namenjeni samo spremljanju zadovoljstva zaposlenih ter postavljanju realnih in merljivih ciljev, ampak so tudi vir informacij o kariernih željah in načrtih zaposlenih, njihovih potrebah po dodatnih znanjih, možnostih in predlogih za usklajevanje poklicnega in zasebnega življenja.

Banka se je še naprej posvečala skrbi za zdravje svojih zaposlenih in varnosti na delovnem mestu. Več informacij v zvezi z aktivnostmi na tem področju je navedenih v poglavju o upravljanju človeških virov.

Z zavedanjem, da je zdravje delavca v delovnem okolju pogojeno z mnogimi dejavniki v poklicnem in družinskem življenju, banka zaposlenim že drugo leto zapored omogoča zunanjo strokovno pomoč na psihološkem področju, ki je na voljo tako delavcem kakor tudi njihovim družinskim članom, in sicer v obliki anonimnega telefonskega ali osebne brezplačne svetovanja.

Dobri odnosi med sodelavci so lahko močan motivacijski dejavnik za delo in za občutek pripadnosti podjetju. Pomen medosebnih odnosov in možnosti njihovega izboljšanja so zaposleni v sodelovanju s psihologom spoznavali na delavnici o medosebnih odnosih in učinkoviti komunikaciji.

V letu 2014 je banka organizirala 5 rednih srečanj vodij poslovalnic po posameznih podružnicah z upravo banke ter vodstvom področja poslovne mreže. Namen tovrstnih srečanj, ki so jih vodje zelo dobro sprejeli, je izboljšanje pretoka informacij, predstavitev aktualnih informacij, izmenjava dobrih praks in koristnih novosti za sodelavce v poslovni mreži.



Notranje komuniciranje in interni program za zaposlene

Banka je v letu 2014 nadaljevala z usmerjenim programom aktivnosti na področju komuniciranja z zaposlenimi z imenom »Pripravljeni na ...« s ciljem povečevati obveščenost, hierarhični pretok informacij, pripadnost zaposlenih in ustvarjati produktivno in kreativno delovno okolje, v katerem je prijetno delati. V letu 2014 je v okviru internega programa za zaposlene pod krovnim imenom »Pripravljeni na ...« izvedla štiri različne akcije s področja dobrodelnosti, promocije zdravja, družbene odgovornosti do okolja, dobrih odnosov na delovnem mestu ter internega pospeševanja uporabe sodobnih storitev banke. Povprečna udeležba zaposlenih v akciji je v letu štela kar 117 zaposlenih. Ob zaključku leta je banka sredstva, ki bi jih sicer namenila za poslovna darila, namenila projektu Botrstvo in organizirala dobrodelno akcijo »Podari knjigo, podari prihodnost«, ki je potekala tudi interno in s katero je opremila otroške knjižnice v počitniških domovih Zveze prijateljev mladine.

Banka je z orodji internega komuniciranja sledila usmeritvi, da preko elektronskih okrožnic posreduje relevantnejše informacije, ob tem pa uvaja nove kanale obveščanja ter izboljšuje pretok informacij v okviru osebnega komuniciranja. V letu 2014 je izdala 154 okrožnic za zaposlene ter deset okrožnic za zaposlene v družbah Skupine Nove KBM ter izdala 4 številke internega časopisa MedNami v elektronski obliki. V nastajanje posamezne številke časopisa se povprečno vključuje 25 zaposlenih, ki prispevajo različne teme. Elektronski medij nam prav tako omogoča, da se z bralci povezujemo, vzpostavljamo dialog in jim omogočamo, da aktivno sodelujejo pri nastajanju vsebine. Na področju sodelovanja z družbami v Skupini Nove KBM je skozi celo leto aktivno sodelovala z večino družb tudi na področju trženjskih in komunikacijskih aktivnosti ter tako dosegala sinergijske učinke. Banka je v letu 2014 uveljavila komunikacijske napotke za zaposlene, ki so postali pomembno orodje za povečanje obveščenosti o pomembnih aktualnih poslovnih temah in ustrezno ravnanje zaposlenih s strankami in poslovnimi partnerji. V letu 2014 je banka izdala 6 komunikacijskih napotkov za vse zaposlene in več komunikacijskih priporočil za vodilne in vodstvene delavce v zvezi z učinkovitim prenosom informacij sodelavcem.

Raziskava o komunikacijski učinkovitosti

S ciljem izboljšati učinkovitost komuniciranja in hierarhično pretočnost informacij je banka septembra 2014 za zaposlene pripravila raziskavo interne komunikacijske učinkovitosti. V njej je sodelovala kar tretjina vseh zaposlenih. Povprečna vrednost zadovoljstva je 3,43 (od najvišje ocene 5) in je najvišja v vzhodni Sloveniji, medtem ko z oddaljenostjo pada. Najpogostejši vir informacij so okrožnice, intranet in predpostavljene. Na zadovoljstvo informiranja najbolj vpliva primernost vira in načina informiranja, kar 75,9 % zaposlenih je izrazilo željo, da bi informacije dobivali neposredno od nadrejenega. Najdaljša komunikacijska pot od vira do prejemnika je v organizacijskih enotah z vodji, zato bomo v prihodnje več pozornosti namenili tej skupini zaposlenih.

Odnos do medijev

Banka namenja veliko pozornosti odnosom z mediji, tako v sklopu korporacijskega kot tržnega komuniciranja. Strokovne službe na tem področju zagotavljajo ustrezno podporo medijem pri uresničevanju njihove funkcije zagotavljanja objektivnega poročanja in pravice javnosti do obveščenosti. V letu 2014 je banka nadgradila korektno sodelovanje z mediji z več osebnimi stiki z novinarji, vzpodbujala je pozitivno publiciteto z rednimi odgovori na novinarska vprašanja ter s proaktivnim prepoznavanjem in komuniciranjem zahtevnejših tem. V letu 2014 je organizirala dve srečanja z novinarji, 15 obširnejših intervjujev predsednika in članov uprave v ključnih relevantnih medijih ter nadgradila osebne stike ključnih govorcev s posameznimi novinarji. Banka je izdala 27 sporočil za medije, odgovorila na okoli 2.300 novinarskih vprašanj in zabeležila več kot 8.600 objav v medijih. Učinkovitost odnosov z mediji je ugotavljala z rednim spremljanjem medijskih objav, dnevnim analiziranjem vsebin in poglobljenimi analizami. Leto 2014 je bilo v znamenju še naprej zahtevne gospodarske situacije, pričetka postopka privatizacije banke in objave rezultatov stresnih testov. Predvsem slednji so precej negativno vplivali na javno mnenje o bankah v Sloveniji. Kljub temu je bila v letu 2014 povprečna pozitivna publiciteta medijskih objav 47,6 %, kar je za dobre štiri odstotne točke več kot v letu 2013.



Vključevanje v lokalno okolje in širšo skupnost

Sponzorstva in donacije

Banka se kot družbeno odgovorna institucija zaveda pomena vpetosti v širše družbeno in lokalno okolje. Kljub zaostrenim gospodarskim razmeram je banka s svojo aktivno vlogo podpornika prispevala k višji kakovosti življenja in razvoju tako lokalnega okolja kakor tudi okolja na nacionalni ravni.

Banka se zaveda svoje odgovorne in pomembne vloge, ki jo ima v družbi. Kot spodbujevalka in podpornica omogoča delovanje različnih neprofitnih organizacij, društev, zavodov, klubov in posameznikov ter tako na osnovi partnerskega odnosa prispeva k razvoju ter napredku okolja, v katerem delujejo. Banka je s svojo aktivno vlogo tudi v letu 2014 podprla številne projekte s področja kulturnih, športnih, izobraževalnih, humanitarnih ter drugih družbeno odgovornih dejavnosti.

Prav tako je sredstva, ki bi jih namenila za poslovna darila, v letu 2014 donirala Zvezi prijateljev mladine, in tako podprla vseslovenski projekt Botrstvo.

Šport

Banka je že vrsto let ponosni pokrovitelj številnih športnih dogodkov, tekmovanj in prireditev; Zlate lisice, veleslalomskega tekmovanja za svetovni pokal v smučanju za ženske, Odbojcarskega kluba Nove KBM Branik, Nogometnega kluba Maribor, Nogometnega kluba Tolmin, Košarkarskega kluba

Ajdovščina, Rokometnega kluba Branik, Odbojcarske zveze Slovenije, državnega prvenstva v ulični košarki, smučarja Filipa Flisarja in nekaterih drugih manjših športnih dogodkov ter kolektivov. V skrbi za zdravje zaposlenih ter gradnjo pripadnosti banki Nova KBM podpira delovanje Športnega društva Nove KBM.

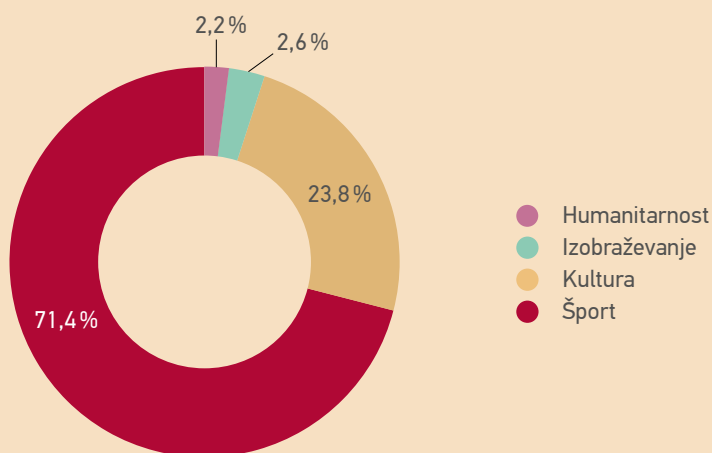
Kultura

Tudi v letu 2014 je Nova KBM v okviru generalnega sponzorstva podprla projekt Festival Lent. Svoje dolgoletno partnerstvo je nadaljevala tudi s Slovenskim narodnim gledališčem v Mariboru. Med pomembne kulturne projekte šteje tudi podporo Festivalu Ljubljana, Kulturnemu društvu Nova Gorica, Zavodu za turizem, kulturo, mladino in šport v Novi Gorici in nekaterim drugim institucijam s področja umetnosti in kulture. V banki uspešno ustvarjata tudi ženski in moški pevski zbor Nove KBM, ki ju banka podpira že od samega začetka.

Izobraževanje

Banka vsako leto podpre nekaj kakovostnih strokovnih konferenc in izobraževanj. V letu 2014 je podprla Konferenco o izzivih reciklažne industrije v Sloveniji, InfraKon – strokovno infrastrukturno konferenco izgradnje prihodnjih infrastrukturnih projektov v Sloveniji, konferenco Podim ter 39. strokovni posvet Društva ekonomistov Maribor. Tudi zaposleni v banki se zavedajo svoje odgovornosti, da kot strokovnjaki sodelujejo pri izmenjavi znanj, izkušenj in dobrih praks ter tako prispevajo k izgradnji učinkovitega izobraževalnega okolja in kakovostnih kadrov. Mnogi bančni delavci in delavke se povezujejo z izobraževalnimi institucijami

STRUKTURA SPONZORSTEV IN DONACIJ 2014 PO DEJAVNOSTI





kot predavatelji in mentorji pri pripravi seminarских, diplomskih ter magistrskih nalog. Sodelujejo tudi v odborih in vodstvih različnih strokovnih organizacij in se aktivno vključujejo v strokovne projekte.

Vzpodbujanje gospodarskega razvoja

Skladno s svojimi strateškimi usmeritvami banka nenehno vzpodbuja razvoj podjetništva in inovativnega razmišljanja. Že šesto leto aktivno sodeluje z Inštitutom za raziskovanje podjetništva. V sodelovanju z njim je banka razvila Podjetniški center, v okviru katerega zainteresiranim podjetnikom posredujemo finančne in strokovne nasvete. Banka vsako leto pripravlja delavnice na različne aktualne teme, ki podjetnikom pomagajo pri pridobivanju finančnih virov in vzpodbujanju podjetniške inovativnosti. Prav tako vsako leto v banki organiziramo Poslovne dneve, kjer podjetnike izobražujemo o aktualnih poslovnih in finančnih temah, ki jim koristijo pri njihovem poslovanju.

Banka dejavno sodeluje tudi z drugimi strokovnimi organizacijami in na strokovnih dogodkih, kjer gospodarstvenikom in podjetnikom predstavlja možnosti financiranja in jim pomaga z nasveti.

Humanitarnost

Banka se pogosto pridruži humanitarnim akcijam, dobrodelne aktivnosti pa razvija tudi sama. V mesecu decembru je izvedla dobrodelno akcijo Podari knjigo, podari prihodnost z zbiranjem rabljenih in novih knjig za ureditev otroških knjižnic v počitniških domovih Zveze prijateljev mladine, kjer letujejo otroci iz socialno šibkih družin. Banka je finančno podprla tudi vseslovenski projekt Botrstvo za pomoč socialno ogroženim družinam. V skladu z vlogo družbene odgovornosti je banka dodatno podprla dejavnosti Društva za pomoč otrokom z avtističnimi motnjami Školjka, Društvo Hospic, Dobrodelno združenje Koraki za korake, Zavod Mirno morje, Fundacijo Vrabček, Društvo za zdravje srca in ožilja in druge.



VEDNO LAHKO STOPIMO
NA NOVO POT, KI NAS BO
POPELJALA NOVIM
PRILOŽNOSTIM NAPROTI.

REGULATORNI DEL



13 / IZJAVA O UPRAVLJANJU NOVE KBM D.D.

1. KODEKS:

- o upravljanju javnih delniških družb (uporaba in odstopanje od določil)
- o upravljanju kapitalskih naložb Republike Slovenije (uporaba in odstopanje od določil) – priporočila upravljavca neposrednih in posrednih kapitalskih naložb RS
- korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države
- priporočila in pričakovanja Slovenskega državnega holdinga

Na dan 31.12.2014 Nova KBM svojih delnic (KBMR) ni imela uvrščenih na Ljubljanski borzi vrednostnih papirjev in na Varšavski borzi vrednostnih papirjev, saj so bile zaradi izrednih ukrepov na osnovi Odločbe Banke Slovenije izbrisane. Na podlagi izvedene dokapitalizacije banke s strani Republike Slovenije 18.12.2013 je le-ta postala 100-odstotni lastnik vseh novoizdanih delnic banke (KBMS), ki pa ne kotirajo na borznem trgu.

Glede na dejstvo, da obveznice Nove KBM – KBM 10 še vedno kotirajo na Dunajski borzi, se Nova KBM po določitih ZTFI še zmeraj šteje kot javna družba. Zakon o trgu finančnih instrumentov (ZTFI) v 99. členu namreč določa, da je javna družba izdajatelj, katerega vrednostni papirji so uvrščeni v trgovanje na organiziranem trgu v Republiki Sloveniji ali drugi državi članici.

Glede na ugotovitve v gornjem odstavku Nova KBM pri uresničevanju sistema upravljanja kot javna delniška družba upošteva načela Kodeksa upravljanja javnih delniških družb, ki je bil sprejet 8.12.2009, s pričetkom veljavnosti 1.1.2010, kar poleg uresničevanja pglavitnih ciljev delničarjev banke v skladu z notranjimi in zunanjimi globalnimi usmeritvami pomembno vpliva na poslovno uspešnost in razvoj banke. Kodeks vsebuje tudi priporočilo o oblikovanju Politike upravljanja družbe.

Banka si je pri oblikovanju in nadaljnjem razvoju transparentnega, razumljivega in uspešnega sistema upravljanja in vodenja banke v poslovnem letu 2014 prizadevala čim bolj slediti zakonskim določilom ter

tudi najvišjim standardom za odgovorno in kakovostno upravljanje banke, opredeljenim v Kodeksu, s katerimi se raven zaupanja tako domačih kot tujih vlagateljev, zaposlenih in tudi širše javnosti v sistem upravljanja banke še povečuje.

Banka navedene standarde upošteva z namenom, da poleg prizadevanja za maksimiranje vrednosti banke upošteva tudi zadovoljevanje interesov zaposlenih, komitentov, upnikov in drugih deležnikov ter banke kot celote, kar v skladu z usmeritvami pomeni zagotavljanje dolgoročne uspešne rasti premoženja banke.

Banka in njeni organi si čimbolj prizadevajo upoštevati določila kodeksov in priporočil in pričakovanj s strani SDH.

Banka in njeni organi si prizadevajo čim bolj upoštevati določila Kodeksa, ki je veljal in se uporabljal v letu 2014. Kljub temu pa se njeno ravnanje v določeni meri razlikuje od posameznih določil Kodeksa, kar banka v skladu s Preambulo Kodeksa v nadaljevanju pojasnjuje in utemeljuje tudi razloge za navedeno odstopanje. Razlogi so bili predvsem povezani s specifičnimi pogoji, v katerih je poslovala banka zaradi spremenjenih razmer v banki in okolju (trgu), s plačilnimi značilnostmi bančnega sektorja, specifično lastninsko strukturo banke ter tudi z drugimi okoliščinami, ki so vplivale na upravljanje in vodenje banke.

Nova KBM kot družba, v kateri ima Republika Slovenija kapitalsko naložbo, je v letu 2014 upoštevala tudi Kodeks upravljanja kapitalskih naložb Republike Slovenije, ki sta ga v skladu z Zakonom o Slovenskem državnem holdingu 15.5.2013 sprejela uprava in nadzorni svet Slovenske odškodninske družbe d.d. Le-ta v skladu z ZSDH do preoblikovanja SOD v SDH izvršuje upravljanje naložb RS.

SDH je z dnem vpisa v sodni register dne 11.6.2014 prevzel vsa pooblastila, pristojnosti, pravice in



obveznosti družbe SOD ter nadaljuje z upravljanjem kapitalskih naložb v lasti SDH in RS. SDH je načela in priporočila dobre prakse korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države povzel po Kodeksu upravljanja kapitalskih naložb Republike Slovenije, ki ga je dne 15.5.2013 sprejela SOD. Navedeni kodeks je veljal in se uporabljal do 22.12.2014, ko je bil objavljen novi Kodeks korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države, ki ga je dne 19.12.2014 sprejel SDH. Kodeks je bil 22.12.2014 javno objavljen na spletni strani SDH.

Namen Kodeksa je natančnejša in vnaprejšnja določitev pravil ravnanja SOD in SDH pri upravljanju kapitalskih naložb RS ter opredelitev pričakovanj do družb s kapitalsko naložbo RS in s tem uresničitev načel odgovornega in skrbnega ravnanja, preglednosti in gospodarnosti ter zakonskih zahtev po opredelitvi zavez za aktivno izvrševanje upravljalških pravic.

Banka razloge za odstopanje v zvezi z uporabo določil Kodeksa upravljanja kapitalskih naložb Republike Slovenije, ki ga je uporabljala v poslovnem letu 2014, opredeljuje v Izjavi o upravljanju, ki je sestavni del letnega poročila za leto 2014.

SOD pa je v aprilu 2013 sprejela novelirana in prečiščena Priporočila upravljalca neposrednih in posrednih kapitalskih naložb RS. Cilj priporočil je vzpostaviti boljši sistem korporativnega upravljanja kapitalskih naložb države, urejenost družb in posledično boljše poslovanje.

SDH je za namen konkretizacije načel korporativnega upravljanja naložb ter zaradi potrebe, da se nekatera ožja in specifična vprašanja korporativnega upravljanja, ki ne sodijo v zakonsko opredeljene akte upravljanja naložb, uredijo v posebnih aktih, tudi po svojem oblikovanju, tj. od 11.6.2014, uporabljal Priporočila upravljalca neposrednih in posrednih kapitalskih naložb RS, ki jih je v aprilu 2013 sprejela SOD. Navedena priporočila so veljala in se uporabljala do 8.12.2014, ko so bila s strani SDH objavljena nova Priporočila in pričakovanja Slovenskega državnega holdinga. Število posameznih priporočil in pričakovanj se v Priporočilih in pričakovanjih SDH zmanjšuje glede na število priporočil in pričakovanj v aktih SOD, saj so bila priporočila in pričakovanja, ki so bila po svoji vsebini splošna, prenesena v Kodeks korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države, ki ga je v mesecu decembru izdal SDH.

Nova KBM kot družba s kapitalsko naložbo države se v okviru Izjave o upravljanju banke opredeljuje tudi do tega, v kolikšni meri spoštuje Kodeks upravljanja kapitalskih naložb RS ter posamična priporočila SOD.

Glede na dejstvo, da so bili Kodeks korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države ter Priporočila in pričakovanja Slovenskega državnega holdinga s strani SDH sprejeti šele v decembru 2014, se banka v okviru Izjave o upravljanju banke za leto 2014, ki se vključi v letno poročilo, do navedenih aktov ne opredeljuje na način, v kolikšni meri spoštuje pravila in standarde dobre prakse korporativnega upravljanja oziroma v kolikšni meri od navedenih pravil odstopa.

Banka se bo glede spoštovanja oziroma odstopanja od določil Kodeksa korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države ter Priporočil in pričakovanj Slovenskega državnega holdinga podrobneje opredelila v Izjavi o upravljanju banke, ki bo vključena v letno poročilo banke za leto 2015.

Kodeks upravljanja javnih delniških družb

Tč. 5.7

DOLOČILO KODEKSA

Če delničarji odločajo o politiki plačil uprave, naj to sprejmejo na predlog nadzornega sveta in jo vsebinsko prilagodijo razmeram v družbi in na trgu. Politika plačil uprave naj vsebinsko sledi priporočilom Kodeksa, obsega pa naj:

- višino fiksnih prejemkov člana uprave,
- možnost variabilnih prejemkov člana uprave,
- naravo meril za določanje variabilnega dela prejemkov po vrstah,
- morebitne omejitve variabilnega dela,
- letno dinamiko določanja meril za variabilni del,
- opredelitev plačil v delnicah, opcijah ali primerljivih finančnih instrumentih in omejitve teh plačil in
- letno vrednotenje izpolnjevanja meril in aktivnosti nadzornega sveta na tem področju.

POJASNILO ZA ODSTOPANJE

V letu 2014 je bila višina plačil članov uprave usklajena z Zakonom o prejemkih poslovnih oseb v gospodarskih družbah v večinski lasti RS in samoupravnih lokalnih skupnosti ter Uredbo o določitvi najvišjih razmerij za osnovna plačila ter višine spremenljivih prejemkov direktorjev.



Tč. 22.7

DOLOČILO KODEKSA

Družba razkrije bruto in neto prejeme vsakega posameznega člana uprave in nadzornega sveta. Razkritje je jasno in razumljivo povprečnemu vlagatelju ter poleg zakonskih vsebin vsebuje še:

- razlago, kako izbira meril uspešnosti prispeva k dolgoročnim interesom družbe,
- razlago metod, uporabljenih za odločitev, ali so bila merila uspešnosti izpolnjena,
- točne informacije o obdobjih odloga izplačila variabilnega dela prejemkov,
- informacije o politiki glede odpravnin, vključno s pogoji za izplačilo odpravnin in višinami odpravnin,
- informacije v zvezi z odmernimi dobami,
- informacije o politiki glede zadržanja prenosa delnic po odmeri,
- informacije o sestavi strokovnih skupin družb, katerih politika prejemkov je bila preučena glede na vzpostavitev politike prejemkov zadevne družbe.

POJASNILO ZA Odstopanje

V zvezi z razkritji prejemkov posameznega člana uprave banka razkriva zakonsko zahtevane podatke, kar je razvidno tudi v letnem poročilu. Uprava banke pa, v skladu z določili ZGD-1 in statutom banke, na skupščini, ki odloča o uporabi bilančnega dobička, delničarje seznani z informacijo o prejemkih članov organov vodenja ali nadzora, ki so jih za opravljanje nalog prejeli v preteklem poslovnem letu.

Nadzorni svet Nove KBM je v letu 2013 sprejel zadnjo veljavno Politiko prejemkov. Razkritja plačil članov uprave za leto 2014 so skladna s Politiko prejemkov in bodo sledila priporočilom Kodeksa.

Kodeks upravljanja kapitalskih naložb Republike Slovenije (uporaba in odstopanje od določil)

Tč. 75

DOLOČILO KODEKSA

SOD/SDH si bo prizadevala, da bodo družbe s kapitalskimi naložbami države ustanovile nominacijske odbore kot posebno komisijo nadzornega sveta. Ti bodo zagotavljali ustrezne mehanizme glede izbire in vrednotenja kandidatov za člane nadzornega sveta in presegali konflikte interesov, ki jih ima nadzorni svet

pri pripravi predloga za sestavo nadzornega sveta. Nominacijski odbor pripravi postopke izbire kandidatov ter predlaga nadzornemu svetu nabor kandidatov za imenovanje na skupščini. Nominacijski odbor lahko podpira nadzorni svet tudi v vseh ostalih zadevah, ki neposredno zadevajo interese članov nadzornega sveta in potrebujejo skupščinsko soglasje (npr. predlogi prejemkov članov nadzornega sveta).

POJASNILO ZA Odstopanje

S strani nadzornega sveta je že od leta 2011 imenovana komisija za prejemke in imenovanja, ki ima pristojnosti v skladu z ZBan-1 in podzakonskimi akti Banke Slovenije. Ustrezne postopke glede izbire ter vrednotenja kandidatov za člane nadzornega sveta je v letu 2014 v celoti opravljal komisija nadzornega sveta za prejemke in imenovanja.

Banka pa je imela v letu 2014 na podlagi določil Zakona o bančništvu (ZBan-1), Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) in predpisov Banke Slovenije oblikovano tudi Komisijo za ocenjevanje primernosti članov organov vodenja ali nadzora in nosilcev ključnih funkcij (Fit & Proper komisija).

Tč. 87

DOLOČILO KODEKSA

Delničarji morajo letno potrditi politiko prejemkov na skupščini. Priprava politike prejemkov je v pristojnosti predsednika nadzornega sveta in komisije za imenovanja, če je oblikovana. Na skupščini predsednik nadzornega sveta predstavi delničarjem trenutno politiko prejemkov in njeno izvajanje ter oceni funkcijo in vlogo politike prejemkov. Nadzorni svet mora poskrbeti, da so prejemki predsednika uprave in ostalih članov uprave v skladu s politiko, ki je bila sprejeta na skupščini.

POJASNILO ZA Odstopanje

V zvezi z razkritji prejemkov posameznega člana uprave banka razkriva zakonsko zahtevane podatke, kar je razvidno tudi v letnem poročilu. Uprava banke pa, v skladu z določili ZGD-1 in statutom banke, na skupščini, ki odloča o uporabi bilančnega dobička, delničarje seznani z informacijo o prejemkih članov organov vodenja ali nadzora, ki so jih za opravljanje nalog prejeli v preteklem poslovnem letu.



Plačila članov uprave so usklajena tudi z zadnjo veljavno Politiko prejemkov, ki jo je sprejel nadzorni svet v letu 2013. V skladu z ZGD-1 politiko prejemkov, v primeru, če je ne določi skupščina družbe, sprejme nadzorni svet družbe.

Prejemki članov uprave so usklajeni z Zakonom o prejemkih poslovnih oseb v gospodarskih družbah v večinski lasti RS in samoupravnih lokalnih skupnosti ter Uredbo o določitvi najvišjih razmerij za osnovna plačila ter višine spremenljivih prejemkov direktorjev.

Posamezna priporočila SDH (SOD)

Priporočilo št. 2 – Plačilo zunanjih članov komisij organa nadzora in drugih zunanjih strokovnjakov za potrebe izvajanja nalog organa nadzora

POJASNILO ZA ODSTOPANJE

V skladu z določili Kodeksa upravljanja javnih delniških družb ter sklepom skupščine Nove KBM je plačila za zunanje člane komisij nadzornega sveta določil nadzorni svet. Pri sprejemu odločitve je nadzorni svet upošteval priporočila Kodeksa upravljanja javnih delniških družb in Kodeksa upravljanja družb s kapitalskimi naložbami države.

V letu 2014 je bilo Plačilo zunanjih članov komisij organa nadzora in drugih zunanjih strokovnjakov za potrebe izvajanja nalog organa nadzora usklajeno s Kodeksom upravljanja kapitalskih naložb RS in Priporočili upravljavca neposrednih in posrednih kapitalskih naložb RS, ki se nanašajo na plačila zunanjih članov komisij organa nadzora in drugih zunanjih strokovnjakov za potrebe izvajanja nalog organa nadzora. Navedene dokumente je v aprilu 2013 izdala SOD.

Glede na to, da so v skladu s tč. 8.12 Kodeksa upravljanja javnih delniških družb celotni stroški delovanja nadzornega sveta in njegovih komisij razkriti v letnem poročilu za posamezno poslovno leto, jih banka ne razkriva v poročilu nadzornega sveta skupščini.

Priporočilo je v smiselno enaki vsebini od 22.12.2014 vključeno v Kodeks korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države, ki ga je izdal SDH.

Priporočilo št. 4 – Delo revizijske komisije

POJASNILO ZA ODSTOPANJE

Banka odstopa od navedenega priporočila le v delu, ki opredeljuje/priporoča pogostost sej revizijske komisije. Seje revizijske komisije se sklicujejo glede na njene pristojnosti, določene v zakonu, kodeksih in priporočilih dobre prakse delovanja komisij, glede na potrebo reševanja posamezne problematike in v skladu s sklepi nadzornega sveta.

Priporočilo je v smiselno enaki vsebini od 22.12.2014 vključeno v novi Kodeks korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države in napotuje tudi na uporabo Priporočil za revizijske komisije, ki ga je v letu 2009 izdalo Združenje nadzornikov Slovenije.

Priporočilo št. 5 – Triletno poslovno načrtovanje družbe/skupine

POJASNILO ZA ODSTOPANJE

Glede navedenega priporočila veljajo smiselno enaka pojasnila glede odstopanja kot v priporočilu št. 6 (Kvartalno poročanje o poslovanju družbe/skupine). Banka triletnih poslovnih načrtov ne pripravlja, pripravi pa za vsako poslovno leto enoten dokument – Poslovno politiko in finančni načrt banke in Skupine, ki ga pripravi uprava banke, soglasje pa poda tudi nadzorni svet. Enoten dokument se v povzetku objavi tudi na spletni strani banke. Banka pri planiranju izhaja iz sprejete strategije.

Priporočilo je v smiselno enaki vsebini od 8.12.2014 vključeno v nova Priporočila in pričakovanja Slovenskega državnega holdinga.

Priporočilo št. 6 – Kvartalno poročanje o poslovanju družbe/skupine

POJASNILO ZA ODSTOPANJE

Uprava banke pripravlja četrtletna, polletna in letna poročila, s katerimi v skladu z ZGD-1, ZBan-1 in podzakonskimi predpisi seznanja nadzorni svet in jih tudi javno objavlja, kar omogoča dostopnost informacij vsem delničarjem. Navedene akte pa banka tudi objavlja na svoji spletni strani. Banka je tudi v Politiki upravljanja kot eno od najpomembnejših načel korporativnega upravljanja opredelila enakopravnost informacij vsem delničarjem banke, ki se uresničuje na podlagi odprte in transparentne komunikacije z delničarji. Banka glede



poročanja in preglednosti v celoti spoštuje Kodeks upravljanja javnih delniških družb.

Priporočilo je v smiselno enaki vsebini od 8.12.2014 vključeno v nova Priporočila in pričakovanja Slovenskega državnega holdinga.

Priporočilo št. 7 – Transparentnost postopkov sklepanja poslov, ki zadevajo izdatke družbe (naročilo blaga in storitev, donatorstvo in sponzorstvo)

POJASNILO ZA Odstopanje

Banka priporočila ne upošteva v delu, ki se nanaša na transparentnost postopka sklepanja poslov v skladu z Zakonom o javnih naročilih, saj navedeni zakon za banke ne velja. Sicer pa uprava banke in njene strokovne službe pri odločanju in sklepanju poslov ravna s profesionalno skrbnostjo, najvišjimi etičnimi standardi ter v skladu s cilji, strategijami in politikami banke v najboljšem interesu banke.

V skladu s predpisi, ki urejajo varovanje notranjih informacij, med notranje informacije sodijo tudi informacije o poslovnih in drugih dogodkih banke in z njo povezanih družb, ki bi lahko imele pomembnejši vpliv na poslovanje ali položaj banke in celotne Skupine. V skladu s predpisi in notranjimi akti banka take podatke javno objavlja preko informacijskega sistema Ljubljanske borze in na spletni strani banke.

Glede objav poslov sponzorstva in donatorstva ter vseh ostalih poslov, ki zadevajo izdatke družbe, pa banka pri izvajanju poročanja spoštuje podatke, ki so zaupne narave oziroma predstavljajo poslovno skrivnost banke. Navedenih podatkov zato banka ne objavlja, saj bi javno razkritje imelo negativno posledico za komitente in druge poslovne partnerje banke.

Priporočilo je v smiselno enaki vsebini od 8.12.2014 vključeno v nova Priporočila in pričakovanja Slovenskega državnega holdinga.

Priporočilo št. 8 – Optimizacija stroškov dela v letu 2013 in 2014

POJASNILO ZA Odstopanje

Uprava banke je v letih 2012 in 2013 sprejela varčevalne ukrepe ter ekonomskim razmeram ustrezno prilagodila

plačno politiko. Navedene smernice je uprava banke opredelila tudi v Strategiji banke in Skupine za obdobje od leta 2010 do 2013 ter v Poslovni politiki in finančnem načrtu banke in Skupine za leto 2013. Opredelila pa jih je tudi v Poslovni politiki in finančnem načrtu banke in Skupine za leto 2014. Nadzorni svet banke pa je na pobudo komisije za prejemke in imenovanja zadolžil upravo banke, da optimizira stroške v celotni Skupini Nove KBM ter da prične s pogajanjem za prilagoditev kolektivne pogodbe slabšemu poslovanju banke. Podatki o izplačilih, ki se nanašajo na posamezne druge vrste plačil iz delovnega razmerja po individualni pogodbi (odpravnine iz poslovnih razlogov, odpravnine ob upokojitvi, nadomestila za konkurenčno klavzulo, drugi prejemki iz delovnega razmerja), so razvidni v letnem poročilu banke in tudi javno objavljeni.

Banka in družbe v Skupini Nove KBM zavezujočih kolektivnih pogodb oziroma dogovorov s predstavniki sindikata, ki se nanašajo na plačila za delo, zaradi varovanja poslovne skrivnosti javno ne objavljajo.

Priporočilo je v smiselno enaki vsebini od 8.12.2014 vključeno v nova Priporočila in pričakovanja Slovenskega državnega holdinga.

Priporočilo št. 9 – Upravljanje tveganj, notranje kontrole ter notranja revizija

Upravljanje tveganj, notranje kontrole

POJASNILO ZA Odstopanje

Nova KBM ne odstopa od določil priporočila, ki se nanaša na upravljanje tveganj in notranje kontrole.

Notranja revizija

POJASNILO ZA Odstopanje

Banka odstopa od priporočila, da nadzorni svet odobri srednjeročni notranjerevizijski načrt, saj v skladu z doktrino notranjega revidiranja priprava srednjeročnega načrta notranje revizije ni obvezna. Kljub temu bo banka srednjeročni načrt notranje revizije pripravila in ga predložila nadzornemu svetu.

Priporočilo je v smiselno enaki vsebini od 22.12.2014 vključeno v novi Kodeks korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države.



Priporočilo št. 11 – Doseganje kakovosti in odličnosti poslovanja družb/skupin

Temeljna načela odličnosti so delno že vpeljana v njeno organizacijsko kulturo banke. Banka redno izvaja številne zunanje in interne analize, ki se v določeni meri skladajo s principi ocenjevanja po modelu EFQM (npr. interne presoje kakovosti, analiza benchmark, analiza posameznih procesov, analiza procesne zrelosti, analiza internega komuniciranja, potekajo analize zadovoljstva strank, vpeljan je sistem letnih razgovorov, v okviru katerih zaposleni ocenijo zadovoljstvo v službi ...), in na osnovi rezultatov so identificirani in implementirani številni ukrepi za izboljšanje poslovanja na vseh področjih.

Banka bo po implementaciji nujnih sprememb s ciljem doseganja stalnega izboljševanja v smeri večje uspešnosti, učinkovitosti, konkurenčnosti in trajnostnega razvoja, torej kakovosti in odličnosti, proučila alternative za nadgradnjo že vpeljanih principov kakovosti in širitve sistema kakovosti oziroma odličnosti na celotno poslovanje banke in Skupine.

Priporočilo je v smiselno enaki vsebini od 8.12.2014 vključeno v nova priporočila in pričakovanja Slovenskega državnega holdinga.

Priporočilo št. 12 – Skupščine družb

Ne glede na priporočilo, da se na podlagi zahteve za sklic skupščine, podane s strani delničarjev, v skladu z določili ZGD-1 le-ta izvede čim prej, vsaj 14 dni od prejema zahteve za sklic, banka upošteva določilo ZGD-1, ki določa, da mora skupščina zasedati čim prej, vendar najpozneje v dveh mesecih od prejema zahteve.

Za vsa vprašanja delničarjev, ki se nanašajo na poslovanje banke, in vprašanja, ki jih naslovijo delničarji v času do skupščine, ima banka na svoji spletni strani oblikovano rubriko za odnose z investitorji, ki je skladna s slovenskimi tržnimi standardi.

Priporočilo je v smiselno enaki vsebini od 8.12.2014 vključeno v nova Priporočila in pričakovanja Slovenskega državnega holdinga.

2. OPIS GLAVNIH ZNAČILNOSTI NOTRANJIH KONTROL IN UPRAVLJANJA TVEGANJ V DRUŽBI V POVEZAVI S POSTOPKOM RAČUNOVODSKEGA POROČANJA

Notranje kontrole zagotavljajo ustrezno obvladovanje tveganj, računovodenje, notranje in zunanje finančno-računovodsko (s)poročanje ter zakonito in poslovnoetično neoporečno delovanje banke. Notranje kontrole so vzpostavljene v procesih in organizacijskih enotah na vseh organizacijskih ravneh poslovanja banke in Skupine.

Upravljanje tveganj je pomemben del sistema poslovanja in upravljanja banke, ki se nanaša na sistematično identifikacijo, merjenje in ocenjevanje tveganj, ki izhajajo iz poslovanja Skupine ter njenega okolja. V posameznih politikah so opredeljeni postopki merjenja in upravljanja tveganj posameznih področij tveganj. Vsaka družba v Skupini je odgovorna za identifikacijo, merjenje in upravljanje vseh tveganj, ki vplivajo na njeno poslovanje.

Ocenjevanje in obvladovanje tveganj pomembno vpliva na oblikovanje poslovnega in strateškega načrta banke in Skupine, na proces odločanja, ki se nanaša na komercialne posle, posamezne pogodbe, investicije in druge aktivnosti.

Sistem nadziranja upravljanja tveganj temelji na mesečnih poročilih, ki se obravnavajo na specializiranih organih banke, pristojnih za spremljanje izpostavljenosti posameznim tveganjem.

Za potrebe celostnega pregleda tveganj, ki se pojavljajo v banki in Skupini, banka enkrat letno izdela dokument Profil tveganosti, ki vsebuje oceno ključnih skupin tveganj in pripadajočih kontrol. Dokument obravnava odbor za potrjevanje politik, ki potrjuje tudi nove politike in spremembe obstoječih politik. S Profilom tveganosti se seznanita tudi revizijska komisija in nadzorni svet.

Center za notranjo revizijo presoja primernost in učinkovitost vzpostavljenih notranjih kontrol, vključno z varnostjo in kontrolo informacijske tehnologije, ter presoja njihovo zanesljivost pri uresničevanju strateških in izvedbenih ciljev banke ob sočasnem obvladovanju tveganj. O izidih svojega dela redno poroča upravi, revizijski komisiji in nadzornemu svetu banke.



Ustreznost sistema notranjih kontrol in upravljanja s tveganji v banki je vsako leto predmet presoje zunanje revizije, ki revidira letno poročilo banke.

3. PODATKI IN POJASNILA DRUŽB, ZAVEZANIH K UPORABI ZAKONA, KI UREJA PREVZEME (PODATKI IZ 1., 2., 3., 4., 5., 6., 7., 8., 9., 10. IN 11. TOČKE ŠESTEGA ODSTAVKA 70. ČLENA ZGD-1)

Struktura osnovnega kapitala družbe, vključno z vsemi vrednostnimi papirji, kot jih določa zakon, ki ureja prevzeme (1. in 2. točka šestega odstavka 70. člena ZGD-1)

Osnovni kapital banke je na dan 31.12.2014 znašal 150.000.000,00 € in je bil razdeljen na 10.000.000 rednih imenskih kosovnih delnic. Nova KBM ima samo en razred delnic, ki so v vseh pogledih enakovredne in prosto prenosljive. Vsaka navadna delnica imetniku prinaša en glas na skupščini delničarjev banke. Imetniki navadnih delnic imajo vse pravice v skladu z relevantno zakonodajo).

Na dan 31.12.2014 je bil delničar Republika Slovenija 100-odstotni lastnik vseh delnic banke.

Pomembno neposredno in posredno imetništvo vrednostnih papirjev družbe, v smislu doseganja kvalificiranega deleža, kot ga določa zakon, ki ureja prevzeme (3. točka šestega odstavka 70. člena ZGD-1)

Na dan 31.12.2014 je bil delničar Republika Slovenija 100-odstotni lastnik vseh delnic banke.

Imetniki VP, ki zagotavljajo posebne kontrolne pravice (4. točka šestega odstavka 70. člena ZGD-1)

Imetniki delnic nimajo posebnih kontrolnih pravic iz naslova lastništva delnic Nove KBM.

Delniška shema za delavce, če jo družba ima, delnic, na katere se le-ta nanaša, in o načinu izvajanja kontrole nad njo, če kontrolnih pravic ne izvajajo delavci neposredno (5. točka šestega odstavka 70. člena ZGD-1)

Nova KBM nima organizirane delniške sheme v smislu 14. člena Zakona o udeležbi delavcev pri dobičku (ZUDDob).

Omejitve glasovalnih pravic, zlasti: (-) omejitve glasovalnih pravic na določen delež ali določeno število glasov, (-) roki za izvajanje glasovalnih pravic in (-) dogovori, pri katerih so s sodelovanjem družbe finančne pravice, ki izhajajo iz VP, ločene od lastništva vrednostnih papirjev (6. točka šestega odstavka 70. člena ZGD-1)

V skladu s statutom banke glasovalne pravice niso omejene.

Dogovori med delničarji, ki lahko povzročijo omejitev prenosa vrednostnih papirjev ali glasovalnih pravic (7. točka šestega odstavka 70. člena ZGD-1)

Dogovori med delničarji, ki lahko povzročijo omejitev prenosa vrednostnih papirjev ali glasovalnih pravic, ne obstajajo.

Pravila banke o imenovanju ter zamenjavi članov organov vodenja ali nadzora in spremembah statuta (8. točka šestega odstavka 70. člena ZGD-1)

Uprava banke

V skladu z določili statuta predsednika in druge člane uprave banke imenuje in razrešuje nadzorni svet, pri čemer lahko predsednik uprave predlaga nadzornemu svetu v imenovanje ali odpoklic posameznega ali preostale člane uprave.

Člane uprave se imenuje za dobo petih let in se jih lahko ponovno imenuje, vendar ne prej kot eno leto pred iztekom mandata.

Nadzorni svet lahko odpokliče člana uprave oziroma predsednika, če je podan razlog za odpoklic, določen v drugem odstavku 268. člena ZGD-1 in primerih, ki jih določa bančna regulativa.

Članstvo v upravi lahko preneha tudi na zahtevo člana samega.

Nadzorni svet

V skladu s statutom banke člane nadzornega sveta izvoli skupščina za obdobje 4 let.

Članu nadzornega sveta lahko preneha funkcija pred iztekom mandata iz prvega odstavka v naslednjih primerih:

1. če poda pisno odpoved ali
2. če ga odpokliče skupščina.



O spremembah statuta v skladu z določili ZGD-1 in 30. členom statuta banke odloča skupščina delničarjev. Za sklep skupščine je na podlagi določil ZGD-1 in statuta banke potrebna večina najmanj treh četrtin pri sklepanju zastopanega osnovnega kapitala banke.

Pooblastila članov posloводства za izdajo ali nakup lastnih delnic (9. točka šestega odstavka 70. člena ZGD-1)

Pooblastila članov uprave za izdajo ali nakup lastnih delnic v skladu s statutom in drugimi akti banke niso omejena. Člani uprave lahko izdajajo in nakupujejo lastne delnice na način in po postopku v skladu z zakonom.

Pomembni dogovori, katerih stranka je družba, ki pričnejo učinkovati, se spremenijo ali prenehajo na podlagi spremembe kontrole v družbi, ki je posledica ponudbe, kot jo določa zakon, ki ureja prevzeme, in učinki takšnih dogovorov (10. točka šestega odstavka 70. člena ZGD-1)

Dogovori v skladu z 10. točko šestega odstavka 70. člena ZGD-1 ne obstajajo.

Dogovori med družbo in člani njenega organa vodenja ali nadzora ali delavci, ki predvidevajo nadomestilo, če ti zaradi ponudbe, kot jo določa zakon, ki ureja prevzeme: (-) odstopijo, (-) so odpuščeni brez utemeljenega razloga ali (-) njihovo delovno mesto preneha (11. točka šestega odstavka 70. člena ZGD-1)

Dogovori v skladu z 11. točko šestega odstavka 70. člena ZGD-1 ne obstajajo.

4. PODATKI O DELOVANJU SKUPŠČINE BANKE IN NJENIH KLJUČNIH PRISTOJNOSTIH TER OPIS PRAVIC DELNIČARJEV IN NAČINA NJIHOVEGA UVELJAVLJANJA

Pristojnosti skupščine

Skupščina odloča o:

- sprejemu letnega poročila,
- uporabi bilančnega dobička,
- imenovanju in odpoklicu članov nadzornega sveta,
- podelitvi razrešnice članom uprave in nadzornega sveta,
- spremembah statuta,

- ukrepah za povečanje in zmanjšanje osnovnega kapitala,
- prenehanju banke in statusnem preoblikovanju,
- imenovanju revizorja,
- drugih zadevah, če tako v skladu z zakonom določa statut, oziroma v drugih zadevah, ki jih določa zakon.

Na skupščini, ki odloča o uporabi bilančnega dobička, mora uprava banke delničarje seznaniti z informacijo o prejemkih članov organov vodenja ali nadzora, ki so jih za opravljanje nalog prejeli v preteklem poslovnem letu. Informacija mora vsebovati zakonsko zahtevane podatke in mora biti razkrita tudi v letnem poročilu, skupaj s politiko prejemkov članov organov vodenja ali nadzora.

Skupščina je pristojna za sprejem letnega poročila samo, če nadzorni svet letnega poročila ni potrnil ali če uprava in nadzorni svet prepustita odločitev o sprejemu letnega poročila skupščini.

Sklic skupščine

Skupščino sklicuje uprava.

Skupščino lahko skliče tudi nadzorni svet, zlasti takrat, ko uprava skupščine ne skliče pravočasno ali ko je sklic skupščine potreben za nemoteno delovanje banke.

Skupščina mora biti sklicana v primerih, določenih z zakonom, najmanj pa enkrat letno in takrat, ko je to v korist banke.

Skupščina se skliče tako, da se sklic skupščine skupaj z vsebino, ki jo zahtevajo predpisi, objavi na spletni strani AJPES-a ali v dnevniku, ki izhaja na celotnem območju Republike Slovenije, in na spletni strani banke (www.nkbm.si) vsaj 30 (trideset) dni pred dnem zasedanja skupščine.

Sklic skupščine na zahtevo manjšine

Skupščino je treba sklicati, če delničarji, katerih skupni deleži dosegajo eno dvajsetino osnovnega kapitala, od uprave banke pisno zahtevajo sklic skupščine.

Udeležba na skupščini

Skupščine se lahko udeležijo in na njej uresničujejo glasovalno pravico le tisti delničarji, njihovi zastopniki in pooblašenci, ki so kot imetniki delnic vpisani v centralnem registru nematerializiranih vrednostnih papirjev konec četrtega dne pred zasedanjem skupščine



in ki bodo pisno prijavili svojo udeležbo na skupščini upravi banke najpozneje do konca četrtega dne pred zasedanjem skupščine.

Pogoji in način udeležbe ali uresničevanje glasovalne pravice se natančneje določijo v vabilu in objavi za sklic skupščine.

Dopolnitev dnevnega reda in predlogi delničarjev

Delničarji, katerih skupni deleži dosegajo dvajsetino osnovnega kapitala, lahko v skladu z zakonom po objavi sklica skupščine pisno zahtevajo dodatno točko dnevnega reda. Delničarji lahko pošljejo banki zahteve za dodatne točke dnevnega reda tudi po elektronski pošti na naslov, ki ga bo banka določila v vsakokratnem sklicu skupščine, in sicer v skenirani obliki kot priponko ali po telefaksu.

Delničarji lahko v skladu z zakonom k vsaki točki dnevnega reda v pisni obliki dajejo predloge sklepov in volilne predloge. Predloge sklepov in volilne predloge lahko delničarji sporočijo tudi po elektronski pošti na naslov, ki ga bo banka določila v vsakokratnem sklicu skupščine, in sicer v skenirani obliki kot priponko ali po telefaksu.

Vodstvo skupščine banke

Skupščino banke vodi predsednik skupščine banke. Predsednik skupščine je oseba, ki jo določi sklicatelj.

Sprejemanje sklepov

Skupščina sprejema sklepe z navadno večino oddanih glasov, če ni z zakonom oziroma statutom določena kvalificirana večina.

Glasovalna pravica delničarjev

Glasovalna pravica delničarjev se uresničuje glede na njihov delež delnic v osnovnem kapitalu. Vsaka kosovna delnica z glasovalno pravico ima en glas.

Uresničevanje glasovalne pravice po pooblaščenju

Vsak delničar, ki je upravičen do udeležbe na skupščini, ima pravico pooblastiti poslovno sposobno fizično ali pravno osebo, da se v njegovem imenu udeleži skupščine in uresničuje njegovo glasovalno pravico.

Pooblaščenec mora imeti za izvajanje glasovalne pravice pisno pooblastilo.

Delničarji lahko imenujejo pooblaščenca s pomočjo elektronskih sredstev. Obrazec za uresničevanje glasovalne pravice po pooblaščenju je dostopen na spletni strani banke. Pooblastilo je lahko posredovano banki tudi po elektronski pošti na naslov, ki ga bo banka določila v vsakokratnem sklicu skupščine, in sicer v skenirani obliki kot priponko ali po telefaksu.

Pooblastilo ostane shranjeno pri banki.

Glasovalna pravica se lahko uresničuje tudi preko finančne organizacije, združenja delničarjev ali druge osebe.

Podatki o delovanju skupščine so razvidni tudi iz poglavja Organi upravljanja Nove KBM.

5. PODATKI O SESTAVI IN DELOVANJU ORGANOV VODENJA ALI NADZORA TER NJIHOVIH KOMISIJ

Uprava banke

Uprava Nove KBM je bila na dan 31.12.2014 sestavljena iz treh članov, to so Aleš Hauc, predsednik uprave, Robert Senica, član uprave, in mag. Sabina Župec Kranjc, članica uprave.

V letu 2014 je bila v Novi KBM spremenjena sestava uprave banke.

Dne 5.9.2014 je dotedanji član uprave Igor Žibrik podal odstopno izjavo z mesta člana uprave. Nadzorni svet se je z odstopno izjavo seznanil dne 15.9.2014. Funkcija člana uprave je Igorju Žibriku prenehala dne 31.10.2014.

Nadzorni svet je dne 3.4.2014 za novega člana uprave za mandatno dobo 5 let imenoval Roberta Senico. Robert Senica je dne 8.7.2014 pridobil dovoljenje Banke Slovenije za opravljanje funkcije člana uprave. Mandatna doba mu je pričela teči z dnem nastopa funkcije, dne 1.8.2014.

Nadzorni svet je dne 1.10.2014 za novo (tretjo) članico uprave za mandatno dobo 5 let imenoval mag. Sabino Župec Kranjc. Dne 11.11.2014 je pridobila dovoljenje Banke Slovenije za opravljanje funkcije članice uprave. Mandatna doba je novi članici pričela teči z dnem nastopa funkcije, dne 17.11.2014.



Uprava banke v skladu z zakonom in statutom banke vodi posle samostojno in na lastno odgovornost. Uprava banke vodi dnevno poslovanje (day-to-day) neodvisno od navodil drugih deležnikov in v izključno korist banke.

Najmanj dva člana uprave v skladu z določili Zakona o bančništvu (ZBan-1) skupno zastopata in predstavljata banko. Vsi člani uprave izpolnjujejo pogoje za opravljanje funkcije člana uprave v skladu z zakonom.

Dolžnosti članov uprave

Člani uprave banke morajo zagotoviti, da banka posluje v skladu z ZBan-1 in predpisi, izdanimi na njegovi podlagi, v skladu z drugimi zakoni, ki urejajo opravljanje finančnih storitev, ki jih opravlja banka, in predpisi, izdanimi na njihovi podlagi, v skladu z drugimi pravili poslovno-finančne in bančne stroke ter v skladu z najvišjimi etičnimi standardi upravljanja, upoštevajoč preprečevanje nasprotja interesov. Uprava banke mora zagotoviti, da banka posluje v skladu s pravili o upravljanju s tveganji.

Uprava banke mora vzpostaviti in dosledno uresničevati primerne administrativne in računovodske postopke in ustrezen sistem notranjih kontrol.

Uprava redno, najmanj četrtno, poroča nadzornemu svetu o vseh vprašanjih, pomembnih za poslovanje banke in Skupine.

Odločanje uprave

Odločitve iz pristojnosti uprave banke sprejemajo predsednik in člani uprave praviloma soglasno, v primeru nesoglasja pa z večino oddanih glasov vseh članov uprave. Pri odločanju oziroma glasovanju imajo predsednik in vsak član uprave en glas.

V primeru enakega števila glasov je odločilen glas predsednika uprave.

Uprava banke lahko s posebnim sklepom, ki ga sprejme soglasno, vsakega od posameznih članov uprave pooblasti, da lahko o posameznih zadevah in poslih iz področja tekočega poslovanja banke sprejema odločitve samostojno.

Zastopanje banke

Banko skupno zastopata in predstavljata v pravnem prometu najmanj dva člana uprave.

Vsi člani uprave oziroma dva člana uprave lahko pisno pooblastijo posameznega člana uprave, da samostojno zastopa banko pri sklepanju določenih poslov ali določenih vrst poslov. Podrobnejši podatki o sestavi in pristojnostih komisij ter drugih odborov organov vodenja so razvidni tudi iz poglavja Organi upravljanja Nove KBM.

Nadzorni svet

Vodenje poslov Nove KBM nadzoruje nadzorni svet, ki je v skladu s statutom banke sestavljen iz 6 članov. Dve tretjini članov nadzornega sveta morata biti neodvisnih strokovnjakov. Za neodvisne se štejejo osebe, ki niso oziroma v zadnjih 24 mesecih od imenovanja v nadzorni svet banke niso bile zaposlene s strani Vlade Republike Slovenije oziroma ki v zadnjih 24 mesecih niso opravljale vodilne ali vodstvene funkcije v političnih strankah v Republiki Sloveniji.

Člane nadzornega sveta na podlagi statuta banke izvoli skupščina za obdobje štirih let.

Članu nadzornega sveta lahko funkcija preneha pred iztekom mandata v naslednjih primerih:

1. če poda pisno odpoved ali
2. če ga odpokliče skupščina.

Nadzorni svet je bil od 1.1.2014 sestavljen iz naslednjih članov: dr. Peter Kukovica (predsednik), dr. Niko Samec (namestnik predsednika) in člani:

dr. Andrej Fatur, Miha Glavič, mag. Peter Kavčič, Karmen Dvorjak, dr. Egon Žižmond in Keith Charles Miles. Navedena sestava se je spremenila dne 5.2.2014, ko je odstopno izjavo podala članica nadzornega sveta Karmen Dvorjak.

Dne 19.3.2014 je odstopno izjavo podal član nadzornega sveta dr. Egon Žižmond, dne 23.9.2014 pa član nadzornega sveta Keith Charles Miles

Na dan 31.12.2014 je nadzorni svet deloval v naslednji sestavi: dr. Peter Kukovica (predsednik), dr. Niko Samec (namestnik predsednika) in člani: dr. Andrej Fatur, Miha Glavič, mag. Peter Kavčič.

Pogoji za članstvo v nadzornem svetu

Za člana nadzornega sveta banke je lahko imenovana le oseba, ki izpolnjuje pogoje v skladu z zakonom.



Nadzorni svet opravlja naloge iz svoje pristojnosti na podlagi zakona, statuta banke in Poslovnika o delu nadzornega sveta. Nadzorni svet opravlja naloge iz svoje pristojnosti praviloma na rednih in korespondenčnih sejah.

Nadzorni svet je sklican praviloma več kot enkrat v vsakem četrtletju, odvisno od vsebine in pomembnosti problematike, oziroma na zahtevo predsednika nadzornega sveta.

Pristojnosti in dolžnosti nadzornega sveta

Poleg pristojnosti, ki jih ima nadzorni svet po ZGD-1 in ZBan-1, daje nadzorni svet banke soglasje upravi banke pri določanju:

- poslovne politike banke,
- finančnega načrta banke,
- organizacije sistema notranjih kontrol,
- okvirnega letnega programa dela notranje revizije,
- novih izdaj lastnih vrednostnih papirjev nad zneskom 30,0 mio €,
- za vse posle v zvezi s pridobivanjem in razpolaganjem s kapitalsko udeležbo v gospodarskih družbah in drugih pravnih osebah, katerih knjigovodska vrednost presega 550.000,00 €,
- za pridobivanje in razpolaganje z naložbami v lastniške vrednostne papirje z namenom portfeljskih naložb, ki presegajo višino 5 % kapitala banke po posameznem izdajatelju,
- pri odločitvi o dejanjih, ki imajo za posledico statusne spremembe gospodarskih družb in drugih pravnih oseb, kjer je banka večinsko udeležena,
- pri oblikovanju bančne in/ali finančne skupine ali skupin,
- pri odpisu terjatev nad 1 mio €,
- pri najemanju kreditov in prevzemu drugih obveznosti za banko, ki v posameznem poslovnem letu posamič ali skupaj presegajo 25 % kapitala banke,
- pri sklenitvi posla, na podlagi katerega bi ob upoštevanju celotne izpostavljenosti banke nastala velika izpostavljenost banke do posamezne osebe ali skupine povezanih oseb, in pri sklenitvi pravnega posla, zaradi katerega se velika izpostavljenost banke do posamezne osebe ali skupine povezanih oseb poveča tako, da doseže oziroma preseže 15 % njenega kapitala in vsakih nadaljnjih 5 % njenega kapitala,
- pri sklenitvi posla, ki je temelj nastanka izpostavljenosti banke do osebe v posebnem razmerju z banko po določilih 167. člena ZBan-1,
- pri drugih zadevah v skladu s predpisi.

Člani nadzornega sveta banke morajo:

- nadzirati primernost postopkov in učinkovitost delovanja notranje revizije,
- obravnavati ugotovitve Banke Slovenije, davčne inšpekcije in drugih nadzornih organov v postopkih nadzora nad banko,
- preveriti letna in druga finančna poročila banke in o tem izdelati pisno poročilo skupščini delničarjev banke,
- obrazložiti skupščini svoje mnenje k letnemu poročilu notranje revizije in mnenje k letnemu poročilu uprave,
- ravnati v skladu z najvišjimi etičnimi standardi upravljanja, upoštevajoč preprečevanje nasprotja interesov.

Član nadzornega sveta banke mora Banko Slovenije nemudoma obvestiti o:

- imenovanju in prenehanju njegove funkcije v organih vodenja ali nadzora drugih pravnih oseb,
- pravnih poslih, na podlagi katerih so posredno ali neposredno član nadzornega sveta sam oziroma njegovi ožji družinski člani pridobili delnice ali poslovne deleže pravne osebe, na podlagi katerih član nadzornega sveta skupaj z njegovimi ožjimi družinskimi člani v tej pravni osebi doseže ali preseže kvalificirani delež oziroma se njihov delež zmanjša pod mejo kvalificiranega deleža.

Nadzorni svet mora:

- preveriti letno poročilo skupaj z revizorjevim poročilom in predlog uprave za uporabo bilančnega dobička,
- izdelati pisno poročilo skupščini v skladu z drugim odstavkom 282. člena ZGD-1.

Nadzorni svet potrjuje letno poročilo.

Odločanje v nadzornem svetu

Nadzorni svet je sklepčen, če je pri sklepanju navzočih več kot polovica njegovih članov.

Nadzorni svet sprejema svoje odločitve z večino oddanih glasov.

V primeru enakega števila glasov je odločilen glas predsednika nadzornega sveta.



Plačila in povračila stroškov članom nadzornega sveta in članom komisij nadzornega sveta

Celotne prejemke članov nadzornega sveta in komisij nadzornega sveta sestavljajo:

- plačila za opravljanje funkcije,
- sejnine,
- povračila stroškov za opravljanje funkcije.

Članom nadzornega sveta se za opravljanje njihove funkcije in prevzem odgovornosti zagotovi osnovno plačilo, ki ga določi skupščina banke s sklepom.

Članom nadzornega sveta, ki so člani stalnih komisij in delovnih teles nadzornega sveta, se zagotovi doplačilo za opravljanje njihove funkcije, ki ga določi skupščina s sklepom.

Zunanjim članom komisij in delovnih teles nadzornega sveta višino plačila določi nadzorni svet.

Vsak član nadzornega sveta prejme poleg povrnjenih stroškov zaradi opravljanja svoje funkcije še plačilo za udeležbo in porabljen čas v obliki sejnine, katere višino določi skupščina s sklepom.

Zunanji člani komisij in delovnih teles nadzornega sveta prejmejo poleg povrnjenih stroškov zaradi opravljanja svoje funkcije še plačilo za udeležbo in porabljen čas v obliki sejnine, katere višino določi nadzorni svet.

Podatki o delovanju nadzornega sveta banke so razvidni tudi iz poglavja Poročilo nadzornega sveta Nove KBM.

Komisije nadzornega sveta

V poslovnem letu 2014 sta v skladu z Zakonom o gospodarskih družbah (ZGD-1) in Zakonom o bančništvu (ZBan-1) svoje delo opravljali: revizijska komisija ter komisija za prejemke in imenovanja.

Revizijska komisija nadzornega sveta

Revizijska komisija je bila od 1.1.2014 sestavljena iz naslednjih članov: Keith Charles Miles, predsednik, dr. Andrej Fatur, namestnik predsednika, mag. Peter Kavčič, član, mag. Aleksander Igličar, zunanji član. Navedena sestava se je spremenila dne 14.2.2014, ko je nadzorni svet za novega zunanjega člana imenoval mag. Gojka Koprivca.

Dne 23.9.2014 je odstopno izjavo podal član nadzornega sveta Keith Charles Miles, kar pomeni, da mu je posledično prenehala tudi funkcija člana revizijske komisije.

Dne 27.8.2014 je nadzorni svet za novega zunanjega člana revizijske komisije imenoval Jerneja Pirca.

Nadzorni svet Nove KBM je dne 1.10.2014 razrešil s funkcije zunanjega člana revizijske komisije Nove KBM mag. Aleksandra Igličarja in mag. Gojka Koprivca, za novega zunanjega člana revizijske komisije pa imenoval Keitha Charlesa Milesa. Za novega predsednika revizijske komisije je nadzorni svet imenoval mag. Petra Kavčiča, za namestnika predsednika pa dr. Andreja Faturja.

Na dan 31.12.2014 je bila revizijska komisija sestavljena iz štirih članov, in sicer: mag. Peter Kavčič, predsednik, dr. Andrej Fatur, namestnik predsednika, Keith Charles Miles, zunanji član, in Jernej Pirc, zunanji član.

Revizijska komisija nudi nadzornemu svetu strokovno podporo pri nadziranju poslovanja banke in družb v Skupini Nove KBM, predvsem na področju spremljanja zakonitosti poslovanja in etičnosti v poslovanju banke, spremljanja učinkovitosti sistema obvladovanja tveganj, notranje revizije in sistema notranjih kontrol, spremljanja postopka finančnega in računovodskega poročanja, sodelovanja in nadzora nad neodvisnim in nepristranskim ter učinkovitim in uspešnim delom zunanjega revizorja ter drugih nalog, določenih s statutom, akti revizijske komisije in sklepi nadzornega sveta.

Komisija opravlja svoje naloge na podlagi zakona, statuta banke in Ustanovne listine, kjer so opredeljeni namen in sestava komisije, pogoji in način delovanja ter pristojnosti in odgovornosti članov komisije. Področje in način delovanja revizijske komisije, postopek sprejemanja odločitev ter vse ostale zadeve, ki so pomembne za njeno delovanje, pa so urejene v Poslovniku o delu revizijske komisije.

Člani komisije praviloma odločajo na sejah. Komisija je sklepčna, če je na seji prisotna večina vseh članov komisije, od katerih morata biti v vsakem primeru prisotna predsednik oziroma namestnik predsednika, ki sta člana nadzornega sveta.



Odločitev komisije je sprejeta, če je zanjo glasovala večina članov, ki glasujejo. Vsak član komisije ima en glas. Če je število glasov enako, je odločilen glas predsednika komisije.

V skladu s sklepom skupščine z dne 22.7.2011 in 27.6.2014 so bili člani nadzornega sveta, ki so bili člani komisije, v letu 2014 poleg sejnine za udeležbo in porabljen čas na seji komisije upravičeni tudi do osnovnega plačila za opravljanje funkcije. Zunanji člani komisij so bili upravičeni do sejnine v višini, ki jo je določila skupščina banke. Zunanji člani komisij so bili upravičeni tudi do nadomestila za opravljanje funkcije v višini, ki jo je določil nadzorni svet. Do povračila stroškov so bili zunanji člani upravičeni v enaki višini kot člani nadzornega sveta.

Komisija redno poroča nadzornemu svetu o delu komisije na sejah nadzornega sveta.

Podatki o delovanju revizijske komisije NS so razvidni tudi iz poglavja Poročilo nadzornega sveta Nove KBM.

Komisija za prejemke in imenovanja

Komisija za prejemke in imenovanja je bila od 1.1.2014 sestavljena iz naslednjih članov: dr. Peter Kukovica, predsednik, dr. Niko Samec, namestnik predsednika, mag. Peter Kavčič, član, dr. Adriana Rejc Buhovac, zunanji član, in Romana Košorok, zunanja članica. Navedena sestava se je spremenila dne 1.10.2014, ko je nadzorni svet razrešil s funkcije dr. Adriano Rejc Buhovac. Na dan 31.12.2014 je bila komisija za prejemke in imenovanja

sestavljena iz štirih članov, in sicer: dr. Peter Kukovica, predsednik, dr. Niko Samec, namestnik predsednika, mag. Peter Kavčič, član, in Romana Košorok, zunanja članica.

Naloge komisije so predvsem pomoč nadzornemu svetu v zvezi z izbiro kandidatov za članstvo v nadzornem svetu in upravi banke, pomoč nadzornemu svetu v zvezi s spremljanjem in vrednotenjem dela članov uprave in nadzornega sveta, podpora pri oblikovanju in pripravi predlogov o politiki plač, povračil in drugih ugodnosti članov uprave, sodelovanje pri pripravi politike nagrajevanja družbe ter predlogov za izboljšanje politike upravljanja. Komisija pa nudi podporo in pomoč nadzornemu svetu tudi v drugih zadevah in nalogah, opredeljenih v Poslovniku o delu komisije.

Področje in način delovanja komisije za prejemke in imenovanja, postopek sprejemanja odločitev ter vse ostale zadeve, ki so pomembne za njeno delovanje, so urejene v Poslovniku o delu komisije za prejemke in imenovanja.

Določila o nagrajevanju in povračilu stroškov članom komisije so smiselno enako urejena kot pri revizijski komisiji.

Izjava o upravljanju je sestavni del letnega poročila banke za leto 2014 in bo objavljena na borznoinformacijskem sistemu SEOnet in spletnih straneh banke.

Maribor, 28.1.2015

Uprava Nove KBM d.d.

Nadzorni svet Nove KBM d.d.

mag. Sabina Župec Kranjc
članica

Robert Senica
član

Aleš Hauc
predsednik

dr. Peter Kukovica
predsednik



14 / IZJAVA O ODGOVORNOSTI UPRAVE NOVE KBM ZA SESTAVO LETNEGA POROČILA ZA LETO 2014

(v skladu s 110. členom Zakona o trgu finančnih instrumentov)

Uprava banke, tj. Robert Senica, predsednik uprave, mag. Sabina Župec Kranjc, članica uprave, s podpisom te izjave potrjuje, da je po njenem najboljšem vedenju:

- računovodsko poročilo sestavljeno v skladu z ustreznim okvirom računovodskega poročanja ter da daje resničen in pošten prikaz sredstev in obveznosti, finančnega položaja in poslovnega izida banke in družb, vključenih v konsolidacijo kot celote, in
- v poslovno poročilo vključen pošten prikaz razvoja in izidov poslovanja banke ter njenega finančnega položaja, vključno z opisom bistvenih vrst tveganja, ki so jim banka in družbe, vključene v konsolidacijo, kot celota izpostavljene.

Maribor, 2.3.2015

Uprava Nove KBM d.d

mag. Sabina Župec Kranjc
članica

Robert Senica
predsednik



15 / VRSTE STORITEV, ZA OPRAVLJANJE KATERIH IMA NOVA KBM DOVOLJENJE BANKE SLOVENIJE

Nova KBM ima dovoljenje za opravljanje bančnih storitev po 7. členu Zakona o bančništvu (Uradni list RS, št. 99/10 – uradno prečiščeno besedilo (52/11 – popravek), 9/11 – ZPlaSS-B, 35/11, 59/11, 85/11, 48/12, 105/12, 56/13, 63/13 – ZS-K in 96/13), v nadaljevanju: ZBan-1.

Bančne storitve so sprejemanje depozitov od javnosti ter dajanje kreditov za svoj račun.

Prav tako ima banka dovoljenje Banke Slovenije za opravljanje vzajemno priznanih in dodatnih finančnih storitev.

Banka lahko opravlja naslednje vzajemno priznane finančne storitve po 10. členu ZBan-1:

1. sprejemanje depozitov,
2. dajanje kreditov, ki vključuje tudi:
 - potrošniške kredite,
 - hipotekarne kredite,
 - odkup terjatev z regresom ali brez njega (factoring) in
 - financiranje komercialnih poslov, vključno z izvoznim financiranjem na podlagi odkupa z diskontom in brez regresa dolgoročnih nezapadlih terjatev, zavarovanih s finančnim instrumentom (forfeting),
3. finančni zakup (lizing): dajanje sredstev v zakup, katerega trajanje je približno enako pričakovani življenjski dobi sredstva, ki je predmet zakupa, in pri katerem zakupnik pridobi večino koristi od uporabe sredstev ter prevzame celotno tveganje posla,
4. plačilne storitve,
5. izdajanje in upravljanje drugih plačilnih instrumentov (na primer potovalnih čekov in bančnih menic) v delu, v katerem ta storitev ni vključena v storitev iz 4. točke,

6. izdajanje garancij in drugih jamstev,
7. trgovanje za svoj račun ali za račun strank:
 - z instrumenti denarnega trga,
 - s tujimi plačilnimi sredstvi, vključno z menjalniškimi posli,
 - s standardiziranimi terminskimi pogodbami in opcijami,
 - z valutnimi in obrestnimi finančnimi instrumenti in
 - s prenosljivimi vrednostnimi papirji,
8. sodelovanje pri izdaji vrednostnih papirjev in storitve, povezane s tem,
9. svetovanje in storitve v zvezi z združitvami in nakupom podjetij,
10. upravljanje z naložbami in svetovanje v zvezi s tem,
11. hramba vrednostnih papirjev in druge storitve, povezane s hrambo,
12. oddajanje sefov in
13. investicijske storitve in posli ter pomožne investicijske storitve iz prvega odstavka 10. člena ZTFI.

Banka lahko opravlja naslednje dodatne finančne storitve po 11. členu ZBan-1:

- posredovanje pri prodaji zavarovalnih polic po zakonu, ki ureja zavarovalništvo,
- storitve upravljanja plačilnih sistemov in
- trženje investicijskih skladov, prodaja investicijskih kuponov oziroma delnic investicijskih skladov.

Banka lahko v okviru dodatnih finančnih storitev po 6. točki prvega odstavka 11. člena ZBan-1 opravlja tudi storitve posredovanja prostovoljnega dodatnega pokojninskega zavarovanja.



16 / POSLOVNA MREŽA BANKE

Sektor poslovne mreže

Razlagova ulica 4
2505 Maribor
telefon: 02/229 28 39

Poslovalnica Koroška vrata
Turnerjeva ulica 17a
2505 Maribor
telefon: 02/229 16 60

Poslovalnica Novi trg
Novi trg 1
2250 Ptuj
telefon: 02/229 19 24

Podružnica Vzhodna Slovenija

Razlagova ulica 4
2505 Maribor
telefon: 02/229 28 39

Poslovalnica Pobrežje
Cesta XIV. divizije 34
2505 Maribor
telefon: 02/229 15 30

Poslovalnica Breg
Zagrebska cesta 4a
2250 Ptuj
telefon: 02/229 18 90

Poslovalnica Centrala
Ulica Vita Kraigherja 4
2505 Maribor
telefon: 02/229 20 60

Poslovalnica Tezno
Ptujška cesta 105
2505 Maribor
telefon: 02/229 16 90

Poslovalnica Kidričevo
Mladinska ulica 10
2325 Kidričevo
telefon: 02/229 18 65

Poslovalnica Tyrševa
Tyrševa ulica 2
2505 Maribor
telefon: 02/229 20 73

Poslovalnica Šentilj
Maistrova ulica 2
2212 Šentilj v
Slovenskih goricah
telefon: 02/229 15 50

Poslovalnica Videm
Videm pri Ptuj 43
2284 Videm pri Ptuj
telefon: 02/229 19 75

Poslovalnica Melje
Partizanska cesta 42
2505 Maribor
telefon: 02/229 15 70

Poslovalnica Ruše
Jamnikova ulica 2
2342 Ruše
telefon: 02/229 17 50

Poslovalnica Gorišnica
Gorišnica 61
2272 Gorišnica
telefon: 02/229 17 85

Poslovalnica Ljubljanska
Ljubljanska ulica 1–3
2505 Maribor
telefon: 02/229 15 20

Poslovalnica Hoče
Miklavška cesta 63
2311 Hoče
telefon: 02/229 17 40

Poslovalnica Rogoznica
Špindlerjeva ulica 3
2250 Ptuj
telefon: 02/229 17 35

Poslovalnica Europark
Pobreška cesta 18
2505 Maribor
telefon: 02/229 15 10

Poslovalnica
Lovrenc na Pohorju
Gornji trg 20
2344 Lovrenc na Pohorju
telefon: 02/229 18 40

Poslovalnica Rabelčja vas
Ulica 25. maja 13
2250 Ptuj
telefon: 02/229 17 10

Poslovalnica Cesta zmage
Cesta zmage 98
2505 Maribor
telefon: 02/229 17 20

Poslovalnica Lenart
Partizanska cesta 1
2230 Lenart v Slovenskih goricah
telefon: 02/229 15 80

Poslovalnica Ormož
Ptujška cesta 2
2270 Ormož
telefon: 02/229 18 70



Poslovalnica Titova
Ljubljanska cesta 11
2310 Slovenska Bistrica
telefon: 02/229 18 15

Poslovalnica Lendava
Trg ljudske pravice 11
9220 Lendava
telefon: 02/229 16 30

Podružnica Zahodna Slovenija

Kidričeva ulica 11
5000 Nova Gorica
telefon: 05/331 70 00

Poslovalnica Zgornja Bistrica
Partizanska ulica 61
2310 Slovenska Bistrica
telefon: 02/229 17 90

Poslovalnica Celje
Cankarjeva ulica 1
3000 Celje
telefon: 03/620 30 75

Poslovalnica Centrala
Kidričeva ulica 11
5000 Nova Gorica
telefon: 05/331 70 00

Poslovalnica Poljčane
Bistriška cesta 60
2319 Poljčane
telefon: 02/229 18 30

Podružnica Osrednja Slovenija

Tivolska cesta 48
1000 Ljubljana
telefon: 01/620 30 00

Poslovalnica Mestna hranilnica
Tumova ulica 1
5000 Nova Gorica
telefon: 05/331 74 60

Poslovalnica Pragersko
Kolodvorska ulica 7
2331 Pragersko
telefon: 02/229 18 50

Poslovalnica Ljubljana
Tivolska cesta 48
1000 Ljubljana
telefon: 01/620 30 09

Poslovalnica Šempeter
Cesta Prekomorskih brigad 9
5290 Šempeter pri Gorici
telefon: 05/331 70 60

Poslovalnica Oplotnica
Ulica Pohorskega bataljona 7
2317 Oplotnica
telefon: 02/229 18 60

Poslovalnica Ljubljana Center
Stritarjeva ulica 2
1000 Ljubljana
telefon: 01/620 30 30

Poslovalnica Solkan
Trg J. Srebrniča 2
5250 Solkan
telefon: 05/331 74 80

Poslovalnica Dravograd
Meža 10
2370 Dravograd
telefon: 02/229 17 65

Poslovalnica Kranj
Koroška cesta 2
4000 Kranj
telefon: 04/620 31 04

Poslovalnica Rožna Dolina
Vipavska cesta 2
5000 Nova Gorica
telefon: 05/331 70 75

Poslovalnica Ravne
Prežihova ulica 5
2390 Ravne na Koroškem
telefon: 02/229 16 40

Poslovalnica Žiri
Loška cesta 15
4226 Žiri
telefon: 04/620 31 30

Poslovalnica Brda
Trg 25. maja 5
5212 Dobrovo v Brdih
telefon: 05/331 74 85

Poslovalnica Murska Sobota
Kocljeva ulica 11
9000 Murska Sobota
telefon: 02/229 17 78

Poslovalnica Novo mesto
Rozmanova ulica 24
8000 Novo mesto
telefon: 07/620 31 60

Poslovalnica Kanal
Trg svobode 23
5213 Kanal
telefon: 05/331 74 70

Poslovalnica Ljutomer
Glavni trg 4
9240 Ljutomer
telefon: 02/229 15 60

Poslovalnica Brežice
Cesta prvih borcev 6
8250 Brežice
telefon: 07/620 31 47

Poslovalnica Branik
Branik 75
5295 Branik
telefon: 05/331 70 86

Poslovalnica Gornja Radgona
Partizanska cesta 26
9250 Gornja Radgona
telefon: 02/229 19 70

Poslovalnica Krško
Cesta krških žrtev 137
8270 Krško
telefon: 07/620 31 70

Poslovalnica Miren
Miren 125a
5291 Miren
telefon: 05/331 70 80



Poslovalnica Deskle
Srebrničeva ulica 20
5210 Deskle
telefon: 05/331 74 75

Poslovalnica Idrija
Lapajnetova ulica 41
5280 Idrija
telefon: 05/331 70 91

Poslovalnica Most na Soči
Most na Soči 60a
5216 Most na Soči
telefon: 05/331 71 75

Poslovalnica Dornberk
Gregorčičeva ulica 11
5294 Dornberk
telefon: 05/331 70 85

Poslovalnica Cerkno
Glavni trg 5
5282 Cerkno
telefon: 05/331 71 30

Poslovalnica Podbrdo
Podbrdo 33d
5243 Podbrdo
telefon: 05/331 71 80

Poslovalnica Renče
Trg 40
5292 Renče
telefon: 05/331 70 56

Poslovalnica Tolmin
Trg maršala Tita 14
5220 Tolmin
telefon: 05/331 71 47

Poslovalnica Koper
Ferrarska ulica 12
6000 Koper
telefon: 05/331 71 96

Poslovalnica Ajdovščina
Goriška cesta 25
5270 Ajdovščina
telefon: 05/331 70 14

Poslovalnica Bovec
Trg golobarskih žrtev 47
5230 Bovec
telefon: 05/331 71 65

Poslovalnica Lucija
Obala 114b
6320 Lucija
telefon: 05/331 74 20

Poslovalnica Vipava
Cesta 18. aprila 4
5271 Vipava
telefon: 05/331 70 50

Poslovalnica Kobarid
Trg svobode 2
5222 Kobarid
telefon: 05/331 71 70



RAČUNOVODSKO POROČILO



1 / REVIZORJEVO POROČILO O RAČUNOVODSKIH IZKAZIH SKUPINE NOVE KBM IN NOVE KBM D.D.

Deloitte

Deloitte Revizija d.o.o.,
Dunajska cesta 165
1000 Ljubljana
Slovenija

Tel: + 386 (0)1 3072 800
Fax: + 386 (0)1 3072 900
www.deloitte.si

POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA lastnikom družbe Nova KBM d.d.

Poročilo o računovodskih izkazih

Revidirali smo priložene konsolidirane računovodske izkaze banke Nova KBM d.d. in njenih odvisnih družb (v nadaljevanju: 'Skupina'), ki vključujejo izkaz finančnega položaja na dan 31. decembra 2014, izkaz poslovnega izida, izkaz drugega vseobsegajočega donosa, izkaz sprememb lastniškega kapitala in izkaz denarnih tokov za tedaj končano leto ter povzetek bistvenih računovodskih usmeritev in druge pojasnjevalne opombe.

Odgovornost posloводства za računovodske izkaze

Posloводство je odgovorno za pripravo in pošteno predstavitev teh konsolidiranih računovodskih izkazov v skladu z mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela EU, in za takšen notranji nadzor, ki je po mnenju posloводства potreben za pripravo računovodskih izkazov, ki ne vsebujejo pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake.

Revizorjeva odgovornost

Naša odgovornost je izraziti mnenje o teh računovodskih izkazih na podlagi revizije. Revizijo smo opravili v skladu z mednarodnimi standardi revidiranja. Ti standardi zahtevajo od nas izpolnjevanje etičnih zahtev ter načrtovanje in izvedbo revizije za pridobitev sprejemljivega zagotovila, da računovodski izkazi ne vsebujejo pomembno napačne navedbe.

Revizija vključuje izvajanje postopkov za pridobitev revizijskih dokazov o zneskih in razkritjih v računovodskih izkazih. Izbrani postopki so odvisni od revizorjeve presoje in vključujejo tudi ocenjevanje tveganj napačne navedbe v računovodskih izkazih zaradi prevare ali napake. Pri ocenjevanju teh tveganj prouči revizor notranje kontroliranje, povezano s pripravljanjem in poštenim predstavljanjem računovodskih izkazov Skupine, da bi določil okoliščinam ustrezne revizijske postopke, ne pa, da bi izrazil mnenje o uspešnosti notranjega kontroliranja Skupine. Revizija vključuje tudi ovrednotenje ustreznosti uporabljenih računovodskih usmeritev in utemeljenosti računovodskih ocen posloводства kot tudi ovrednotenje celotne predstavitve računovodskih izkazov.

Verjamemo, da so pridobljeni revizijski dokazi zadostna in ustrezna podlaga za naše revizijsko mnenje.

Ime Deloitte se nanaša na Deloitte Touche Tohmatsu Limited, pravno osebo, ustanovljeno v skladu z zakonodajo Združenega kraljestva Velike Britanije in Severne Irske (v okviru »UK private company (limited by guarantee)«, in mrežo njenih članic, od katerih je vsaka ločena in samostojna pravna oseba. Podroben opis pravne organiziranosti združenja Deloitte Touche Tohmatsu Limited in njenih družb članic je na voljo na www.deloitte.com/si/nasa-druzba.

Member of Deloitte Touche Tohmatsu Limited



Mnenje

Po našem mnenju konsolidirani računovodski izkazi podajajo resničen in pošten prikaz finančnega položaja Skupine na dan 31. decembra 2014 ter njenega poslovnega izida in denarnih tokov za tedaj končano leto v skladu z mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela EU.

Poročilo o drugih zakonskih in regulativnih zahtevah

Poslovodstvo je odgovorno tudi za pripravo poslovnega poročila v skladu z zahtevami Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1). Naša odgovornost je podati oceno o tem, ali je poslovno poročilo skladno z revidiranimi računovodskimi izkazi. Naši postopki v zvezi s tem so opravljeni v skladu z mednarodnim standardom revidiranja 720 in omejeni zgolj na oceno skladnosti poslovnega poročila z revidiranimi računovodskimi izkazi. Po našem mnenju je poslovno poročilo skladno z revidiranimi računovodskimi izkazi.

DELOITTE REVIZIJA d.o.o.

Katarina Kadunc
Pooblaščenka revizorka

Deloitte.

DELOITTE REVIZIJA D.O.O.
Ljubljana, Slovenija 3

Yuri Sidorovich
Predsednik uprave

Ljubljana, 2. marec 2015



Deloitte Revizija d.o.o.,
Dunajska cesta 165
1000 Ljubljana
Slovenija

Tel: + 386 (0)1 3072 800
Fax: + 386 (0)1 3072 900
www.deloitte.si

POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA **lastnikom družbe Nova KBM d.d.**

Poročilo o računovodskih izkazih

Revidirali smo priložene nekonsolidirane računovodske izkaze banke Nova KBM d.d. (v nadaljevanju: 'Banka'), ki vključujejo izkaz finančnega položaja na dan 31. decembra 2014, izkaz poslovnega izida, izkaz drugega vseobsegajočega donosa, izkaz sprememb lastniškega kapitala in izkaz denarnih tokov za tedaj končano leto ter povzetek bistvenih računovodskih usmeritev in druge pojasnjevalne opombe.

Odgovornost posloводства za računovodske izkaze

Posloводство je odgovorno za pripravo in pošteno predstavitev teh računovodskih izkazov v skladu z mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela EU, in za takšen notranji nadzor, ki je po mnenju posloводства potreben za pripravo računovodskih izkazov, ki ne vsebujejo pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake.

Revizorjeva odgovornost

Naša odgovornost je izraziti mnenje o teh računovodskih izkazih na podlagi revizije. Revizijo smo opravili v skladu z mednarodnimi standardi revidiranja. Ti standardi zahtevajo od nas izpolnjevanje etičnih zahtev ter načrtovanje in izvedbo revizije za pridobitev sprejemljivega zagotovila, da računovodski izkazi ne vsebujejo pomembno napačne navedbe.

Revizija vključuje izvajanje postopkov za pridobitev revizijskih dokazov o zneskih in razkritjih v računovodskih izkazih. Izbrani postopki so odvisni od revizorjeve presoje in vključujejo tudi ocenjevanje tveganj napačne navedbe v računovodskih izkazih zaradi prevare ali napake. Pri ocenjevanju teh tveganj prouči revizor notranje kontroliranje, povezano s pripravljanjem in poštenim predstavljanjem računovodskih izkazov Banke, da bi določil okoliščinam ustrezne revizijske postopke, ne pa, da bi izrazil mnenje o uspešnosti notranjega kontroliranja Banke. Revizija vključuje tudi ovrednotenje ustreznosti uporabljenih računovodskih usmeritev in utemeljenosti računovodskih ocen posloводства kot tudi ovrednotenje celotne predstavitve računovodskih izkazov.

Verjamemo, da so pridobljeni revizijski dokazi zadostna in ustrezna podlaga za naše revizijsko mnenje.

Ime Deloitte se nanaša na Deloitte Touche Tohmatsu Limited, pravno osebo, ustanovljeno v skladu z zakonodajo Združenega kraljestva Velike Britanije in Severne Irske (v izvirniku »UK private company limited by guarantee«), in mrežo njenih članic, od katerih je vsaka ločena in samostojna pravna oseba. Podroben opis pravne organiziranosti »družjenja Deloitte Touche Tohmatsu Limited in njenih družb« in članic je na voljo na www.deloitte.com/si/naša_družba.

Member of Deloitte Touche Tohmatsu Limited

**Mnenje**

Po našem mnenju nekonsolidirani računovodski izkazi podajajo resničen in pošten prikaz finančnega položaja banke na dan 31. decembra 2014 ter njenega poslovnega izida in denarnih tokov za tedaj končano leto v skladu z mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela EU.

Poročilo o drugih zakonskih in regulativnih zahtevah

Poslovodstvo je odgovorno tudi za pripravo poslovnega poročila v skladu z zahtevami Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1). Naša odgovornost je podati oceno o tem, ali je poslovno poročilo skladno z revidiranimi računovodskimi izkazi. Naši postopki v zvezi s tem so opravljeni v skladu z mednarodnim standardom revidiranja 720 in omejeni zgolj na oceno skladnosti poslovnega poročila z revidiranimi računovodskimi izkazi. Po našem mnenju je poslovno poročilo skladno z revidiranimi računovodskimi izkazi.

DELOITTE REVIZIJA d.o.o.

Katarina Kadunc
Pooblaščenca revizorka

Yuri Sidorovich
Predsednik uprave

Deloitte.

DELOITTE REVIZIJA D.O.O.
Ljubljana, Slovenija

Ljubljana, 2. marec 2015

3

2 / RAČUNOVODSKI IZKAZI SKUPINE NOVE KBM IN NOVE KBM D.D.

1 / IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA

v tisoč €

VSEBINA	Pojasnila	Skupina Nove KBM		Nova KBM d.d.	
		1.1.–31.12.2014	1.1.–31.12.2013	1.1.–31.12.2014	1.1.–31.12.2013
Prihodki iz obresti	8	161.255	172.641	136.738	145.907
Odhodki za obresti	8	(50.529)	(98.038)	(43.147)	(85.279)
Čiste obresti	8	110.726	74.603	93.591	60.628
Prihodki iz dividend	9	1.046	1.387	1.415	1.811
Prihodki iz opravnin (provizij)	10	85.443	89.104	46.163	46.179
Odhodki za opravnine (provizije)	10	(29.484)	(32.551)	(4.041)	(4.424)
Čiste opravnine (provizije)	10	55.959	56.553	42.122	41.755
Realizirani dobički iz finančnih sredstev in obveznosti, ki niso merjeni po pošteni vrednosti skozi izkaz poslovnega izida	11	15.100	63.457	10.203	64.033
Čisti dobički/izgube iz finančnih sredstev in obveznosti, namenjenih trgovanju	12	(896)	2.163	(1.618)	1.062
Dobički/izgube iz finančnih sredstev in obveznosti, pripoznanih po pošteni vrednosti skozi izkaz poslovnega izida	13	5.718	(1.229)	5.718	(1.229)
Čisti dobički/izgube iz tečajnih razlik	14	1.212	(1.668)	1.238	(1.343)
Čisti dobički iz odprave pripoznanja sredstev brez nekratkoročnih sredstev v posesti za prodajo	15	161	537	3.697	85
Druge čiste poslovne izgube	16	(3.009)	(13.397)	(5.083)	(14.676)
Administrativni stroški	17	(89.146)	(97.883)	(63.179)	(71.242)
Amortizacija	18	(14.462)	(15.628)	(10.866)	(11.788)
Rezervacije	19	15.497	(54.687)	8.460	(43.298)
Oslabitve	20	(60.011)	(666.048)	(51.539)	(642.460)
Pripadajoči dobički/izgube iz naložb v kapital pridruženih in skupaj obvladovanih družb, obračunanih po kapitalski metodi	21	154	(174)	0	0
Čisti dobički/izgube iz nekratkoročnih sredstev v posesti za prodajo in z njimi povezanimi obveznostmi	-	(85)	(902)	23	367
DOBIČEK/IZGUBA IZ REDNEGA POSLOVANJA	-	37.964	(652.916)	34.182	(616.295)
Davek iz dohodka pravnih oseb iz rednega poslovanja	22	4.424	(26.911)	5.085	(23.006)
ČISTI DOBIČEK/IZGUBA IZ REDNEGA POSLOVANJA	-	42.388	(679.827)	39.267	(639.301)
Čiste izgube po obdavčitvi iz ustavljenega poslovanja	55	(19.107)	(5.081)	(3.351)	(17.199)
ČISTI DOBIČEK/IZGUBA POSLOVNEGA LETA	-	23.281	(684.908)	35.916	(656.500)
a) lastnikov obvladujoče banke	-	21.898	(630.456)	35.916	(656.500)
– redno poslovanje	-	39.458	(625.935)	39.267	(639.301)
– ustavljeno poslovanje	-	(17.560)	(4.521)	(3.351)	(17.199)
b) manjšinskih lastnikov	-	1.383	(54.452)	0	0
– redno poslovanje	-	2.930	(53.892)	0	0
– ustavljeno poslovanje	-	(1.547)	(560)	0	0
Osnovni čisti dobiček/izguba na delnico (v €)	23	2,19	(63,05)	3,59	(65,65)
Popravljeni čisti dobiček/izguba na delnico (v €)	23	2,19	(63,05)	3,59	(65,65)

Pojasnila k računovodskim izkazom so sestavni del računovodskih izkazov.



2 / IZKAZ DRUGEGA VSEOBSEGAJOČEGA DONOSA

v tisoč €

VSEBINA	Skupina Nove KBM		Nova KB M d.d.	
	1.1.–31.12.2014	1.1.–31.12.2013	1.1.–31.12.2014	1.1.–31.12.2013
ČISTI DOBIČEK/IZGUBA POSLOVNEGA LETA PO OBDAVČITVI	23.281	(684.908)	35.916	(656.500)
DRUGI VSEOBSEGAJOČI DONOS PO OBDAVČITVI	33.208	10.885	26.719	9.232
POSTAVKE, KI NE BODO PRERAZVRŠČENE V POSLOVNI IZID	(819)	274	(700)	268
Aktuarski dobički/izgube v zvezi s pokojninskimi načrti z določenimi zasluži	(858)	300	(725)	293
Izgube v zvezi z nekratkoročnimi sredstvi in skupinami za odtujitev v posesti za prodajo	(6)	0	0	0
Davek iz dohodka pravnih oseb v zvezi s postavkami, ki ne bodo preračunane v poslovni izid	45	(26)	25	(25)
POSTAVKE, KI SE LAHKO POZNEJE PRERAZPOREDIJO V POSLOVNI IZID	34.027	10.611	27.419	8.964
Dobički/izgube v zvezi s pretvorbo v tujo valuto	(48)	52	0	0
– dobički/izgube iz prevrednotenja, izkazani v kapitalu	(48)	52	0	0
Dobički v zvezi s finančnimi sredstvi, razpoložljivimi za prodajo	41.812	12.844	33.036	10.740
– dobički iz prevrednotenja, izkazani v kapitalu	41.807	6.994	33.036	4.895
– prenos izgub v poslovni izid	5	5.850	0	5.845
Pripadajoči dobički v zvezi z naložbami v kapital pridruženih družb in skupaj obvladovanih družb, obračunanih po kapitalski metodi	52	41	0	0
Čiste izgube, pripoznane v presežku iz prevrednotenja v zvezi z ustavljenim poslovanjem	(697)	(146)	0	0
Davek iz dohodka pravnih oseb v zvezi s postavkami, ki se lahko kasneje preračunajo v poslovni izid	(7.092)	(2.180)	(5.617)	(1.776)
VSEOBSEGAJOČI DONOS POSLOVNEGA LETA PO OBDAVČITVI	56.489	(674.023)	62.635	(647.268)
a) lastnikov obvladujoče banke	55.036	(620.447)	62.635	(647.268)
– redno poslovanje	73.225	(615.792)	65.986	(630.069)
– ustavljeno poslovanje (pojasnilo 55)	(18.189)	(4.655)	(3.351)	(17.199)
b) manjšinskih lastnikov	1.453	(53.576)	0	0
– redno poslovanje	3.074	(53.004)	0	0
– ustavljeno poslovanje (pojasnilo 55)	(1.621)	(572)	0	0

Pojasnila k računovodskim izkazom so sestavni del računovodskih izkazov.



3 / IZKAZ FINANČNEGA POLOŽAJA

v tisoč €

VSEBINA	Pojasnila	Skupina Nove KBM		Nova KBM d.d.	
		31.12.2014	31.12.2013	31.12.2014	31.12.2013
Denar v blagajni, stanje na računih pri centralnih bankah in vpogledne vloge pri bankah	24	422.264	460.924	335.417	352.176
Finančna sredstva, namenjena trgovanju	25	1.841	1.786	187	612
Finančna sredstva, pripoznana po poštenu vrednosti skozi izkaz poslovnega izida	26	17.857	24.586	17.857	24.586
Finančna sredstva, razpoložljiva za prodajo	27	1.482.120	1.466.864	1.275.213	1.210.799
Kredit	-	1.991.342	2.353.876	1.664.347	1.971.478
– krediti bankam	28	50.124	104.228	59.299	133.948
– krediti strankam, ki niso banke	29	1.920.875	2.231.765	1.593.294	1.826.371
– druga finančna sredstva	30	20.343	17.883	11.754	11.159
Finančna sredstva v posesti do zapadlosti	31	206.540	280.153	89.950	192.437
Nekratkoročna sredstva v posesti za prodajo in ustavljeno poslovanje	38	61.273	7.868	865	780
Opredmetena osnovna sredstva	32	61.431	73.677	52.570	58.010
Naložbene nepremičnine	33	36.759	38.426	29.188	2.339
Neopredmetena sredstva	34	25.483	32.863	14.335	18.329
Dolgoročne naložbe v kapital odvisnih, pridruženih in skupaj obvladovanih družb, obračunane po kapitalski metodi	35	3.164	2.957	96.764	54.139
Terjatve za davek od dohodkov pravnih oseb	36	12.984	11.699	12.291	10.290
– terjatve za davek	36	258	960	2	2
– odložene terjatve za davek	36	12.726	10.739	12.289	10.288
Druge sredstva	37	45.952	55.114	19.231	14.008
SKUPAJ SREDSTVA	-	4.369.010	4.810.793	3.608.215	3.909.983
Finančne obveznosti, namenjene trgovanju	39	1.229	1.422	1.170	976
Finančne obveznosti, merjene po odplačni vrednosti	40	3.585.893	4.133.833	2.935.277	3.295.465
– vloge bank in centralnih bank	40	20.875	60.271	11.780	51.982
– vloge strank, ki niso banke	40	3.074.146	3.074.748	2.463.368	2.359.553
– krediti bank in centralnih bank	40	394.213	897.774	363.552	783.912
– krediti strank, ki niso banke	40	2.729	4.551	2.729	4.549
– dolžniški vrednostni papirji	40	59.129	60.973	67.452	69.284
– podrejene obveznosti	40	1.250	1.250	0	0
– druge finančne obveznosti	40	33.551	34.266	26.396	26.185
Obveznosti, vezane na nekratkoročna sredstva v posesti za prodajo in ustavljeno poslovanje	55	59.823	0	0	0
Rezervacije	41	83.011	100.163	74.605	83.851
Obveznosti za davek od dohodkov pravnih oseb	36	4.557	96	2.494	0
– obveznosti za davek	36	3.021	88	2.494	0
– odložene obveznosti za davek	36	1.536	8	0	0
Druge obveznosti	42	18.140	15.251	14.322	11.979
SKUPAJ OBVEZNOSTI	-	3.752.653	4.250.765	3.027.868	3.392.271
Osnovni kapital	43	150.000	150.000	150.000	150.000
Kapitalske rezerve	44	360.572	360.572	360.572	360.572
Akumulirani drugi vseobsegajoči donos	45	42.841	8.981	33.859	7.140
Uskupinjevalni popravek kapitala	-	(3.208)	(2.486)	0	0
Rezerve iz dobička	46	27.895	663	27.389	0
Zadržani dobiček (vključno s čistim dobičkom poslovnega leta)	47	35.338	48.937	8.527	0
KAPITAL LASTNIKOV OBVLADUJOČE BANKE	-	613.438	566.667	580.347	517.712
Kapital manjšinskih lastnikov	-	2.919	(6.639)	0	0
SKUPAJ KAPITAL	-	616.357	560.028	580.347	517.712
SKUPAJ OBVEZNOSTI IN KAPITAL	-	4.369.010	4.810.793	3.608.215	3.909.983

Pojasnila k računovodskim izkazom so sestavni del računovodskih izkazov.



4 / IZKAZ DENARNIH TOKOV

v tisoč €

Oznaka	VSEBINA	Skupina Nove KBM		Nova KBM d.d.	
		1.1.–31.12.2014	1.1.–31.12.2013	1.1.–31.12.2014	1.1.–31.12.2013
A.	DENARNI TOKOVI PRI POSLOVANJU				
a)	Čisti poslovni izid pred obdavčitvijo	18.599	(658.580)	34.182	(616.295)
	Amortizacija	15.253	16.454	10.866	11.788
	Oslabitev finančnih sredstev, razpoložljivih za prodajo	3.500	41.152	3.472	41.158
	Oslabitev kreditov	55.083	561.987	36.053	478.718
	Oslabitev finančnih sredstev v posesti do zapadlosti	171	708	0	1.657
	Oslabitev opredmetenih osnovnih sredstev, naložbenih nepremičnin, neopredmetenih sredstev in drugih sredstev	4.603	66.785	974	18.643
	Oslabitev naložb v kapital v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe	0	0	11.040	102.284
	Pripadajoči (dobički)/izgube iz naložb v kapital pridruženih in skupaj obvladovanih družb, obračunanih po kapitalski metodi	(154)	174	0	0
	Čisti (dobički)/izgube iz tečajnih razlik	(1.256)	1.674	(1.238)	1.343
	Čiste izgube iz finančnih sredstev v posesti do zapadlosti	0	3.392	0	3.392
	Čisti (dobički) pri prodaji opredmetenih osnovnih sredstev in naložbenih nepremičnin	(217)	(367)	(415)	(85)
	Čiste izgube pri prodaji neopredmetenih sredstev	22	0	0	0
	Drugi (dobički) iz naložbenja	(6.843)	(14.005)	(7.326)	(10.381)
	Drugi (dobički) iz financiranja	0	(89.209)	0	(89.540)
	Čisti nerealizirani (dobički)/izgube iz nekratkoročnih sredstev v posesti za prodajo in ustavljeno poslovanje in z njimi povezanimi obveznostmi	16.520	902	(23)	(367)
	Druge prilagoditve čistega poslovnega izida pred obdavčitvijo	(19.050)	54.652	(11.742)	43.298
	Denarni tokovi pri poslovanju pred spremembami poslovnih sredstev in obveznosti	86.231	(14.281)	75.843	(14.387)
b)	(Povečanja)/zmanjšanja poslovnih sredstev (brez denarnih ekvivalentov)	235.275	16.249	123.894	(2.636)
	Čisto (povečanje)/zmanjšanje finančnih sredstev, namenjenih trgovanju	(1.234)	(216)	435	566
	Čisto zmanjšanje finančnih sredstev, pripoznanih po pošteni vrednosti skozi izkaz poslovnega izida	6.729	9.795	6.729	9.275
	Čisto (povečanje)/zmanjšanje finančnih sredstev, razpoložljivih za prodajo	13.686	(285.056)	(34.850)	(225.827)
	Čisto zmanjšanje kreditov	206.857	281.546	157.563	213.024
	Čisto (povečanje)/zmanjšanje nekratkoročnih sredstev v posesti za prodajo	(477)	(436)	(85)	169
	Čisto (povečanje)/zmanjšanje drugih sredstev	9.714	10.616	(5.898)	157
c)	(Zmanjšanje) poslovnih obveznosti	(484.902)	(762.207)	(358.339)	(699.272)
	Čisto povečanje/(zmanjšanje) finančnih obveznosti, namenjenih trgovanju	(193)	194	194	515
	Čisto (zmanjšanje) vlog in najetih kreditov, merjenih po odplačni vrednosti	(484.379)	(742.354)	(357.534)	(688.431)
	Čisto (zmanjšanje) izdanih dolžniških vrednostnih papirjev, merjenih po odplačni vrednosti	(1.844)	(27.619)	(1.832)	(19.307)
	Čisto povečanje drugih obveznosti	1.514	7.572	833	7.951
d)	Denarni tokovi pri poslovanju (a + b + c)	(163.396)	(760.239)	(158.602)	(716.295)
e)	Vrnjeni davek na dohodek pravnih oseb	417	1.558	0	0
f)	Neto denarni tokovi pri poslovanju (d + e)	(162.979)	(758.681)	(158.602)	(716.295)

v tisoč €

Oznaka	VSEBINA	Skupina Nove KBM		Nova KBM d.d.	
		1.1.–31.12.2014	1.1.–31.12.2013	1.1.–31.12.2014	1.1.–31.12.2013
B.	DENARNI TOKOVI PRI NALOŽBENJU				
a)	Prejemki pri naložbenju	170.645	324.451	109.746	292.638
	Prejemki pri prodaji opredmetenih osnovnih sredstev in naložbenih nepremičnin	5.908	2.888	2.218	312
	Prejemki pri prodaji neopredmetenih sredstev	24	0	0	0
	Prejemki pri prodaji naložb v kapital pridruženih družb – ustavljeno poslovanje	0	50.034	0	50.034
	Prejemki iz nekratkoročnih sredstev ali obveznosti v posesti za prodajo	0	639	0	639
	Prejemki pri prodaji finančnih sredstev v posesti do zapadlosti	164.713	270.890	106.040	239.127
	Drugi prejemki iz naložbenja	0	0	1.488	2.526
b)	Izdatki pri naložbenju	(89.620)	(57.642)	(42.223)	(61.437)
	(Izdatki pri nakupu opredmetenih osnovnih sredstev in naložbenih nepremičnin)	(2.012)	(6.817)	(20.224)	(3.395)
	(Izdatki pri nakupu neopredmetenih sredstev)	(3.081)	(3.699)	(2.314)	(1.417)
	(Izdatki pri nakupu naložb v kapital odvisnih družb, brez prejetih denarnih sredstev)	0	(5.641)	(19.685)	(26.997)
	(Izdatki za nakup finančnih sredstev v posesti do zapadlosti)	(84.527)	(41.485)	0	(29.628)
c)	Neto denarni tokovi pri naložbenju (a + b)	81.025	266.809	67.523	231.201
C.	DENARNI TOKOVI PRI FINANCIRANJU				
a)	Prejemki pri financiranju	0	720.001	0	720.001
	Prejemki od izdanih podrejenih obveznosti	0	100.000	0	100.000
	Prejemki od izdaje delnic in drugih kapitalskih instrumentov	0	620.001	0	620.001
b)	Izdatki pri financiranju	(96)	(509)	(1)	0
	(Plačane dividende in deleži v dobičku)	(96)	(95)	(1)	0
	(Odplačila podrejenih obveznosti)	0	(414)	0	0
c)	Neto denarni tokovi pri financiranju (a + b)	(96)	719.492	(1)	720.001
D.	Učinki spremembe deviznih tečajev na denarna sredstva in njihove ustreznike	2.635	(2.896)	3.555	(2.313)
E.	Čisto povečanje/(zmanjšanje) denarnih sredstev in denarnih ustreznikov (Af + Bc + Cc)	(82.050)	227.620	(91.080)	234.907
F.	Denarna sredstva in njihovi ustrezniki na začetku obdobja	557.246	332.522	453.124	220.530
G.	Denarna sredstva in njihovi ustrezniki na koncu obdobja (D + E + F)	477.831	557.246	365.599	453.124

V izkazu denarnih tokov za poslovni leti 2014 in 2013 so vključeni tudi denarni tokovi in denarna sredstva ter njihovi ustrezniki iz naslova ustavljenega poslovanja, ki so podrobneje razkriti v pojasnilu 55. Uskladitev denarja in denarnih ustreznikov s postavkami izkaza finančnega položaja je narejena v pojasnilu 24.1.

Denarni tokovi od obresti, dividend in deležev v dobičku

v tisoč €

	Skupina Nove KBM		Nova KBM d.d.	
	1.1.–31.12.2014	1.1.–31.12.2013	1.1.–31.12.2014	1.1.–31.12.2013
Plačane obresti	(67.499)	(121.349)	(57.465)	(101.424)
Prejete obresti	163.782	240.882	131.792	203.107
Plačane dividende in deleži v dobičku	(96)	(95)	(1)	0
Prejete dividende in deleži v dobičku	944	1.312	1.415	1.812

Pojasnila k računovodskim izkazom so sestavni del računovodskih izkazov.



5 / IZKAZ SPREMEMB LASTNIŠKEGA KAPITALA

Skupina Nove KBM za obdobje od 1.1. do 31.12.2014

v tisoč €

VSEBINA	Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Akumulirani drugi vseobsegajoči donos	Uskupinjevalni popravek kapitala	Rezerve iz dobička	Zadržani dobiček (vključno s čistim dobičkom poslovnega leta)	Kapital lastnikov obvladujoče banke	Kapital manjšinskih lastnikov	Skupaj kapital
ZAČETNO STANJE POSLOVNEGA LETA	150.000	360.572	8.981	(2.486)	663	48.937	566.667	(6.639)	560.028
Vseobsegajoči donos poslovnega leta po obdavčitvi	0	0	33.860	(722)	0	21.898	55.036	1.453	56.489
Povečanje deleža v odvisnih družbah zaradi dokapitalizacije	0	0	0	0	0	(8.264)	(8.264)	8.264	0
Izplačilo (obračun) dividend/dobička	0	0	0	0	0	0	0	(95)	(95)
Razporeditev čistega dobička v rezerve iz dobička	0	0	0	0	27.232	(27.232)	0	0	0
Drugo	0	0	0	0	0	(1)	(1)	(64)	(65)
KONČNO STANJE POSLOVNEGA LETA	150.000	360.572	42.841	(3.208)	27.895	35.338	613.438	2.919	616.357

Pojasnila k računovodskim izkazom so sestavni del računovodskih izkazov.

Skupina Nove KBM za obdobje od 1.1. do 31.12.2013

v tisoč €

VSEBINA	Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Akumulirani drugi vseobsegajoči donos	Uskupinjevalni popravek kapitala	Rezerve iz dobička	Zadržana izguba (vključno s čisto izgubo poslovnega leta)	Lastni deleži (odbitna postavka kapitala)	Kapital lastnikov obvladujoče banke	Kapital manjšinskih lastnikov	Skupaj kapital
ZAČETNO STANJE POSLOVNEGA LETA	40.814	165.775	(1.149)	(2.365)	289.741	(281.237)	(1.412)	210.167	43.037	253.204
Vseobsegajoči donos poslovnega leta po obdavčitvi	0	0	10.130	(121)	0	(630.456)	0	(620.447)	(53.576)	(674.023)
Vpis (ali vplačilo) novega kapitala	252.411	720.000	0	0	0	0	0	972.411	0	972.411
Povečanje deleža v odvisnih družbah zaradi dokapitalizacije	0	0	0	0	0	4.538	0	4.538	4.070	8.608
Odprava pripoznanja lastnih delnic	0	0	0	0	0	(1.412)	1.412	0	0	0
Izplačilo (obračun) dividend/dobička	0	0	0	0	0	0	0	0	(95)	(95)
Razporeditev čistega dobička v rezerve iz dobička	0	0	0	0	91	(91)	0	0	0	0
Poravnava izgube prejšnjih let	0	(668.428)	0	0	(289.169)	957.598	0	1	0	1
Drugo	(143.225)	143.225	0	0	0	(3)	0	(3)	(75)	(78)
KONČNO STANJE POSLOVNEGA LETA	150.000	360.572	8.981	(2.486)	663	48.937	0	566.667	(6.639)	560.028

Pojasnila k računovodskim izkazom so sestavni del računovodskih izkazov.

Nova KBM d.d. za obdobje od 1.1. do 31.12.2014

v tisoč €

VSEBINA	Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Akumulirani drugi vseobsegajoči donos	Rezerve iz dobička	Zadržani dobiček (vključno s čistim dobičkom poslovnega leta)	Skupaj kapital
ZAČETNO STANJE POSLOVNEGA LETA	150.000	360.572	7.140	0	0	517.712
Vseobsegajoči donos poslovnega leta po obdavčitvi	0	0	26.719	0	35.916	62.635
Razporeditev čistega dobička v rezerve iz dobička	0	0	0	27.389	(27.389)	0
KONČNO STANJE POSLOVNEGA LETA	150.000	360.572	33.859	27.389	8.527	580.347

Pojasnila k računovodskim izkazom so sestavni del računovodskih izkazov.

Nova KBM d.d. za obdobje od 1.1. do 31.12.2013

v tisoč €

VSEBINA	Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Akumulirani drugi vseobsegajoči donos	Rezerve iz dobička	Zadržana izguba (vključno s čisto izgubo poslovnega leta)	Skupaj kapital
ZAČETNO STANJE POSLOVNEGA LETA	40.814	165.775	(2.092)	275.044	(286.972)	192.569
Vseobsegajoči donos poslovnega leta po obdavčitvi	0	0	9.232	0	(656.500)	(647.268)
Vpis (ali vplačilo) novega kapitala	252.411	720.000	0	0	0	972.411
Poravnava izgube prejšnjih let	0	(668.428)	0	(275.044)	943.472	0
Drugo	(143.225)	143.225	0	0	0	0
KONČNO STANJE POSLOVNEGA LETA	150.000	360.572	7.140	0	0	517.712

Pojasnila k računovodskim izkazom so sestavni del računovodskih izkazov.



3 / POJASNILA K RAČUNOVODSKIM IZKAZOM SKUPINE NOVE KBM IN NOVE KBM D.D.

1 / OSNOVNE INFORMACIJE

Nova KBM d.d. je obvladujoča družba Skupine Nove KBM, ki jo na dan 31.12.2014 ob obvladujoči družbi sestavlja še 10 odvisnih družb.

Nova KBM d.d. (v nadaljevanju: obvladujoča banka) je komercialna banka s tradicijo, usmerjena v standardne posle poslovanja s prebivalstvom in podjetji. Sedež ima v Ulici Vita Kraigherja 4, 2505 Maribor, Slovenija.

Osnovni kapital obvladujoče banke je na dan 31.12.2014 znašal 150.000.000 € in je bil razdeljen na 10.000.000 navadnih kosovnih delnic, katerih lastnik je v celoti Republika Slovenija.

Obvladujoča banka je zavezana k pripravi skupinskih računovodskih izkazov.

1.1 OPREDELITEV SKUPINE

Skupino sestavljajo obvladujoča banka in odvisne družbe.

Družba	Razmerje	Delež Skupine v glasovalnih pravicah odvisne družbe (v %)	Kraj poslovanja (oziroma država registracije)
Nova Kreditna banka Maribor d.d.	obvladujoča banka		Maribor, Slovenija
Poštna banka Slovenije d.d.	odvisna banka	99,12	Maribor, Slovenija
Adria Bank AG	odvisna banka	100,00	Dunaj, Avstrija
KBM Banka a.d.	odvisna banka	89,53	Kragujevac, Srbija
KBM Infond d.o.o.	odvisna družba	72,731	Maribor, Slovenija
KBM Leasing d.o.o. – v likvidaciji	odvisna družba	100,00	Maribor, Slovenija
KBM Invest d.o.o.	odvisna družba	100,00	Maribor, Slovenija
Gorica Leasing d.o.o. – v likvidaciji	odvisna družba	100,00	Maribor, Slovenija
M-PAY d.o.o.	odvisna družba	50,00	Maribor, Slovenija
KBM Leasing Hrvatska d.o.o.	odvisna družba	100,00	Zagreb, Hrvaška
MB Finance B.V.	odvisna družba	00,002	Nizozemska

1 Delež Skupine v osnovnem kapitalu družbe KBM Infond d.o.o. znaša 72,00 %. Zaradi odstotka lastnih poslovnih deležev znaša delež Skupine v kapitalu in glasovalnih pravicah družbe KBM Infond d.o.o. 72,73 %.

2 Podjetje MB Finance B.V. predstavlja, v skladu z MSRP 10, podjetje za posebne namene, ki ga obvladuje Nova KBM d.d. Nova KBM d.d. nima glasovalnih pravic in deleža v kapitalu omenjene družbe, ki je za Skupino nematerialna.

Obvladujoča banka ima 45 % delež v kapitalu pridružene družbe Moja naložba d.d.

V mesecu maju leta 2014 je obvladujoča banka dokapitalizirala odvisno družbo Adria Bank AG v višini 12.200 tisoč € in s tem postala lastnica 100 % deleža v kapitalu Adria Bank AG. 29.8.2014 je nadzorni svet Adria Bank sprejel sklep o pričetku postopkov za zapiranje družbe. Vrnitev licence za opravljanje bančne dejavnosti avstrijskemu regulatorju FMA je načrtovana do 31.3.2015, po tem datumu pa je predvideno statusno preoblikovanje Adria Bank iz delniške družbe v družbo z omejeno odgovornostjo. Računovodski izkazi Adria Bank so pripravljeni ob predpostavki nedelujočega podjetja. Dejstvo je ustrezno upoštevano pri vrednotenju dolgoročne naložbe v kapital odvisne banke in kreditne izpostavljenosti do Adria Bank.

V juliju 2014 je bila s strani obvladujoče banke izvedena dokapitalizacija odvisne družbe KBM Leasing Hrvatska d.o.o. v višini 7.485 tisoč €, v letu 2013 pa dokapitalizacija ter poplačilo dolga obvladujoči banki v višini 5.477 tisoč €.

Z dnem 30.9.2014 je bil zaključen postopek likvidacije družbe KBM Fineko d.o.o. Nova KBM d.d. je na dan 1.10.2014 kot edini družbenik prevzela premoženje družbe KBM Fineko d.o.o. – v likvidaciji v višini 4.139 tisoč €. Pri tem je obvladujoča banka pripoznala dobiček v višini 3.285 tisoč € kot razliko med vrednostjo prejetega premoženja in vrednostjo kapitalske naložbe. V mesecu decembru je bila družba KBM Fineko d.o.o. – v likvidaciji izbrisana iz sodnega registra.

V skladu z načrtom o prestrukturiranju Skupine Nove KBM ter zavezami Republike Slovenije in Nove KBM d.d. glede Skupine Nove KBM je bil dne 31.12.2014 nad družbama KBM Leasing d.o.o. – v likvidaciji in Gorica Leasing d.o.o. – v likvidaciji na podlagi sklepa sodišča pričet postopek nadzorovane likvidacije. Načrt prestrukturiranja je vključeval tudi izvedbo dokapitalizacije v obliki konverzije terjatev obvladujoče banke v kapital, in sicer:

- KBM Leasing d.o.o. – v likvidaciji 56.699 tisoč € (25.000 tisoč € v letu 2013),
- Gorica Leasing d.o.o. – v likvidaciji 46.894 tisoč € (22.000 tisoč € v letu 2013).

Obvladovanje s strani obvladujoče banke še obstaja in s tem tudi popolno uskupinjevanje. Vendar pa sta družbi na podlagi poslovodske predpostavke označeni kot nedelujoči podjetji, saj je zaključek postopka likvidacije predviden na dan 31.7.2015. Po končanem postopku likvidacije se bo premoženje družb preneslo na Novo KBM d.d.

Decembra 2014 je bila izvedena tudi dokapitalizacija v obliki konverzije terjatev obvladujoče banke v kapital odvisne družbe KBM Invest d.o.o. v višini 19.000 tisoč € (21.000 tisoč € v letu 2013).

KBM Banka a.d. je bila na dan 31.3.2014, v skladu z lokalno zakonodajo, kapitalsko neustrezna. Decembra 2014 je obvladujoča banka, zaradi neuspešnih prizadevanj v zvezi z zagotovitvijo kapitalske ustreznosti KBM Banke a.d., ki so bila posledica negativnega stališča Evropske komisije glede dokapitalizacije v višini 10.000 tisoč € in odpisa podrejenega dolga v višini 5.000 tisoč €, pričela s postopkom neposredne prodaje omenjene dolgoročne naložbe v kapital. Posledično je bila dolgoročna naložba v kapital odvisne banke v posamičnih računovodskih izkazih Nove KBM d.d., na podlagi pridobljene cenitve, oslABLJENA NA NIČ TER PRERAZVRŠČENA MED NEKRATKOROČNA SREDSTVA V POSESTI ZA PRODAJO IN USTAVLJENO POSLOVANJE. V skladu z MSRP je družba v konsolidiranih računovodskih izkazih še vedno popolno uskupinjena, sredstva in obveznosti družbe pa so prikazana v ločenih bilančnih postavkah, in sicer "Nekratkoročna sredstva v posesti za prodajo in ustavljeno poslovanje" ter "Obveznosti, vezane na nekratkoročna sredstva v posesti za prodajo in ustavljeno poslovanje". V skupinskem izkazu poslovnega izida so učinki vključeni v postavko "Čisti dobički po obdavčitvi iz ustavljenega poslovanja" (pojasnilo 55). Zaključek prodaje družbe je načrtovan v prvem četrtletju leta 2015.

Poslovanje odvisnih družb je podrobneje predstavljeno v poslovnem delu (poglavje 10.3).

Podjetje Istra Plan d.o.o., ki je v 100 % lasti podjetja KBM Invest d.o.o., ne predstavlja poslovnega subjekta, zato so v konsolidiranih izkazih Skupine Nove KBM pripoznana le sredstva podjetja Istra Plan d.o.o. v višini 711 tisoč €.

2 / IZHODIŠČA ZA PREDSTAVITEV SKUPINSKIH RAČUNOVODSKIH IZKAZOV

Uprava obvladujoče banke je dne 18.2.2015 odobrila računovodske izkaze Skupine Nove KBM in Nove KBM d.d. na dan 31.12.2014.

Računovodski izkazi so bili pripravljeni ob upoštevanju predpostavke, da bosta tako banka kakor tudi Skupina v predvidljivi prihodnosti nadaljevali s poslovanjem kot delujoči podjetji in da bosta sposobni poravnati svoje obveznosti ob zapadlosti.

2.1 IZJAVA O SKLADNOSTI IN NAMEN RAČUNOVODSKIH IZKAZOV

Posamični in skupinski računovodski izkazi so pripravljeni v skladu z mednarodnimi standardi računovodskega poročanja (v nadaljevanju: MSRP), kot jih je sprejela Evropska unija.

Računovodski izkazi, vključeni v to poročilo, so pripravljeni v skladu z zakonskimi zahtevami. Skupina je po zakonu dolžna naročiti neodvisno revizijo računovodskih izkazov, vključenih v to poročilo. Obseg takšne revizije je omejen na revizijo računovodskih izkazov, ki so namenjeni splošni rabi in ki morajo biti revidirani, da se zadosti zakonski zahtevi glede revizije predpisanih računovodskih izkazov. Predmet revizije so predpisani računovodski izkazi kot celota, zato revizija ne daje nikakršnih zagotovil glede posameznih postavk, izkazov ali poslov. Revidirani računovodski izkazi niso namenjeni kot podlaga za sprejemanje odločitev glede lastništva, financiranja ali drugih poslov v zvezi s Skupino. Zato naj se uporabniki teh revidiranih računovodskih izkazov pri svojih odločitvah ne zanašajo izključno na te računovodske izkaze, ampak naj pred sprejemanjem odločitev izvedejo še druge postopke.

2.2 PODLAGA ZA MERJENJE

Računovodski izkazi so pripravljeni ob upoštevanju izvirne vrednosti, razen v spodaj navedenih primerih, kjer se upošteva poštena vrednost:

- finančna sredstva, izmerjena po poštenu vrednosti skozi poslovni izid,
- finančna sredstva, razpoložljiva za prodajo,
- izpeljani finančni instrumenti,
- naložbene nepremičnine.

Metode, uporabljene pri merjenju poštene vrednosti, so opisane v nadaljevanju.

2.3 UPORABA PRESOJ IN OCEN

Priprava računovodskih izkazov v skladu z MSRP zahteva uporabo presoj in ocen, ki vplivajo na vrednost poročanih sredstev in obveznosti, na razkritje potencialnih sredstev in obveznosti na datum poročanja ter na višino prihodkov in odhodkov v obdobju, ki se je takrat končalo.

Najpomembnejše presoje se nanašajo na razporejanje finančnih instrumentov, še posebej na delitev med portfeljem v posesti do zapadlosti in portfeljem, namenjenim trgovanju. Razporejanje finančnih instrumentov se izvede pred prvotnim pripoznavanjem finančnega instrumenta glede na politiko Skupine.

Ocene se uporabijo za: oslabitve kreditov strankam, oslabitve za prodajo razpoložljivih finančnih sredstev, poštene vrednosti finančnih sredstev in obveznosti, rezervacije za zunajbilančna tveganja, amortizacijsko dobo opredmetenih osnovnih sredstev in neopredmetenih sredstev, potencialne davčne postavke, rezervacije za obveznosti do zaposlencev in rezervacije za obveznosti iz naslova pravnih sporov.



Spremembe ocen glede oslabitev imajo zelo pomemben vpliv na finančni položaj in rezultate poslovanja. Te ocene se lahko v prihodnosti spremenijo zaradi spremenjenih gospodarskih pogojev in odplačilne sposobnosti komitentov ter zaradi spremembe vrednosti zavarovanj za slabe kredite ob njihovem unovčenju.

2.4 PREDSTAVITVENA IN FUNKCIJSKA VALUTA

Postavke v računovodskih izkazih so prikazane v evrih, ki so funkcijska in predstavitvena valuta banke oziroma Skupine.

Vsi zneski v računovodskih izkazih in njihovih pojasnilih so izraženi v tisoč €, razen če je drugače navedeno. Zaradi zaokroževanja podatkov se lahko pri seštevanju pojavijo računske razlike.

2.5 SPREMEMBE V RAČUNOVODSKIH IZKAZIH

1.1.2014 se je začela uporabljati Uredba (EU) št. 575/2013 Evropskega parlamenta in Sveta z dne 26.6.2013 o bonitetnih zahtevah za kreditne institucije in investicijska podjetja ter o spremembi Uredbe (EU) št. 648/2012 (v nadaljevanju CRR).

Uredba CRR uvaja poleg zahtev v zvezi s kapitalom, veliko izpostavljenostjo, listinjenjem, likvidnostjo in finančnim vzvodom tudi zahteve v zvezi z razkritji (FINREP-ITS).

Tako je bilo zaradi uvedbe tehničnega standarda za nadzorniško poročanje – (FINREP ITS) treba prilagoditi sheme računovodskih izkazov za namen javne objave oziroma vključitve v letno poročilo, in sicer tako na posamični kakor tudi na konsolidirani osnovi.

Skupina je prvič uporabila spremenjene sheme računovodskih izkazov za namene javne objave po stanju na dan 31.12.2014, zagotovila pa je tudi primerljivost podatkov po stanju na dan 31.12.2013.

Spremembe v izkazu finančnega položaja so prikazane v nadaljevanju:

- postavka "Denar v blagajni in stanje na računih pri centralni banki" se ustrezno preimenuje v "Denar v blagajni, stanje na računih pri centralnih bankah in vpogledne vloge pri bankah", ker po novih shemah vključuje tudi vpogledne vloge pri bankah,
- postavki "Finančne obveznosti do centralne banke" ter "Finančne obveznosti, vezane na finančna sredstva, ki ne izpolnjujejo pogojev za odpravo pripoznanja" se ukineta, ker se navedeni finančni instrumenti, merjeni po odplačni vrednosti, po novih shemah v celoti vključujejo v okviru postavke "Finančne obveznosti, merjene po odplačni vrednosti", in sicer se ustrezno dopolnita naziva postavk "vloge bank" in "kredit bank" z besedno zvezo "in centralnih bank",
- postavka "Presežek iz prevrednotenja" se preimenuje v "Akumulirani drugi vseobsegajoči donosi".



Učinki sprememb v izkazu finančnega položaja na dan 31.12.2013

	Skupina Nove KBM	Nova KBM d.d.
Denar v blagajni, stanje na računih pri centralnih bankah in vpogledne vloge pri bankah	25.446	17.346
Kredit	(25.446)	(17.346)
– krediti bankam	(25.446)	(17.346)
Finančne obveznosti do centralne banke	(482.891)	(426.002)
Finančne obveznosti, merjene po odplačni vrednosti	482.891	426.002
– krediti bank in centralnih bank	482.891	426.002

Spremembe shem na izkaz poslovnega izida, izkaz vseobsegajočega donosa in izkaz sprememb lastniškega kapitala niso vplivale, v izkazu denarnih tokov pa so posledica uskladitev s spremembami, prikazanimi v izkazu finančnega položaja.

V letu 2014 so bila v računovodskih izkazih Skupine med ustavljeno poslovanje prerazvrščena sredstva in obveznosti KBM Banke a.d., v računovodskih izkazih Nove KBM d.d. pa dolgoročna naložba v kapital odvisne banke KBM Banka a.d. Zaradi prerazvrstitve so v skladu z MSRP 5 računovodski izkazi in pojasnila Skupine Nove KBM in Nove KBM d.d. za primerjalno obdobje 2013 (razen izkaza finančnega položaja) ustrezno prilagojeni. Podrobneje je ustavljeno poslovanje predstavljeno v pojasnilu 55.

3 / POMEMBNEJŠE RAČUNOVODSKE USMERITVE

Sprejete računovodske usmeritve so se uporabljale konsistentno v obeh poročevalskih obdobjih, predstavljenih v teh računovodskih izkazih.

3.1 USKUPINJEVANJE

Osnove za uskupinjevanje

Skupinski računovodski izkazi so sestavljeni iz računovodskih izkazov obvladujoče banke in njenih odvisnih družb.

Za vse odvisne družbe se uporablja metoda popolnega uskupinjevanja od dne, ko Skupina obvladuje odvisno družbo. Iz Skupine so odvisne družbe izključene v trenutku, ko preneha kontrolni vpliv obvladujoče družbe ali družbe v Skupini. Računovodski izkazi družb v Skupini so pripravljani za isto poročevalsko obdobje kot računovodski izkazi obvladujoče družbe in z uporabo istih računovodskih usmeritev. Ob pripravi skupinskih računovodskih izkazov so izločeni vsi posli, stanja in nerealizirani dobički in izgube, ki so posledica notranjih poslov znotraj Skupine, in dividende med povezanimi družbami.

Izguba odvisne družbe se pripiše neobvladujočemu deležu, tudi če je posledica tega primanjkljaj. Sprememba v lastniškem deležu odvisne družbe, pri kateri ne pride do izgube vpliva, se obračuna v kapitalu. Ob izgubi vpliva v odvisni družbi mora Skupina:

- odpraviti pripoznanje sredstev (vključno z dobrim imenom) in obveznosti odvisne družbe,
- odpraviti pripoznanje knjigovodske vrednosti vseh neobvladujočih deležev,
- odpraviti celoten znesek tečajnih razlik, ki so bile pripoznane v kapitalu,
- pripoznati pošteno vrednost prejetega nadomestila,
- pripoznati pošteno vrednost vseh preostalih naložb,
- pripoznati vse presežke ali primanjkljaje v izkazu poslovnega izida,
- ustrezno prerazvrstiti delež matične družbe v postavkah, ki so bile predhodno pripoznane v drugem vseobsegajočem dobičku, v izkaz poslovnega izida ali zadržani dobiček.

Poslovne združitve in dobro/slabo ime

Poslovne združitve se obračunajo z uporabo prevzemne metode. Stroški v zvezi s prevzemom se določijo v skupni višini nadomestila po poštenu vrednosti na dan prevzema, povečani za znesek vseh neobvladujočih deležev v prevzeti družbi. Za vsako poslovno združitve mora prevzemna družba izmeriti višino neobvladujočega deleža v prevzeti družbi bodisi po poštenu vrednosti bodisi po sorazmernem delu opredeljivih čistih sredstev prevzete družbe. Prevzemna družba pripozna stroške, povezane s prevzemom, med odhodki v postavki splošni administrativni stroški.

Ob prevzemu Skupina oceni, ali je razporeditev pridobljenih finančnih sredstev in prevzetih obveznosti skladna s pogodbenimi določili, gospodarskim položajem in pomembnimi okoliščinami na datum prevzema. Poleg tega mora prevzeta družba ločiti vstavljene izpeljane instrumente od gostiteljske pogodbe.

Pri poslovni združitvi, izvedeni v več stopnjah, se poštena vrednost prejšnjega prevzemnikovega deleža v lastniškem kapitalu prevzete družbe ponovno izmeri na pošteno vrednost na datum prevzema skozi izkaz poslovnega izida. Znesek pogojnega nadomestila, ki bo predvidoma preneseno na prevzemno družbo, se pripozna po poštenu vrednosti na datum prevzema. Kasnejše spremembe poštene vrednosti pogojnega nadomestila, ki se šteje za sredstvo ali obveznost, se po MRS 39 pripoznajo bodisi v izkazu poslovnega izida bodisi kot sprememba drugega vseobsegajočega dobička. Če se pogojno nadomestilo pripozna v kapitalu, se ne sme ponovno izmeriti, vse dokler ni poračunano s kapitalom.

Dobro ime se pri prvotnem merjenju pripozna po nabavni vrednosti, ki je presežek skupnega zneska prenesenega nadomestila in pripoznanega zneska neobvladujočega deleža nad zneskom opredeljivih pridobljenih sredstev in prevzetih obveznosti. Če je nadomestilo nižje od poštene vrednosti čistih sredstev prevzete odvisne družbe, se razlika pripozna v izkazu poslovnega izida (slabo ime).

Po prvotnem pripoznanju se dobro ime izmeri po nabavni vrednosti, zmanjšani za nabrano izgubo iz oslabitve. Zaradi preizkusa dobrega imena zaradi oslabitve se od dneva prevzema dobro ime, pridobljeno pri poslovni združitvi, razporedi na vsako denar ustvarjajočo enoto Skupine, za katero se pričakuje, da bodo k njej pritekale koristi od poslovne združitve, ne glede na to, ali so druga sredstva in obveznosti prevzete družbe dodeljene tem enotam.

Kadar je dobro ime del denar ustvarjajoče enote in se del poslovanja te denar ustvarjajoče enote odtuji, se pri določanju dobička in izgube ob odtujitvi poslovanja dobro ime, ki je povezano s to odtujeno denar ustvarjajočo enoto, pripozna v knjigovodski vrednosti poslovanja odtujene enote. Dobro ime, ki je odsvojeno v teh okoliščinah, se meri na osnovi relativne vrednosti odtujene dejavnosti in dela denar ustvarjajoče enote, ki ga Skupina obdrži.

Odvisne družbe

Odvisne družbe so družbe, ki jih obvladuje Skupina. Obvladovanje obstaja, ko je Skupina izpostavljena spremenljivemu donosu ali ima pravice do spremenljivega donosa iz svoje udeležbe v podjetje, v katero naloži, ter lahko preko svojega vpliva na to podjetje vpliva na ta donos.

Računovodski izkazi odvisnih družb so vključeni v skupinske računovodske izkaze od datuma, ko se obvladovanje začne, do datuma, ko preneha. Poslovne združitve Skupina pripozna postopno po posameznih fazah, morebitni dodatni nakupi deležev pa ne vplivajo na predhodno pripoznano dobro ime.

Računovodske usmeritve odvisnih družb so bile po potrebi spremenjene oziroma prilagojene usmeritvam Skupine. Datumi poročanja so enaki v celotni Skupini. Vse odvisne družbe so v skupinske računovodske izkaze vključene po metodi popolnega uskupinjevanja.

Kapital lastnikov neobvladujočega deleža je v izkazu finančnega položaja prikazan v posebni postavki, ločeno od kapitala lastnikov obvladujoče banke. Delež neobvladujočih lastnikov se izloči iz vseh postavk kapitala v odstotku, ki ustreza deležu neobvladujočih lastnikov v osnovnem kapitalu.

Pridružene družbe

Pridružene družbe so družbe, kjer ima Skupina pomemben vpliv, ne obvladuje pa njihovih finančnih in poslovnih usmeritev. Pomemben vpliv obstaja, ko ima Skupina zmožnost sodelovati pri odločitvah o finančni in poslovni politiki podjetja, v katero naloži, ne pa obvladovati ali skupno obvladovati te politike.

Naložbe v pridružene družbe se obračunavajo po kapitalski metodi in se pripoznajo po izvirni vrednosti. Naložba Skupine zajema ob nakupu ugotovljeno dobro ime ter čisto vrednost nabranih izgub zaradi oslabitve. Skupinski računovodski izkazi zajemajo delež Skupine v dobičkih in izgubah pridruženih družb, izračunan po kapitalski metodi, po opravljeni uskladitvi računovodskih usmeritev, od datuma, ko se pomemben vpliv začne, do datuma, ko se konča. Če je delež Skupine v izgubah pridružene družbe večji kot njen delež, se knjigovodska vrednost deleža Skupine (vključno z vsemi dolgoročnimi naložbami) zmanjša na nič, delež v nadaljnjih izgubah pa se preneha pripoznavati, toda le v obsegu, za katerega ima Skupina obvezo.

Posli, izločeni v postopku uskupinjevanja

Medsebojna stanja in medsebojni posli v Skupini, tudi prihodki, odhodki in dividende, se v celoti izločijo. Izločijo se nerealizirani dobički in izgube, ki izhajajo iz poslov znotraj Skupine in so pripoznani v sredstvih. Nerealizirane izgube se izločijo na enak način kot dobički pod pogojem, da ne obstaja dokaz o oslabitvi.

Naložbe v kapital odvisnih in pridruženih družb v posamičnih računovodskih izkazih obvladujoče banke

Poslovodstvo se pri odločanju, ali določeno družbo obvladuje oziroma nanjo pomembno vpliva, poslužuje predhodno zapisanih kriterijev glede opredelitve odvisnih oziroma pridruženih družb.

Naložbe v kapital odvisnih in pridruženih družb se v posamičnih računovodskih izkazih Nove KBM d.d. izkazujejo po nabavni vrednosti, zmanjšani za morebitne izgube zaradi oslabitve.

3.2 PREVEDBA POSLOVNIH DOGODKOV V TUJI VALUTI

Transakcije v tuji valuti se pretvorijo v funkcijsko valuto po tečaju na dan posla. Tečajne razlike se pripoznajo v izkazu poslovnega izida.

Postavke sredstev in obveznosti, ki so nominirane v tujih valutah, so v računovodskih izkazih preračunane z uporabo referenčnega tečaja Evropske centralne banke, ki je veljaven na datum poročanja. Učinki prevedbe so prikazani v izkazu poslovnega izida kot neto dobiček ali izguba iz tečajnih razlik.

Tečajne razlike, ki nastajajo pri nedenarnih postavkah, kot so lastniški instrumenti, razvrščeni v skupino finančnih sredstev, izmerjenih po pošteni vrednosti skozi izkaz poslovnega izida, se prikažejo kot del dobička ali izgube iz naslova merjenja po pošteni vrednosti. Tečajne razlike pri lastniških instrumentih, razvrščenih v skupino finančnih sredstev, razpoložljivih za prodajo, se prikažejo v drugem vseobsegajočem donosu, skupaj z učinkom merjenja po pošteni vrednosti.

Računovodski izkazi družb, katerih funkcijska valuta se razlikuje od predstavitvene valute, se prevedejo v predstavitveno valuto na naslednji način:

- sredstva in obveznosti se prevedejo po končnem tečaju na datum poročanja,
- poslovni izid se prevede po povprečnem tečaju obdobja.

Tečajne razlike se pripoznajo v posebnem uskupinjevalnem popravku kapitala in se v izkazu poslovnega izida pripoznajo šele ob odtujitvi naložbe.

3.3 DENARNI USTREZNIKI

Denarni ustrezniki so kratkoročne, hitro unovčljive naložbe, ki se lahko takoj pretvorijo v znane zneske denarnih sredstev in pri katerih je tveganje spremembe vrednosti zanemarljivo.

Med denarne ustreznike Skupina uvršča:

- gotovinska denarna sredstva ter stanja na poravnalnem računu in tekočih računih,
- kredite bankam z originalno zapadlostjo do 3 mesecev,
- naložbe v dolžniške vrednostne papirje, razpoložljive za prodajo, z originalno zapadlostjo do 3 mesecev.

Sredstva obvezne rezerve so razpoložljiva za dnevno poslovanje, zato so upoštevana kot denarni ustreznik.

3.4 FINANČNA SREDSTVA

3.4.1 RAZVRŠČANJE FINANČNIH SREDSTEV

Skupina ob začetnem pripoznanju finančna sredstva razvrsti glede na namen pridobitve, čas držanja v posesti in vrsto finančnega instrumenta na:

- finančna sredstva, izmerjena po pošteni vrednosti skozi izkaz poslovnega izida, ki se delijo na finančna sredstva v posesti za trgovanje in na druge finančne instrumente po pošteni vrednosti skozi poslovni izid. Skupina med finančna sredstva v posesti za trgovanje uvršča instrumente, s katerimi namerava aktivno trgovati in izkoristiti kratkoročna nihanja v ceni. V to skupino so razvrščeni lastniški in dolžniški vrednostni papirji ter izvedeni finančni instrumenti, razen tistih, ki so namenjeni varovanju. V skupino finančnih sredstev, izmerjenih po pošteni vrednosti skozi poslovni izid, vodstvo razvrsti instrumente ob začetnem pripoznavanju, kadar bodo tako zagotovljene ustreznejše informacije iz naslova merjenja ali pripoznavanja,
- finančna sredstva v posesti do zapadlosti so sredstva z določenimi ali določljivimi plačili in določeno zapadlostjo, za katera Skupina izpričuje namen in sposobnost posedovanja do zapadlosti,
- finančna sredstva, razpoložljiva za prodajo, so sredstva, ki niso bila kupljena z namenom trgovanja in jih Skupina namerava posedovati nedoločeno časovno obdobje. Sredstvo se lahko proda zaradi likvidnostnih potreb ali sprememb tržnih razmer (sprememb obrestnih mer, deviznih tečajev ali cen finančnih instrumentov),
- posojila in terjatve so finančna sredstva z določenimi ali določljivimi plačili, s katerimi se ne trguje na aktivnem trgu.

Skupina ima sklenjene finančne instrumente za namene ekonomskega varovanja drugega finančnega instrumenta. V računovodenju ne uporablja pravil obračunavanja varovanja pred tveganjem, ker se učinki merjenja tako prvega kot drugega finančnega instrumenta istočasno kažejo v izkazu poslovnega izida.

Skupina nima določenih instrumentov, za katere bi morala obračunavati varovanje pred tveganji.

3.4.2 PRIPOZNANJE IN ODPRAVA PRIPOZNANJA FINANČNIH SREDSTEV

Nakupi in prodaje finančnih sredstev, razen posojil in terjatev, se pripoznajo na dan trgovanja (dan sklenitve pogodbe). Posojila in terjatve se pripoznajo na dan poravnave.

Skupina odpravi pripoznanje finančnega sredstva, ko pogodbene pravice do denarnih tokov potečejo ali ko je finančno sredstvo preneseno in prenos izpolnjuje kriterije za odpravo pripoznanja (Skupina je prenesla vse pravice in

tveganja iz finančnega sredstva). Če Skupina prenese finančno sredstvo, vendar zadrži skoraj vsa tveganja in koristi, se pripoznanje finančnega sredstva ne odpravi.

Pri odpravi pripoznanja finančnega sredstva v celoti se razlika med knjigovodsko vrednostjo sredstva ter vsoto prejetih nadomestil (vključno z novim dobljenim sredstvom, zmanjšano za novo prevzeto obveznost) in nabranimi dobički ali izgubami, ki so bile pripoznane neposredno v drugem vseobsegajočem donosu, pripozna v izkazu poslovnega izida.

3.4.3 MERJENJE FINANČNIH SREDSTEV

Finančna sredstva, razen finančnih sredstev, izmerjenih po pošteni vrednosti skozi izkaz poslovnega izida, se začetno izmerijo po pošteni vrednosti, povečani za transakcijske stroške.

Finančna sredstva, izmerjena po pošteni vrednosti skozi izkaz poslovnega izida, se začetno izmerijo po pošteni vrednosti, transakcijski stroški pa se ob nakupu izkažejo v izkazu poslovnega izida.

Finančna sredstva v posesti za trgovanje in finančna sredstva, razpoložljiva za prodajo, se po začetnem pripoznanju merijo po pošteni vrednosti. Poštena vrednost temelji na objavljeni tržni ceni na datum poročanja, ki predstavlja najboljše povpraševanje oziroma, če to ni dostopno, zaključni tečaj. Za finančna sredstva, za katera cena na trgu ni objavljena, Skupina izmeri pošteno vrednost z uporabo modelov vrednotenja. Ti vključujejo uporabo cen primerljivih poslov in metodo diskontiranih bodočih denarnih tokov.

Izvedene finančne instrumente, ki vključujejo valutne terminske posle, obrestne zamenjave, valutne opcije in terminske posle z vrednostnimi papirji, Skupina uporablja za trgovanje ter jih izmeri po pošteni vrednosti. Poštena vrednost izvedenih finančnih instrumentov je enaka nerealiziranim dobičkom ali izgubam iz naslova vrednotenja po tržnih cenah oziroma po pogodbeni terminski vrednosti.

Lastniški vrednostni papirji, razpoložljivi za prodajo, katerih poštena vrednost se ne more zanesljivo izmeriti, se merijo po nabavni vrednosti (nabavna cena, povečana za transakcijske stroške in zmanjšana za oslabitev).

Posojila in terjatve se izmerijo po odplačni vrednosti po metodi efektivne obrestne mere.

Posojila in terjatve so izkazani v višini neodplačane glavnice, povečani za neodplačane obresti in nadomestila ter zmanjšani za znesek oslabitve posojila.

Finančna sredstva v posesti do zapadlosti se izmerijo po odplačni vrednosti. Odplačna vrednost se izračuna kot znesek začetno pripoznane terjatve, zmanjšan za odplačila glavnice, povečan ali zmanjšan za nabrano odplačilo razlike med začetnim in v plačilo zapadlim zneskom ter zmanjšan zaradi oslabitve finančnega sredstva.

3.4.4 DOBIČKI IN IZGUBE

Dobički in izgube, ki izhajajo iz spremembe poštene vrednosti finančnih sredstev, izmerjenih po pošteni vrednosti skozi izkaz poslovnega izida, se pripoznajo v poslovnem izidu v obdobju, v katerem nastanejo.

Dobički in izgube, ki izhajajo iz spremembe poštene vrednosti finančnih sredstev, razpoložljivih za prodajo, se pripoznajo neposredno v drugem vseobsegajočem donosu, razen izgub zaradi oslabitve in dobičkov in izgub iz naslova tečajnih razlik, dokler se ne opravi odprava pripoznanja finančnega sredstva. V tem primeru se nabrani dobički ali izgube, izkazani v drugem vseobsegajočem donosu, pripoznajo v izkazu poslovnega izida. Obresti iz dolžniških vrednostnih papirjev, razpoložljivih za prodajo, izračunane z uporabo metode efektivne obrestne mere, se pripoznajo neposredno v izkazu poslovnega izida.



“Dobiček prvega dne”

Ko je cena transakcije na neaktivnem trgu za isti instrument bistveno drugačna od poštene vrednosti na drugem pomembnem primerljivem trgu ali če je cena transakcije bistveno drugačna od cene, ki temelji na modelu vrednotenja, ki upošteva predpostavke iz aktivnega trga, Skupina takoj pripozna razliko med ceno transakcije in pošteno vrednostjo v izkazu poslovnega izida v postavki neto dobički in izgube iz trgovanja kot "dobiček/izgubo prvega dne". V primeru, ko cena na trgu ni relevantna, se razlika med ceno transakcije in modelom vrednotenja pripozna v izkazu poslovnega izida šele tedaj, ko trg postane pomemben, ali takrat, ko se instrument odtuji.

3.4.5 PRERAZVRSTITVE FINANČNIH SREDSTEV

V letih 2014 in 2013 Skupina ni prerazvrstila nobenih finančnih sredstev iz ene kategorije v drugo kategorijo.

3.4.6 OSLABITVE FINANČNIH SREDSTEV

Finančna sredstva, razpoložljiva za prodajo

Skupina vsako poročevalsko obdobje oceni, ali so prisotni znaki, ki označujejo oslabitev finančnih sredstev, razpoložljivih za prodajo. Pomembno ali dolgotrajno zmanjšanje poštene vrednosti finančnega sredstva pod njegovo nabavno vrednost lahko predstavlja nepristranski dokaz o oslabitvi. Odločitev, kaj predstavlja pomemben ali dolgotrajen padec poštene vrednosti, temelji na ocenah. Pri postavitvi teh ocen upošteva Skupina (poleg drugih dejavnikov) volatilitnost cen vrednostnih papirjev.

V primeru oslabitve dolžniškega finančnega sredstva, razpoložljivega za prodajo, se nabrana izguba, pripoznana v drugem vseobsegajočem donosu, prenese v izkaz poslovnega izida. Tako pripoznano izgubo je mogoče razveljaviti.

Če se v naslednjem obdobju poštena vrednost dolžniškega finančnega sredstva, razpoložljivega za prodajo, poveča in je povečanje moč nepristransko povezati z dogodkom, ki je nastal po pripoznanju izgube, se odprava oslabitve izkaže preko izkaza poslovnega izida.

V primeru oslabitve lastniškega vrednostnega papirja, razpoložljivega za prodajo, se izguba zaradi oslabitve pripozna v izkazu poslovnega izida. Odprava oslabitve lastniškega vrednostnega papirja se ne izvede preko izkaza poslovnega izida, temveč se kasnejše povečanje poštene vrednosti izkaže neposredno v drugem vseobsegajočem donosu.

Finančna sredstva v posesti do zapadlosti

Skupina vsako poročevalsko obdobje oceni, ali obstaja nepristranski dokaz o oslabiljenosti finančnega sredstva v posesti do zapadlosti.

Znesek izgube za oslabitev se izmeri kot razlika med knjigovodsko vrednostjo sredstva in sedanjo vrednostjo prihodnjih denarnih tokov, ki so diskontirani po izvirni efektivni obrestni meri. Vrednost izgube se pripozna v izkazu poslovnega izida.

Posojila in terjatve

Skupina vsakega komitenta v skladu z interno metodologijo razvrsti v ustrezno bonitetno skupino. Razvrščanje v bonitetno skupino poteka na osnovi finančnega položaja dolžnika, uspešnosti poslovanja, sposobnosti zagotavljanja denarnega toka za vračilo obveznosti, poravnavanja obveznosti, tveganosti panoge ter mehkih dejavnikov.

Skupina sproti ali najmanj trimesečno ocenjuje, ali obstajajo nepristranski dokazi ali dogodki, ki so nastopili po začetnem pripoznanju, in ali ti dogodki vplivajo na oceno prihodnjih denarnih tokov finančnega sredstva ali skupine finančnih sredstev, ki jih je mogoče zanesljivo oceniti.

Na osnovi tveganosti komitenta in sklenjenega posla se oblikujejo ustrezne oslabitve finančnih sredstev v skladu z MSRP ter lastno metodologijo. Posamezno pomembno finančno sredstvo se oceni posamično. Če je pri posamični ocenitvi ugotovljena oslabiljenost finančnega sredstva, se le-to oslabi posamično, sicer se razvrsti v ustrezno skupino po tveganju dolžnika ali finančnega sredstva in se oslabi skupinsko. Skupinsko se ocenijo in oslabijo tudi vsa posamično nepomembna finančna sredstva.

Pri posamični ocenitvi finančnega sredstva se znesek izgube zaradi oslabitve finančnega sredstva izmeri kot razlika med knjigovodsko vrednostjo sredstva in sedanjo vrednostjo prihodnjih denarnih tokov, ki so diskontirani po pogodbeni obrestni meri finančnega sredstva. Kadar Skupina razpolaga s prvovrstnim zavarovanjem ali primernim zavarovanjem, upošteva tudi pričakovane denarne tokove iz naslova unovčenja zavarovanj.

Za skupinsko ocenitev potrebnih oslabitev finančnih sredstev Skupina uporablja model, ki temelji na verjetnosti prehoda komitenta med neplačnike v posamezni skupini ter na podatkih o višini izgube za posamezno skupino neplačnikov. Verjetnosti prehodov komitentov ter višine izgub se za posamezno skupino kreditov izračunajo na podlagi podatkov o preteklih dejanskih prehodih in izgubah.

Ustreznost skupinskih odstotkov oslabitev se preveri enkrat letno. Odstotki skupinskih oslabitev se računajo ločeno za portfelj prebivalstva in portfelj gospodarskih družb.

Zaradi oslabitve se knjigovodska vrednost sredstva zmanjša neposredno ali z uporabo konta popravka vrednosti. Znesek izgube se pripozna v izkazu poslovnega izida.

Če se vrednost oslabitve v naslednjem obdobju zmanjša, se že prej pripoznana izguba zaradi oslabitve razveljavi. Vrednost razveljavitve izgube se pripozna v izkazu poslovnega izida.

Kadar se komitent nahaja v tvegani državi, se pri ocenjevanju izgub zaradi oslabitve upošteva tudi deželno tveganje.

Kjer je mogoče, Skupina stremi k restrukturiranju kreditov namesto unovčenja zavarovanj. Restrukturiranje kreditov obsega podaljševanje plačilnih rokov in dogovarjanje o novih kreditnih pogojih. Ko so enkrat novi pogoji dogovorjeni, kredit ni več zapadel, vendar se boniteta stranke ne izboljša samo na podlagi restrukturiranja. Skupina nepretrgoma pregleduje izpolnjevanje novih pogojev restrukturiranih kreditov in hkrati spremlja možnost bodočih odplačil. Takšni krediti ostajajo predmet skupinskih ali posamičnih oslabitev, izračunanih na podlagi prvotne efektivne obrestne mere kredita.

Kot alternative k restrukturiranju se Skupina poslužuje tudi konverzije kreditov v kapital podjetij. Knjigovodska vrednost kreditov pred konverzijo (ki v skladu z vrednotenjem po MRS 39 že vključuje ustrezno raven oslabitev) postane nabavna (poštena) vrednost dolgoročne naložbe v kapital, in sicer pod pogojem, da cenitev ne kaže nižje vrednosti. Vendar pa Skupina ob začetnem pripoznanju s konverzijo kreditov pridobljenih naložb v kapital družb ne pripozna prihodkov zaradi odprave oslabitev konvertiranih kreditov.

3.5 POBOTANJE FINANČNIH SREDSTEV

Finančna sredstva in obveznosti so v izkazu finančnega položaja pobotani, ko za to obstaja pravna pravica in namen neto poravnave ali istočasna realizacija sredstva ter poravnava obveznosti.

3.6 ZAČASNI NAKUP IN POVRATNA PRODAJA

Nakup vrednostnih papirjev z namenom prodaje (začasni nakup – repo) je izkazan med krediti strankam. Po pogodbah o začasnem nakupu Skupina ne prevzema tveganj in koristi iz naslova lastništva vrednostnega papirja. Pogodbeno razmerje ima značilnosti zavarovanega kredita, pri katerem so zavarovanje vrednostni papirji, ki so predmet repo



pogodbe. Razlika med nakupno in prodajno ceno je izkazana kot obrestni prihodek, razmejen z uporabo metode efektivnih obrestnih mer v obdobju trajanja pogodbe.

3.7 NAJEMI

Finančni najem je najem, pri katerem se pomembna tveganja in pomembne koristi, povezane z lastništvom nad najetim opredmetenim osnovnim sredstvom, prenesejo na najemnika. Lastninska pravica lahko preide na najemnika ali pa tudi ne. V skladu s pogodbo se sredstvo lahko odkupi, lahko pa se najemodajalcu vrne. Takega najema praviloma ni mogoče enostransko razveljaviti. Usmeritev za amortiziranje najetih sredstev je usklajena z usmeritvijo, ki se uporablja pri lastnih amortizirljivih sredstvih.

Najem, ki ni finančni najem, je poslovni najem.

Skupina je najemnik

V primeru poslovnih najemov se dana plačila vključujejo v izkaz poslovnega izida sorazmerno glede na čas trajanja pogodbe.

Sredstvo, pridobljeno na podlagi finančnega najema, je sestavni del opredmetenih osnovnih sredstev. Njegova nabavna vrednost je enaka poštenu vrednosti ali sedanji vrednosti najmanjše vsote najemnin, in sicer tisti, ki je manjša. Plačane najemnine se pripoznajo kot obrestni odhodki. Opredmetena osnovna sredstva, pridobljena s finančnim najemom, se amortizirajo v dobi koristnosti sredstva. Če ni utemeljenega zagotovila, da bo najemnik prevzel lastništvo do konca trajanja finančnega najema, je treba takšno opredmeteno osnovno sredstvo povsem amortizirati med trajanjem finančnega najema ali v dobi njegove koristnosti, in sicer v tisti dobi, ki je krajša.

Skupina je najemodajalec

Sredstva, dana v poslovni najem, so prikazana med naložbenimi nepremičninami ali opredmetenimi osnovnimi sredstvi. Prihodki iz naslova najemnin se pripoznajo v izkazu poslovnega izida sorazmerno s časom trajanja najema.

V primeru sredstva, danega v finančni najem, se sedanja vrednost bodočih najemnin pripozna kot terjatev iz naslova finančnega najema. Prihodki iz finančnega najema se pripoznavajo skozi celotno dobo najema in odražajo stalen periodični donos najemodajalca, izkazani so kot prihodki iz obresti.

3.8 OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA

Opredmetena osnovna sredstva so sredstva za opravljanje dejavnosti Skupine, vodena po nabavni vrednosti, zmanjšani za popravke vrednosti in morebitne oslabitve. Začetno pripoznanje nabavne vrednosti vključuje nakupno ceno in stroške, ki se nanašajo neposredno na pridobitev sredstev.

Pozneje nastali stroški se vključujejo v vrednost nabavljenih sredstev in so pripoznani le takrat, ko obstaja verjetnost, da bodo pritekale bodoče gospodarske koristi, povezane s sredstvom, in se lahko ti stroški zanesljivo izmerijo. Vsa ostala vlaganja, vzdrževanja in popravila bremenijo izkaz poslovnega izida v obdobju, ko so nastala.

Osnovno sredstvo začne Skupina amortizirati, ko je na razpolago za uporabo. Popravki vrednosti zaradi amortiziranja se oblikujejo posamično na podlagi enakomernega časovnega amortiziranja glede na predvideno dobo koristnosti.



V Skupini so bile v letu 2014 in 2013 uporabljene naslednje letne amortizacijske stopnje:

	Skupina Nove KBM
- gradbeni objekti	1,1 do 5 %
- računalniška oprema	20 do 50 %
- motorna vozila	12,5 do 20 %
- druga oprema	5 do 33,33 %

Zemljišča so pripoznana ločeno od zgradb in imajo praviloma neomejeno dobo koristnosti, zato jih Skupina ne amortizira.

Pri etažni lastnini poslovnega prostora se vrednost pripadajočega zemljišča všteva v nabavno vrednost dela zgradbe, katerega lastnica je Skupina.

Vrednost opredmetenega osnovnega sredstva se zaradi morebitnih oslabeitev preverja, kadar obstajajo znamenja, da knjigovodske vrednosti sredstev ne bo mogoče v celoti nadomestiti. Če je ocenjena nadomestljiva vrednost sredstva nižja od njegove knjigovodske vrednosti, je treba knjigovodsko vrednost sredstva znižati na nadomestljivo vrednost, izgubo zaradi oslabeitve pa pripoznati v izkazu poslovnega izida. Kot nadomestljiva vrednost se šteje poštena vrednost, zmanjšana za stroške prodaje, ali vrednost pri uporabi, odvisno od tega, katera je višja.

Pripoznanje sredstva se odpravi ob odtujitvi, ali če od uporabe sredstva ni več pričakovati prihodnjih gospodarskih koristi.

Dobiček oziroma izguba ob odtujitvi opredmetenega osnovnega sredstva se določi kot razlika med prihodki iz odtujitve sredstva in njegovo knjigovodsko vrednostjo ter se izkaže v izkazu poslovnega izida.

Stroški izposojanja

Stroški izposojanja, ki jih je mogoče neposredno pripisati nakupu, gradnji ali proizvodnji sredstva v izgradnji, pri katerem je treba precej časa, da se usposobi za nameravano uporabo ali prodajo, se usredstviijo kot del nabavne vrednosti zadevnega sredstva. Drugi stroški izposojanja se pripoznajo kot odhodki v obdobju, v katerem nastanejo.

3.9 NALOŽBENE NEPREMIČNINE

Naložbene nepremičnine so opredmetena osnovna sredstva, ki jih Skupina ne uporablja neposredno za opravljanje svoje dejavnosti, temveč jih poseduje z namenom dajanja v poslovni najem.

Ob pripoznanju so izmerjene po nabavni vrednosti, pozneje pa Skupina meri naložbene nepremičnine po modelu poštene vrednosti.

Pošteno vrednost naložbenih nepremičnin Skupina preverja ob koncu vsakega poslovnega leta s pomočjo pooblaščenega cenilca vrednosti nepremičnin.

Dobiček ali izgubo, ki izhaja iz spremembe poštene vrednosti, Skupina pripozna v poslovnem izidu obdobja, v katerem se pojavi.

3.10 NEOPREDMETENA SREDSTVA

Skupina poseduje samo neopredmetena sredstva s končno dobo koristnosti.

Začetno pripoznanje nabavne vrednosti vključuje nakupno ceno in stroške, ki se nanašajo neposredno na pridobitev in so pogoj za usposobitev sredstva. Skupina obračunava amortizacijo linearno glede na predvideno dobo koristnosti.

V Skupini so bile v letih 2014 in 2013 uporabljene naslednje letne amortizacijske stopnje:

	Skupina Nove KBM
- licence	10 do 33,33 %
- druga vlaganja	5 do 33,33 %

Neopredmetena sredstva Skupina preneha amortizirati, ko so opredeljena kot nekratkoročna sredstva v posesti za prodajo ali ko je odpravljeno njihovo pripoznanje, ker Skupina ne pričakuje nobene gospodarske koristi več.

Vrednost neopredmetenega sredstva se zaradi morebitnih oslabitev preverja, kadar obstajajo znamenja, da knjigovodske vrednosti sredstev ne bo mogoče v celoti nadomestiti. Če je ocenjena nadomestljiva vrednost sredstva nižja od njegove knjigovodske vrednosti, je treba knjigovodsko vrednost sredstva znižati na nadomestljivo vrednost, izgubo zaradi oslabitve pa pripoznati v izkazu poslovnega izida. Kot nadomestljiva vrednost šteje poštena vrednost, zmanjšana za stroške prodaje, ali vrednost pri uporabi, odvisno od tega, katera je višja.

3.11 ZALOGE

Zaloge se merijo po izvirni vrednosti ali čisti iztržljivi vrednosti, in sicer po nižji izmed njiju. Čista iztržljiva vrednost je ocenjena prodajna cena, dosežena v rednem poslovanju, zmanjšana za ocenjene stroške dokončanja in ocenjene stroške prodaje. Zaloge se zaradi okrepitve ne prevrednotujejo.

Dokončani proizvodi in nedokončana proizvodnja (nepremičnine za prodajo) so začetno izmerjeni po neposrednih proizvodjalnih stroških, ki se nanašajo neposredno na posamezne projekte, in posrednih proizvodjalnih stroških.

Nepremičnine, pridobljene za poplačilo terjatev, se ob začetnem pripoznanju izmerijo po cenilnem zapisniku, ki se pridobi ob poplačilu terjatev. Pridobljene nepremičnine poseduje Skupina z namenom prodaje.

Nabavno ceno zaloge odvzete opreme iz naslova lizingških poslov sestavlja dolg lizingojemalca (zapadle neplačane in nezapadle glavnice, zapadle neplačane obresti in drugi stroški, ki se lahko pripišejo lizingojemalcu).

3.12 NEKRATKOROČNA SREDSTVA V POSESTI ZA PRODAJO

Nekratkoročna sredstva v posesti za prodajo so tista, katerih knjigovodska vrednost bo poravnana predvsem s prodajo, in ne z nadaljnjo uporabo. Tak pogoj je izpolnjen le takrat, kadar je prodaja zelo verjetna in je sredstvo na razpolago za takojšnjo prodajo v trenutnem stanju. Vodstvo je zavezano prodaji, ki mora biti izpeljana v roku enega leta od razvrstitve sredstva.

Nekratkoročna sredstva v posesti za prodajo so merjena po tisti vrednosti, ki je nižja, ko primerjamo knjigovodsko vrednost in pošteno vrednost, ki je zmanjšana za stroške prodaje. Ta sredstva se ne amortizirajo.

3.13 FINANČNE OBVEZNOSTI

Finančne obveznosti zajemajo obveznosti do centralne banke, finančne obveznosti, namenjene trgovanju, in finančne obveznosti, merjene po odplačni vrednosti.

Med finančne obveznosti, namenjene trgovanju, Skupina uvršča obveznosti, ki izhajajo iz vrednotenja terminsko prodanih vrednostnih papirjev, in jih meri po poštenu vrednosti.

Finančne obveznosti, merjene po odplačni vrednosti, so obveznosti za vloge in kredite bank in strank, ki niso banke, dolgovi za izdane dolžniške vrednostne papirje in druge obveznosti iz financiranja.

Finančne obveznosti, merjene po odplačni vrednosti, se pripoznajo v višini prejetih denarnih sredstev, zmanjšani za neposredne transakcijske stroške. Obveznosti se po začetnem pripoznanju merijo po odplačni vrednosti, razlika med začetno pripoznanim zneskom in zneskom ob zapadlosti pa se pripozna v izkazu poslovnega izida z uporabo metode efektivne obrestne mere.

Odprava pripoznanja finančne obveznosti se opravi, ko je obveza izpolnjena, razveljavljena ali zastarana. Razlika med knjigovodsko vrednostjo finančne obveznosti, izbrisane ali prenesene na drugo stranko, in plačanim nadomestilom se pripozna v izkazu poslovnega izida.

3.14 REZERVACIJE

Dolgoročne rezervacije za obveznosti in stroške Skupina pripozna zaradi sedanje obveze (pravna ali posredna), ki izhaja iz preteklega dogodka in za katero je verjetno, da bo pri poravnavi obveze potreben odtok dejavnikov, ki omogočajo pritekanje gospodarskih koristi, ter je znesek obveze mogoče zanesljivo izmeriti. Skupina oblikuje rezervacije za pokojnine in podobne obveznosti, za zunajbilančne obveznosti, za pravno nerešene tožbe, za reorganizacijo in druge rezervacije.

Skupina pripozna rezervacije za pokojnine in podobne obveznosti, ki odražajo sedanjo vrednost obveznosti za odpravnine ob odhodu v pokoj in jubilejne nagrade. Pri izračunu sedanje vrednosti se uporabi diskontna obrestna mera, enaka tržni donosnosti na 10-letne podjetniške obveznice z visoko boniteto v evroobmočju; znašala je 1,9 % (v letu 2013 4,1 %). Skupina pripozna rezervacije za vsakega zaposlenega tako, da se upoštevata strošek odpravnine ob upokojitvi, ki mu pripada po pogodbi o zaposlitvi, in strošek vseh pričakovanih jubilejnih nagrad za skupno delovno dobo v družbi do upokojitve. Med drugim se upošteva tudi fluktuacija zaposlenih v razponu od 0,0 % do 6,0 % (v letu 2013 od 0,4 % do 1,7 %) in planirana rast plač v razponu od 0,6 % do 1,2 % (v letu 2013 od 1,4 % do 1,9 %). Za Skupino stanje obveznosti izračunava pooblaščen aktuar.

Oblikovanje in odpravo rezervacij za zaposlenca Skupina pripozna v izkazu poslovnega izida, razen aktuarskih dobičkov/izgub iz naslova odpravnin, ki jih od leta 2013 pripozna v izkazu vseobsegajočega donosa.

Skupina pripozna rezervacije za zunajbilančne obveznosti na osnovi tveganosti komitenta in sklenjenega posla. Temeljijo na podobnih ocenah kot ocene oslabitve posojil.

Rezervacije za tožbe predstavljajo zanesljivo ocenjen znesek obveze na datum poročanja. Rezervacije se ocenijo na osnovi znanih dejstev iz sodnega postopka, preteklih izkušenj s podobnimi tožbami in mnenj pravnih veščakov.

Rezervacije za reorganizacijo Skupina pripozna na osnovi načrta prestrukturiranja. Rezervacije za reorganizacijo vključujejo le neposredne izdatke, ki se bodo pojavili pri reorganiziranju.



3.15 KAPITAL

Delniški kapital Nove KBM d.d. je razdeljen na navadne kosovne delnice.

Pridobljene lastne delnice se odštevajo od kapitala.

Delnice so prosto prenosljive in izdane v nematerializirani obliki. Vse delnice so istega razreda. Imetniki delnic imajo glede na sorazmerni delež v osnovnem kapitalu pravico do glasovanja na skupščini, pravico do dividende iz bilančnega dobička, ki je namenjen za izplačilo dividend, in pravico do ustreznega dela premoženja pri likvidaciji ali stečaju banke, kot je določeno z zakonom. Vse delnice so bile v celoti vplačane.

Skladno s statutom Nove KBM d.d. se zakonske rezerve oblikujejo, dokler vsota zakonskih in kapitalskih rezerv iz naslova vplačanih presežkov kapitala ni enaka štirikratniku osnovnega kapitala banke.

Kapitalske rezerve se ne morejo uporabiti za izplačilo delničarjem, lahko pa se uporabijo pod pogoji in za namene, ki jih določa ZGD-1.

Statutarne rezerve se oblikujejo do višine zneska, ki je enak osemkratniku osnovnega kapitala banke.

Dividende iz delnic so pripoznane kot finančni dolg v obdobju, ko jih odobri skupščina delničarjev.

3.16 POGOJNE OBVEZNOSTI IN PREVZETE FINANČNE OBVEZNOSTI

Skupina posluje s finančnimi instrumenti, pri katerih nastane zunajbilančno tveganje, in sicer so to finančne in storitvene garancije, akreditivi in kreditne linije.

Finančne garancije

Prevzete finančne obveznosti za jamstva (garancije) predstavljajo nepreklicne obveze za plačila, če komitent Skupine ne izpolni svojih obveznosti do tretjih oseb.

Prejete opravnine se razmejujejo, tako da se enakomerno pripoznajo v izkazu poslovnega izida.

Tveganja, povezana s pogojnimi obveznostmi in prevzetimi finančnimi obveznostmi, se ocenjujejo podobno kot tveganja pri posojilih. Vsako povečanje obveznosti na osnovi ocenjenih izdatkov, ki bodo potrebni za poravnavo obveznosti po pogodbi, se vključi v postavko rezervacije.

3.17 PRIHODKI IZ OBRESTI IN ODHODKI ZA OBRESTI

Prihodki se pripoznajo, ko je verjetno, da bodo prihodnje gospodarske koristi pritekale in da je te koristi mogoče zanesljivo izmeriti.

Obrestni prihodki in odhodki so izkazani v obračunanih zneskih v višini, rokih in na način, določen s sklepom o obrestnih merah oziroma v pogodbah med Skupino in komitentom.

V izkazu poslovnega izida so pripoznani vsi obrestni prihodki in odhodki iz poslovanja s finančnimi sredstvi z uporabo metode efektivne obrestne mere.

Med prihodki za obresti so izkazane redne, zamudne in razmejene obresti ter vnaprej plačana nadomestila za stroške odplačevanja pri dolgoročnih kreditih, danih prebivalstvu. Nadomestila se prenašajo med prihodke skladno z dobo

odplačevanja kredita.

Prihodki iz finančnega najema se pripoznavajo skozi celotno dobo najema in odražajo stalen periodični donos najemodajalca, izkazani so kot prihodki iz obresti.

Med odhodki za obresti so izkazane obresti za obveznosti iz naslova vlog, izdanih vrednostnih papirjev in najetih kreditov ter drugi odhodki iz naslova finančnih obveznosti.

3.18 PRIHODKI IZ DIVIDEND

Med prihodki iz dividend izkazuje Skupina prejete dividende ali deleže iz naslova naložbenja v kapital družb. Prihodke iz dividend Skupina pripozna v izkazu poslovnega izida, ko pridobi pravico do izplačila.

3.19 PRIHODKI IZ OPRAVNIN IN ODHODKI ZA OPRAVNE

Med prihodke so vključene opravnine iz naslova storitev, ki jih opravi Skupina. Med odhodke za opravnine so vključeni zneski, plačani za storitve drugih.

Prihodki in odhodki so v izkazu poslovnega izida pripoznani, ko je storitev opravljena.

3.20 REALIZIRANI DOBIČKI IN IZGUBE IZ FINANČNIH SREDSTEV, KI NISO MERJENI PO POŠTENI VREDNOSTI SKOZI IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA

Realizirani dobički in izgube iz finančnih sredstev, razpoložljivih za prodajo, posojil in finančnih sredstev v posesti do zapadlosti se v izkazu poslovnega izida pripoznajo ob realizaciji prodaje, ob zapadlosti finančnega sredstva ali drugi odpravi pripoznanja finančnega sredstva.

3.21 ČISTI DOBIČKI IN IZGUBE IZ FINANČNIH SREDSTEV, NAMENJENIH TRGOVANJU

Čisti dobički in izgube iz trgovanja vključujejo realizirane in nerealizirane dobičke in izgube iz finančnih sredstev v posesti za trgovanje, vključno z izvedenimi finančnimi instrumenti, ter vključujejo tudi čiste dobičke iz nakupa in prodaje tujih valut.

3.22 DRUGI ČISTI POSLOVNI DOBIČKI IN IZGUBE

Drugi čisti poslovni dobički in izgube vključujejo realizirane dobičke in izgube iz nebančne dejavnosti (prihodki od najemnin, učinki prodaje zalog in odhodki za članarine, prispevke in druge dajatve).

3.23 OSLABITVE

Med oslabitvami Skupina izkazuje oslabitve finančnih sredstev, ki niso merjena po pošteni vrednosti skozi izkaz poslovnega izida, oslabitve opredmetenih osnovnih sredstev, neopredmetenih sredstev in naložbenih nepremičnin.

3.24 DAVKI

Davek od dohodka je prikazan v višini, kot so ga obračunale družbe v Skupini v skladu z lokalno zakonodajo. Odloženi davki so obračunani za vse začasne razlike med vrednostjo sredstev in obveznosti za davčne namene ter njihovo knjigovodsko vrednostjo. Davki so vsakokrat obračunani po davčnih stopnjah, za katere se pričakuje, da se bodo uporabljale, ko bo terjatev realizirana oziroma obveznost poravnana.



Najpomembnejšečasne razlike izvirajo iz vrednotenja finančnih instrumentov in rezervacij.

Odložena terjatev za davek se pripozna za vse odbitne časne razlike, če je verjetno, da se bo pojavil razpoložljiv obdavčljivi dobiček, v breme katerega bo mogoče uporabiti odbitne časne razlike.

Odloženi davek, povezan z vrednotenjem finančnih instrumentov, razpoložljivih za prodajo, izmerjenih po pošteni vrednosti, se izkaže neposredno v vseobsegajočem donosu.

3.25 POROČANJE PO SEGMENTIH

Segment je prepoznaven sestavni del Skupine, ki se ukvarja s proizvodi ali storitvami (poslovni segment) ter je predmet tveganj in donosov, drugačnih od tistih v drugih segmentih. Razkritja po segmentih so v skladu z zahtevami posloводства za notranje potrebe.

Z namenom učinkovitega upravljanja je na osnovi produktov in storitev, ki jih ponuja, Skupina organizirana v pet poslovnih segmentov:

Bančništvo	bančne in finančne storitve po Zakonu o bančništvu: sprejemanje depozitov, dajanje kreditov, faktoring in financiranje komercialnih poslov, storitve plačilnega prometa, izdajanje in upravljanje plačilnih instrumentov, izdajanje garancij in drugih jamstev
Upravljanje skladov	upravljanje finančnih skladov
Lizing	finančni ali operativni lizing za financiranje nakupov premičnin, opreme in nepremičnin
Nepremičninska dejavnost	poslovanje z nepremičninami, investicijski inženiring, projektno financiranje
Drugo	koordinator razvoja sistema Moneta

Uprava nadzira rezultate poslovanja poslovnih segmentov z namenom sprejemanja investicijskih odločitev in ocene uspešnosti poslovanja. Uspešnost poslovnega segmenta je določena na osnovi dobička in izgube iz poslovanja, ki se v določenih vidikih razlikuje od rezultatov poslovanja v konsolidiranih računovodskih izkazih.

Geografski segmenti Skupine so razdeljeni na Slovenijo, zahodno Evropo in vzhodno Evropo.



3.26 STANDARDI IN POJASNILA

Uporabljene računovodske usmeritve so enake kot v preteklih letih, z izjemo novo sprejetih standardov in pojasnil, ki so stopili v veljavo s 1.1.2014 in so navedeni v nadaljevanju:

- **razkritja, ki jih zahteva MRS 8.28** – informacije v zvezi z začetno uporabo določenih novih predpisov

V tekočem obdobju veljajo naslednje spremembe obstoječih standardov, ki jih je izdal Odbor za mednarodne računovodske standarde in sprejela Evropska unija:

- **MSRP 10 – Konsolidirani računovodski izkazi**, ki ga je Evropska unija sprejela 11. decembra 2012 (velja za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2014 ali pozneje)
- **MSRP 11 – Skupne ureditve**, ki ga je Evropska unija sprejela 11. decembra 2012 (velja za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2014 ali pozneje)
- **MSRP 12 – Razkritje deležev v drugih družbah**, ki ga je Evropska unija sprejela 11. decembra 2012 (velja za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2014 ali pozneje)
- **MRS 27** (spremenjen leta 2011) – **Ločeni računovodski izkazi**, ki ga je Evropska unija sprejela 11. decembra 2012 (velja za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2014 ali pozneje)
- **MRS 28** (spremenjen leta 2011) – **Naložbe v pridružena podjetja in skupna vlaganja**, ki ga je Evropska unija sprejela 11. decembra 2012 (velja za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2014 ali pozneje)
- **spremembe MSRP 10 – Konsolidirani računovodski izkazi, MSRP 11 – Skupne ureditve in MSRP 12 – Razkritje deležev v drugih družbah** – Napotki za prehod, ki jih je Evropska unija sprejela 4. aprila 2013 (veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2014 ali pozneje)
- **spremembe MSRP 10 – Konsolidirani računovodski izkazi, MSRP 12 – Razkritje deležev v drugih družbah in MRS 27** (spremenjen 2011) – **Ločeni računovodski izkazi** – Naložbena podjetja, ki jih je Evropska unija sprejela 20. novembra 2013 (veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2014 ali pozneje)
- **spremembe MRS 32 – Finančni instrumenti**: predstavitev – Pobotanje finančnih sredstev in obveznosti, ki jih je Evropska unija sprejela 13. decembra 2012 (velja za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2014 ali pozneje)
- **spremembe MRS 36 – Oslabitev sredstev**: Razkritja nadomestljive vrednosti za nefinančna sredstva, ki jih je Evropska unija sprejela 19. decembra 2013 (veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2014 ali pozneje)
- **spremembe MRS 39 – Finančni instrumenti**: Pripoznavanje in merjenje – Novacija izpeljanih finančnih instrumentov in nadaljevanje obračunavanja varovanja pred tveganjem, ki jih je Evropska unija sprejela 19. decembra 2013 (veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2014 ali pozneje)

Spremembe obstoječih standardov niso predstavljale pomembnih sprememb v računovodskih usmeritvah Skupine.



Standardi in pojasnila, ki jih je izdal Odbor za mednarodne računovodske standarde in sprejela Evropska unija, vendar še niso v veljavi

Na datum odobritve teh računovodskih izkazov so bili izdani naslednji standardi, popravki in pojasnila, ki jih je sprejela Evropska unija, vendar še niso stopili v veljavo:

- **spmembe različnih standardov – Izboljšave MSRP (obdobje 2010–2012)**, ki izhajajo iz letnega projekta za izboljšanje MSRP (MSRP 2, MSRP 3, MSRP 8, MSRP 13, MRS 16, MRS 24 in MRS 38), predvsem z namenom odpravljanja neskladnosti in razlage besedila, ki jih je Evropska unija sprejela 17. decembra 2014 (veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. februarja 2015 ali pozneje)
- **spmembe različnih standardov – Izboljšave MSRP (obdobje 2011–2013)**, ki izhajajo iz letnega projekta za izboljšanje MSRP (MSRP 1, MSRP 3, MSRP 13 in MRS 40), predvsem z namenom odpravljanja neskladnosti in razlage besedila, ki jih je Evropska unija sprejela 18. decembra 2014 (veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2015 ali pozneje)
- **spmembe MRS 19 Zaslužki zaposlencev** – Programi z določenimi zaslužki: Prispevki zaposlencev, ki jih je Evropska unija sprejela 17. decembra 2014 (velja za letna obdobja, ki se začnejo 1. februarja 2015 ali kasneje)
- **OPMSRP 21 Dajatve**, ki ga je Evropska unija sprejela 13. junija 2014 (velja za letna obdobja, ki se začnejo 17. junija 2014 ali pozneje)

Standardi in pojasnila, ki jih je izdal Odbor za mednarodne računovodske standarde, vendar jih Evropska unija še ni sprejela

Trenutno se MSRP, kot jih je sprejela Evropska unija, bistveno ne razlikujejo od predpisov, ki jih je sprejel Odbor za mednarodne računovodske standarde, z izjemo naslednjih standardov, sprememb obstoječih standardov in pojasnil, ki na dan 4.2.2014 niso bili potrjeni za uporabo:

- **MSRP 9 – Finančni instrumenti** (velja za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2018 ali pozneje)
- **MSRP 14 – Zakonsko predpisani odlog plačila računov** (velja za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2016 ali pozneje)
- **MSRP 15 – Prihodki iz pogodb s strankami** (velja za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2017 ali pozneje)
- **spmembe MSRP 10 – Konsolidirani računovodski izkazi in MRS 28 – Naložbe v pridružena podjetja in skupne podvige** – Prodaja ali prispevanje sredstev med vlagateljem in njegovim pridruženim podjetjem oziroma skupnim podvigom (velja za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2016 ali pozneje)
- **spmembe MSRP 10 – Konsolidirani računovodski izkazi, MSRP 12 – Razkritje deležev v drugih družbah in MRS 28 – Naložbe v podjetja in skupne podvige** – Naložbena podjetja: izjeme pri konsolidaciji (veljajo za letna obdobja, ki se pričnejo 1. januarja 2016 ali pozneje)
- **spmembe MSRP 11 Skupne ureditve** – Obračunavanje pridobitve deležev pri skupnem delovanju (velja za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2016 ali pozneje)
- **spmembe MRS 1 – Predstavljanje računovodskih izkazov** – Pobuda za razkritje (velja za letna obdobja, ki se pričnejo 1. januarja 2016 ali pozneje)

- **spremembe MRS 16 – Opredmetena osnovna sredstva in MRS 38 – Neopredmetena sredstva** – Pojasnilo sprejemljivih metod amortizacije (velja za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2016 ali pozneje)
- **spremembe MRS 16 – Opredmetena osnovna sredstva in MRS 41 – Kmetijstvo** – Kmetijstvo: Rodne rastline (velja za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2016 ali pozneje),
- **spremembe MRS 27 – Ločeni računovodski izkazi** – Kapitalska metoda pri ločenih računovodskih izkazih (velja za letna obdobja, ki se pričnejo 1. januarja 2016 ali pozneje)
- **spremembe različnih standardov – Izboljšave MSRP (obdobje 2012–2014)**, ki izhajajo iz letnega projekta za izboljšanje MSRP (MSRP 5, MSRP 7, MSRP 19 in MRS 34), predvsem z namenom odpravljanja neskladnosti in razlage besedila (veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2016 ali pozneje)

Obračunavanje varovanja pred tveganji v zvezi s portfeljem finančnih sredstev in obveznosti, v zvezi s katerim Evropska unija še ni sprejela načel, je še vedno neregulirano.

Skupina ocenjuje, da uporaba obračunavanja varovanja pred tveganji v zvezi s portfeljem finančnih sredstev in obveznosti v skladu z zahtevami **MRS 39** – Finančni instrumenti: Pripoznavanje in merjenje ne bi imela pomembnega vpliva na računovodske izkaze Skupine, če bi bila uporabljena na datum bilance stanja.

Skupina ni predčasno uporabila nobenega standarda ali pojasnila, ki še ni veljaven in bo pričel veljati v prihodnosti.

Skupina predvideva, da uvedba teh standardov, sprememb obstoječih standardov in pojasnil v obdobju začetne uporabe ne bo imela pomembnega vpliva na računovodske izkaze Skupine.

4 / IZPOSTAVLJENOST RAZLIČNIM VRSTAM TVEGANJ

Skupina letno revidira strateški dokument Strategija Skupine Nove KBM. Strategija je ključni dokument pri pripravi letnega poslovnega načrta.

Uprava banke obvladovanje posameznega tveganja delegira višjemu vodstvu (nosilcem politik). Nosilci politik s pomočjo odgovornih oseb za posamezno politiko določijo način merjenja posameznega tveganja. Odgovorne osebe so specializirane za opredelitev, merjenje in spremljanje posamezne vrste tveganj. Organizacijska enota, zadolžena za določitev sprejemljive ravni tveganja, načina merjenja in spremljanja, je organizacijsko ločena od enote, ki jo spremlja. Vsaka politika je v skladu s poslovníkom potrjena na odboru za potrjevanje politik. Potrditev posamezne politike je mogoča le s soglasjem predsednika uprave ali njegovega namestnika. Posamezne družbe v Skupini lahko pri obvladovanju posameznega tveganja uporabljajo lasten pristop, ki upošteva pomembnost tveganja in zakonske omejitve posamezne družbe.

4.1 KREDITNO TVEGANJE

Kreditno tveganje je tveganje izgube zaradi neizpolnitve obveznosti dolžnika do družbe v Skupini. Skupina je kreditnemu tveganju izpostavljena preko kreditnega portfelja.

Upravljanje kreditnega tveganja poteka na ravni komitenta, posamezne članice in tudi na ravni celotne Skupine. Banka spremlja kreditno tveganje na ravni svojih odvisnih družb v okviru sodelovanja v njihovih nadzornih svetih oziroma kreditnih odborih.

Skupina obvladuje kreditno tveganje:

- z opredelitvijo tveganja dolžnika in oblikovanjem oslabitev finančnih sredstev in rezervacij za prevzete obveznosti po zunajbilančnih postavkah v skladu z MSRP,
- z zagotavljanjem kapitala za zadostno kapitalsko pokritost kreditnih tveganj,
- z omejevanjem izpostavljenosti po posameznih komitentih, skupinah povezanih podjetij, dejavnostih in regijah,
- z ustreznim zavarovanjem finančnih sredstev.

V nadaljevanju Skupina pojasnjuje kreditno tveganje iz naslova kreditov bankam in kreditov strankam, ki niso banke.

4.1.1 SLABE NALOŽBE

Skupina kot slabe naložbe (non performing exposures – NPE) označuje izpostavljenosti, kjer upravičeno pričakuje, da dolžnik v pogodbenem roku ne bo mogel v celoti poravnati svojih obveznosti. Tovrstni dolžniki so razvrščeni v bonitetno skupino D ali E.

V bonitetno skupino D ali E se v skladu z Metodologijo Skupine Nove KBM za razvrščanje poslovnih subjektov v bonitetne skupine in z Metodologijo in postopki klasifikacije občanov razvrščajo dolžniki:

- ki poravnavajo svoje obveznosti z zamudo nad 90 dni,
- ki so v postopku prisilne poravnave ali v stečajnem postopku,
- pri katerih je banka odpisala celoten dolg ali del dolga,
- katerih TRR je blokiran več kot 60 dni,
- katerih obveznosti je banka restrukturirala, vendar je verjetnost poplačila nizka,
- o katerih ima banka zanesljive informacije, da svojega dolga ne bodo sposobni poplačati oziroma imajo status neplačnika.

S portfeljem komitentov, ki so razvrščeni v bonitetno skupino D ali E, upravljajo Služba prestrukturiranja in izterjave rizičnih naložb, Pravna pisarna in Sektor za monitoring gospodarskih družb.

4.1.2 OBRESTNE MERE IN STROŠKI ODOBRITEVE KREDITA

Obrestne mere se v družbah v Skupini določajo v skladu s sprejetimi politikami kreditiranja komitentov. Obrestne mere so odvisne od izhodiščne obrestne mere, vrste posla, preteklega sodelovanja z družbami v Skupini, komitentove bonitete ter ročnosti in oblike zavarovanja kredita.

Stroški odobritve kredita se določijo na podlagi veljavnih sklepov uprave posamezne družbe v Skupini in njene politike kreditiranja.

4.1.3 OMEJITVE IZPOSTAVLJENOSTI

Pri omejevanju izpostavljenosti Skupina upošteva vse veljavne zakonske omejitve. V skladu s slovensko zakonodajo in drugimi predpisi o bančništvu celotna izpostavljenost do posameznega komitenta in z njim povezanih oseb ne sme presežati 25 % kapitala Skupine.

Za namene zmanjševanja kreditnega tveganja uporablja Skupina Nove KBM pravila za določanje zgornje meje zadolženosti za posameznega komitenta in za skupine povezanih oseb. Osnova za določanje zgornje meje zadolženosti je Metodologija določanja zgornje meje zadolževanja komitentov v Skupini Nove KBM, ki omejuje višino izpostavljenosti Skupine Nove KBM do posameznega komitenta in skupine povezanih oseb.



4.1.4 POLITIKA ZAVAROVANJ

Naložbe družb v Skupini so praviloma zavarovane z vsaj eno obliko zavarovanja.

Nezavarovane naložbe so izjema in se odobravajo samo netveganim komitentom. Vse ostale naložbe se zavarujejo z vsaj eno obliko zavarovanja. Oblika zahtevanega zavarovanja je odvisna od:

- vrste komitenta (vključno z njegovo pravnoformalno obliko),
- bonitete komitenta,
- vrste in ročnosti naložbe,
- odplačilne sposobnosti komitenta,
- povezave s Skupino in drugimi komitenti,
- preteklih izkušenj družb v Skupini pri sodelovanju s komitentom.

Banke v Skupini v politiki zavarovanj opredelijo kriterije primernosti posameznih oblik zavarovanj za zmanjševanje kreditnih tveganj. Glede na to se zavarovanja razvrščajo v naslednje skupine:

- prvovrstna zavarovanja,
- primerna zavarovanja,
- zavarovanja z zastavo premičnin in nepremičnin,
- ostala zavarovanja.

Lizinska podjetja v Skupini so pravni lastniki sredstev, ki jih dajejo v najem.

Zavarovanja naložb družb v Skupini, ki niso banke, opredeljujejo sprejete politike upravljanja s tveganji.

4.1.5 KREDITNO TVEGANJE Z UPOŠTEVANJEM ZAVAROVANJ

Na dan 31.12.2014 je delež kreditov v bonitetni skupini A in B znašal 52,65 % vseh kreditov, medtem ko je na dan 31.12.2013 ta delež znašal 56,12 %.

Spodnja tabela prikazuje strukturo kreditov Skupine po bonitetnih skupinah na dan 31.12.2014 in 31.12.2013:

Bonitetna skupina	Skupina Nove KBM		Nova KBM d.d.	
	31.12.2014	31.12.2013	31.12.2014	31.12.2013
A	42,42	42,47	46,15	42,91
B	10,23	13,65	9,51	11,44
C	7,07	13,29	7,47	14,60
D	16,23	16,40	19,12	22,11
E	24,05	14,19	17,75	8,94



Izpostavljenost kreditnemu tveganju

Skupina Nove KBM	Kreditni strankam, ki niso banke		Kreditni bankam	
	31.12.2014	31.12.2013	31.12.2014	31.12.2013
Neto korišćeni krediti	1.920.875	2.231.765	50.124	104.228
Posamična oslabitev				
Bruto vrednost	966.592	1.057.140	730	6.031
Oslabitev	(531.869)	(509.385)	(3)	(2.546)
Neto vrednost	434.723	547.755	727	3.485
Skupinska oslabitev				
Bonitetni razred A	941.848	1.026.876	0	0
Bonitetni razred B	298.683	409.305	0	0
Bonitetni razred C	174.665	207.286	0	0
Bonitetni razred D	29.477	16.146	0	0
Bonitetni razred E	71.194	59.831	0	0
Bruto vrednost	1.515.867	1.719.444	0	0
Oslabitev	(86.958)	(80.572)	0	0
Neto vrednost	1.428.909	1.638.872	0	0
Neto neoslabljeni krediti	57.243	45.138	49.397	100.743
Skupaj neto vrednost kreditov	1.920.875	2.231.765	50.124	104.228

Nova KBM d.d.	Kreditni strankam, ki niso banke		Kreditni bankam	
	31.12.2014	31.12.2013	31.12.2014	31.12.2013
Neto korišćeni krediti	1.593.294	1.826.371	59.299	133.948
Posamična oslabitev				
Bruto vrednost	672.926	788.637	5.015	56.694
Oslabitev	(344.441)	(389.705)	(5.013)	(20.396)
Neto vrednost	328.485	398.932	2	36.298
Skupinska oslabitev				
Bonitetni razred A	804.293	859.638	0	0
Bonitetni razred B	232.345	312.845	0	0
Bonitetni razred C	154.612	202.157	0	0
Bonitetni razred D	26.815	26.140	0	0
Bonitetni razred E	58.294	40.603	0	0
Bruto vrednost	1.276.359	1.441.383	0	0
Oslabitev	(67.558)	(57.166)	0	0
Neto vrednost	1.208.801	1.384.217	0	0
Neto neoslabljeni krediti	56.008	43.222	59.299	97.650
Skupaj neto vrednost kreditov	1.593.294	1.826.371	59.299	133.948

Skupina je v obdobju od 1.1. do 31.12.2014 zmanjšala neto stanje korišćenih kreditov za 15,62 %, tako so na dan 31.12.2014 znašali 1.970.999 tisoč €.

967.322 tisoč € kreditov je Skupina posamično oslabila in oblikovala 531.872 tisoč € oslabitev. Za 1.515.867 tisoč € skupinsko oslabljenih kreditov pa je bilo na dan 31.12.2014 oblikovanih 86.958 tisoč € oslabitev.

Naslednja tabela prikazuje neto kredite po bonitetnih skupinah in načinu oslabitve brez upoštevanja učinkov zavarovanj.



Neto krediti brez upoštevanja učinkov kreditnih zavarovanj

	Skupina Nove KBM		Nova KBM d.d.	
	31.12.2014	31.12.2013	31.12.2014	31.12.2013
Posamična oslabitev	484.847	651.983	387.784	532.880
Skupinska oslabitev	1.486.152	1.684.010	1.264.809	1.427.439
Bonitetni razred A	993.487	1.062.317	856.161	895.814
Bonitetni razred B	293.628	401.659	228.654	308.896
Bonitetni razred C	156.799	194.787	138.610	190.016
Bonitetni razred D	19.503	9.659	18.166	16.852
Bonitetni razred E	22.735	15.588	23.218	15.861
Skupaj neto krediti	1.970.999	2.335.993	1.652.593	1.960.319

Kreditno tveganje po segmentu strank

Naslednji tabeli prikazujeta znesek kreditov in izkazanih oslabitev zanje v opazovanih obdobjih.

Bruto krediti in izkazane oslabitve za kredite glede na segment komitentov

Skupina Nove KBM	Bruto krediti	Izkazane oslabitve za kredite	Bruto krediti	Izkazane oslabitve za kredite
	31.12.2014		31.12.2013	
Država	38.218	1.050	20.839	495
Kreditne institucije (banke)	50.127	3	106.774	2.546
Drugi finančni posredniki	56.067	19.945	55.656	16.399
Velike nefinančne družbe	1.183.472	451.690	1.345.652	425.163
SME nefinančne družbe	272.722	85.653	320.380	88.563
SME (samostojni podjetniki in neprofitna društva)	92.725	21.674	112.124	22.209
Fizične osebe	896.498	38.815	967.071	37.128
Skupaj	2.589.829	618.830	2.928.496	592.503

Nova KBM d.d.	Bruto krediti	Izkazane oslabitve za kredite	Bruto krediti	Izkazane oslabitve za kredite
	31.12.2014		31.12.2013	
Država	28.271	138	15.330	446
Kreditne institucije (banke)	64.312	5.013	154.344	20.396
Drugi finančni posredniki	71.601	24.109	161.513	76.036
Velike nefinančne družbe	891.142	306.272	1.005.116	293.613
SME nefinančne družbe	155.682	38.599	164.519	37.155
SME (samostojni podjetniki in neprofitna društva)	65.326	12.299	77.244	12.933
Fizične osebe	793.271	30.582	849.520	26.688
Skupaj	2.069.605	417.012	2.427.586	467.267



Zapadle neplačane terjatve

31.12.2014					
Skupina Nove KBM	Do 30 dni	Od 31 do 60 dni	Od 61 do 90 dni	Nad 90 dni	Skupaj
Banke	13	0	0	2	15
Država	112	5	5	3	125
Pravne osebe	44.698	34.190	24.941	486.058	589.887
Gospodinjstva	1.985	525	3.044	60.256	65.810
Skupaj	46.808	34.720	27.990	546.319	655.837

31.12.2013					
Skupina Nove KBM	Do 30 dni	Od 31 do 60 dni	Od 61 do 90 dni	Nad 90 dni	Skupaj
Banke	0	0	0	2.523	2.523
Država	124	5	0	3	132
Pravne osebe	72.377	29.476	8.403	445.765	556.021
Gospodinjstva	4.658	1.227	1.090	51.635	58.610
Skupaj	77.159	30.708	9.493	499.926	617.286

31.12.2014					
Nova KBM d.d.	Do 30 dni	Od 31 do 60 dni	Od 61 do 90 dni	Nad 90 dni	Skupaj
Banke	14	0	0	2	16
Država	107	0	1	0	108
Pravne osebe	28.321	32.892	19.981	271.318	352.512
Gospodinjstva	1.465	339	2.930	38.068	42.802
Skupaj	29.907	33.231	22.912	309.388	395.438

31.12.2013					
Nova KBM d.d.	Do 30 dni	Od 31 do 60 dni	Od 61 do 90 dni	Nad 90 dni	Skupaj
Banke	0	0	0	2	2
Država	119	0	0	0	119
Pravne osebe	47.986	23.346	3.264	233.257	307.853
Gospodinjstva	3.161	960	599	32.464	37.184
Skupaj	51.266	24.306	3.863	265.723	345.158

Zapadle neplačane terjatve, ki niso oslabiljene

	Skupina Nove KBM		Nova KBM d.d.	
	31.12.2014	31.12.2013	31.12.2014	31.12.2013
Do 30 dni	211	79	211	79
Od 31 do 90 dni	1	495	1	495
Nad 90 dni	0	3	0	3
Skupaj	212	577	212	577

Izterjava neporavnanih kreditov

Banke v Skupini imajo za izterjavo slabih oziroma rizičnih naložb ustanovljene posebne službe. Slednje so odgovorne za spremljanje in reševanje neporavnanih kreditov oziroma slabih naložb v skladu z zakonskimi predpisi ter internimi navodili in akti.

Sektor upravljanja tveganih terjatev (v nadaljevanju *Sektor*) je odgovoren za spremljanje in reševanje neporavnanih terjatev oziroma slabih naložb banke v skladu z zakonskimi predpisi, internimi navodili in akti. Slednji opredeljujejo način prenosa slabih naložb v nadaljnjo izterjavo v Sektor. Če dolžnik zamudi s plačilom materialno pomembnega zneska več kot 90 dni, ga banka opredeli kot neplačnika in prične z intenzivno izterjavo dolga ali izvede prestrukturiranje dolga, če oceni, da bo to zmanjšalo izgubo banke.

Kadar zamude pri poravnavanju obveznosti presežejo 90 dni ali dolžnik razglasi katerega od insolvenčnih postopkov, se izterjava prenese v *Sektor* ali v Pravno pisarno. Dokler so zamude krajše od 90 dni, se izterjava vrši v komercialnih enotah ob strokovni pomoči monitoringa. *Sektor* v sodelovanju z drugimi strokovnimi službami pripravlja interne predpise (politiko, pravilnik in navodila), po katerih se izterjava opravlja v Sektorju upravljanja tveganih terjatev.

Po prenosu slabih naložb v *Sektor* le-ta oceni vse razpoložljive informacije, predvsem pokritost kreditov z zavarovanji, na osnovi česar oceni pričakovano izgubo. *Sektor* hkrati analizira razloge za neizpolnjevanje obveznosti dolžnikov do banke, s čimer poskuša vplivati na zmanjšanje podobnih dejanj v prihodnosti.

Sektor skupaj z dolžnikom ugotovi možnosti prestrukturiranja naložbe pod pogoji, ki bi dolžniku ponovno omogočili redno odplačevanje obveznosti do banke (podaljšanje roka vračila, morebitni moratorij na plačilo glavnice, sprememba obrestne mere). V takšnem primeru Sektor poskuša pridobiti dodatna zavarovanja in po izvedbi prestrukturiranja spremlja dolžnikovo izpolnjevanje obveznosti do banke.

Sektor je v interne predpise in prakso vnesel model preventivnega postopka prestrukturiranja in druge novosti, ki jih prinaša novela Zakona o finančnem poslovanju, postopkih zaradi insolventnosti in prisilnem prenehanju (ZFPPIPP – F). Če prestrukturiranje ali kakšna druga za banko sprejemljiva rešitev ni možna, poda Sektor nalog za izvedbo ustreznih sodnih postopkov, v okviru katerih se banka in dolžnik poskušata poravnati sodno ali izvensodno (npr. z mediacijo). Sektor išče možnosti ureditve razmerij z dolžnikom tudi v sodelovanju z družbami v Skupini Nove KBM ali v konzorcijih bank. V določenih primerih je mogoče sprejeti dodatne ukrepe za delno ali celotno izterjavo slabih naložb, kot je prodaja terjatev tretjim osebam.

Pri svojem delu Sektor upošteva interna navodila banke in veljavno zakonodajo ter pri tem sodeluje s strokovnjaki s pravnega in po potrebi z drugih področij tako znotraj kot zunaj banke. Slabe naložbe se odpišejo, ko Sektor za njihovo izterjavo izvede vse potrebne ukrepe oziroma ko so izčrpane vse pravne in dejanske možnosti za poplačilo v skladu z zakoni in internimi predpisi.

Vrednosti slabih kreditov v portfelju

	Skupina Nove KBM		Nova KBM d.d.	
	31.12.2014	31.12.2013	31.12.2014	31.12.2013
Bruto znesek kreditov v portfelju	2.589.829	2.928.496	2.069.605	2.427.586
Neto znesek kreditov v portfelju	1.970.999	2.335.993	1.652.593	1.960.319
Neto znesek slabih kreditov (zamuda nad 90 dni in D, E)	462.519	424.407	370.457	379.405
Neto znesek slabih kreditov/neto znesek celotnega portfelja (v %)	23,47	18,17	22,42	19,35

Na povečanje deleža slabih kreditov v celotnem portfelju je vplival pričetek uporabe strožjega načela razvrščanja med slabe kredite v skladu z izvedbenim tehničnim standardom Evropskega bančnega organa in zmanjšanje obsega kreditov v portfelju banke in Skupine.

Skupina je v obdobju 1.1.–31.12.2014 nadaljevala z izterjavo neporavnanih obveznosti komitentov na osnovi unovčevanja zavarovanj preko rednih postopkov in v izvensodni poravnavi.

Skupina je za slabe kredite oblikovala ustrezne oslabitve na osnovi pričakovanih denarnih tokov iz unovčenja zavarovanj. Parametri za izračun posamičnih slabitev se preverjajo vsaj enkrat letno.

V primeru, da izvensodna poravnava komitenta in članice Skupine ni bila uspešna, Sektor upravljanja tveganih terjatev oceni pričakovani denarni tok iz unovčenja zastavljenih nepremičnin tako, da praviloma upošteva 50 % ocenjene vrednosti zastavljene nepremičnine in čas unovčenja 5 let.

Kadar je prodaja nepremičnine na dražbi neuspešna, odkupi nepremičnino hčerinska družba KBM Invest, ki se ukvarja s prodajo in posredovanjem pri prodaji nepremičnin.

Ostala zavarovanja se lahko upoštevajo pri izračunu posamičnih slabitev le, če se realno oceni pričakovani denarni tok in čas poplačila.

Pregled restrukturiranih kreditov

Restrukturirani krediti (bruto)	Skupina Nove KBM		Nova KBM d.d.	
	31.12.2014	31.12.2013	31.12.2014	31.12.2013
Restrukturirani krediti z negotovim plačilom	23.142	100.225	17.837	78.959
Restrukturirani krediti z nizko verjetnostjo plačila in s pomembno ekonomsko izgubo	373.360	310.740	321.430	306.771
Skupaj	396.502	410.965	339.267	385.730

Na dan 31.12.2014 je imela Skupina za 396.502 tisoč € restrukturiranih kreditov. Od tega za 34.470 tisoč € restrukturiranih kreditov pri prebivalstvu in za 362.032 tisoč € restrukturiranih kreditov pri pravnih osebah (gospodarske družbe in samostojni podjetniki).

Pregled slabih kreditov po dejavnostih

Naslednja tabela prikazuje podatke o slabih kreditih Skupine za opazovana obdobja (neto zneski), razvrščene po dejavnostih, in o deležu slabih kreditov v posamezni dejavnosti.

Skupina Nove KBM	Skupaj krediti (neto)	Slabi krediti (neto)	Delež slabih kreditov (v %)	Skupaj krediti (neto)	Slabi krediti (neto)	Delež slabih kreditov (v %)
	31.12.2014			31.12.2013		
Občani, fizične osebe	857.683	33.849	3,95	929.943	26.030	2,80
Kmetijstvo in lov, gozdarstvo, ribištvo	23.240	8.532	36,71	31.667	5.602	17,69
Rudarstvo	2.786	676	24,26	1.307	252	19,28
Predelovalne dejavnosti	342.155	142.670	41,70	436.937	121.969	27,91
Oskrba z električno energijo, plinom in paro	46.771	3.946	8,44	64.646	10.808	16,72
Oskrba z vodo, ravnanje z odpadki, saniranje okolja	24.052	979	4,07	16.701	808	4,84
Gradbeništvo	71.471	31.088	43,50	87.809	31.042	35,35
Trgovina, vzdrževanje in popravila motornih vozil	188.896	76.590	40,55	236.731	78.014	32,95
Promet in skladiščenje	52.511	6.025	11,47	58.917	1.266	2,15
Gostinstvo	39.621	19.292	48,69	45.143	17.447	38,65
Informacijske in komunikacijske dejavnosti	22.526	13.507	59,96	30.520	7.946	26,04
Finančno posredništvo	92.590	20.442	22,08	178.205	23.296	13,07
Poslovanje z nepremičninami	39.025	29.712	76,14	48.323	32.454	67,16
Strokovne, znanstvene in tehnične dejavnosti	47.680	25.601	53,69	69.533	22.427	32,25
Druge raznovrstne poslovne dejavnosti	15.764	2.758	17,50	10.818	2.768	25,59
Dejavnost javne uprave in obrambe, dejavnost obvezne socialne varnosti	32.415	185	0,57	14.643	189	1,29
Izobraževanje	3.181	392	12,32	3.628	329	9,07
Zdravstveno in socialno varstvo	23.128	8.704	37,63	24.423	9.150	37,46
Kulturne, razvedrilne in rekreacijske dejavnosti	38.824	35.957	92,62	35.802	31.064	86,77
Druge dejavnosti	6.680	1.614	24,16	10.297	1.546	15,01
Skupaj neto krediti	1.970.999	462.519	23,47	2.335.993	424.407	18,17

Nova KBM d.d.	Skupaj krediti (neto)	Slabi krediti (neto)	Delež slabih kreditov (v %)	Skupaj krediti (neto)	Slabi krediti (neto)	Delež slabih kreditov (v %)
	31.12.2014			31.12.2013		
Občani, fizične osebe	762.689	31.509	4,13	822.832	21.415	2,60
Kmetijstvo in lov, gozdarstvo, ribištvo	17.216	4.626	26,87	20.210	2.199	10,88
Rudarstvo	1.989	229	11,51	394	215	54,57
Predelovalne dejavnosti	272.295	111.133	40,81	332.199	87.478	26,33
Oskrba z električno energijo, plinom in paro	43.954	3.838	8,73	56.701	9.779	17,25
Oskrba z vodo, ravnanje z odpadki, odpadki, saniranje okolja	14.602	241	1,65	4.185	458	10,94
Gradbeništvo	42.208	14.273	33,82	45.730	10.339	22,61
Trgovina, vzdrževanje in popravila motornih vozil	130.157	57.208	43,95	147.284	52.595	35,71
Promet in skladiščenje	48.826	5.151	10,55	53.520	500	0,93
Gostinstvo	29.728	13.940	46,89	32.233	11.024	34,20
Informacijske in komunikacijske dejavnosti	14.362	8.022	55,86	13.783	7.680	55,72
Finančno posredništvo	111.939	32.035	28,62	248.730	71.979	28,94
Poslovanje z nepremičninami	32.292	23.907	74,03	44.847	34.592	77,13
Strokovne, znanstvene in tehnične dejavnosti	31.597	18.478	58,48	64.035	31.530	49,24
Druge raznovrstne poslovne dejavnosti	8.021	1.196	14,91	6.854	1.036	15,12
Dejavnost javne uprave in obrambe, dejavnost obvezne socialne varnosti	26.229	0	0,00	8.479	0	0,00
Izobraževanje	3.020	369	12,22	3.391	297	8,76
Zdravstveno in socialno varstvo	20.497	8.673	42,31	21.030	9.150	43,51
Kulturne, razvedrilne in rekreacijske dejavnosti	37.555	35.184	93,69	30.157	26.643	88,35
Druge dejavnosti	3.417	445	13,02	3.725	496	13,32
Skupaj neto krediti	1.652.593	370.457	22,42	1.960.319	379.405	19,35

Vrednotenje nepremičnin

Vrednotenje nepremičnin je za namene zavarovanega posojanja, računovodsko poročanje, nakup ali prodajo nepremičnin ter oddajanje v najem urejeno v metodologiji ocenjevanja vrednosti nepremičnin. Skupina pred sprejemanjem poslovnih odločitev in ves čas trajanja izpostavljenosti spremlja kvaliteto in vrednost zavarovanja z nepremičninami.

Ocene vrednosti nepremičnin, ki so v skladu z mednarodnimi standardi ocenjevanja vrednosti, izdela neodvisni ocenjevalec vrednosti nepremičnin z imenovanjem pri Slovenskem inštitutu za revizijo oziroma pri Ministrstvu za pravosodje.

Za oceno vrednosti stanovanjskih nepremičnin, katerih vrednost ne presega 500 tisoč €, lahko Skupina uporabi posplošeno tržno vrednost, ki je določena z uporabo metod množičnega vrednotenja in jo objavlja GURS. Vrednost nepremičnine lahko ob ustanovitvi zavarovanja temelji tudi na tržni vrednosti iz aktualne kupoprodajne pogodbe.

Glede na zahtevnost ocene vrednosti nepremičnine ločimo dva postopka:

- za enostavne ocene, kjer vrednost nepremičnine ne presega 1.000 tisoč € in so primerne za: družinske stanovanjske hiše, stanovanja, gradbene parcele, posamezna kmetijska zemljišča, posamezne poslovne prostore, manjše proizvodne objekte,
- za zahtevne ocene v primerih nepremičnin večjih vrednosti, specialnih nepremičnin, nepremičnin v gradnji in posesti, povezanih s trgovanjem po standardu MSOV 310. Po tem postopku se vrednotijo tudi nepremičnine za namene računovodskega poročanja.

V primeru zahtevnih ocen banka izvede postopek naročila ocene vrednosti (tj. z razpisom).



Poročila o oceni vrednosti, ki jih prejme Skupina, so predmet pregleda v Sektorju kreditnih analiz, ki potrdi primernost vrednotenja za postopke v Skupini. Za potrebe spremljanja vrednosti nepremičnin Skupina uporablja statistično prevrednotenje.

Zavarovanja – vrednost zavarovanj za dane kredite

	Skupina Nove KBM		Nova KBM d.d.	
	31.12.2014	31.12.2013	31.12.2014	31.12.2013
1. Zavarovanja posamično oslavljenih kreditov	677.162	1.225.731	336.255	772.825
– nepremičnine in premičnine	536.445	856.213	294.621	549.708
– dolžniški vrednostni papirji	1.940	1.935	1.912	1.935
– lastniški vrednostni papirji	18.923	82.336	17.831	59.551
– drugo	119.854	285.247	21.891	161.631
2. Zavarovanja skupinsko oslavljenih kreditov	2.072.967	2.712.587	1.815.446	2.371.299
– nepremičnine in premičnine	1.839.763	2.273.070	1.645.377	2.044.114
– dolžniški vrednostni papirji	0	157	0	129
– lastniški vrednostni papirji	6.406	43.073	5.254	35.493
– drugo	226.798	396.287	164.815	291.563
3. Zavarovanja neoslavljenih kreditov	76.143	53.315	71.349	49.019
– nepremičnine in premičnine	3.800	2.923	349	596
– drugo	72.343	50.392	71.000	48.423
4. Skupaj	2.826.272	3.991.633	2.223.050	3.193.143

Na dan 31.12.2014 je imela Skupina 2.380.008 tisoč € zavarovanj z nepremičninami in premičninami. 77,30 % teh zavarovanj se je nanašalo na skupinsko oslavljenе kredite, 22,54 % zavarovanj na posamično oslavljenе kredite in 0,16 % na neoslavljenе kredite.

Zavarovanja v višini 1.940 tisoč € predstavljajo dolžniški vrednostni papirji, pri čemer je bilo 1.940 tisoč € zavarovanj namenjenih za posamično oslavljenе kredite.

Zavarovanja z lastniškimi vrednostnimi papirji so znašala 25.329 tisoč €, od tega je bilo 25,29 % zavarovanj za skupinsko oslavljenе in 74,71 % za posamično oslavljenе kredite.

Skupina ima pomemben delež kreditnega portfelja zavarovan z nepremičninami. Ocenjena vrednost teh zavarovanj, ki lahko pomembno vpliva na računovodske izkaze zaradi nedejavnosti slovenskega trga z nepremičninami, temelji na omejenih tržnih podatkih. Poleg tega pa številne delnice, ki so zastavljene kot jamstva, ne kotirajo na borzi oziroma se z njimi ne trguje. Obstaja negotovost glede prihodnje gospodarske situacije, kar lahko vpliva na čas in vrednost v primeru unovčitve zavarovanj.



Neto krediti po sektorju in geografski lokaciji

Skupina Nove KBM	Kreditni strankam, ki niso banke		Kreditni bankam	
	31.12.2014	31.12.2013	31.12.2014	31.12.2013
KNJIGOVODSKA VREDNOST (neto vrednost)	1.920.875	2.231.765	50.124	104.228
Po sektorjih	1.920.875	2.231.765	50.124	104.228
– nefinančne družbe	860.765	1.032.247	0	0
– družbe, ki prejemajo vloge, razen centralne banke	0	0	19.222	27.008
– drugi finančni posredniki, razen zavarovalnih družb in pokojninskih skladov	13.086	23.885	0	0
– izvajalci pomožnih finančnih dejavnosti	483	3.912	0	0
– lastne finančne institucije in posojilodajalci	12.572	588	0	0
– zavarovalne družbe	13	6	0	0
– pokojninski skladi	2	1	0	0
– centralna država	26.921	8.824	0	0
– lokalna država	7.882	6.874	0	0
– skladi socialne varnosti	0	1	0	0
– gospodinjstva	925.491	1.014.535	0	0
– nepridobitne institucije, ki opravljajo storitve za gospodinjstva	2.460	3.015	0	0
– tujina	71.200	137.877	30.902	77.220
Po lokaciji	1.920.875	2.231.765	50.124	104.228
– Slovenija	1.849.675	2.093.888	19.222	27.008
– Evropska monetarna unija	1.311	4.989	28.384	73.890
– ostala Evropska unija	54.041	71.971	2.506	1.590
– države nekdanje Jugoslavije	12.802	55.948	12	24
– ostalo	3.046	4.969	0	1.716

Nova KBM d.d.	Kreditni strankam, ki niso banke		Kreditni bankam	
	31.12.2014	31.12.2013	31.12.2014	31.12.2013
KNJIGOVODSKA VREDNOST (neto vrednost)	1.593.294	1.826.371	59.299	133.948
Po sektorjih	1.593.294	1.826.371	59.299	133.948
– nefinančne družbe	664.305	795.363	0	0
– družbe, ki prejemajo vloge, razen centralne banke	0	0	29.123	24.029
– investicijski skladi, razen skladov denarnega trga	0	522	0	0
– drugi finančni posredniki, razen zavarovalnih družb in pokojninskih skladov	11.846	52.237	0	0
– izvajalci pomožnih finančnih dejavnosti	333	3.573	0	0
– lastne finančne institucije in posojilodajalci	12.572	588	0	0
– zavarovalne družbe	13	6	0	0
– pokojninski skladi	2	1	0	0
– centralna država	22.924	6.657	0	0
– lokalna država	2.844	3.587	0	0
– gospodinjstva	813.586	884.629	0	0
– nepridobitne institucije, ki opravljajo storitve za gospodinjstva	2.131	2.516	0	0
– tujina	62.738	76.692	30.176	109.919
Po lokaciji	1.593.294	1.826.371	59.299	133.948
– Slovenija	1.530.556	1.749.679	29.123	24.029
– Evropska monetarna unija	1.311	1.260	28.384	104.988
– ostala Evropska unija	45.579	51.050	1.792	30
– države nekdanje Jugoslavije	12.802	23.904	0	4.901
– ostalo	3.046	478	0	0

Na dan 31.12.2014 Skupina izkazuje neto kredite iz naslova kreditov bankam v višini 50.124 tisoč €, do strank, ki niso banke, pa 1.920.875 tisoč €. Od tega največji delež pripada gospodinjstvom (48,18 %) in nefinančnim družbam (44,82 %).

Kreditni strankam, ki niso banke in imajo sedež v Republiki Sloveniji, obsegajo 96,29 % celotnih kreditov strankam, ki niso banke. Med krediti nebančnemu sektorju, plasiranimi tujcem, se največji delež nanaša na komitente iz držav Evropske unije. Krediti komitentom s tega področja predstavljajo 2,81 % celotnih kreditov strankam, ki niso banke.

Pri kreditih bankam predstavlja izpostavljenost do domačih bank 38,35 %. Med krediti tujim bankam izkazuje Skupina največjo izpostavljenost do bank iz območja Evropske monetarne unije, in sicer 56,63 %.

4.2 LIKVIDNOSTNO TVEGANJE

Likvidnostno tveganje je tveganje nastanka izgube, če družbe v skupini niso sposobne poravnati vseh zapadlih obveznosti oziroma so prisiljene zagotavljati potrebna sredstva s pomembno višjimi stroški od običajnih. Izvira iz časovnega neskladja zapadlosti sredstev in obveznosti. Družbe v Skupini spremljajo dnevno likvidnost v skladu z zakonskimi zahtevami in metodologijami, ki odražajo njihove aktivnosti in obseg poslovanja. Obvladujoča banka pri načrtovanju likvidnosti upošteva likvidnostne potrebe družb v Skupini. Skupina ima poenoten način spremljanja strukturne likvidnosti.

Skupina je v obdobju od 1.1. do 31.12.2014 upravljala z likvidnostnim tveganjem v skladu z dokumentom Politika upravljanja likvidnostnega tveganja v Skupini Nove KBM, v katerem so opredeljeni načini in odgovornosti upravljanja s sredstvi in obveznostmi do virov sredstev za zagotovitev zadostnih denarnih pritokov v določenem časovnem obdobju. Politika navaja postopke za ugotavljanje, merjenje, obvladovanje in spremljanje likvidnostnega tveganja. Vključuje načrtovanje likvidnosti z namenom pravočasnega poravnavanja zapadlih obveznosti, ukrepe v primeru zaostrenih razmer likvidnosti in postopke za preverjanje predpostavk, na katerih temelji politika upravljanja likvidnostnega tveganja.

Družbe v Skupini imajo vzpostavljene načrte neprekinjenega poslovanja za obvladovanje likvidnostnega tveganja, ki vključujejo ustrezne ukrepe in aktivnosti za zgodnje ugotavljanje kriznih razmer ter za ponovno vzpostavitev normalnega likvidnostnega položaja. V skladu z Metodologijo izvajanja stresnih scenarijev likvidnostnega tveganja v Skupini Nove KBM se mesečno izvajajo stresni scenariji. Stresni scenariji na nivoju Skupine se izvajajo z namenom ugotavljanja vpliva negativnih potencialno nevarnih dogodkov na likvidnostno pozicijo Skupine in priprave ustreznih ukrepov za odpravo morebitne likvidnostne krize.

Dokument Krizni načrt za obvladovanje likvidnostnega tveganja v Novi KBM d.d. definira ustrezne ukrepe in aktivnosti za preprečitev in obvladovanje različnih položajev likvidnostnih kriz ter za ponovno vzpostavitev normalnega likvidnostnega položaja banke. Obvladujoča banka mesečno izvaja stresne scenarije v skladu z Metodologijo izvajanja stresnih scenarijev likvidnostnega tveganja v Skupini Nove KBM. Stresne scenarije banka izvaja z namenom ugotoviti vpliv negativnih potencialno nevarnih dogodkov na likvidnostno pozicijo banke in pripraviti ustrezne ukrepe za odpravo morebitne likvidnostne krize.

Čista likvidna sredstva

V Skupini se uporablja interna metodologija določanja čistih likvidnih sredstev, ki kažejo razliko med delom sredstev, ki jih je mogoče pretvoriti v likvidna sredstva v kratkem časovnem obdobju, in nestabilnim delom obveznosti. Nestabilni del obveznosti je tisti del obveznosti, ki lahko doseže dospelost v istem kratkem časovnem obdobju. Interna meja določa najmanj pozitivno vrednost čistih likvidnih sredstev za ohranjanje poslovne in regulatorne likvidnosti.



Likvidnostni razmik

Likvidnostni razmik, ki ga Skupina redno spremlja in temeljito analizira po posameznih časovnih žepkih, meri stopnjo usklajenosti ročnosti strukture sredstev in obveznosti. Likvidnostnemu razmiku se Skupina ne more izogniti, lahko pa ga učinkovito upravlja. Pozitivni razmik pomeni presežek sredstev, ki ga Skupina lahko donosno plasira, negativen razmik pa pomeni primanjkljaj virov, ki jih je treba zagotoviti.

Likvidnostni količniki in obvezna rezerva

Od 1.1. do 31.12.2014 je banka izpolnjevala predpise Banke Slovenije o minimalnih zahtevah za zagotavljanje ustrezne likvidnostne pozicije. Na dan 31.12.2014 je likvidnostni količnik banke znašal 1,980, na dan 31.12.2013 pa 1,872. Predpisan je minimalni likvidnostni količnik v višini 1,0. Obvladujoča banka je v obdobju od 1.1. do 31.12.2014 izpolnjevala predpise Banke Slovenije o obveznih rezervah.

Stabilnost vlog

Obvladujoča banka za izračun deleža stabilnih vpoglednih vlog uporablja interni ekonometrični model, ki temelji na regresijski analizi, na osnovi katere banka proučuje gibanje vpoglednih vlog skozi čas. Model je specificiran na podlagi določitve odvisne in pojasnjevalnih spremenljivk, njegov rezultat pa pripelje do analiziranja napovedne moči in izvajanja testiranja za nazaj. V obdobju od 1.1. do 31.12.2014 je model izkazoval višjo raven stabilnosti vpoglednih vlog, kot je upoštevano pri izračunu likvidnostnih količnikov v skladu s predpisi. Povprečna stabilnost vpoglednih vlog je v obdobju od 1.1. do 31.12.2014 znašala 83,79 %, v obdobju od 1.1. do 31.12.2013 pa 83,85 %. Od tega je stabilnost vpoglednih vlog gospodinjstev znašala kar 93,03 %, v obdobju od 1.1. do 31.12.2013 pa 93,84 %.

Naslednje tabele prikazujejo porazdelitev zapadlosti pomembnih postavk izkaza finančnega položaja, ki zapadejo prej kot v obdobju do in nad pet let.

Likvidnostno tveganje na dan 31.12.2014 v Skupini Nove KBM

Skupina Nove KBM	Skupaj	Do 1 meseca	Od 1 do 3 mesecev	Od 3 do 12 mesecev	Od 1 do 5 let	Nad 5 let
Sredstva						
Denar v blagajni, stanje na računih pri centralnih bankah in vpogledne vloge pri bankah	422.264	422.264	0	0	0	0
Finančna sredstva, namenjena trgovanju	1.841	1.841	0	0	0	0
Finančna sredstva, pripoznana po pošteni vrednosti skozi izkaz poslovnega izida	17.857	17.857	0	0	0	0
Finančna sredstva, razpoložljiva za prodajo	1.482.120	33.017	44.670	327.017	890.448	186.968
Kredit	1.933.959	301.119	114.409	334.177	709.655	474.599
Finančna sredstva v posesti do zapadlosti	206.540	607	37.319	75.662	65.543	27.409
Druge sredstva	247.046	32.920	1.158	74.044	28.358	110.566
Skupaj sredstva	4.311.627	809.625	197.556	810.900	1.694.004	799.542
Obveznosti do virov sredstev						
Finančne obveznosti, namenjene trgovanju	1.229	1.229	0	0	0	0
Finančne obveznosti, merjene po odplačni vrednosti	3.548.874	420.718	349.149	651.385	1.427.941	699.681
Druge obveznosti	781.888	31.679	64.149	65.379	39.316	581.365
Skupaj obveznosti in kapital	4.331.991	453.626	413.298	716.764	1.467.257	1.281.046
Neusklajenost med sredstvi in obveznostmi vključno s kapitalom	(20.364)	355.999	(215.742)	94.136	226.747	(481.504)
Garancije	44.935	4.707	4.736	20.007	10.827	4.658



Likvidnostno tveganje na dan 31.12.2013 v Skupini Nove KBM

Skupina Nove KBM	Skupaj	Do 1 meseca	Od 1 do 3 mesecev	Od 3 do 12 mesecev	Od 1 do 5 let	Nad 5 let
Sredstva						
Denar v blagajni, stanje na računih pri centralnih bankah in vpogledne vloge pri bankah	460.924	460.924	0	0	0	0
Finančna sredstva, namenjena trgovanju	1.786	1.786	0	0	0	0
Finančna sredstva, pripoznana po pošteni vrednosti skozi izkaz poslovnega izida	24.586	24.586	0	0	0	0
Finančna sredstva, razpoložljiva za prodajo	1.466.864	1.466.864	0	0	0	0
Kredit	2.353.876	585.481	122.391	365.563	768.224	512.217
Finančna sredstva v posesti do zapadlosti	280.153	10.853	17.447	130.314	89.128	32.411
Druga sredstva	222.604	65.239	1.238	9.697	31.716	114.714
Skupaj sredstva	4.810.793	2.615.733	141.076	505.574	889.068	659.342
Obveznosti do virov sredstev						
Finančne obveznosti, namenjene trgovanju	1.422	1.422	0	0	0	0
Finančne obveznosti, merjene po odplačni vrednosti	4.133.833	1.742.045	483.014	949.547	849.120	110.107
Druge obveznosti	675.538	18.278	5.922	40.536	47.021	563.781
Skupaj obveznosti in kapital	4.810.793	1.761.745	488.936	990.083	896.141	673.888
Neusklajenost med sredstvi in obveznostmi vključno s kapitalom	0	853.988	(347.860)	(484.509)	(7.073)	(14.546)
Garancije	295.381	34.533	22.504	95.624	97.614	45.106

Likvidnostno tveganje na dan 31.12.2014 v Novi KBM d.d.

Nova KBM d.d.	Skupaj	Do 1 meseca	Od 1 do 3 mesecev	Od 3 do 12 mesecev	Od 1 do 5 let	Nad 5 let
Sredstva						
Denar v blagajni, stanje na računih pri centralnih bankah in vpogledne vloge pri bankah	335.417	335.417	0	0	0	0
Finančna sredstva, namenjena trgovanju	187	187	0	0	0	0
Finančna sredstva, pripoznana po pošteni vrednosti skozi izkaz poslovnega izida	17.857	17.857	0	0	0	0
Finančna sredstva, razpoložljiva za prodajo	1.275.213	22.932	42.347	326.334	738.723	144.877
Kredit	1.522.471	158.190	101.132	270.266	596.659	396.224
Finančna sredstva v posesti do zapadlosti	89.950	608	24.665	36.930	4.997	22.750
Druga sredstva	225.244	7.429	6	0	22.701	195.108
Skupaj sredstva	3.466.339	542.620	168.150	633.530	1.363.080	758.959
Obveznosti do virov sredstev						
Finančne obveznosti, namenjene trgovanju	1.170	1.170	0	0	0	0
Finančne obveznosti, merjene po odplačni vrednosti	2.898.016	308.491	269.182	525.571	1.253.721	541.051
Druge obveznosti	671.768	22.972	2.771	64.369	38.345	543.311
Skupaj obveznosti in kapital	3.570.954	332.633	271.953	589.940	1.292.066	1.084.362
Neusklajenost med sredstvi in obveznostmi vključno s kapitalom	(104.615)	209.987	(103.803)	43.590	71.014	(325.403)
Garancije	5.489	794	238	2.187	1.827	443



Likvidnostno tveganje na dan 31.12.2013 v Novi KBM d.d.

Nova KBM d.d.	Skupaj	Do 1 meseca	Od 1 do 3 mesecev	Od 3 do 12 mesecev	Od 1 do 5 let	Nad 5 let
Sredstva						
Denar v blagajni, stanje na računih pri centralnih bankah in vpogledne vloge pri bankah	352.176	352.176	0	0	0	0
Finančna sredstva, namenjena trgovanju	612	612	0	0	0	0
Finančna sredstva, pripoznana po pošteni vrednosti skozi izkaz poslovnega izida	24.586	24.586	0	0	0	0
Finančna sredstva, razpoložljiva za prodajo	1.210.799	1.210.799	0	0	0	0
Krediti	1.971.478	480.284	85.997	338.783	653.898	412.516
Finančna sredstva v posesti do zapadlosti	192.437	10.607	10.963	82.147	60.976	27.744
Druga sredstva	157.895	11.514	0	0	14.031	132.350
Skupaj sredstva	3.909.983	2.090.578	96.960	420.930	728.905	572.610
Obveznosti do virov sredstev						
Finančne obveznosti, namenjene trgovanju	976	976	0	0	0	0
Finančne obveznosti, merjene po odplačni vrednosti	3.295.465	1.275.456	367.547	756.963	789.505	105.994
Druge obveznosti	613.542	12.242	3.976	34.304	41.308	521.712
Skupaj obveznosti in kapital	3.909.983	1.288.674	371.523	791.267	830.813	627.706
Neusklajenost med sredstvi in obveznostmi vključno s kapitalom	0	801.904	(274.563)	(370.337)	(101.908)	(55.096)
Garancije	250.991	32.613	17.509	79.077	80.840	40.952

Naslednje tabele prikazujejo nediskontirane pogodbene bilančne obveznosti. Skupina izkazuje večje obveznosti v obdobju do enega meseca, ki se nanaša na vpogledne vloge. Skupina dnevno nadzoruje stabilnost vpoglednih vlog in ima na razpolago sekundarni vir likvidnosti v primeru nepričakovanega padca vpoglednih vlog.

Neizvedene bilančne obveznosti na dan 31.12.2014 v Skupini Nove KBM

Skupina Nove KBM	Skupaj	Do 1 meseca	Od 1 do 3 mesecev	Od 3 do 12 mesecev	Od 1 do 5 let	Nad 5 let
Obveznosti do virov sredstev						
Finančne obveznosti, merjene po odplačni vrednosti	3.679.445	1.817.157	439.221	844.681	478.443	99.943
Druge obveznosti	781.888	31.923	64.149	65.379	39.316	581.121
Skupaj obveznosti	4.461.333	1.849.080	503.370	910.060	517.759	681.064
Garancije	260.135	36.033	13.842	106.074	82.892	21.294

Neizvedene bilančne obveznosti na dan 31.12.2013 v Skupini Nove KBM

Skupina Nove KBM	Skupaj	Do 1 meseca	Od 1 do 3 mesecev	Od 3 do 12 mesecev	Od 1 do 5 let	Nad 5 let
Obveznosti do virov sredstev						
Finančne obveznosti, merjene po odplačni vrednosti	4.288.542	1.751.840	490.366	984.361	936.879	125.096
Druge obveznosti	675.538	18.278	5.922	40.536	47.021	563.781
Skupaj obveznosti	4.964.080	1.770.118	496.288	1.024.897	983.900	688.877
Garancije	295.381	34.533	22.504	95.624	97.614	45.106



Neizvedene bilančne obveznosti na dan 31.12.2014 v Novi KBM d.d.

Nova KBM d.d.	Skupaj	Do 1 meseca	Od 1 do 3 mesecev	Od 3 do 12 mesecev	Od 1 do 5 let	Nad 5 let
Obveznosti do virov sredstev						
Finančne obveznosti, merjene po odplačni vrednosti	2.977.808	1.390.521	369.472	722.065	396.578	99.172
Druge obveznosti	671.768	22.972	2.771	64.369	38.345	543.311
Skupaj obveznosti	3.649.576	1.413.493	372.243	786.434	434.923	642.483
Garancije	222.438	32.179	9.632	88.633	74.038	17.956

Neizvedene bilančne obveznosti na dan 31.12.2013 v Novi KBM d.d.

Nova KBM d.d.	Skupaj	Do 1 meseca	Od 1 do 3 mesecev	Od 3 do 12 mesecev	Od 1 do 5 let	Nad 5 let
Obveznosti do virov sredstev						
Finančne obveznosti, merjene po odplačni vrednosti	3.397.180	1.279.056	372.480	783.306	840.375	121.963
Druge obveznosti	613.542	12.242	3.976	34.304	41.308	521.712
Skupaj obveznosti	4.010.722	1.291.298	376.456	817.610	881.683	643.675
Garancije	250.991	32.613	17.509	79.077	80.840	40.952

Izvedeni finančni instrumenti na dan 31.12.2014 v Skupini Nove KBM

Skupina Nove KBM	Skupaj	Do 1 meseca	Od 1 do 3 mesecev	Od 3 do 12 mesecev	Od 1 do 5 let	Nad 5 let
VALUTNI DERIVATIVI						
Terminski (forward) posli						
odliv	64.350	34.515	29.835	0	0	0
priliv	64.296	34.439	29.857	0	0	0
OBRETNOSTNI DERIVATIVI						
Obrestne in medvalutne zamenjave						
odliv	244	59	105	80	0	0
priliv	193	0	107	86	0	0
SKUPAJ ODLIV	64.594	34.574	29.940	80	0	0
SKUPAJ PRILIV	64.489	34.439	29.964	86	0	0

Tabela prikazuje nediskontirane denarne tokove izvedenih finančnih instrumentov. Zneski so v evrih, preračunani po tečaju Evropske centralne banke, veljavnem na dan 31.12.2014. Prikaz upošteva način poravnave, ki se v večji meri vrši v bruto zneskih pogodb.

Izvedeni finančni instrumenti na dan 31.12.2013 v Skupini Nove KBM

Skupina Nove KBM	Skupaj	Do 1 meseca	Od 1 do 3 mesecev	Od 3 do 12 mesecev	Od 1 do 5 let	Nad 5 let
VALUTNI DERIVATIVI						
Terminski (forward) posli						
odliv	85.242	36.802	48.440	0	0	0
priliv	84.933	36.681	48.252	0	0	0
OBRETNOSTNI DERIVATIVI						
Obrestne in medvalutne zamenjave						
odliv	998	446	399	153	0	0
priliv	566	0	405	161	0	0
SKUPAJ ODLIV	86.240	37.248	48.839	153	0	0
SKUPAJ PRILIV	85.499	36.681	48.657	161	0	0

Tabela prikazuje nediskontirane denarne tokove izvedenih finančnih instrumentov. Zneski so v evrih, preračunani po



tečaju Evropske centralne banke, veljavnem na dan 31.12.2013. Prikaz upošteva način poravnave, ki se v večji meri vrši v bruto zneskih pogodb.

Izvedeni finančni instrumenti na dan 31.12.2014 v Novi KBM d.d.

Nova KBM d.d.	Skupaj	Do 1 meseca	Od 1 do 3 mesecev	Od 3 do 12 mesecev	Od 1 do 5 let	Nad 5 let
VALUTNI DERIVATIVI						
Terminski (forward) posli						
odliv	64.350	34.515	29.835	0	0	0
priliv	64.296	34.439	29.857	0	0	0
OBRETNOSTNI DERIVATIVI						
Obrestne in medvalutne zamenjave						
odliv	185	0	105	80	0	0
priliv	193	0	107	86	0	0
SKUPAJ ODLIV	64.535	34.515	29.940	80	0	0
SKUPAJ PRILIV	64.489	34.439	29.964	86	0	0

Tabela prikazuje nediskontirane denarne tokove izvedenih finančnih instrumentov. Zneski so v evrih, preračunani po tečaju Evropske centralne banke, veljavnem na dan 31.12.2014. Prikaz upošteva način poravnave, ki se v večji meri vrši v bruto zneskih pogodb.

Izvedeni finančni instrumenti na dan 31.12.2013 v Novi KBM d.d.

Nova KBM d.d.	Skupaj	Do 1 meseca	Od 1 do 3 mesecev	Od 3 do 12 mesecev	Od 1 do 5 let	Nad 5 let
VALUTNI DERIVATIVI						
Terminski (forward) posli						
odliv	85.242	36.802	48.440	0	0	0
priliv	84.933	36.681	48.252	0	0	0
OBRETNOSTNI DERIVATIVI						
Obrestne in medvalutne zamenjave						
odliv	552	0	399	153	0	0
priliv	566	0	405	161	0	0
SKUPAJ ODLIV	85.794	36.802	48.839	153	0	0
SKUPAJ PRILIV	85.499	36.681	48.657	161	0	0

Tabela prikazuje nediskontirane denarne tokove izvedenih finančnih instrumentov. Zneski so v evrih, preračunani po tečaju Evropske centralne banke, veljavnem na dan 31.12.2013. Prikaz upošteva način poravnave, ki se v večji meri vrši v bruto zneskih pogodb.

4.3 TRŽNO TVEGANJE

Skupina ločeno spremlja tržno tveganje trgovalnih postavk in tržno tveganje bančnih postavk. Način spremljanja in poročanja ter omejevanje izpostavljenosti obravnava politika upravljanja izbranega tveganja. Družbe v Skupini spremljajo tržna tveganja v skladu z zakonskimi zahtevami in metodologijami, ki odražajo njihove aktivnosti in obseg poslovanja.

4.3.1 POZICIJSKO TVEGANJE

Pozicijsko tveganje je tveganje izgube zaradi spremembe cene finančnega instrumenta, ki ga Skupina vodi v svojem portfelju za namene trgovanja na svojem lastniškem računu.

Metodologija obvladovanja pozicijskega tveganja trgovalnih postavk temelji na metodi tvegane vrednosti (VaR) in je skladna z zahtevami Basla: 99 % enostranski interval zaupanja, 10-dnevno obdobje držanja pozicije in izračun volatilnosti na 250-dnevnih podatkih. Osnova določitve trgovalnih meja je kapitalska zahteva, navedena v finančnem načrtu. Skupina dnevno meri tržno vrednost vseh trgovalnih postavk. Obseg poslov glede na specifično vrsto finančnega instrumenta se podrobno opredeli z metodologijo.

V obvladujoči banki je portfelj lastniških vrednostnih papirjev omejen z najvišjo tržno vrednostjo, najvišjo možno izgubo in metodologijo VaR. Portfelj dolžniških vrednostnih papirjev je omejen z najvišjo tržno vrednostjo in najvišjo možno izgubo. Omejitve za specifične vrste poslov je mogoče spremeniti na podlagi odločitve odbora ALCO. Spremembe strukture ne smejo vplivati na letni plan kapitalske ustreznosti.

Skupina dnevno spremlja VaR trgovalnih portfeljev. Skupna 10-dnevna tvegana vrednost trgovalnih portfeljev Skupine nam pove, da bi lahko pri najvišji izpostavljenosti pozicijskemu tveganju v letu 2014 z 99 % gotovostjo trdili, da v primeru nespremenjene pozicije v vrednostnih papirjih izguba v naslednjih 10 delovnih dneh ne bo presegla 95 tisoč €. Za obvladujočo banko ta znesek znaša 63 tisoč €.

10-dnevna tvegana vrednost trgovalnih portfeljev v letu 2014

Skupina Nove KBM			Nova KBM d.d.		
Najvišja	Najnižja	Povprečna	Najvišja	Najnižja	Povprečna
95	46	57	63	0	14

10-dnevna tvegana vrednost trgovalnih portfeljev v letu 2013

Skupina Nove KBM			Nova KBM d.d.		
Najvišja	Najnižja	Povprečna	Najvišja	Najnižja	Povprečna
112	49	84	56	0	13

Podrobnejša razdelitev finančnih sredstev, namenjenih trgovanju in njihovo gibanje sta razvidna iz tabele Finančna sredstva, namenjena trgovanju, v pojasnilih.

Pozicijsko tveganje trgovanja z valutami obvladujoča banka obvladuje s sistemom omejitev. Omejitve za devizno trgovanje za račun banke so določene kot maksimalna dovoljena odprta pozicija oddelka trgovanja. Oddelek za podporo trgovanja dnevno spremlja rezultate trgovanja in odgovorne obvešča o ugotovitvah.

Obvladujoča banka svojim komitentom nudi storitve nakupa in prodaje izvedenih finančnih instrumentov zgolj kot posrednik in ne prevzema lastnih pozicij.

4.3.2 OBRESTNO TVEGANJE

Obrestno tveganje je tveganje nastanka izgube zaradi spremembe obrestnih mer oziroma spremembe strukture obrestnih mer ob neusklajenosti aktivnih in pasivnih obrestovanih postavk glede na ročnost ponovne določitve obrestne mere in način obrestovanja.



Upravljanje obrestnega tveganja za postavke trgovalne knjige je vključeno v metodologijo spremljanja limitov trgovanja. Upravljanje obrestnega tveganja pri postavkah, ki niso namenjene trgovanju, Skupina izvaja s pomočjo metodologije usklajevanja aktivnih in pasivnih obrestnih mer.

Skupina spremlja obrestonosne postavke izkaza finančnega položaja in zunajbilančne postavke glede na datum naslednje spremembe obrestne mere, in sicer ločeno za ključne valute in referenčne obrestne mere, s katerimi posluje. Obvladujoča banka ločeno analizira obrestno tveganje v referenčnih obrestnih merah v evrih, ameriških dolarjih, švicarskih frankih in obrestni meri TOM, kar je skupaj zavzemalo 99,37 % celotne izpostavljenosti spremembam obrestnih mer.

Obvladujoča banka mesečno, Skupina pa četrtno izračunava rezultate vpliva standardiziranega stres testa za obrestno tveganje v obliki vpliva vzporednega premika krivulje obrestnih mer na kapital in neto obrestne prihodke v obdobju enega leta.

Vpliv standardiziranega stres testa na kapital Skupine na dan 31.12.2014

Skupina Nove KBM	Do 1 meseca	Od 1 do 3 mesecev	Od 3 do 12 mesecev	Od 1 do 5 let	Nad 5 let	Skupaj
EUR	(7)	(257)	(4.962)	(44.137)	(25.995)	(75.358)
Skupaj	(7)	(257)	(4.962)	(44.137)	(25.995)	(75.358)

Vpliv standardiziranega stres testa na kapital Skupine na dan 31.12.2013

Skupina Nove KBM	Do 1 meseca	Od 1 do 3 mesecev	Od 3 do 12 mesecev	Od 1 do 5 let	Nad 5 let	Skupaj
EUR	(23)	(319)	(5.083)	(40.596)	(25.783)	(71.804)
RSD	(15)	0	0	0	0	(15)
Skupaj	(38)	(319)	(5.083)	(40.596)	(25.783)	(71.819)

Vpliv standardiziranega stres testa na kapital banke na dan 31.12.2014

Nova KBM d.d.	Do 1 meseca	Od 1 do 3 mesecev	Od 3 do 12 mesecev	Od 1 do 5 let	Nad 5 let	Skupaj
EUR	(5)	(192)	(4.559)	(32.094)	(20.344)	(57.194)
Skupaj	(5)	(192)	(4.559)	(32.094)	(20.344)	(57.194)

Vpliv standardiziranega stres testa na kapital banke na dan 31.12.2013

Nova KBM d.d.	Do 1 meseca	Od 1 do 3 mesecev	Od 3 do 12 mesecev	Od 1 do 5 let	Nad 5 let	Skupaj
EUR	(10)	(217)	(4.083)	(33.512)	(19.940)	(57.762)
Skupaj	(10)	(217)	(4.083)	(33.512)	(19.940)	(57.762)

Tabele izkazujejo zmanjšanje poštene vrednosti portfelja dolžniških vrednostnih papirjev v primeru vzporednega dviga krivulje obrestnih mer za 200 bazičnih točk. Sprememba poštene vrednosti se izkaže v kapitalu.

Vpliv standardiziranega stres testa na neto obrestne prihodke Skupine

Skupina Nove KBM	31.12.2014		31.12.2013	
	+ 200 bazičnih točk	- 200 bazičnih točk	+ 200 bazičnih točk	- 200 bazičnih točk
EUR	3.508	(56)	(457)	(62)
CHF	558	17	715	(6)
USD	281	(16)	238	(13)
HRK	11	(4)	21	(4)
RSD	0	0	402	(403)
Ostalo	41	0	61	(36)
Skupaj	4.399	(59)	980	(524)

Vpliv standardiziranega stres testa na neto obrestne prihodke banke

Nova KBM d.d.	31.12.2014		31.12.2013	
	+ 200 bazičnih točk	- 200 bazičnih točk	+ 200 bazičnih točk	- 200 bazičnih točk
EUR	8.635	(154)	5.064	(877)
CHF	1.131	21	736	(6)
USD	309	(19)	242	(15)
Ostalo	42	0	63	(63)
Skupaj	10.117	(152)	6.105	(961)

Tabeli izkazujeta vpliv spremembe krivulje obrestnih mer na spremembo neto obrestnih prihodkov v obdobju enega leta.

Skupina svojo izpostavljenost spremembam obrestnih mer izračunava kot spremembo neto sedanje vrednosti razlike med sredstvi in obveznostmi, ki so v danem obdobju izpostavljene spremembi obrestnih mer. Skupina dodatno, poleg analize standardiziranega stres testa, spremlja vpliv pričakovane spremembe obrestnih mer kot razlike med trenutnimi in terminskimi obrestnimi merami čez tri mesece, ločeno za vsako obravnavano valuto in ročnost. Analiza obrestnega tveganja na ravni obvladujoče banke je vključena v mesečna poročila o upravljanju tveganj in jo mesečno obravnava odbor ALCO. Analiza obrestnega tveganja na ravni Skupine je izdelana četrtletno. Posamezne družbe v Skupini spremljajo obrestno tveganje v skladu z zakonskimi zahtevami in metodologijami, ki odražajo njihove aktivnosti in obseg poslovanja.

Analiza obravnava neto pozicijo v posameznem obdobju ponovne določitve obrestne mere kot dolžniški vrednostni papir s fiksnim kuponom. Daljša ročnost ponovne določitve obrestne mere pomeni večji vpliv na neto sedanjo vrednost naložbe oziroma vira. Rezultat analize obrestnega tveganja na ravni Skupine je na dan 31.12.2014 izkazoval najverjetnejšo negativno spremembo neto sedanje vrednosti vseh obrestno občutljivih postavk v skupni višini 1.160 tisoč €. Na dan 31.12.2013 je analiza izkazovala najverjetnejši negativni učinek v višini 2.981 tisoč €. Rezultat analize obrestnega tveganja na ravni banke je na dan 31.12.2014 izkazoval najverjetnejšo negativno spremembo neto sedanje vrednosti vseh obrestno občutljivih postavk v skupni višini 856 tisoč €. Na dan 31.12.2013 je analiza izkazovala najverjetnejši negativni učinek v višini 2.311 tisoč €. Prednost analize v primerjavi s standardnim stresnim testom spremembe obrestnih mer je v predvidevanju najverjetnejše spremembe obrestnih mer v opazovanem obdobju. Skupina beleži glavnino izpostavljenosti obrestnim meram v valutah EUR, USD, CHF in HRK.

Vpliv spremembe obrestnih mer na izkaz poslovnega izida Skupina meri za obdobje enega leta. Sprememba neto obrestnih prihodkov se meri tako, da se do posamezne ročnosti spremembe obrestne mere upošteva trenutna obrestna mera, po tem datumu pa se do obdobja enega leta upošteva spremenjena obrestna mera. Za izračun obresti se uporabi povprečna ročnost spremembe obrestne mere v posameznem žepku. Po stanju na dan 31.12.2014 bi predvidena sprememba obrestnih mer čez tri mesece pomenila za Skupino 287 tisoč € nižje neto obrestne prihodke na letni ravni, za banko pa 517 tisoč € višje neto obrestne prihodke na letni ravni. Na dan 31.12.2013 je predvidena

sprememba obrestnih mer čez tri mesece pomenila za Skupino 136 tisoč € nižje neto obrestne prihodke na letni ravni, za obvladujočo banko pa 118 tisoč € nižje neto obrestne prihodke na letni ravni.

Rezultat standardiziranega stres testa vzporednega premika krivulje obrestnih mer za 200 bazičnih točk na celotno neto sedanjo vrednost obrestno občutljivih postavk obvladujoče banke ob upoštevanju stabilnega dela vpoglednih vlog bi po stanju na dan 31.12.2014 pomenil znesek, ki predstavlja 9,6 % regulatornega kapitala obvladujoče banke. Za Skupino bi po stanju na dan 31.12.2014 pomenil znesek, ki predstavlja 6,1 % regulatornega kapitala obvladujoče banke. V skladu z zahtevami zakonodaje lahko regulator zahteva sprejem ukrepov za zmanjšanje tveganj, če rezultat standardiziranega stres testa presega 20 % kapitala obvladujoče banke.

Podrobnejša razdelitev izkaza finančnega položaja Skupine po ročnosti obrestnih mer na dan 31.12.2014 in 31.12.2013 je prikazana v tabelah Obrestno tveganje na dan 31.12.2014 in Obrestno tveganje na dan 31.12.2013, ki prikazujeta razdelitev postavk glede na obdobje ponovne določitve obrestnih mer. Izpostavljenost spremembi obrestnih mer Skupina obvladuje z usklajevanjem načina obrestovanja sredstev in obveznosti ter z upoštevanjem lastnosti posameznih postavk.

Obrestno tveganje na dan 31.12.2014

Skupina Nove KBM	Skupaj	Neobrestovano	Obrestovano	Do 1 meseca	Od 1 do 3 mesecev	Od 3 do 12 mesecev	Od 1 do 5 let	Nad 5 let
Sredstva								
Denar v blagajni, stanje na računih pri centralnih bankah in vpogledne vloge pri bankah	422.264	77.106	345.158	345.158	0	0	0	0
Finančna sredstva, namenjena trgovanju	1.841	1.841	0	0	0	0	0	0
Finančna sredstva, pripoznana po pošteni vrednosti skozi izkaz poslovnega izida	17.857	17.857	0	0	0	0	0	0
Finančna sredstva, razpoložljiva za prodajo	1.482.120	19.013	1.463.107	7.005	49.876	326.138	888.013	192.075
Kredit	1.991.342	131.384	1.859.958	961.333	435.935	349.945	91.213	21.532
Finančna sredstva v posesti do zapadlosti	206.540	0	206.540	0	35.755	75.329	62.150	33.306
Druge sredstva	45.952	45.952	0	0	0	0	0	0
Skupaj sredstva	4.167.916	293.153	3.874.763	1.313.496	521.566	751.412	1.041.376	246.913
Obveznosti do virov sredstev								
Finančne obveznosti, namenjene trgovanju	1.229	1.170	59	59	0	0	0	0
Finančne obveznosti, merjene po odplačni vrednosti	3.585.893	7.064	3.578.829	1.864.215	442.476	988.942	281.274	1.922
Druge obveznosti	18.140	18.075	65	65	0	0	0	0
Skupaj obveznosti	3.605.262	26.309	3.578.953	1.864.339	442.476	988.942	281.274	1.922
Neusklajenost med sredstvi in obveznostmi	562.654	266.844	295.810	(550.843)	79.090	(237.530)	760.102	244.991



Obrestno tveganje na dan 31.12.2013

Skupina Nove KBM	Skupaj	Neobrestovano	Obrestovano	Do 1 meseca	Od 1 do 3 mesecev	Od 3 do 12 mesecev	Od 1 do 5 let	Nad 5 let
Sredstva								
Denar v blagajni, stanje na računih pri centralnih bankah in vpogledne vloge pri bankah	460.924	80.880	380.044	380.044	0	0	0	0
Finančna sredstva, namenjena trgovanju	1.786	1.779	7	7	0	0	0	0
Finančna sredstva, pripoznana po pošteni vrednosti skozi izkaz poslovnega izida	24.586	24.586	0	0	0	0	0	0
Finančna sredstva, razpoložljiva za prodajo	1.466.864	40.107	1.426.757	27.390	82.491	299.451	819.499	197.926
Kredit	2.353.876	127.765	2.226.111	1.092.306	540.747	480.408	98.908	13.742
Finančna sredstva v posesti do zapadlosti	280.153	1.697	278.456	10.247	16.248	128.522	90.212	33.227
Druga sredstva	55.114	55.114	0	0	0	0	0	0
Skupaj sredstva	4.643.303	331.928	4.311.375	1.509.994	639.486	908.381	1.008.619	244.895
Obveznosti do virov sredstev								
Finančne obveznosti, namenjene trgovanju	1.422	976	446	446	0	0	0	0
Finančne obveznosti, merjene po odplačni vrednosti	4.133.833	13.334	4.120.499	1.809.071	569.899	1.130.347	608.872	2.310
Druge obveznosti	15.251	15.251	0	0	0	0	0	0
Skupaj obveznosti	4.150.506	29.561	4.120.945	1.809.517	569.899	1.130.347	608.872	2.310
Neusklajenost med sredstvi in obveznostmi	492.797	302.367	190.430	(299.523)	69.587	(221.966)	399.747	242.585

Obrestno tveganje na dan 31.12.2014

Nova KBM d.d.	Skupaj	Neobrestovano	Obrestovano	Do 1 meseca	Od 1 do 3 mesecev	Od 3 do 12 mesecev	Od 1 do 5 let	Nad 5 let
Sredstva								
Denar v blagajni, stanje na računih pri centralnih bankah in vpogledne vloge pri bankah	335.417	40.847	294.570	294.570	0	0	0	0
Finančna sredstva, namenjena trgovanju	187	187	0	0	0	0	0	0
Finančna sredstva, pripoznana po pošteni vrednosti skozi izkaz poslovnega izida	17.857	17.857	0	0	0	0	0	0
Finančna sredstva, razpoložljiva za prodajo	1.275.213	13.779	1.261.434	5.000	41.039	324.051	742.256	149.088
Kredit	1.664.347	62.488	1.601.859	812.894	379.461	328.322	59.115	22.067
Finančna sredstva v posesti do zapadlosti	89.950	0	89.950	0	24.665	36.721	0	28.564
Druga sredstva	19.231	19.231	0	0	0	0	0	0
Skupaj sredstva	3.402.202	154.389	3.247.813	1.112.464	445.165	689.094	801.371	199.719
Obveznosti do virov sredstev								
Finančne obveznosti, namenjene trgovanju	1.170	1.170	0	0	0	0	0	0
Finančne obveznosti, merjene po odplačni vrednosti	2.935.277	78	2.935.199	1.444.492	361.978	872.805	255.008	916
Druge obveznosti	14.322	14.322	0	0	0	0	0	0
Skupaj obveznosti	2.950.769	15.570	2.935.199	1.444.492	361.978	872.805	255.008	916
Neusklajenost med sredstvi in obveznostmi	451.433	138.819	312.614	(332.028)	83.187	(183.711)	546.363	198.803



Obrestno tveganje na dan 31.12.2013

Nova KBM d.d.	Skupaj	Neobrestovano	Obrestovano	Do 1 meseca	Od 1 do 3 mesecev	Od 3 do 12 mesecev	Od 1 do 5 let	Nad 5 let
Sredstva								
Denar v blagajni, stanje na računih pri centralnih bankah in vpogledne vloge pri bankah	352.176	41.113	311.063	311.063	0	0	0	0
Finančna sredstva, namenjena trgovanju	612	612	0	0	0	0	0	0
Finančna sredstva, pripoznana po pošteni vrednosti skozi izkaz poslovnega izida	24.586	24.586	0	0	0	0	0	0
Finančna sredstva, razpoložljiva za prodajo	1.210.799	29.820	1.180.979	0	56.798	258.050	716.583	149.548
Kredit	1.971.478	39.351	1.932.127	885.080	440.697	517.075	72.487	16.788
Finančna sredstva v posesti do zapadlosti	192.437	0	192.437	9.999	10.368	81.449	62.060	28.561
Druga sredstva	14.008	14.008	0	0	0	0	0	0
Skupaj sredstva	3.766.096	149.490	3.616.606	1.206.142	507.863	856.574	851.130	194.897
Obveznosti do virov sredstev								
Finančne obveznosti, namenjene trgovanju	976	976	0	0	0	0	0	0
Finančne obveznosti, merjene po odplačni vrednosti	3.295.465	297	3.295.168	1.322.221	449.454	931.384	591.127	982
Druge obveznosti	11.979	11.979	0	0	0	0	0	0
Skupaj obveznosti	3.308.420	13.252	3.295.168	1.322.221	449.454	931.384	591.127	982
Neusklajenost med sredstvi in obveznostmi	457.676	136.238	321.438	(116.079)	58.409	(74.810)	260.003	193.915

Tabele prikazujejo le porazdelitev obrestno občutljivih postavk po časovnih žepkih glede na obdobje ponovne določitve obrestne mere.

Povprečne obrestne mere (v %)

	Skupina Nove KBM		Nova KBM d.d.	
	31.12.2014	31.12.2013	31.12.2014	31.12.2013
Povprečna aktivna obrestna mera	3,56	4,04	3,44	3,84
Povprečna pasivna obrestna mera	0,96	1,50	1,08	1,68

4.3.3 VALUTNO TVEGANJE

Valutno tveganje predstavlja potencialno izgubo zaradi neusklajene devizne podbilance in nestanovitnosti deviznih tečajev. Obvladujoča banka z vzdrževanjem nevtralne pozicije v posamezni valuti nadzoruje izpostavljenost valutnemu tveganju.

Skladno s sklepom odbora ALCO obvladujoča banka dnevno zasleduje skupno zaprto valutno pozicijo. Skupna odprta devizna pozicija banke je omejena z vplivom na kapitalsko ustreznost banke. Za spremljanje izpostavljenosti v posamezni valuti banka uporablja metodologijo tvegane vrednosti (VaR), ki upošteva zahteve Basla. Najvišja dovoljena raven VaR je opredeljena za vsako posamezno valuto in tudi za celoten portfelj tujih valut. VaR je odvisen od višine izpostavljenosti in volatilnosti posameznega para valut.

Obvladujoča banka dnevno spremlja uspešnost vzdrževanja zaprte devizne pozicije za vsako valuto posebej in na podlagi odstopanj od nevtralne pozicije izračunava dnevni izid prevzetega valutnega tveganja. V primeru povišanja volatilnosti banka v skladu z metodologijo zniža dovoljeni znesek odprte pozicije v posamezni valuti. Preverjanje spremembe volatilnosti opravlja banka enkrat mesečno.



Skupina z vzdrževanjem zastavljene pozicije v posamezni valuti nadzoruje izpostavljenost valutnemu tveganju. Posamezne družbe v Skupini spremljajo valutno tveganje v skladu z zakonskimi zahtevami in metodologijami, ki odražajo njihove aktivnosti in obseg poslovanja.

Skupina redno spremlja izpostavljenost valutnemu tveganju v obliki razdelitve postavk izkaza finančnega položaja in zunajbilančnih postavk po posameznih valutah. Skupina beleži izpostavljenosti valutnemu tveganju v valutah USD, CHF in HRK.

Podrobnejša razdelitev odprte devizne pozicije po valutah na dan 31.12.2014 in 31.12.2013 je v nadaljevanju prikazana v tabelah Valutno tveganje.

10-dnevno tvegano vrednost odprte devizne pozicije obvladujoča banka računa na podlagi enoletnih podatkov in 99 % intervala zaupanja. Podatek nam pove, da bi lahko pri najvišji izpostavljenosti valutnemu tveganju v letu 2014 z 99 % gotovostjo trdili, da ob nespremenjeni poziciji v valutah izguba v naslednjih 10 delovnih dneh ne bo presegla 56 tisoč €. Razpon gibanja tvegane vrednosti za banko je prikazan v spodnji tabeli.

10-dnevna tvegana vrednost devizne pozicije obvladujoče banke v letu 2014

Nova KBM d.d.	Najvišja	Najnižja	Povprečna
	56	8	20

10-dnevna tvegana vrednost devizne pozicije obvladujoče banke v letu 2013

Nova KBM d.d.	Najvišja	Najnižja	Povprečna
	97	11	25



Valutno tveganje na dan 31.12.2014

Skupina Nove KBM	EUR	USD	CHF	HRK	Ostale valute	Skupaj
Sredstva						
Denar v blagajni, stanje na računih pri centralnih bankah in vpogledne vloge pri bankah	408.799	3.372	6.026	1.096	2.971	422.264
Finančna sredstva, namenjena trgovanju	1.841	0	0	0	0	1.841
Finančna sredstva, pripoznana po poštenu vrednosti skozi izkaz poslovnega izida	17.857	0	0	0	0	17.857
Finančna sredstva, razpoložljiva za prodajo	1.482.120	0	0	0	0	1.482.120
Kredit	1.898.339	24.839	67.197	539	428	1.991.342
Finančna sredstva v posesti do zapadlosti	206.540	0	0	0	0	206.540
Druge sredstva	184.267	0	0	2.955	59.824	247.046
Skupaj sredstva	4.199.763	28.211	73.223	4.590	63.223	4.369.010
Obveznosti do virov sredstev						
Finančne obveznosti, namenjene trgovanju	1.229	0	0	0	0	1.229
Finančne obveznosti, merjene po odplačni vrednosti	3.533.917	28.234	16.173	296	7.273	3.585.893
Druge obveznosti	753.573	7	0	(16.838)	45.146	781.888
Skupaj obveznosti in kapital	4.288.719	28.241	16.173	(16.542)	52.419	4.369.010
Neusklajenost med sredstvi in obveznostmi vključno s kapitalom	(88.956)	(30)	57.050	21.132	10.804	0
Izvedeni finančni instrumenti	54.544	0	(54.456)	0	(141)	(53)
Neusklajenost med sredstvi in obveznostmi, vključno s kapitalom in izvedenimi finančnimi instrumenti	(34.412)	(30)	2.594	21.132	10.663	(53)

Valutno tveganje na dan 31.12.2013

Skupina Nove KBM	EUR	USD	CHF	HRK	Ostale valute	Skupaj
Sredstva						
Denar v blagajni, stanje na računih pri centralnih bankah in vpogledne vloge pri bankah	427.925	8.536	7.932	1.016	15.515	460.924
Finančna sredstva, namenjena trgovanju	1.672	0	0	0	114	1.786
Finančna sredstva, pripoznana po poštenu vrednosti skozi izkaz poslovnega izida	24.586	0	0	0	0	24.586
Finančna sredstva, razpoložljiva za prodajo	1.451.678	0	0	0	15.186	1.466.864
Kredit	2.200.668	19.969	83.697	24.894	24.648	2.353.876
Finančna sredstva v posesti do zapadlosti	279.906	0	0	0	247	280.153
Druge sredstva	206.191	0	0	1.711	14.702	222.604
Skupaj sredstva	4.592.626	28.505	91.629	27.621	70.412	4.810.793
Obveznosti do virov sredstev						
Finančne obveznosti, namenjene trgovanju	1.422	0	0	0	0	1.422
Finančne obveznosti, merjene po odplačni vrednosti	4.034.953	28.379	19.578	192	50.731	4.133.833
Druge obveznosti	701.403	3	0	(14.540)	(11.328)	675.538
Skupaj obveznosti in kapital	4.737.778	28.382	19.578	(14.348)	39.403	4.810.793
Neusklajenost med sredstvi in obveznostmi vključno s kapitalom	(145.152)	123	72.051	41.969	31.009	0
Izvedeni finančni instrumenti	73.515	0	(73.823)	0	0	(308)
Neusklajenost med sredstvi in obveznostmi, vključno s kapitalom in izvedenimi finančnimi instrumenti	(71.637)	123	(1.772)	41.969	31.009	(308)



Valutno tveganje na dan 31.12.2014

Nova KBM d.d.	EUR	USD	CHF	HRK	Ostale valute	Skupaj
Sredstva						
Denar v blagajni, stanje na računih pri centralnih bankah in vpogledne vloge pri bankah	323.440	3.228	5.407	747	2.595	335.417
Finančna sredstva, namenjena trgovanju	187	0	0	0	0	187
Finančna sredstva, pripoznana po poštenu vrednosti skozi izkaz poslovnega izida	17.857	0	0	0	0	17.857
Finančna sredstva, razpoložljiva za prodajo	1.275.213	0	0	0	0	1.275.213
Kredit	1.566.903	24.819	67.197	0	5.428	1.664.347
Finančna sredstva v posesti do zapadlosti	89.950	0	0	0	0	89.950
Druge sredstva	225.244	0	0	0	0	225.244
Skupaj sredstva	3.498.794	28.047	72.604	747	8.023	3.608.215
Obveznosti do virov sredstev						
Finančne obveznosti, namenjene trgovanju	1.170	0	0	0	0	1.170
Finančne obveznosti, merjene po odplačni vrednosti	2.883.581	27.978	15.790	272	7.656	2.935.277
Druge obveznosti	671.768	0	0	0	0	671.768
Skupaj obveznosti in kapital	3.556.519	27.978	15.790	272	7.656	3.608.215
Neusklajenost med sredstvi in obveznostmi vključno s kapitalom	(57.725)	69	56.814	475	367	0
Izvedeni finančni instrumenti	54.544	0	(54.456)	0	(141)	(53)
Neusklajenost med sredstvi in obveznostmi, vključno s kapitalom in izvedenimi finančnimi instrumenti	(3.181)	69	2.358	475	226	(53)

Valutno tveganje na dan 31.12.2013

Nova KBM d.d.	EUR	USD	CHF	HRK	Ostale valute	Skupaj
Sredstva						
Denar v blagajni, stanje na računih pri centralnih bankah in vpogledne vloge pri bankah	336.355	7.901	5.105	834	1.981	352.176
Finančna sredstva, namenjena trgovanju	612	0	0	0	0	612
Finančna sredstva, pripoznana po poštenu vrednosti skozi izkaz poslovnega izida	24.586	0	0	0	0	24.586
Finančna sredstva, razpoložljiva za prodajo	1.210.799	0	0	0	0	1.210.799
Kredit	1.864.793	18.299	82.887	0	5.499	1.971.478
Finančna sredstva v posesti do zapadlosti	192.437	0	0	0	0	192.437
Druge sredstva	157.895	0	0	0	0	157.895
Skupaj sredstva	3.787.477	26.200	87.992	834	7.480	3.909.983
Obveznosti do virov sredstev						
Finančne obveznosti, namenjene trgovanju	976	0	0	0	0	976
Finančne obveznosti, merjene po odplačni vrednosti	3.246.217	26.221	15.853	159	7.015	3.295.465
Druge obveznosti	613.542	0	0	0	0	613.542
Skupaj obveznosti in kapital	3.860.735	26.221	15.853	159	7.015	3.909.983
Neusklajenost med sredstvi in obveznostmi vključno s kapitalom	(73.258)	(21)	72.139	675	465	0
Izvedeni finančni instrumenti	73.515	0	(73.823)	0	0	(308)
Neusklajenost med sredstvi in obveznostmi, vključno s kapitalom in izvedenimi finančnimi instrumenti	257	(21)	(1.684)	675	465	(308)

Tabele prikazujejo porazdelitev postavk izkaza finančnega položaja po valutah. Izkazane so le postavke, na katerih ima Skupina pomembno stanje v valuti, ki ni evro.



Analiza valutne občutljivosti

	Skupina Nove KBM				Nova KBM d.d.			
	Sprememba tečaja tuje valute (v %)	Vpliv na dobiček	Sprememba tečaja tuje valute (v %)	Vpliv na dobiček	Sprememba tečaja tuje valute (v %)	Vpliv na dobiček	Sprememba tečaja tuje valute (v %)	Vpliv na dobiček
	31.12.2014		31.12.2013		31.12.2014		31.12.2013	
USD	+7 %	(2)	+9 %	11	+7 %	5	+9 %	(2)
CHF	+16 %	415	+11 %	(195)	+16 %	377	+11 %	(185)
HRK	+2 %	423	+2 %	839	+2 %	10	+2 %	14
Ostale valute	+9 %	960	+9 %	2.791	+9 %	20	+9 %	42

Učinek spremembe tečaja tujih valut na kapital je zanemarljiv, zato ga v tabeli ne prikazujemo.

4.4 SREDSTVA IN OBVEZNOSTI PO TERITORIJU

Sredstva in obveznosti po teritoriju na dan 31.12.2014

Skupina Nove KBM	Skupaj	Slovenija	Tujina skupaj	Evropska unija	Države nekdanje Jugoslavije	Drugo
Sredstva						
Denar v blagajni, stanje na računih pri centralnih bankah in vpogledne vloge pri bankah	422.264	409.513	12.751	12.751	0	0
Finančna sredstva, namenjena trgovanju	1.841	1.799	42	42	0	0
Finančna sredstva, priznana po pošteni vrednosti skozi izkaz poslovnega izida	17.857	17.857	0	0	0	0
Finančna sredstva, razpoložljiva za prodajo	1.482.120	1.180.148	301.972	301.972	0	0
Kredit	1.991.342	1.899.676	91.666	80.611	7.803	3.252
Finančna sredstva v posesti do zapadlosti	206.540	143.095	63.445	63.445	0	0
Druga sredstva	247.046	202.732	44.314	(15.509)	59.823	0
Skupaj sredstva	4.369.010	3.854.820	514.190	443.312	67.626	3.252
Obveznosti do virov sredstev						
Finančne obveznosti, namenjene trgovanju	1.229	951	278	278	0	0
Finančne obveznosti, merjene po odplačni vrednosti	3.585.893	3.478.352	107.541	79.499	23.350	4.692
Druge obveznosti	781.888	766.608	15.280	(29.892)	45.146	26
Skupaj obveznosti in kapital	4.369.010	4.245.911	123.099	49.885	68.496	4.718
Neuskkljenost med sredstvi in obveznostmi vključno s kapitalom	0	(391.091)	391.091	393.427	(870)	(1.466)



Sredstva in obveznosti po teritoriju na dan 31.12.2013

Skupina Nove KBM	Skupaj	Slovenija	Tujina skupaj	Evropska unija	Države nekdanje Jugoslavije	Drugo
Sredstva						
Denar v blagajni, stanje na računih pri centralnih bankah in vpogledne vloge pri bankah	460.924	387.160	73.764	25.108	24.276	24.380
Finančna sredstva, namenjena trgovanju	1.786	1.643	143	21	122	0
Finančna sredstva, pripoznana po pošteni vrednosti skozi izkaz poslovnega izida	24.586	24.586	0	0	0	0
Finančna sredstva, razpoložljiva za prodajo	1.466.864	1.286.824	180.040	157.638	22.402	0
Kredit	2.353.876	2.149.860	204.016	131.295	64.895	7.826
Finančna sredstva v posesti do zapadlosti	280.153	212.480	67.673	67.426	247	0
Druga sredstva	222.604	204.167	18.437	3.666	14.771	0
Skupaj sredstva	4.810.793	4.266.720	544.073	385.154	126.713	32.206
Obveznosti do virov sredstev						
Finančne obveznosti, namenjene trgovanju	1.422	428	994	994	0	0
Finančne obveznosti, merjene po odplačni vrednosti	4.133.833	3.913.444	220.389	97.999	118.040	4.350
Druge obveznosti	675.538	714.575	(39.037)	(28.689)	(10.461)	113
Skupaj obveznosti in kapital	4.810.793	4.628.447	182.346	70.304	107.579	4.463
Neusklajenost med sredstvi in obveznostmi vključno s kapitalom	0	(361.727)	361.727	314.850	19.134	27.743

Sredstva in obveznosti po teritoriju na dan 31.12.2014

Nova KBM d.d.	Skupaj	Slovenija	Tujina skupaj	Evropska unija	Države nekdanje Jugoslavije	Drugo
Sredstva						
Denar v blagajni, stanje na računih pri centralnih bankah in vpogledne vloge pri bankah	335.417	335.417	0	0	0	0
Finančna sredstva, namenjena trgovanju	187	145	42	42	0	0
Finančna sredstva, pripoznana po pošteni vrednosti skozi izkaz poslovnega izida	17.857	17.857	0	0	0	0
Finančna sredstva, razpoložljiva za prodajo	1.275.213	1.039.500	235.713	235.713	0	0
Kredit	1.664.347	1.569.849	94.498	78.452	12.804	3.242
Finančna sredstva v posesti do zapadlosti	89.950	43.895	46.055	46.055	0	0
Druga sredstva	225.244	216.536	8.708	8.708	0	0
Skupaj sredstva	3.608.215	3.223.199	385.016	368.970	12.804	3.242
Obveznosti do virov sredstev						
Finančne obveznosti, namenjene trgovanju	1.170	951	219	219	0	0
Finančne obveznosti, merjene po odplačni vrednosti	2.935.277	2.841.616	93.661	85.848	3.187	4.626
Druge obveznosti	671.768	671.537	231	222	0	9
Skupaj obveznosti in kapital	3.608.215	3.514.104	94.111	86.289	3.187	4.635
Neusklajenost med sredstvi in obveznostmi vključno s kapitalom	0	(290.905)	290.905	282.681	9.617	(1.393)

**Sredstva in obveznosti po teritoriju na dan 31.12.2013**

Nova KBM d.d.	Skupaj	Slovenija	Tujina skupaj	Evropska unija	Države nekdanje Jugoslavije	Drugo
Sredstva						
Denar v blagajni, stanje na računih pri centralnih bankah in vpogledne vloge pri bankah	352.176	335.484	16.692	5.253	8	11.431
Finančna sredstva, namenjena trgovanju	612	591	21	21	0	0
Finančna sredstva, pripoznana po poštenu vrednosti skozi izkaz poslovnega izida	24.586	24.586	0	0	0	0
Finančna sredstva, razpoložljiva za prodajo	1.210.799	1.109.572	101.227	101.227	0	0
Krediti	1.971.478	1.782.889	188.589	159.061	28.817	711
Finančna sredstva v posesti do zapadlosti	192.437	125.011	67.426	67.426	0	0
Druga sredstva	157.895	154.474	3.421	2	3.419	0
Skupaj sredstva	3.909.983	3.532.607	377.376	332.990	32.244	12.142
Obveznosti do virov sredstev						
Finančne obveznosti, namenjene trgovanju	976	428	548	548	0	0
Finančne obveznosti, merjene po odplačni vrednosti	3.295.465	3.208.197	87.268	79.610	3.328	4.330
Druge obveznosti	613.542	613.085	457	308	55	94
Skupaj obveznosti in kapital	3.909.983	3.821.710	88.273	80.466	3.383	4.424
Neusklajenost med sredstvi in obveznostmi vključno s kapitalom	0	(289.103)	289.103	252.524	28.861	7.718

Finančna sredstva, razpoložljiva za prodajo tujih izdajateljev

Država Izdajatelja	Skupina Nove KBM		Nova KBM d.d.	
	31.12.2014	31.12.2013	31.12.2014	31.12.2013
Avstrija	49.817	28.325	20.221	0
Belgija	44.633	14.568	29.187	5.339
Francija	75.114	32.001	63.288	24.796
Italija	0	7.990	0	7.990
Luksemburg	21.455	5.377	19.454	873
Nemčija	51.178	31.118	51.178	31.118
Nizozemska	48.171	18.781	42.868	15.777
Portugalska	0	9.897	0	9.897
Slovaška	11.604	9.581	9.517	5.437
Srbija	0	22.402	0	0
Skupaj	301.972	180.040	235.713	101.227

4.5 OPERATIVNO TVEGANJE

Skupina je v letu 2014 spremljala operativno tveganje in izračunavala kapitalsko zahtevo za operativno tveganje v skladu s t. i. enostavnim pristopom (*BIA – Basic Indicator Approach*).

Skupina ima sprejeto politiko upravljanja operativnega tveganja, ki upošteva priporočila baselskih standardov in domačega regulatorja. Članice Skupine redno mesečno poročajo (preko aplikacije APIS) o škodnih dogodkih operativnega tveganja.

Za ugotavljanje/upravljanje/obvladovanje operativnega tveganja so sorazmerno zadolženi vsi organizacijski deli banke in vsaka članica Skupine, in sicer: vsaka organizacijska enota za stroškovna mesta, ki jih pokriva posamezni vodja. Ključna vloga pri tem je zagotavljanje delovanja vzpostavljenih notranjih kontrol. V okviru ocenjevanja profila tveganosti bančne skupine vsaka članica Skupine enkrat letno poda svoje lastne ocene o operativnem tveganju.

Obvladujoča banka operativno tveganje upravlja decentralizirano, po različnih organizacijskih enotah, enako velja tudi za Skupino; vsaka članica je zadolžena za upravljanje svojega operativnega tveganja. Za spremljavo operativnega tveganja so v banki vzpostavljena naslednja delovna mesta:

- analitik operativnih tveganj – v Sektorju upravljanja tveganj, je skrbnik baze škodnih dogodkov operativnih tveganj; na tej osnovi izdeluje mesečna, četrtna, polletna in letna poročila za upravo banke. Analitik tudi koordinira izdelavo samo-ocenjevanja operativnih tveganj posameznih organizacijskih enot/procesov/produktov; izračunava kapitalsko zahtevo za operativno tveganje na letnem nivoju, pa tudi medletne ocene (simulacije); enkrat letno izdela Profil tveganosti Nove KBM d.d., ki poleg ocene 12 glavnih vrst tveganj (po POT od BS) vsebuje tudi ocene za operativno tveganje,
- vodja varovanja informacijskega sistema – vodi aktivnosti, ki jih opredeljuje Informacijska varnostna politika (preprečevanje incidentov informacijske varnosti, zlorab podatkov, vdorov v informacijski sistem, obramba pred virusi ...). Dela v Sektorju za korporativno varnost, skladnost in nadzor,
- koordinator upravljanja neprekinjenega poslovanja – zadolžen za aktivnosti neprekinjenega poslovanja (UNP oziroma NNP), za analiziranje prekinitev poslovanja ter za izdelavo kriznih in/ali okrevalnih načrtov. Dela v Sektorju za korporativno varnost, skladnost in nadzor,
- pooblaščenec za preprečevanje pranja denarja in financiranja terorizma (PPDFT) – zadolžen za spremljavo področja in poročanje o sumljivih transakcijah Uradu za PPDFT in upravi banke glede teh aktivnosti. Dela v Sektorju za korporativno varnost, skladnost in nadzor,
- svetovalec za skladnost poslovanja s predpisi (compliance manager) – zadolžen za spremljavo in raziskavo prijavljenih sumov nedovoljenih ravnanj v banki in za poročanje upravi banke in NS glede teh aktivnosti. Dela v Sektorju za korporativno varnost, skladnost in nadzor,
- svetovalec za varnost banke – pokriva zlasti fizično-tehnično varovanje banke, prijavo nastalih škod zavarovalnici in poročanje. Dela v Sektorju za korporativno varnost, skladnost in nadzor,
- pooblaščenec za FATCA – za vzdrževanje in upravljanje sistema FATCA, ki obsega pripravo smernic, metodologij, politik in navodil ter nadzor nad tveganji in izvajanjem notranjih oziroma nadzornih kontrol. Dela v Sektorju za korporativno varnost, skladnost in nadzor,
- strokovni sodelavec za notranje kontrole – zadolžen za ocenjevanje delovanja sistema notranjih kontrol na ravni upravljanja in vodenja ter za spremljanje učinkovitosti vzpostavljenih notranjih kontrol. Dela v Sektorju za korporativno varnost, skladnost in nadzor.

V obdobju od 1.1. do 31.12.2014 se je večina škodnih dogodkov Skupine po vrsti škode (klasifikacija po Baslu) nanašala na izvedbo, dostavo in upravljanje procesov (53 %), sledita škoda na premičnem in nepremičnem premoženju (19 %) in zunanja goljufija (13 %). Za primerjavo, v predhodnem letu 2013 se je večina škodnih dogodkov Skupine po vrsti škode nanašala na izvedbo, dostavo in upravljanje procesov (48 %), sledila je zunanja goljufija (29 %) ter škoda na premičnem in nepremičnem premoženju (10 %).

V obdobju od 1.1. do 31.12.2014 se največ škodnih dogodkov Skupine nanaša na Poštno banko Slovenije d.d. (65 %), sledita Nova KBM d.d. (15 %) in KBM Banka a.d. (12 %). Za primerjavo, v predhodnem letu 2013 se je največ škodnih dogodkov nanašalo na Poštno banko Slovenije d.d. (46 %), sledila je Nova KBM d.d. (34 %) in KBM Banka a.d. (15 %).



Kratkoročni cilj pri upravljanju operativnega tveganja je Skupina z zagotovitvijo poročanja o škodnih dogodkih preko aplikacije APIS uspešno dosegla. Srednjeročni cilj ostaja izdelava aplikativne podpore za Profil tveganosti, ki vsebuje tudi ocenjevanje operativnega tveganja.

Dolgoročni cilj Skupine pri upravljanju operativnega tveganja ostaja nespremenjen in obsega vzpostavitev primerne kulture upravljanja tveganj ter omejitev obsega in višine škod na sprejemljivo raven.

4.6 TVEGANJE KAPITALA

Tveganje kapitala izhaja iz neustrezne velikosti kapitala, neustrezne sestave kapitala glede na obseg in način poslovanja ali iz težav pri pridobivanju svežega kapitala. Skupina ima vzpostavljene postopke in mehanizme za zagotavljanje ustrezne strukture in višine kapitala.

Skupina upravlja kapital s pomočjo:

- spremljanja trenutne in predvidene zahteve po kapitalu za kreditno, tržna in operativno tveganje,
- spremljanja razpoložljivega kapitala in možne višine povečanja dodatnega kapitala z najemom podrejenih instrumentov v skladu z zakonskimi omejitvami,
- spremljanja gibanja količnika kapitalske ustreznosti.

Skupina za potrebe upravljanja kapitala spremlja trenutne in predvidene zahteve po kapitalu, kapitalske zahteve in gibanje količnika kapitalske ustreznosti v skladu z zakonodajo in interno metodologijo.

Izračun kapitalske zahteve za kreditno tveganje Skupine poteka po standardiziranem pristopu. Skupina je kot primerno izvozno agencijo za kategorijo izpostavljenosti do enot centralne ravni držav in do centralnih bank imenovala SID banko d.d. Skupina je kot primerno zunanjo bonitetno agencijo za kategorijo izpostavljenosti do institucij imenovala bonitetno agencijo Moody's.

Skupina izračunava kapitalsko zahtevo za tržna tveganja v skladu z zakonodajo in trenutno ne uporablja notranjih modelov. Kapitalsko zahtevo za operativna tveganja izračunava v skladu z enostavnim pristopom.

V okviru notranjega procesa določanja ustreznega notranjega kapitala Skupine je metodologija na ravni Skupine enaka metodologiji, ki jo uporablja banka.

S 1.1.2014 je začela veljati Uredba (EU) št. 575/2013 Evropskega parlamenta in Sveta z dne 26.06.2013 o bonitetnih zahtevah za kreditne institucije in investicijska podjetja, ki je prinesla med drugim spremembe pri izračunu kapitala in kapitalskih zahtev. Banka je spremembe uspešno implementirala. Učinek implementacije Uredbe je bil izboljšanje količnika kapitalske ustreznosti.



Sestava regulatornega kapitala in kapitalskih zahtev

	Skupina Nove KBM		Nova KBM d.d.	
	31.12.2014	31.12.2013	31.12.2014	31.12.2013
Temeljni kapital	549.824	519.631	521.962	491.103
Vplačani kapitalski instrumenti	150.000	150.000	150.000	150.000
Vplačani presežek kapitala	360.572	360.572	360.572	360.572
Zadržani dobiček in PV naložbenih nepremičnin preteklih let	50.122	68.381	1.030	702
(-) Izguba tekočega leta	(5.743)	0	0	0
Akumuliran drug vseobsegajoči donos	(5.187)	(18.319)	(343)	(702)
Druge rezerve	27.895	(8.140)	27.389	(1.140)
(-) Neopredmetena sredstva	(25.483)	(32.863)	(14.335)	(18.329)
(-) Odložene terjatve za davek	(2.352)	0	(2.351)	0
Dodatni temeljni kapital	0	0	0	0
Dodatni kapital	0	2.086	0	998
Skupaj kapital	549.824	521.717	521.962	492.101
Tveganju prilagojene izpostavljenosti za kreditno tveganje	2.029.975	2.456.378	1.773.173	2.088.715
Enote centralne ravni države ali centralne banke	11.822	0	10.736	0
Enote regionalne ali lokalne ravni držav	1.497	3.138	561	1.775
Subjekti javnega sektorja	1.305	5.563	147	575
Multilateralne razvojne banke	0	0	0	0
Mednarodne organizacije	0	0	0	0
Institucije	101.892	134.100	82.173	119.313
Podjetja	424.425	695.088	336.354	481.588
Izpostavljenosti na drobno	676.203	848.950	559.299	704.513
Izpostavljenosti, zavarovane s hipotekami na nepremičnine	54.636	39.000	54.636	39.000
Neplačane izpostavljenosti	532.059	91.750	397.374	30.813
Postavke, povezane z zelo visokim tveganjem	59.067	411.763	207.044	433.600
Kolektivni naložbeni podjemi	6.155	10.288	2.814	6.550
Lastniški kapital	16.854	0	14.538	0
Druge postavke	144.060	216.738	107.497	270.988
Tveganju prilagojene izpostavljenosti za tržna tveganja	40.719	73.176	37.332	51.488
Dolžniški instrumenti, s katerimi se trguje na borzi	1.542	2.413	1.476	2.413
Lastniški finančni instrumenti	39.034	51.413	35.713	49.075
Tuje valute	0	19.350	0	0
Prilagoditve kreditnega vrednotenja	143	0	143	0
Tveganju prilagojene izpostavljenosti za operativno tveganje	289.222	347.388	216.403	261.213
Skupaj tveganju prilagojene izpostavljenosti	2.359.916	2.876.942	2.026.908	2.401.416
Kapitalska ustreznost na skupni kapital	23,30 %	18,13 %	25,75 %	20,49 %
Kapitalska ustreznost na temeljni kapital	23,30 %	18,06 %	25,75 %	20,45 %
Kapitalska ustreznost na navadni lastniški temeljni kapital	23,30 %	18,06 %	25,75 %	20,45 %

5 / POŠTENE VREDNOSTI FINANČNIH SREDSTEV IN FINANČNIH OBVEZNOSTI

Skupina za določanje poštene vrednosti, kjer je to mogoče, upošteva tržne vrednosti finančnih instrumentov. Skupina prične vrednotiti finančna sredstva po modelu vrednotenja, ko oceni, da trg ni delujoč. Skupina poštene vrednosti finančnih instrumentov v skladu z mednarodnimi standardi računovodskega poročanja deli v tri nivoje:



V nivo 1 so vključene naložbe, kjer je poštena vrednost v celoti določena na podlagi objavljenih cen, doseženih na aktivnem trgu. Iz tega izhaja, da so v nivo 1 uvrščene tudi naložbe v obveznice, ki so vrednotene na podlagi tečaja iz Bloomberg (BGN - Bloomberg Generic Price), saj le-ta predstavlja soglasen tečaj medbančnega oziroma OTC trga. Tečaj BGN sicer ni neposredni tečaj, po katerem bi lahko Skupina na dan vrednotenja prodala vrednostne papirje, a njegova uporaba zagotavlja nepristranskost pri vrednotenju, cena pa je odraz dejanskih poslov na trgu in ustrezen pokazatelj cene, ki bi jo Skupina dosegla ob prodaji obveznice na trgu. Cene ponudnikov namreč materialno pomembno ne odstopajo od uporabljenega tečaja, kar obvladujoča banka z redno analizo tudi preverja.

V nivo 2 so vključene naložbe, kjer je poštena vrednost določena na podlagi modelov vrednotenja, pri katerih so upoštevane spremenljivke, ki so pridobljene na podlagi javno dostopnih tržnih podatkov, kot so krivulje donosnosti, tržne obrestne mere, valutni tečaji ter volatiliteti valut in obrestnih mer. V večini primerov je vir podatkov informacijski sistem Bloomberg.

V nivo 3 so vključene naložbe, kjer je poštena vrednost določena na podlagi modelov vrednotenja, pri katerih so upoštevane subjektivne spremenljivke, ki niso javno dostopne na trgih.

Tabela hierarhije poštene vrednosti

Skupina v Nove KBM	31.12.2014				31.12.2013			
	Skupaj	Nivo 1	Nivo 2	Nivo 3	Skupaj	Nivo 1	Nivo 2	Nivo 3
Finančna sredstva								
Izvedeni finančni instrumenti	187	0	187	0	612	0	612	0
Finančna sredstva, namenjena trgovanju	1.654	1.654	0	0	1.174	1.174	0	0
– dolžniški finančni instrumenti	0	0	0	0	7	7	0	0
– lastniški finančni instrumenti	1.654	1.654	0	0	1.167	1.167	0	0
Finančna sredstva, razpoložljiva za prodajo	1.482.120	1.038.084	440.932	3.104	1.466.864	1.434.154	29.543	3.167
– dolžniški finančni instrumenti	1.463.106	1.022.174	440.932	0	1.432.102	1.402.559	29.543	0
– lastniški finančni instrumenti	19.014	15.910	0	3.104	34.762	31.595	0	3.167
Finančna sredstva, pripoznana po pošteni vrednosti skozi poslovni izid	17.857	17.857	0	0	24.586	24.586	0	0
– lastniški finančni instrumenti	17.857	17.857	0	0	24.586	24.586	0	0
Finančne obveznosti								
Izvedeni finančni instrumenti	1.229	0	1.229	0	1.422	0	1.422	0

Nova KBM d.d.	31.12.2014				31.12.2013			
	Skupaj	Nivo 1	Nivo 2	Nivo 3	Skupaj	Nivo 1	Nivo 2	Nivo 3
Finančna sredstva								
Izvedeni finančni instrumenti	187	0	187	0	612	0	612	0
Finančna sredstva, razpoložljiva za prodajo	1.275.213	844.020	428.304	2.889	1.210.799	1.178.297	29.475	3.027
– dolžniški finančni instrumenti	1.261.435	833.131	428.304	0	1.180.979	1.151.504	29.475	0
– lastniški finančni instrumenti	13.778	10.889	0	2.889	29.820	26.793	0	3.027
Finančna sredstva, pripoznana po pošteni vrednosti skozi poslovni izid	17.857	17.857	0	0	24.586	24.586	0	0
– lastniški finančni instrumenti	17.857	17.857	0	0	24.586	24.586	0	0
Finančne obveznosti								
Izvedeni finančni instrumenti	1.170	0	1.170	0	976	0	976	0



V naslednji tabeli so za posamezne finančne instrumente predstavljeni sprožilci za prehod med nivoji poštene vrednosti.

Prenosi	Finančni instrument	Razlog prenosa med nivoji
iz nivoja 2 v nivo 1	obveznice	Ponovna razpoložljivost tržne cene finančnega instrumenta. Cena za obveznice je razpoložljiva, če je objavljena tržna cena posledica dejanskega prometa v obdobju, krajšem od 1 meseca.
iz nivoja 3 v nivo 1	delnice oziroma skladi	Ponovna razpoložljivost tržne cene finančnega instrumenta. Cena za delnice oziroma sklade je razpoložljiva, če je objavljena tržna cena posledica dejanskega prometa v obdobju, krajšem od 1 meseca.
iz nivoja 1 v nivo 2	obveznice	Ovrednotenje obveznic, ki so bile pred tem vrednotene po tržni vrednosti. Razlog za ovrednotenje in spremembo nivoja je umik obveznic z organiziranega trga oziroma nelikvidnost (v obdobju 1 meseca ni bil sklenjen posel).
iz nivoja 1 v nivo 3	delnice oziroma skladi	Ovrednotenje delnic oziroma skladov, ki so bile pred tem vrednotene po tržni vrednosti. Razlog za ovrednotenje in spremembo nivoja je umik delnic oziroma skladov z organiziranega trga.
iz nivoja 2 v nivo 3	izvedeni finančni instrumenti	Osnovni instrument, na katerega se izvedeni finančni instrument glasi, se prerazvrsti iz nivoja 1 v nivo 2 oziroma nivo 3. Za osnovni instrument preneha obstajati tržna vrednost.
iz nivoja 3 v nivo 2	izvedeni finančni instrumenti	Osnovni instrument, na katerega se izvedeni finančni instrument glasi, se prerazvrsti v nivo 1. Za osnovni instrument obstaja tržna vrednost.

Tabela prenosov med nivoji poštene vrednosti

Skupina Nove KBM	31.12.2014			31.12.2013		
	Prenosi iz nivoja 1 v nivo 2	Prenosi iz nivoja 2 v nivo 1	Prenosi iz nivoja 1 v nivo 3	Prenosi iz nivoja 1 v nivo 2	Prenosi iz nivoja 2 v nivo 1	Prenosi iz nivoja 1 v nivo 3
Finančna sredstva, razpoložljiva za prodajo	404.152	0	0	2.000	28.757	1.527
– dolžniški finančni instrumenti	404.152	0	0	2.000	25.209	0
– lastniški finančni instrumenti	0	0	0	0	3.548	1.527

Nova KBM d.d.	31.12.2014			31.12.2013		
	Prenosi iz nivoja 1 v nivo 2	Prenosi iz nivoja 2 v nivo 1	Prenosi iz nivoja 1 v nivo 3	Prenosi iz nivoja 1 v nivo 2	Prenosi iz nivoja 2 v nivo 1	Prenosi iz nivoja 1 v nivo 3
Finančna sredstva, razpoložljiva za prodajo	391.927	0	0	2.000	27.807	1.527
– dolžniški finančni instrumenti	391.927	0	0	2.000	24.259	0
– lastniški finančni instrumenti	0	0	0	0	3.548	1.527

Določanje poštene vrednosti finančnih sredstev, uvrščenih v 2. nivo

Skupina v 2. nivo hierarhije poštene vrednosti uvršča dolžniške finančne instrumente in izvedene finančne instrumente, ki so vrednoteni na podlagi modelov, ki temeljijo na podatkih, pridobljenih s trga.

Skupina prične vrednotiti dolžniške finančne instrumente po modelu vrednotenja, ko oceni, da trg ni delujoč. Dolžniški vrednostni papirji z določljivim denarnim tokom brez razpoložljive tržne vrednosti se vrednotijo s pomočjo diskontiranja denarnega toka konec vsakega meseca. Obrestna mera za diskontiranje je seštevek obrestne mere netveganega instrumenta primerljive ročnosti in pribitka za kreditno tveganje.

Skupina za vrednotenje obrestnih izvedenih finančnih instrumentov uporablja modele, ki upoštevajo krivuljo tržnih obrestnih mer in krivuljo terminskih obrestnih mer. Modeli vrednotenja valutnih izvedenih finančnih instrumentov temeljijo na tržnih tečajih za posamezne pare valut. Za izvedene finančne instrumente na vrednostne papirje model upošteva tržne cene vrednostnih papirjev, kjer pa cena ne obstaja, vrednotenje temelji na po modelu določeni poštene vrednosti vrednostnega papirja. V vseh modelih vrednotenja izvedenih finančnih instrumentov se prihodnji denarni tokovi diskontirajo na sedanjo vrednost na podlagi netveganih krivulj donosnosti.

V primeru, ko poštene vrednosti deležev in delnic gospodarskih družb ni možno določiti na podlagi objavljenih cen, doseženih na aktivnem trgu, Skupina pripoznava in razkriva pošteno vrednost na 2. nivoju – poštena vrednost, ki je določena na podlagi modelov vrednotenja, pri katerih so upoštevane spremenljivke, ki so pridobljene na podlagi javno dostopnih tržnih podatkov (na primer tržne oziroma kotirajoče cene primerljivih podjetij).

V Skupini se za tovrstne deleže in delnice gospodarskih družb uporablja metodologija ocenjevanja vrednosti, ki temelji na treh hierarhičnih ravneh – načini, metode in postopki ocenjevanja vrednosti. Za potrebe ocenjevanja vrednosti se uporablja na tržnih primerjavah zasnovan način ocenjevanja vrednosti, znotraj slednjega pa metoda primerljivih podjetij, uvrščenih na borzo.

Metoda primerljivih podjetij, uvrščenih na borzo je najprimernejša metoda ocenjevanj vrednosti na 2. nivoju poštene vrednosti. Način tržnih primerjav je zasnovan na predpostavki, da dajejo kotirajoče borzne (tržne) cene podobnih premoženj, kot je ocenjevano, zadovoljive informacije in empirične dokaze o vrednosti premoženja, ki je predmet ocenjevanja vrednosti. Koncept temelji na uporabi tržne vrednosti, kar pomeni, da se v števcu uporabi tržna kategorija (kotirajoča borzna oziroma tržna vrednost), v imenovalcu pa različne kategorije iz finančnih izkazov. Pri metodi primerljivih podjetij, uvrščenih na borzo, pomnožimo osnovne finančne kategorije ocenjevanega podjetja s tržnimi mnogokratniki, ki jih dobimo iz borznih kotacij primerljivih podjetij.

Določanje poštene vrednosti finančnih sredstev, uvrščenih v 3. nivo

V primeru, ko poštene vrednosti deležev in delnic gospodarskih družb ni možno določiti na podlagi objavljenih cen, doseženih na aktivnem trgu, in na podlagi modelov vrednotenj, pri katerih so upoštevane spremenljivke, ki so pridobljene na podlagi javno dostopnih tržnih podatkov, Skupina pripoznava in razkriva pošteno vrednost na 3. nivoju – poštena vrednost, ki je določena na podlagi modelov vrednotenj, pri katerih so upoštevane subjektivne spremenljivke, ki niso javno dostopne na trgih.

V Skupini se za tovrstne deleže in delnice gospodarskih družb uporablja metodologija ocenjevanja vrednosti, ki temelji na treh hierarhičnih ravneh – načini, metode in postopki ocenjevanja vrednosti. Za potrebe ocenjevanja vrednosti se uporabljajo trije načini ocenjevanja vrednosti – na donosu zasnovan način ocenjevanja vrednosti ter znotraj slednjega metoda diskontiranega denarnega toka, na tržnih primerjavah zasnovan način ocenjevanja vrednosti ter znotraj slednjega metoda primerljivih kupoprodaj oziroma transakcij podjetij in na sredstvih zasnovan način ocenjevanja vrednosti.

Na donosu zasnovan način ocenjevanja vrednosti je najpogostejše uporabljen način ocenjevanja vrednosti, znotraj katerega se uporablja metoda diskontiranega denarnega toka. Po definiciji je vrednost posamezne naložbe enaka vsoti vseh bodočih donosov, ki jih naložba zagotavlja lastniku, pri čemer se vsak donos diskontira na sedanjo vrednost z diskontno mero, ki odraža časovno vrednost denarja in stopnjo tveganja, ki je povezana z realizacijo donosa. Torej upošteva tok pričakovanih donosov v prihodnosti, časovni razpored teh donosov ter tveganja, ki ga nosi lastnik sredstev. Podlaga za napovedovanje pričakovanih donosov v prihodnosti so projekcije poslovanja (izkaz poslovnega izida in izkaz finančnega položaja) za obdobje minimalno 5 let, iz katerih se izračunava čisti denarni tok za diskretno obdobje napovedi. Čisti denarni tokovi za diskretno obdobje napovedi se nato diskontirajo z diskontno mero, da dobimo sedanjo vrednost čistih denarnih tokov za diskretno obdobje napovedi. Za diskontno mero se določi povprečni tehtani strošek kapitala (WACC). Sedanjo vrednost pričakovanih donosov po diskretnem obdobju napovedi (torej ko podjetje preide v zrelo fazo poslovanja) pa določimo z izračunom preostale vrednosti, v večini primerov z Gordonovim modelom rasti. Pri izračunu preostale vrednosti se upošteva normalizirani čisti denarni tok (izračunan na podlagi posameznih predpostavk – donosnost poslovanja, amortizacije, bruto investicij, davčne stopnje, spremembe poslovnega obratnega kapitala) in pričakovana dolgoročna konstantna stopnja rasti čistega denarnega toka (med 2 % in 2,5 %).

Uporaba neopazovanih vhodnih podatkov

Pri ocenjevanju vrednosti poštene vrednosti deležev in delnic gospodarskih družb na 3. nivoju se uporabljajo vložki, za katere tržne informacije in podatki niso dosegljivi in ki se razvijejo z uporabo najboljših razpoložljivih informacij o predpostavkah, ki bi jih tržni udeleženci uporabili pri določanju cene posameznega sredstva. V Skupini uporabljamo pri oceni vrednosti poštene vrednosti deležev in delnic gospodarskih družb, uvrščenih v 3. nivo kot vrednosti neopazovanih vhodnih vložkov projekcije poslovanja (izkaz poslovnega izida, čisti denarni tokovi), oblikovane na podlagi razumnega potencialnega obsega, vendar izberemo tiste, ki so v skladu s pričakovanji drugih udeležencev na trgu.

Analiza občutljivosti

Na podlagi analize občutljivosti s simulacijo preverimo učinek sprememb ključnih parametrov (tržnih vhodnih podatkov) – spremembe diskontne mere (WACC) in pričakovane dolgoročne konstantne stopnje rasti normaliziranega čistega denarnega toka (g) na ocenjeno vrednost oziroma pošteno vrednost. Z analizo občutljivosti se poskušajo prikazati spremembe poštene vrednosti deležev oziroma delnic gospodarskih družb (ki so uvrščene v tretjo raven) v razponu povečanja oziroma zmanjšanja ključnih parametrov.

Gibanje finančnih sredstev, uvrščenih v tretji nivo

Finančna sredstva, razpoložljiva za prodajo	Skupina Nove KBM			Nova KBM d.d.		
	Skupaj	Delnice	Deleži	Skupaj	Delnice	Deleži
Stanje 1.1.2014	3.167	2.553	614	3.026	2.540	486
spmembe zaradi prodaj	(972)	(972)	0	(972)	(972)	0
spmembe zaradi konverzije terjatev v kapital	2.036	2.036	0	2.036	2.036	0
vrnjene delnice od DUTB	834	834	0	834	834	0
spmembe zaradi prevrednotenja	(1.961)	(1.961)	0	(2.035)	(2.036)	1
Stanje 31.12.2014	3.104	2.490	614	2.889	2.402	487
Stanje 1.1.2013	11.608	11.002	606	11.460	10.987	473
nakup	13	0	13	13	0	13
prenos delnic na DUTB	(9.238)	(9.238)	0	(9.238)	(9.238)	0
prevrednotenje delnic	(743)	(738)	(5)	(736)	(736)	0
prenos v nivo 3 zaradi ovrednotenja delnic	1.527	1.527	0	1.527	1.527	0
Stanje 31.12.2013	3.167	2.553	614	3.026	2.540	486

Povečanje stanja finančnih sredstev, razpoložljivih za prodajo, kot posledica konverzije terjatev v kapital ter vračila delnic s strani DUTB, je bilo več kot izničeno s prodajo in prevrednotenjem delnic, zaradi česar je v letu 2014 prišlo do manjšega znižanja stanja sredstev, uvrščenih v tretji nivo hierarhije poštenih vrednosti.



Poštene vrednosti finančnih instrumentov, ki so merjeni po odplačni vrednosti

Skupina Nove KBM	31.12.2014				
	Knjigovodska vrednost	Poštena vrednost	Nivo 1	Nivo 2	Nivo 3
Finančna sredstva					
Denar v blagajni, stanje na računih pri centralnih bankah in vpogledne vloge pri bankah	422.264	422.264	422.264	0	0
Kredit bankam	50.124	56.173	0	56.173	0
Kredit strankam, ki niso banke	1.920.875	1.928.869	0	0	1.928.869
Druga finančna sredstva	20.343	20.343	0	0	20.343
Finančna sredstva v posesti do zapadlosti	206.540	213.247	208.635	4.612	0
Finančne obveznosti					
Vloge bank in centralnih bank	20.875	20.768	0	20.768	0
Vloge strank, ki niso banke	3.074.146	3.080.697	0	3.080.697	0
Kredit bank in centralnih bank	394.213	395.259	0	395.259	0
Kredit strank, ki niso banke	2.729	2.732	0	2.732	0
Dolžniški vrednostni papirji	59.129	63.012	0	63.012	0
Podrejene obveznosti	1.250	1.250	0	1.250	0
Druge finančne obveznosti	33.551	33.551	0	0	33.551

Skupina Nove KBM	31.12.2013				
	Knjigovodska vrednost	Poštena vrednost	Nivo 1	Nivo 2	Nivo 3
Finančna sredstva					
Denar v blagajni, stanje na računih pri centralnih bankah in vpogledne vloge pri bankah	460.924	460.924	460.924	0	0
Kredit bankam	104.228	109.219	0	109.219	0
Kredit strankam, ki niso banke	2.231.765	2.239.964	0	0	2.239.964
Druga finančna sredstva	17.883	17.883	0	0	17.883
Finančna sredstva v posesti do zapadlosti	280.153	280.605	280.605	0	0
Finančne obveznosti					
Vloge bank in centralnih bank	60.271	60.354	0	60.354	0
Vloge strank, ki niso banke	3.074.748	3.084.106	0	3.084.106	0
Kredit bank in centralnih bank	897.774	898.312	0	898.312	0
Kredit strank, ki niso banke	4.551	4.555	0	4.555	0
Dolžniški vrednostni papirji	60.973	66.132	0	66.132	0
Podrejene obveznosti	1.250	1.250	0	1.250	0
Druge finančne obveznosti	34.266	34.266	0	0	34.266



Nova KBM d.d.	31.12.2014				
	Knjigovodska vrednost	Poštena vrednost	Nivo 1	Nivo 2	Nivo 3
Finančna sredstva					
Denar v blagajni, stanje na računih pri centralnih bankah in vpogledne vloge pri bankah	335.417	335.417	335.417	0	0
Kredit bankam	59.299	65.348	0	65.348	0
Kredit strankam, ki niso banke	1.593.294	1.601.398	0	0	1.601.398
Druga finančna sredstva	11.754	11.754	0	0	11.754
Finančna sredstva v posesti do zapadlosti	89.950	95.101	90.489	4.612	0
Finančne obveznosti					
Vloge bank in centralnih bank	11.780	11.673	0	11.673	0
Vloge strank, ki niso banke	2.463.368	2.469.612	0	2.469.612	0
Kredit bank in centralnih bank	363.552	364.598	0	364.598	0
Kredit strank, ki niso banke	2.729	2.732	0	2.732	0
Dolžniški vrednostni papirji	67.452	71.335	0	71.335	0
Druge finančne obveznosti	26.396	26.396	0	0	26.396

Nova KBM d.d.	31.12.2013				
	Knjigovodska vrednost	Poštena vrednost	Nivo 1	Nivo 2	Nivo 3
Finančna sredstva					
Denar v blagajni, stanje na računih pri centralnih bankah in vpogledne vloge pri bankah	352.176	352.176	352.176	0	0
Kredit bankam	133.948	138.939	0	138.939	0
Kredit strankam, ki niso banke	1.826.371	1.835.125	0	0	1.835.125
Druga finančna sredstva	11.159	11.159	0	0	11.159
Finančna sredstva v posesti do zapadlosti	192.437	193.305	193.305	0	0
Finančne obveznosti					
Vloge bank in centralnih bank	51.982	52.065	0	52.065	0
Vloge strank, ki niso banke	2.359.553	2.368.603	0	2.368.603	0
Kredit bank in centralnih bank	783.912	784.450	0	784.450	0
Kredit strank, ki niso banke	4.549	4.553	0	4.553	0
Dolžniški vrednostni papirji	69.284	74.443	0	74.443	0
Druge finančne obveznosti	26.185	26.185	0	0	26.185

Skupina določa poštene vrednosti po naslednjem zaporedju: tržna vrednost, izračunana vrednost po modelu, ki upošteva tržne obrestne mere, nabavna vrednost. Tabela prikazuje poštene vrednosti posameznih bilančnih postavk. Za finančna sredstva v posesti do zapadlosti je pri določitvi poštene vrednosti, kjer je to mogoče, upoštevana tržna cena finančnega sredstva. Za ostale postavke, ki se vodijo po odplačni ali nabavni vrednosti, Skupina izračunava pošteno vrednost po modelu, ki upošteva tržne obrestne mere. Poštena vrednost se izračunava za postavke s fiksno obrestno mero z ročnostjo preostale zapadlosti nad eno leto. Poštena vrednost je izračunana s pomočjo diskontiranja denarnega toka posamezne postavke po tržnih obrestnih merah na dan bilance. Za ostale postavke obvladujoča banka ugotavlja, da ne obstaja materialna razlika med knjigovodsko in pošteno vrednostjo.

6 / RAZČLENITEV PO POSLOVNIH SEGMENTIH

6.1 ANALIZA PO SEGMENTIH POSLOVANJA

Analiza po segmentih poslovanja na dan 31.12.2014

	Bančništvo	Lizing	Upravljanje skladov	Nepremičninska dejavnost	Ostalo	Skupaj	Medsebojna razmerja	Razmerja do tretjih
A. Čisti prihodki/odhodki	184.886	(55)	4.751	317	23	189.922	3.905	186.017
Prihodki iz obresti	167.531	4.180	3	406	3	172.123	10.868	161.255
Odhodki za obresti	(52.146)	(7.225)	(5)	(1.281)	0	(60.657)	(10.128)	(50.529)
Čiste obresti	115.385	(3.045)	(2)	(875)	3	111.466	740	110.726
Prihodki iz dividend	1.470	0	0	0	0	1.470	424	1.046
Prihodki iz opravnin (provizij)	80.583	68	5.622	0	0	86.273	830	85.443
Odhodki za opravnine (provizije)	(28.724)	(268)	(1.087)	(24)	0	(30.103)	(619)	(29.484)
Čiste opravnine	51.859	(200)	4.535	(24)	0	56.170	211	55.959
Realizirani dobički iz finančnih sredstev in obveznosti, ki niso merjeni po poštenu vrednosti skozi izkaz poslovnega izida	14.163	0	110	873	0	15.146	46	15.100
Čisti dobički/izgube iz finančnih sredstev in obveznosti, namenjenih trgovanju	(1.013)	2	114	0	0	(897)	(1)	(896)
Dobički iz finančnih sredstev in obveznosti, pripoznanih po poštenu vrednosti skozi izkaz poslovnega izida	5.718	0	0	0	0	5.718	0	5.718
Čisti dobički/izgube iz tečajnih razlik	1.279	(66)	(1)	0	0	1.212	0	1.212
Čisti dobički/izgube iz odprave pripoznanja sredstev brez nekratkoročnih sredstev v posesti za prodajo	3.660	(227)	0	14	0	3.447	3.286	161
Drugi čisti poslovni dobički/izgube	(7.635)	3.481	(5)	329	20	(3.810)	(801)	(3.009)
B. Druge informacije po segmentih	(154.000)	(11.262)	(3.185)	(903)	(4)	(169.354)	(21.301)	(148.053)
Administrativni stroški	(83.907)	(2.613)	(2.132)	(893)	(4)	(89.549)	(403)	(89.146)
Amortizacija	(13.029)	(397)	(1.040)	(7)	0	(14.473)	(11)	(14.462)
Rezervacije	8.838	(1.526)	(13)	(4)	0	7.295	(8.202)	15.497
Oslabitve	(65.925)	(6.618)	0	1	0	(72.542)	(12.531)	(60.011)
Pripadajoči dobički iz naložb v kapital pridruženih in skupaj obvladovanih družb, obračunanih po kapitalski metodi	0	0	0	0	0	0	(154)	154
Čisti dobički/izgube iz nekratkoročnih sredstev v posesti za prodajo in z njimi povezanimi obveznostmi	23	(108)	0	0	0	(85)	0	(85)
C. Dobiček/izguba								
DOBIČEK/IZGUBA IZ REDNEGA POSLOVANJA	30.886	(11.317)	1.566	(586)	19	20.568	(17.396)	37.964
Davek iz dohodka pravnih oseb iz rednega poslovanja	5.057	(275)	(257)	(98)	(4)	4.423	(1)	4.424
ČISTI DOBIČEK/IZGUBA IZ REDNEGA POSLOVANJA	35.943	(11.592)	1.309	(684)	15	24.991	(17.397)	42.388
Čiste izgube po obdavčitvi iz ustavljenega poslovanja	(19.107)	0	0	0	0	(19.107)	0	(19.107)
ČISTI DOBIČEK/IZGUBA POSLOVNEGA LETA	16.836	(11.592)	1.309	(684)	15	5.884	(17.397)	23.281
D. Sredstva in obveznosti segmentov								
Skupaj sredstva	4.428.561	64.012	13.563	13.492	225	4.519.853	150.843	4.369.010
– nekratkoročna sredstva v posesti za prodajo in ustavljeno poslovanje	60.687	586	0	0	0	61.273	0	61.273
– dolgoročne naložbe v kapital pridruženih in skupaj obvladovanih družb, obračunane po kapitalski metodi	96.764	0	0	0	0	96.764	93.600	3.164
Obveznosti (brez kapitala) po segmentih	3.787.901	27.134	973	9.160	1	3.825.169	72.516	3.752.653
Skupaj kapital	640.660	36.878	12.590	4.332	224	694.684	78.327	616.357
Povečanje opredmetenih osnovnih sredstev in neopredmetenih sredstev	4.646	16	237	(37)	0	4.862	0	4.862

V stolpcu medsebojna razmerja so izkazani prihodki in odhodki, ustvarjeni med družbami v Skupini, prihodki iz dividend odvisnih družb, učinki na oslabitve iz naslova preračuna na enotno klasifikacijo komitentov Skupine, oslabitve naložb v kapital in kredite odvisnih družb, učinki vrednotenja pridružene družbe po kapitalski metodi, medsebojne terjatve in obveznosti družb v Skupini, naložba v odvisne družbe in pripadajoči delež v kapitalu odvisnih družb ter druge konsolidacijske knjižbe.

Analiza po segmentih poslovanja na dan 31.12.2013

	Bančništvo	Lizing	Upravljanje skladov	Nepremičninska dejavnost	Ostalo	Skupaj	Medsebojna razmerja	Razmerja do tretjih
A. Čisti prihodki/odhodki	180.946	(1.653)	4.865	(707)	18	183.469	1.063	182.406
Prihodki iz obresti	181.450	5.882	3	547	6	187.888	15.247	172.641
Odhodki za obresti	(100.268)	(9.753)	(55)	(2.236)	0	(112.312)	(14.274)	(98.038)
Čiste obresti	81.182	(3.871)	(52)	(1.689)	6	75.576	973	74.603
Prihodki iz dividend	1.835	0	1	2	0	1.838	451	1.387
Prihodki iz opravnin (provizij)	84.457	91	5.760	6	0	90.314	1.210	89.104
Odhodki za opravnine (provizije)	(32.509)	(212)	(796)	(50)	0	(33.567)	(1.016)	(32.551)
Čiste opravnine	51.948	(121)	4.964	(44)	0	56.747	194	56.553
Realizirani dobički/izgube iz finančnih sredstev in obveznosti, ki niso merjeni po pošteni vrednosti skozi izkaz poslovnega izida	62.903	(444)	42	1.055	0	63.556	99	63.457
Čisti dobički/izgube iz finančnih sredstev in obveznosti, namenjenih trgovanju	1.565	0	(109)	0	0	1.456	(707)	2.163
Izgube iz finančnih sredstev in obveznosti, pripoznanih po pošteni vrednosti skozi izkaz poslovnega izida	(1.229)	0	0	0	0	(1.229)	0	(1.229)
Čiste izgube iz tečajnih razlik	(1.432)	(235)	(1)	0	0	(1.668)	0	(1.668)
Čisti dobički/izgube iz odprave pripoznanja sredstev brez nekratkoročnih sredstev v posesti za prodajo	322	220	0	(4)	0	538	1	537
Drugi čisti poslovni dobički/izgube	(16.148)	2.798	20	(27)	12	(13.345)	52	(13.397)
B. Druge informacije po segmentih	(906.975)	(65.962)	(3.401)	(14.190)	(4)	(990.532)	(155.210)	(835.322)
Administrativni stroški	(92.043)	(2.783)	(2.159)	(1.242)	(4)	(98.231)	(348)	(97.883)
Amortizacija	(13.724)	(827)	(1.050)	(38)	0	(15.639)	(11)	(15.628)
Rezervacije	(44.929)	(1.323)	(16)	58	0	(46.210)	8.477	(54.687)
Oslabitve	(756.646)	(59.760)	(176)	(12.968)	0	(829.550)	(163.502)	(666.048)
Pripadajoči dobički iz naložb v kapital pridruženih in skupaj obvladovanih družb, obračunanih po kapitalski metodi	0	0	0	0	0	0	174	(174)
Čisti dobički/izgube iz nekratkoročnih sredstev v posesti za prodajo in z njimi povezanimi obveznostmi	367	(1.269)	0	0	0	(902)	0	(902)
C. Dobiček/izguba								
DOBIČEK/IZGUBA IZ REDNEGA POSLOVANJA	(726.029)	(67.615)	1.464	(14.897)	14	(807.063)	(154.147)	(652.916)
Davek iz dohodka pravnih oseb iz rednega poslovanja	(22.002)	(3.819)	(6)	(1.056)	(2)	(26.885)	26	(26.911)
ČISTI DOBIČEK/IZGUBA IZ REDNEGA POSLOVANJA	(748.031)	(71.434)	1.458	(15.953)	12	(833.948)	(154.121)	(679.827)
Čiste izgube po obdavčitvi iz ustavljenega poslovanja	(5.081)	0	0	0	0	(5.081)	0	(5.081)
ČISTI DOBIČEK/IZGUBA POSLOVNEGA LETA	(753.112)	(71.434)	1.458	(15.953)	12	(839.029)	(154.121)	(684.908)
D. Sredstva in obveznosti segmentov								
Skupaj sredstva	4.918.528	128.445	13.776	48.653	209	5.109.611	298.818	4.810.793
– nekratkoročna sredstva v posesti za prodajo in ustavljeno poslovanje	6.560	1.309	0	0	0	7.869	1	7.868
– dolgoročne naložbe v kapital pridruženih in skupaj obvladovanih družb, obračunane po kapitalski metodi	54.139	0	0	0	0	54.139	51.182	2.957
Obveznosti (brez kapitala) po segmentih	4.340.311	191.005	1.105	58.213	0	4.590.634	339.869	4.250.765
Skupaj kapital	578.217	(62.560)	12.671	(9.560)	209	518.977	(41.051)	560.028
Povečanje opredmetenih osnovnih sredstev in neopredmetenih sredstev	8.047	116	32	20	0	8.215	0	8.215

V stolpcu medsebojna razmerja so izkazani prihodki in odhodki, ustvarjeni med družbami v Skupini, prihodki iz dividend odvisnih družb, učinki na oslabitve iz naslova preračuna na enotno klasifikacijo komitentov Skupine, oslabitve naložb v kapital in kredite odvisnih družb, učinki vrednotenja pridružene družbe po kapitalski metodi, medsebojne terjatve in obveznosti družb v Skupini, naložba v odvisne družbe in pripadajoči delež v kapitalu odvisnih družb ter druge konsolidacijske knjižbe.

6.2 ANALIZA PO GEOGRAFSKIH SEGMENTIH

Dejavnost/Naziv družbe	2014			2013		
	Čisti prihodki	Nekratkoročna sredstva	Število zaposlenih (v ekvivalentu polnega delovnega časa)	Čisti prihodki	Nekratkoročna sredstva	Število zaposlenih (v ekvivalentu polnega delovnega časa)
Skupaj Slovenija	181.916	126.434	1.427	174.045	140.757	1.518
Skupaj bančništvo	170.734	110.142	1.364	161.516	93.651	1.446
– Nova Kreditna banka Maribor d.d.	137.676	98.822	1.133	138.640	81.187	1.211
– Poštna banka Slovenije d.d.	33.058	11.320	231	22.876	12.464	235
Skupaj liziška dejavnost	4.681	7.327	20	5.913	37.064	20
– KBM Leasing d.o.o. – v likvidaciji	3.904	138	9	3.895	27.492	8
– Gorica Leasing d.o.o. – likvidaciji	777	7.189	11	2.018	9.572	12
Upravljanje skladov	4.890	7.725	33	5.030	8.528	34
– KBM Infond d.o.o.	4.890	7.725	33	5.030	8.528	34
Skupaj nepremičninska dejavnost	1.601	1.240	10	1.580	1.514	18
– KBM Invest d.o.o.	426	1.240	7	88	1.205	9
– KBM Fineko	1.175	0	3	1.492	309	9
Ostalo	10	0	0	6	0	0
– M-PAY d.o.o.	10	0	0	6	0	0
Skupaj Zahodna Evropa	2.383	108	30	6.512	310	34
Skupaj bančništvo	2.383	108	30	6.512	310	34
– Adria Bank AG	2.383	108	30	6.512	310	34
Skupaj Vzhodna Evropa	1.718	297	267	1.850	6.856	348
Skupaj bančništvo	0	0	259	0	6.030	340
– KBM Banka a.d.	0	0	259	0	6.030	340
Skupaj liziška dejavnost	1.718	297	8	1.850	826	8
– KBM Leasing Hrvatska d.o.o.	1.718	297	8	1.850	826	8
Skupaj	186.017	126.839	1.724	182.406	147.923	1.900

6.3 USKLADITEV POSLOVNIH SEGMENTOV

Prihodki	2014	2013
Prihodki odseka	189.922	183.469
Izločitev razmerij med odseki	(401)	(349)
Konsolidacijske prilagoditve	(3.504)	(714)
Konsolidirani prihodki odseka	186.017	182.406
Dobiček iz rednega poslovanja	2014	2013
Dobiček iz rednega poslovanja	20.568	(807.063)
Konsolidacijske prilagoditve	17.396	154.147
Konsolidirani dobiček iz rednega poslovanja	37.964	(652.916)
Sredstva	2014	2013
Sredstva segmenta	4.519.853	5.109.611
Konsolidacijske prilagoditve	(81.078)	46.765
Izločitev razmerij med odseki	(69.765)	(345.583)
Konsolidirana sredstva segmenta	4.369.010	4.810.793
Obveznosti	2014	2013
Obveznosti segmenta	3.825.169	4.590.634
Konsolidacijske prilagoditve	(2.751)	5.714
Izločitev razmerij med odseki	(69.765)	(345.583)
Konsolidirane obveznosti segmenta	3.752.653	4.250.765

7 / PRENOS SREDSTEV NA DUTB

Vlada Republike Slovenije je 11. julija 2013 v skladu z določilom 1. odstavka 4. člena Uredbe o izvajanju ukrepov za krepitev stabilnosti bank (v nadaljevanju Uredba) odločila, da Nova KBM d.d. izpolnjuje pogoje za izvedbo ukrepov za krepitev stabilnosti banke.

Tako je bilo za Skupino predvideno, da se izvede ukrep prenosa t. i. slabe aktive na Družbo za upravljanje terjatev bank (v nadaljevanju DUTB), k čemur je Evropska komisija podala soglasje dne 18.12.2013.

Tvegane postavke so bile za namen prenosa na DUTB ovrednotene na podlagi dolgoročne realne ekonomske vrednosti sredstev, ki je bila izračunana v skladu z metodologijo, kot jo predpisuje Uredba.

Prenos sredstev je bil pravno in računovodsko izveden na dan 20.12.2013.

Skupina je s strani DUTB prejela plačilo v obliki obveznic.

Od dneva prenosa do konca leta je prišlo pri nekaterih terjativah do sprememb, tako so na dan 31.12.2013 vplivi prenosa sredstev na izkaz finančnega položaja Skupine naslednji:

Postavka	Skupina Nove KBM	Nova KBM d.d.
Finančna sredstva, pripoznana po pošteni vrednosti skozi izkaz poslovnega izida	182	182
Finančna sredstva, razpoložljiva za prodajo	13.305	13.305
Kreditni strankam, ki niso banke in druga finančna sredstva	374.849	362.542
– bruto	1.015.556	971.809
– oslabitve	640.707	609.267
Skupaj neto prenosna vrednost sredstev	388.336	376.029

POJASNILA K POSTAVKAM IZKAZA POSLOVNEGA IZIDA

8 / PRIHODKI IZ OBRESTI IN ODHODKI ZA OBRESTI

8.1 OBRESTI PO VRSTAH

	Skupina Nove KBM				Nova KBM d.d.			
	2014		2013		2014		2013	
	Prihodki	Odhodki	Prihodki	Odhodki	Prihodki	Odhodki	Prihodki	Odhodki
Redne obresti	147.576	50.529	153.911	98.038	126.418	43.147	131.271	85.279
Zamudne obresti	13.679	0	18.730	0	10.320	0	14.636	0
Skupaj	161.255	50.529	172.641	98.038	136.738	43.147	145.907	85.279
Čiste obresti	110.726		74.603		93.591		60.628	



8.2 OBRESTI PO SEKTORJIH

	Skupina Nove KBM				Nova KBM d.d.			
	2014		2013		2014		2013	
	Prihodki	Odhodki	Prihodki	Odhodki	Prihodki	Odhodki	Prihodki	Odhodki
Nefinančne družbe	55.035	3.618	81.625	5.723	40.762	3.182	65.605	4.620
Država	49.893	1.559	32.290	18.642	41.150	965	23.350	17.650
Banke	2.849	10.807	4.273	18.769	4.719	9.500	5.281	16.473
Druge finančne organizacije	2.094	3.814	2.970	6.834	6.213	3.579	8.507	6.048
Gospodinjstva	45.139	29.932	49.393	46.732	38.364	25.173	41.985	39.240
Tuje osebe	6.112	618	1.886	986	5.422	618	1.019	985
Neprofitni izvajalci storitev gospodinjstvom	133	181	204	352	108	130	160	263
Skupaj	161.255	50.529	172.641	98.038	136.738	43.147	145.907	85.279
Čiste obresti	110.726		74.603		93.591		60.628	

8.3 PRIHODKI IZ OBRESTI IN ODHODKI ZA OBRESTI GLEDE NA VRSTO SREDSTEV IN OBVEZNOSTI

	Skupina Nove KBM				Nova KBM d.d.			
	2014		2013		2014		2013	
	Kratkoročni	Dolgoročni	Kratkoročni	Dolgoročni	Kratkoročni	Dolgoročni	Kratkoročni	Dolgoročni
Prihodki iz obresti								
Obresti iz stanj na računih pri centralni banki (merjenih po odplačni vrednosti)	31	0	184	0	3	0	146	0
Obresti iz finančnih sredstev, namenjenih trgovanju	173	0	175	0	173	0	175	0
Obresti iz finančnih sredstev, razpoložljivih za prodajo	33.514	12.378	12.035	11.649	33.246	6.007	11.020	5.506
Obresti iz danih kreditov in vlog (tudi iz finančnega lizinga)	31.333	76.926	35.339	99.478	25.313	68.418	24.230	94.940
Obresti iz finančnih sredstev v posesti do zapadlosti	412	6.367	450	13.138	264	3.289	254	9.601
Obresti iz drugih finančnih sredstev	121	0	193	0	25	0	35	0
Skupaj po ročnosti	65.584	95.671	48.376	124.265	59.024	77.714	35.860	110.047
Skupaj		161.255		172.641		136.738		145.907
Odhodki za obresti								
Obresti za finančne obveznosti do centralne banke (merjene po odplačni vrednosti)	0	525	0	2.610	0	498	0	2.357
Obresti za finančne obveznosti, namenjene trgovanju	0	165	0	169	0	165	0	169
Obresti za finančne obveznosti, merjene po odplačni vrednosti	10.163	39.676	19.553	75.351	7.667	34.817	14.644	68.109
Obresti za druge finančne obveznosti (vključno za finančni lizing)	0	0	355	0	0	0	0	0
Skupaj po ročnosti	10.163	40.366	19.908	78.130	7.667	35.480	14.644	70.635
Skupaj		50.529		98.038		43.147		85.279
Čiste obresti		110.726		74.603		93.591		60.628

8.4 POVPREČNE OBRESTNE MERE

	Skupina Nove KBM		Nova KBM d.d.	
	2014	2013	2014	2013
Povprečna aktivna obrestna mera (v %)	3,56	4,04	3,44	3,84
Povprečna pasivna obrestna mera (v %)	0,96	1,50	1,08	1,68

9 / PRIHODKI IZ DIVIDEND

	Skupina Nove KBM		Nova KBM d.d.	
	2014	2013	2014	2013
Dividende iz finančnih sredstev, namenjenih trgovanju	21	23	1	0
– iz delnic in deležev drugih izdajateljev	21	23	1	0
Dividende iz finančnih sredstev, pripoznanih po poštenu vrednosti skozi izkaz poslovnega izida	785	1.077	785	1.077
– iz delnic in deležev drugih izdajateljev	785	1.077	785	1.077
Dividende iz finančnih sredstev, razpoložljivih za prodajo	240	287	141	208
– iz delnic in deležev drugih izdajateljev	240	287	141	208
Dividende iz naložb v kapital v družbe v Skupini, obračunane po naložbeni metodi	0	0	488	526
– iz naložb v kapital v odvisne družbe	0	0	488	526
Skupaj	1.046	1.387	1.415	1.811

10 / PRIHODKI IZ OPRAVNIN IN ODHODKI ZA OPRAVNINE

10.1 OPRAVNINE PO VRSTAH

	Skupina Nove KBM		Nova KBM d.d.	
	2014	2013	2014	2013
Prihodki iz opravnin (provizij)	85.443	89.104	46.163	46.179
Opravnine od danih jamstev	3.676	3.581	3.133	3.071
Opravnine od storitev, opravljenih bankam v Skupini	0	0	483	905
Opravnine od storitev, opravljenih družbam v Skupini, ki niso banke	0	0	371	243
Opravnine od plačilnega prometa v državi	45.034	48.661	18.520	18.848
Opravnine od poslovanja po transakcijskih računih	13.556	12.893	9.960	9.359
Opravnine od kartičnega poslovanja	8.170	8.256	6.433	6.500
Opravnine od plačilnega prometa s tujino	1.476	1.704	1.354	1.521
Opravnine od posredniških in komisijskih poslov	1.378	575	1.338	528
Opravnine od menjalniških poslov	0	0	0	0
Opravnine od poslov z vrednostnimi papirji za stranke	559	323	559	323
Opravnine od kreditnih poslov	5.649	7.059	3.826	4.728
Opravnine od shranjevanja stvari in vrednosti	92	66	92	66
Opravnine od opravljenih drugih storitev	5.853	5.986	94	87
Odhodki za opravnine (provizije)	29.484	32.551	4.041	4.424
Opravnine za bančne storitve v državi	6.758	6.668	2.849	2.709
Opravnine za bančne storitve v tujini	451	859	432	833
Opravnine za opravljanje posredniških in komisijskih poslov	807	616	46	51
Opravnine za opravljanje borznih poslov in drugih poslov z vrednostnimi papirji	407	642	385	442
Opravnine za opravljanje plačilnega prometa	19.534	22.771	300	356
Opravnine za opravljene storitve bankam v Skupini	0	0	25	29
Opravnine za opravljene druge storitve	1.527	995	4	4
Čiste opravnine	55.959	56.553	42.122	41.755

10.2 OPRAVNINE PO SEKTORJIH

	Skupina Nove KBM		Nova KBM d.d.	
	2014	2013	2014	2013
Prejete opravnine	85.443	89.104	46.163	46.179
Nefinančne družbe	41.473	42.083	15.564	15.611
Država	1.827	1.222	1.225	566
Banke	5.772	5.458	5.490	5.659
Druge finančne organizacije	6.707	7.266	1.058	1.298
Gospodinjstva	28.346	29.856	21.757	21.847
Tuje osebe	1.139	3.047	1.055	1.180
Neprofitni izvajalci storitev gospodinjstvom	179	172	14	18
Dane opravnine	29.484	32.551	4.041	4.424
Čiste opravnine	55.959	56.553	42.122	41.755



10.3 PRIHODKI IZ OPRAVNIN IN ODHODKI ZA OPRAVNINE IZ POSLOVANJA S STRANKAMI

	Skupina Nove KBM		Nova KBM d.d.	
	2014	2013	2014	2013
Prihodki iz opravnin (provizij) v zvezi z investicijskimi in pomožnimi investicijskimi storitvami in posli za stranke	6.321	6.125	740	411
Sprejemanje, posredovanje in izvrševanje naročil	859	731	667	369
Gospodarjenje s finančnimi instrumenti	5.427	5.356	38	4
Vodenje računov nematerializiranih vrednostnih papirjev strank	35	38	35	38
Odhodki za opravnine (provizije) v zvezi z investicijskimi in pomožnimi investicijskimi storitvami in posli za stranke	325	375	314	343
Opravnine v zvezi z družbo KDD in njej podobnimi organizacijami	276	313	265	283
Opravnine v zvezi z borzo vrednostnih papirjev in njej podobnimi organizacijami	49	62	49	60

11 / REALIZIRANI DOBIČKI IZ FINANČNIH SREDSTEV IN OBVEZNOSTI, KI NISO MERJENI PO POŠTENI VREDNOSTI SKOZI IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA

Skupina Nove KBM	2014			2013		
	Realizirani dobički	Realizirane izgube	Čisti realizirani dobički	Realizirani dobički	Realizirane izgube	Čisti realizirani dobički/izgube
Finančna sredstva, razpoložljiva za prodajo	13.260	4	13.256	1.473	25.703	(24.230)
Kreditni (tudi iz finančnega lizinga in drugih finančnih sredstev)	2.606	764	1.842	2.349	713	1.636
Finančna sredstva v posesti do zapadlosti (pojasnilo 31.1)	0	0	0	903	4.295	(3.392)
Finančne obveznosti, merjene po odplačni vrednosti	2	0	2	89.443	0	89.443
Skupaj	15.868	768	15.100	94.168	30.711	63.457

Nova KBM d.d.	2014			2013		
	Realizirani dobički	Realizirane izgube	Čisti realizirani dobički	Realizirani dobički	Realizirane izgube	Čisti realizirani dobički/izgube
Finančna sredstva, razpoložljiva za prodajo (pojasnilo 27.3)	8.668	4	8.664	1.429	24.702	(23.273)
Kreditni (tudi iz finančnega lizinga in drugih finančnih sredstev)	1.668	129	1.539	1.290	132	1.158
Finančna sredstva v posesti do zapadlosti (pojasnilo 31.1)	0	0	0	903	4.295	(3.392)
Finančne obveznosti, merjene po odplačni vrednosti	0	0	0	89.540	0	89.540
Skupaj	10.336	133	10.203	93.162	29.129	64.033

Ker so v letu 2013 v skladu z odločbo Banke Slovenije prenehale podrejene obveznosti obvladujoče banke skupaj z obrestmi, je le-ta pripoznala dobičke v višini 89.540 tisoč €.

12 / ČISTI DOBIČKI/IZGUBE IZ FINANČNIH SREDSTEV IN OBVEZNOSTI, NAMENJENIH TRGOVANJU

Skupina Nove KBM	2014			2013		
	Dobički	Izgube	Čisti dobički/izgube	Dobički	Izgube	Čisti dobički/izgube
Trgovanje z delnicami in deleži	675	460	215	418	411	7
Trgovanje z dolžniškimi vrednostnimi papirji	1	0	1	0	0	0
Trgovanje s tujo valuto (nakup/prodaja)	1.289	541	748	1.251	534	717
Trgovanje z izvedenimi finančnimi instrumenti	1.303	3.141	(1.838)	3.806	2.409	1.397
– futures/forwards	625	1.846	(1.221)	2.843	1.518	1.325
– swaps	406	145	261	528	212	316
– drugi izvedeni finančni instrumenti	272	1.150	(878)	435	679	(244)
Trgovanje s finančnimi obveznostmi	0	22	(22)	47	5	42
Skupaj	3.268	4.164	(896)	5.522	3.359	2.163

Nova KBM d.d.	2014			2013		
	Dobički	Izgube	Čisti dobički/izgube	Dobički	Izgube	Čisti dobički/izgube
Trgovanje z delnicami in deleži	133	78	55	36	70	(34)
Trgovanje z dolžniškimi vrednostnimi papirji	1	0	1	0	0	0
Trgovanje s tujo valuto (nakup/prodaja)	955	499	456	901	492	409
Trgovanje z izvedenimi finančnimi instrumenti	1.033	3.141	(2.108)	3.484	2.839	645
– futures/forwards	625	1.846	(1.221)	2.843	1.518	1.325
– opcije	0	0	0	0	430	(430)
– swaps	136	145	(9)	206	212	(6)
– drugi izvedeni finančni instrumenti	272	1.150	(878)	435	679	(244)
Trgovanje s finančnimi obveznostmi	0	22	(22)	47	5	42
Skupaj	2.122	3.740	(1.618)	4.468	3.406	1.062

Izvedene finančne instrumente (futures/forward) Skupina uporablja za ekonomsko varovanje valutne izpostavljenosti. Njihovi učinki so povezani z učinki tečajnih razlik (pojasnilo 14).

13 / ČISTI DOBIČKI/IZGUBE IZ FINANČNIH SREDSTEV IN OBVEZNOSTI, PRIPOZNANIH PO POŠTENI VREDNOSTI SKOZI IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA

Skupina Nove KBM in Nova KBM d.d.	2014			2013		
	Dobički	Izgube	Čisti dobički	Dobički	Izgube	Čiste izgube
Finančna sredstva, pripoznana po poštenu vrednosti skozi izkaz poslovnega izida	7.277	1.559	5.718	9.134	10.363	(1.229)
Skupaj	7.277	1.559	5.718	9.134	10.363	(1.229)

Dobički/izgube iz finančnih sredstev, pripoznanih po poštenu vrednosti skozi izkaz poslovnega izida, se nanašajo na vrednotenje in prodajo delnic ter obveznic v lasti Skupine, za katere ima sklenjen sporazum o skupni prodaji.

14 / ČISTI DOBIČKI/IZGUBE IZ TEČAJNIH RAZLIK

	Skupina Nove KBM		Nova KBM d.d.	
	2014	2013	2014	2013
Pozitivne tečajne razlike	8.242	15.264	8.105	14.865
Negativne tečajne razlike	7.030	16.932	6.867	16.208
Skupaj	1.212	(1.668)	1.238	(1.343)



15 / ČISTI DOBIČKI IZ ODPRAVE PRIPOZNANJA SREDSTEV BREZ NEKRATKOROČNIH SREDSTEV V POSESTI ZA PRODAJO

Skupina Nove KBM	2014			2013		
	Dobički	Izgube	Čisti dobički/ izgube	Dobički	Izgube	Čisti dobički
Odprava pripoznanja opredmetenih osnovnih sredstev	457	266	191	205	137	68
Odprava pripoznanja neopredmetenih sredstev	0	22	(22)	0	0	0
Odprava pripoznanja naložbenih nepremičnin	90	115	(25)	361	69	292
Odprava pripoznanja drugih sredstev, razen sredstev v posesti za prodajo	1.075	1.058	17	179	2	177
Skupaj	1.622	1.461	161	745	208	537

Nova KBM d.d.	2014			2013		
	Dobički	Izgube	Čisti dobički/ izgube	Dobički	Izgube	Čisti dobički
Odprava pripoznanja opredmetenih osnovnih sredstev	426	11	415	171	86	85
Odprava pripoznanja naložb v odvisne družbe	3.285	0	3.285	0	0	0
Odprava pripoznanja drugih sredstev, razen sredstev v posesti za prodajo	0	3	(3)	0	0	0
Skupaj	3.711	14	3.697	171	86	85

Z dnem 30.9.2014 je bil zaključen postopek likvidacije družbe KBM Fineko d.o.o., njeno premoženje pa je bilo preneseno na Novo KBM d.d. Pri tem je obvladujoča banka, kot edina družbenica, pripoznala dobiček v višini 3.285 tisoč €, ki je razlika med vrednostjo prejetega premoženja (v višini 4.139 tisoč €) in vrednostjo kapitalske naložbe (854 tisoč €). Na poslovni izid Skupine iz naslova likvidacije odvisne družbe učinka ni.

16 / DRUGE ČISTE POSLOVNE IZGUBE

	Skupina Nove KBM		Nova KBM d.d.	
	2014	2013	2014	2013
Prihodki	15.433	14.133	1.866	1.060
Prihodki za nebančne storitve	233	511	0	0
Prihodki iz naložbenih nepremičnin, danih v poslovni najem	3.755	3.953	91	134
Drugi poslovni prihodki	11.445	9.669	1.775	926
Odhodki	18.442	27.530	6.949	15.736
Davki	7.222	6.351	5.637	4.808
Prispevki	537	602	474	494
Druge dajatve	3	16	0	0
Članarine in podobno	232	260	134	154
Odhodki iz naložbenih nepremičnin, danih v poslovni najem	102	52	21	0
Drugi poslovni odhodki	10.346	20.249	683	10.280
Druge čiste poslovne izgube	(3.009)	(13.397)	(5.083)	(14.676)

V letu 2014 se največji delež drugih poslovnih prihodkov Skupine v znesku 8.697 tisoč € in drugih poslovnih odhodkov v znesku 8.942 tisoč € nanaša na prodajo nepremičnin.

V letu 2013 izkazuje Skupina v okviru drugih poslovnih odhodkov razmejene stroške odobritve kreditov iz preteklih let v znesku 10.061 tisoč €, medtem ko jih v letu 2014 razmejuje znotraj obrestnih prihodkov.



17 / ADMINISTRATIVNI STROŠKI

	Skupina Nove KBM		Nova KBM d.d.	
	2014	2013	2014	2013
Stroški dela	49.779	55.156	34.515	38.809
Bruto plače	38.203	41.473	26.710	28.950
Dajatve za socialno zavarovanje	3.209	3.533	1.948	2.130
Dajatve za pokojninsko zavarovanje	3.104	3.431	2.342	2.584
Druge dajatve, odvisne od bruto plač	45	48	0	0
Nadomestilo za prevoz na delo	1.086	1.125	716	749
Nadomestilo za prehrano med delom	1.383	1.469	1.002	1.073
Nagrade zaposlenim	10	11	0	0
Odpravnine in dokup delovne dobe	439	1.152	156	1.137
Dodatno pokojninsko zavarovanje	501	680	400	450
Regres za letni dopust	1.184	1.312	939	1.005
Solidarnostne pomoči in jubilejne nagrade	24	26	21	23
Drugi stroški delavcev po pogodbah o zaposlitvi	591	896	281	708
Splošni in administrativni stroški	39.367	42.727	28.664	32.433
Stroški materiala	1.843	1.449	1.328	791
Stroški energije	1.127	1.504	961	1.287
Stroški strokovne literature	92	106	12	15
Drugi materialni stroški	219	329	149	187
Stroški najemnin za poslovne namene	3.190	2.674	2.047	1.613
Stroški poštnih storitev	2.269	2.302	1.627	1.617
Stroški transportnih storitev	1.730	1.897	1.729	1.895
Stroški storitev informacijskih sistemov	5.691	5.482	5.161	4.958
Drugi stroški storitev	5.082	5.373	2.740	3.257
Stroški za službena potovanja	240	345	101	133
Stroški vzdrževanja osnovnih sredstev	6.077	6.342	3.872	4.373
Stroški reklame	3.177	3.291	2.691	2.618
Reprezentanca	129	171	88	92
Svetovalne, revizijske, računovodske in druge storitve	6.091	9.223	5.078	8.162
Šolnine, štipendije in drugi stroški za izobraževanje	299	308	227	199
Stroški zavarovanja	870	980	699	779
Drugi upravni stroški	1.241	951	154	457
Skupaj administrativni stroški	89.146	97.883	63.179	71.242

Stroški revizorjev

	Skupina Nove KBM		Nova KBM d.d.	
	2014	2013	2014	2013
Revidiranje letnega poročila	381	357	198	163
Druge storitve revidiranja	30	23	29	23
Skupaj	411	380	227	186

18 / AMORTIZACIJA

	Skupina Nove KBM		Nova KBM d.d.	
	2014	2013	2014	2013
Amortizacija opredmetenih osnovnih sredstev	6.389	7.597	4.620	5.323
Amortizacija neopredmetenih sredstev	8.073	8.031	6.246	6.465
Skupaj	14.462	15.628	10.866	11.788

19 / REZERVACIJE

	Skupina Nove KBM		Nova KBM d.d.	
	2014	2013	2014	2013
Rezervacije za pokojnine in podobne obveznosti do zaposlencev	648	(108)	91	87
Rezervacije za stroške reorganizacije (pojasnilo 41)	(8.151)	11.280	1.449	1.680
Rezervacije za zunajbilančne obveznosti	(11.511)	30.021	(11.718)	28.945
Rezervacije za davčne tožbe in druge pravno nerešene tožbe	1.140	13.512	1.721	12.593
Druge rezervacije	2.377	(18)	(3)	(7)
Skupaj	(15.497)	54.687	(8.460)	43.298

Skupina je v letu 2014 oblikovala rezervacije za potencialne zahtevke iz naslova lizinških poslov v višini 2.394 tisoč €. Izkazane so med drugimi rezervacijami.

20 / OSLABITVE

	Skupina Nove KBM		Nova KBM d.d.	
	2014	2013	2014	2013
Oslabitve finančnih sredstev, ki niso merjena po poštenu vrednosti skozi izkaz poslovnega izida	55.493	599.278	39.525	521.533
Oslabitve drugih sredstev	4.518	66.770	12.014	120.927
Skupaj oslabitve	60.011	666.048	51.539	642.460

20.1 OSLABITVE FINANČNIH SREDSTEV, KI NISO MERJENA PO POŠTENI VREDNOSTI SKOZI IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA

	Skupina Nove KBM		Nova KBM d.d.	
	2014	2013	2014	2013
Finančna sredstva, razpoložljiva za prodajo	3.486	41.170	3.472	41.158
Finančna sredstva, merjena po odplačni vrednosti	52.007	558.108	36.053	478.718
– vpogledne vloge pri bankah	0	0	42	0
– krediti bankam	(34)	(871)	(14.741)	19.454
– krediti strankam, ki niso banke	51.823	563.680	50.530	464.800
– druga finančna sredstva (pojasnilo 30.1)	218	(4.701)	222	(5.536)
Finančna sredstva v posesti do zapadlosti, merjena po odplačni vrednosti	0	0	0	1.657
Skupaj oslabitve finančnih sredstev, ki niso merjena po poštenu vrednosti skozi izkaz poslovnega izida	55.493	599.278	39.525	521.533

20.2 OSLABITVE DRUGIH SREDSTEV

	Skupina Nove KBM		Nova KBM d.d.	
	2014	2013	2014	2013
Opredmetena osnovna sredstva	135	873	0	0
Naložbene nepremičnine (pojasnilo 33)	1.161	17.071	299	702
Neopredmetena sredstva	0	31	0	0
– druga neopredmetena sredstva	0	31	0	0
Naložbe v kapital odvisnih, pridruženih in skupaj obvladovanih družb	0	0	11.040	102.284
Druge sredstva	3.222	48.795	675	17.941
Skupaj oslabitve drugih sredstev	4.518	66.770	12.014	120.927

21 / PRIPADAJOČI DOBIČKI/IZGUBE IZ NALOŽB V KAPITAL PRIDRUŽENIH DRUŽB, OBRAČUNANI PO KAPITALSKI METODI

Skupina Nove KBM	2014	2013
Moja naložba d.d.	154	(174)
Skupaj	154	(174)

22 / DAVEK IZ DOHODKA PRAVNIH OSEB IZ REDNEGA POSLOVANJA

	Skupina Nove KBM		Nova KBM d.d.	
	2014	2013	2014	2013
Davek iz dohodka pravnih oseb iz rednega poslovanja	3.146	374	2.508	0
Odloženi davek iz rednega poslovanja (pojasnilo 36.3)	(7.570)	26.537	(7.593)	23.006
Skupaj	(4.424)	26.911	(5.085)	23.006

22.1 PRIMERJAVA MED DEJANSKO IN OBRAČUNANO DAVČNO STOPNJO

	Skupina Nove KBM		Nova KBM d.d.	
	2014	2013	2014	2013
Dobiček/izguba pred davki v skladu z MSRP	37.964	(658.580)	30.835	(633.494)
Davek od dohodka z uporabo uradne stopnje (17 % v letu 2014 in v letu 2013)	6.454	(111.959)	5.242	(107.694)
Povečanje davčne osnove – izvzem 5 % odhodkov, ki zadevajo izvzete dividende, dohodke, podobne dividendam in dobičke iz odsvojitve lastniških deležev	125	56	125	55
Koriščene davčne olajšave v tekočem letu	(4.049)	(260)	(3.637)	0
Odhodki, ki niso davčno priznani	8.168	27.023	5.844	22.025
Prihodki, ki znižujejo davčno osnovo	(1.917)	(1.246)	(1.427)	(1.109)
Popravek odhodkov na raven davčno priznanih (povečanje)	(136)	(3.558)	(94)	(3.431)
Popravek prihodkov na raven davčno priznanih (povečanje)	54	0	54	0
Prilagoditve zaradi spremembe davčne zakonodaje (zvišanje/znižanje davčne stopnje)	0	(1.376)	0	(1.376)
Nepripoznane davčne izgube in ostale prilagoditve	(12.908)	120.660	(11.192)	114.536
Učinek nižje davčne stopnje	(215)	(3.012)	0	0
Skupaj davek od dohodka	(4.424)	26.328	(5.085)	23.006
Efektivna davčna stopnja %	/	/	/	/

Skupina in Nova KBM d.d. v letu 2014 nista izračunali efektivne davčne stopnje, ker prihodki iz naslova odloženih davkov presegajo odhodke iz naslova davka od dohodka pravnih oseb iz rednega poslovanja.

Znesek v postavki Koriščene davčne olajšave v tekočem letu izhaja iz koriščenja investicijske olajšave iz preteklih let v obračunu davka od dohodkov nekaterih družb v Skupini.

Znesek v postavki Nepripoznane davčne izgube in ostale prilagoditve je predvsem posledica pripoznanih terjatev in prihodkov za odložene davke v višini 11.757 tisoč € iz naslova nepokrite davčne izgube obvladujoče banke (pojasnilo 36.3).



23 / ČISTI DOBIČEK/IZGUBA NA DELNICO

	Skupina Nove KBM		Nova KBM d.d.	
	2014	2013	2014	2013
Osnovni čisti dobiček/izguba poslovnega leta (v tisoč €)	21.898	(630.456)	35.916	(656.500)
Tehtano povprečno število navadnih kosovnih delnic	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000
Osnovni čisti dobiček/izguba na delnico (v €)	2,19	(63,05)	3,59	(65,65)

Po dokapitalizaciji Nove KBM d.d. s strani države v decembru 2013 je Republika Slovenija postala edini lastnik 10.000.000 navadnih kosovnih delnic z oznako KBMS.

Osnovni čisti dobiček/izguba na delnico je izračunan kot razmerje med doseženim čistim dobičkom/izgubo v obdobju in tehtanim povprečnim številom navadnih kosovnih delnic.

POJASNILA K POSTAVKAM IZKAZA FINANČNEGA POLOŽAJA

24 / DENAR V BLAGAJNI, STANJE NA RAČUNIH PRI CENTRALNIH BANKAH IN VPOGLEDNE VLOGE PRI BANKAH

	Skupina Nove KBM		Nova KBM d.d.	
	31.12.2014	31.12.2013	31.12.2014	31.12.2013
Gotovina v blagajni	64.359	68.994	40.847	41.113
Obvezne vloge pri centralnih bankah	269.221	357.130	221.167	289.938
Druge vloge pri centralnih bankah	14.771	9.354	11.177	3.779
Vpogledne vloge pri bankah	73.913	25.446	62.226	17.346
Skupaj	422.264	460.924	335.417	352.176

24.1 DENARNA SREDSTVA IN DENARNI USTREZNIKI

	Skupina Nove KBM		Nova KBM d.d.	
	31.12.2014	31.12.2013	31.12.2014	31.12.2013
Denar v blagajni, stanje na računih pri centralnih bankah in vpogledne vloge pri bankah	422.264	460.924	335.417	352.176
Kredit bankam	32.923	96.322	30.182	100.948
Denarna sredstva in denarni ustrezniki ustavljenega poslovanja (pojasnilo 55)	22.644	0	0	0
Skupaj	477.831	557.246	365.599	453.124



25 / FINANČNA SREDSTVA, NAMENJENA TRGOVANJU

	Skupina Nove KBM		Nova KBM d.d.	
	31.12.2014	31.12.2013	31.12.2014	31.12.2013
Izvedeni finančni instrumenti	187	612	187	612
Delnice in deleži	1.654	1.167	0	0
– delnice in deleži bank	0	51	0	0
– delnice in deleži drugih izdajateljev	1.654	1.116	0	0
Dolžniški vrednostni papirji	0	7	0	0
– obveznice drugih izdajateljev	0	7	0	0
Skupaj	1.841	1.786	187	612
Kotirajo na borzi	281	364	0	0
Ne kotirajo na borzi	1.560	1.422	187	612
Skupaj	1.841	1.786	187	612

Skupina v portfelju finančnih sredstev, namenjenih trgovanju, nima zastavljenih sredstev.

Finančna sredstva, namenjena trgovanju, nimajo značilnosti podrejenega dolga.

25.1 GIBANJE FINANČNIH SREDSTEV, NAMENJENIH TRGOVANJU

	Skupina Nove KBM		Nova KBM d.d.	
	2014	2013	2014	2013
Stanje 1.1.	1.786	1.572	612	1.178
Povečanje med letom	6.385	4.828	4.670	3.867
– pridobitev	6.031	4.136	4.526	3.831
– tečajne razlike	11	0	11	0
– spremembe pošteni vrednosti (okrepitve in odprava oslabitev)	210	136	0	0
– drugo	133	556	133	36
Zmanjšanje med letom	6.330	4.614	5.095	4.433
– prodaja in unovčenje	4.600	3.879	4.591	3.797
– spremembe pošteni vrednosti (oslabitve in odprava okreptev)	463	663	426	566
– tečajne razlike	6	2	0	0
– drugo	1.261	70	78	70
Stanje 31.12.	1.841	1.786	187	612

26 / FINANČNA SREDSTVA, PRIPOZNANA PO POŠTENI VREDNOSTI SKOZI IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA

Skupina Nove KBM in Nova KBM d.d.	31.12.2014	31.12.2013
Delnice in deleži	17.857	24.586
Skupaj	17.857	24.586
Kotirajo na borzi	17.857	24.586
Skupaj	17.857	24.586

Na dan 31.12.2014 Skupina v portfelju finančnih sredstev, pripoznanih po pošteni vrednosti skozi izkaz poslovnega izida, nima zastavljenih sredstev, prav tako v omenjenem letu ni pridobila nobenih tovrstnih sredstev iz naslova unovčitev zavarovanj za kredite.



Med finančnimi sredstvi, pripoznanimi po pošteni vrednosti skozi izkaz poslovnega izida, izkazuje Skupina delnice in deleže, za katere ima sklenjen sporazum o skupni prodaji.

Finančna sredstva, pripoznana po pošteni vrednosti skozi izkaz poslovnega izida, nimajo značilnosti podrejenega dolga.

26.1 GIBANJA FINANČNIH SREDSTEV, PRIPOZNANIH PO POŠTENI VREDNOSTI SKOZI IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA

	Skupina Nove KBM		Nova KBM d.d.	
	2014	2013	2014	2013
Stanje 1.1.	24.586	34.563	24.586	34.043
Povečanje med letom	7.277	9.134	7.277	9.134
– spremembe poštene vrednosti (okrepitve in odprava oslabitev)	5.614	9.134	5.614	9.134
– drugo	1.663	0	1.663	0
Zmanjšanje med letom	14.006	19.111	14.006	18.591
– prodaja in unovčenje	12.447	8.046	12.447	8.046
– spremembe poštene vrednosti (oslabitve in odprava okrepitev)	1.552	2.252	1.552	2.252
– prenos na DUTB	0	182	0	182
– drugo	7	8.631	7	8.111
Stanje 31.12.	17.857	24.586	17.857	24.586

27 / FINANČNA SREDSTVA, RAZPOLOŽLJIVA ZA PRODAJO

27.1 PO VRSTAH IN KOTACIJI

	Skupina Nove KBM		Nova KBM d.d.	
	31.12.2014	31.12.2013	31.12.2014	31.12.2013
Delnice in deleži	19.014	34.761	13.778	29.820
Dolžniški vrednostni papirji	1.463.106	1.432.103	1.261.435	1.180.979
– izdani od države in centralne banke	1.377.062	1.294.634	1.185.493	1.099.301
– izdani od bank	47.692	105.402	44.598	60.962
– izdani od drugih izdajateljev	38.352	32.067	31.344	20.716
Skupaj	1.482.120	1.466.864	1.275.213	1.210.799
Kotirajo na borzi	1.472.541	1.451.551	1.269.513	1.199.406
Ne kotirajo na borzi	9.579	15.313	5.700	11.393
Skupaj	1.482.120	1.466.864	1.275.213	1.210.799

Na dan 31.12.2014 znaša znesek zastavljenih sredstev v portfelju Skupine 612.060 tisoč €. Vsa navedena sredstva so bila zastavljena pri Banki Slovenije za sklad finančnega premoženja, jamstveno shemo in zajamčene terjatve vlagateljev. V letu 2014 Skupina ni pridobila nobenih tovrstnih sredstev iz naslova unovčitev zavarovanj za kredite.

Nobeno od finančnih sredstev, razpoložljivih za prodajo, nima značilnosti podrejenega dolga



27.2 PO VRSTAH IN SEKTORJIH

	Skupina Nove KBM		Nova KBM d.d.	
	31.12.2014	31.12.2013	31.12.2014	31.12.2013
Delnice in deleži	19.014	34.761	13.778	29.820
– kapitalske naložbe v banke	0	20	0	0
– kapitalske naložbe v druge finančne organizacije	14.202	14.810	9.177	10.102
– kapitalske naložbe v nefinančne organizacije	4.804	19.918	4.593	19.710
– kapitalske naložbe v druge tuje osebe	8	13	8	8
Dolžniški vrednostni papirji	1.463.106	1.432.103	1.261.435	1.180.979
– izdani od države in centralne banke	1.377.062	1.294.634	1.185.493	1.099.301
– izdani od bank	47.692	105.402	44.598	60.962
– izdani od drugih izdajateljev	38.352	32.067	31.344	20.716
Skupaj	1.482.120	1.466.864	1.275.213	1.210.799
Kotirajo na borzi	1.472.541	1.451.551	1.269.513	1.199.406
Ne kotirajo na borzi	9.579	15.313	5.700	11.393
Skupaj	1.482.120	1.466.864	1.275.213	1.210.799

27.3 GIBANJE FINANČNIH SREDSTEV, RAZPOLOŽLJIVIH ZA PRODAJO

Skupina Nove KBM	Delnice in deleži	Dolžniški vrednostni papirji	Skupaj
Stanje 1.1.2014	34.761	1.432.103	1.466.864
Pripoznanje novih finančnih sredstev	2.949	514.209	517.158
Obresti	0	934	934
Neto pripisane tečajne razlike	(3)	(1.167)	(1.170)
Neto prevrednotenje preko kapitala	4.049	37.818	41.867
Neto oslabitve preko poslovnega izida	(3.050)	(450)	(3.500)
Odprava pripoznanja finančnih sredstev ob prodaji	(24.804)	(106.901)	(131.705)
Odprava pripoznanja finančnih sredstev ob zapadlosti	0	(412.894)	(412.894)
Neto dobički pri prodaji	5.156	8.180	13.336
Drugo	(44)	(8.726)	(8.770)
Stanje 31.12.2014	19.014	1.463.106	1.482.120

Skupina Nove KBM	Delnice in deleži	Dolžniški vrednostni papirji	Skupaj
Stanje 1.1.2013	74.035	515.378	589.413
Pripoznanje novih finančnih sredstev	19.106	1.162.938	1.182.044
Obresti	0	9.741	9.741
Neto pripisane tečajne razlike	11	(136)	(125)
Neto prevrednotenje preko kapitala	161	12.728	12.889
Neto oslabitve preko poslovnega izida	(32.922)	(8.230)	(41.152)
Odprava pripoznanja finančnih sredstev ob prodaji	(11.359)	(30.200)	(41.559)
Odprava pripoznanja finančnih sredstev ob zapadlosti	0	(206.852)	(206.852)
Prenos na DUTB	(13.305)	0	(13.305)
Neto izgube pri prodaji	(966)	(23.264)	(24.230)
Stanje 31.12.2013	34.761	1.432.103	1.466.864



Nova KBM d.d.	Delnice in deleži	Dolžniški vrednostni papirji	Skupaj
Stanje 1.1.2014	29.820	1.180.979	1.210.799
Pripoznanje novih finančnih sredstev	2.869	445.606	448.475
Obresti	0	2.029	2.029
Neto prevrednotenje preko kapitala (pojasnilo 45.1)	2.987	30.049	33.036
Neto oslabitve preko poslovnega izida (pojasnilo 20.1)	(3.022)	(450)	(3.472)
Odprava pripoznanja finančnih sredstev ob prodaji	(23.908)	(38.479)	(62.387)
Odprava pripoznanja finančnih sredstev ob zapadlosti	0	(361.931)	(361.931)
Neto dobički pri prodaji (pojasnilo 11)	5.032	3.632	8.664
Stanje 31.12.2014	13.778	1.261.435	1.275.213

Nova KBM d.d.	Delnice in deleži	Dolžniški vrednostni papirji	Skupaj
Stanje 1.1.2013	68.506	348.596	417.102
Pripoznanje novih finančnih sredstev	19.106	1.073.958	1.093.064
Obresti	0	6.472	6.472
Neto prevrednotenje preko kapitala (pojasnilo 45.1)	588	10.152	10.740
Neto oslabitve preko poslovnega izida (pojasnilo 20.1)	(32.910)	(8.248)	(41.158)
Odprava pripoznanja finančnih sredstev ob prodaji	(11.156)	(29.200)	(40.356)
Odprava pripoznanja finančnih sredstev ob zapadlosti	0	(198.487)	(198.487)
Prenos na DUTB	(13.305)	0	(13.305)
Neto izgube pri prodaji (pojasnilo 11)	(1.009)	(22.264)	(23.273)
Stanje 31.12.2013	29.820	1.180.979	1.210.799

28 / KREDITI BANKAM

	Skupina Nove KBM		Nova KBM d.d.	
	31.12.2014	31.12.2013	31.12.2014	31.12.2013
Kratkoročni krediti	47.915	106.709	47.199	108.903
Oslabitve kratkoročnih kreditov	(3)	(2.501)	0	(7.955)
Dolgoročni krediti	2.212	65	17.113	45.441
Oslabitve dolgoročnih kreditov	0	(45)	(5.013)	(12.441)
Skupaj – neto vrednost	50.124	104.228	59.299	133.948
Oslabitev	3	2.546	5.013	20.396
Skupaj – bruto vrednost	50.127	106.774	64.312	154.344

28.1 GIBANJE OSLABITEV KREDITOV BANKAM

	Skupina Nove KBM		Nova KBM d.d.	
	2014	2013	2014	2013
Stanje 1.1.	2.546	2.878	20.396	289
Neto oblikovane oslabitve za glavnice	(34)	(908)	(14.741)	19.454
Dodatne/odpravljene oslabitve za obresti	(1)	653	(642)	653
Tečajne razlike	8	(77)	0	0
Drugo	(2.516)	0	0	0
Stanje 31.12.	3	2.546	5.013	20.396

V letu 2014 se v obvladujoči banki pretežni del odpravljenih oslabitev kreditov bankam nanaša na odpravljene oslabitve do Adria Bank AG, medtem ko so omenjene oslabitve pri pripravi skupinskih računovodskih izkazov predmet izločitev.

Druge oslabitve pri Skupini so posledica prenosa oslabitev kreditov bankam KBM Banke a.d., ki je bila prenesena na ustavljeno poslovanje.

Dodatno oblikovane in odpravljene oslabitve za obresti kreditov bankam se v izkazu poslovnega izida odražajo v pojasnilu prihodki iz obresti in odhodki za obresti (pojasnilo 8).



29 / KREDITI STRANKAM, KI NISO BANKE

	Skupina Nove KBM		Nova KBM d.d.	
	31.12.2014	31.12.2013	31.12.2014	31.12.2013
Kratkoročni krediti	500.375	623.657	333.318	420.225
Oslabitev kratkoročnih kreditov	(139.005)	(183.970)	(61.026)	(118.665)
Dolgoročni krediti	2.024.575	2.187.224	1.662.227	1.846.670
Oslabitev dolgoročnih kreditov	(471.195)	(398.338)	(344.483)	(323.725)
Terjatve iz danih jamstev	14.752	10.841	9.747	6.347
Oslabitev terjatev iz danih jamstev	(8.627)	(7.649)	(6.490)	(4.481)
Skupaj – neto vrednost	1.920.875	2.231.765	1.593.294	1.826.371
Oslabitev	618.827	589.957	411.999	446.871
Skupaj – bruto vrednost	2.539.702	2.821.722	2.005.293	2.273.242

29.1 GIBANJE OSLABITEV KREDITOV STRANKAM, KI NISO BANKE

	Skupina Nove KBM		Nova KBM d.d.	
	2014	2013	2014	2013
Stanje 1.1.	589.957	641.358	446.871	573.234
Neto oblikovane oslabitve za glavnice	51.823	567.596	50.530	464.800
Dodatne oslabitve za obresti	16.931	30.794	12.275	24.747
Dodatne/odpravljene oslabitve za provizije	(592)	4	179	4
Odpisi kreditov strankam, ki niso banke	(52.533)	(19.967)	(48.297)	(7.308)
Tečajne razlike	(375)	(98)	0	0
Prenos na DUTB	0	(640.039)	0	(608.606)
Sredstva, pridobljena od odvisnih družb	0	0	33.849	0
Konverzija kreditov odvisnih družb v kapital	0	0	(83.408)	0
Drugo	13.616	10.309	0	0
Stanje 31.12.	618.827	589.957	411.999	446.871

V letu 2014 je obvladujoča banka konvertirala kredite odvisnih družb KBM Leasing d.o.o. – v likvidaciji, Gorica Leasing d.o.o. – v likvidaciji in KBM Invest d.o.o. v dolgoročno naložbo v kapital. Že oblikovane oslabitve kreditov, ki so bili predmet konverzije, so se v višini 76.773 tisoč € prenesle na dolgoročne naložbe v kapital. V skladu s pravili MRS 39, ki urejajo prenos sredstev, pa je bilo treba pred konverzijo opraviti še dodatne oslabitve kreditov, in sicer v višini 6.635 tisoč €, ki so se tako kot že predhodno oblikovane oslabitve prenesle na dolgoročne naložbe v kapital. Skupen znesek prenosa oslabitev iz naslova konverzije je tako znašal 83.408 tisoč €.

Drugo povečanje popravkov vrednosti kreditov strankam Skupine v višini 13.616 tisoč € se pretežno nanaša na:

- prenos popravkov vrednosti odvzetih predmetov lizinških družb iz drugih sredstev med kredite strankam, in sicer delno zaradi prenosa nepremičnin na DUTB (17.425 tisoč €) ter delno zaradi prodaje odvzetih predmetov lizing družb (10.920 tisoč €),
- manjšanje popravkov vrednosti v višini 12.625 tisoč € zaradi prenosa sredstev KBM Banke a.d. med ustavljeno poslovanje.

Dodatno oblikovane in odpravljene oslabitve za obresti in provizije kreditov strankam, ki niso banke, se v izkazu poslovnega izida odražajo v pojasnilu prihodki iz obresti in odhodki za obresti (pojasnilo 8) ter v pojasnilu prihodki iz opravnin in odhodki za opravnine (pojasnilo 10).

30 / DRUGA FINANČNA SREDSTVA

	Skupina Nove KBM		Nova KBM d.d.	
	31.12.2014	31.12.2013	31.12.2014	31.12.2013
Čeki	46	278	39	80
Terjatve za opravnine	1.909	1.890	1.396	1.403
Terjatve do kupcev	2.324	1.014	38	38
Presežek iz poslovanja po pooblastilu	0	16	0	0
Drugo	16.064	14.685	10.281	9.638
Skupaj – neto vrednost	20.343	17.883	11.754	11.159
Oslabitev	4.552	4.853	1.537	1.667
Skupaj – bruto vrednost	24.895	22.736	13.291	12.826

V letu 2014 se pretežni del postavke drugo nanaša na terjatve v obračunu iz poslov s prebivalstvom (dnevni promet po karticah z odloženim plačilom)

30.1 GIBANJE OSLABITEV DRUGIH FINANČNIH SREDSTEV

	Skupina Nove KBM		Nova KBM d.d.	
	2014	2013	2014	2013
Stanje 1.1.	4.853	10.053	1.667	7.721
Sredstva, pridobljena s poslovno združitvijo	8	0	8	0
Neto oblikovane oslabitve za glavnice (pojasnilo 20.1)	218	(4.701)	222	(5.536)
Dodatne oslabitve za obresti	30	29	29	28
Dodatne oslabitve za provizije	390	498	240	498
Odpisi drugih finančnih sredstev	(759)	(384)	(628)	(383)
Tečajne razlike	(2)	22	(1)	0
Prenos na DUTB	0	(668)	0	(661)
Drugo	(186)	4	0	0
Stanje 31.12.	4.552	4.853	1.537	1.667

Dodatno oblikovane in odpravljene oslabitve za obresti in provizije drugih sredstev se v izkazu poslovnega izida odražajo v pojasnilu prihodki iz obresti in odhodki za obresti (pojasnilo 8) ter v pojasnilu prihodki iz opravnin in odhodki za opravnine (pojasnilo 10).

31 / FINANČNA SREDSTVA V POSESTI DO ZAPADLOSTI

	Skupina Nove KBM		Nova KBM d.d.	
	31.12.2014	31.12.2013	31.12.2014	31.12.2013
Dolžniški vrednostni papirji	206.540	280.153	89.950	192.437
– kratkoročni vrednostni papirji, izdani od države in centralne banke	30.930	35.722	0	29.736
– dolgoročni vrednostni papirji, izdani od države in centralne banke	142.078	210.770	79.943	152.739
– dolgoročni vrednostni papirji, izdani od bank in hranilnic	24.920	24.791	6.136	6.088
– kratkoročni vrednostni papirji, izdani od drugih izdajateljev	0	248	0	0
– dolgoročni vrednostni papirji, izdani od drugih izdajateljev	8.612	8.622	3.871	3.874
Skupaj	206.540	280.153	89.950	192.437
Kotirajo na borzi	206.540	279.906	89.949	192.437
Ne kotirajo na borzi	0	247	1	0
Skupaj	206.540	280.153	89.950	192.437

Na dan 31.12.2014 znaša znesek zastavljenih sredstev v portfelju Skupine 128.172 tisoč €. Vsa navedena sredstva so zastavljena pri Banki Slovenije za sklad finančnega premoženja in jamstveno shemo.

31.1 GIBANJE FINANČNIH SREDSTEV V POSESTI DO ZAPADLOSTI

	Skupina Nove KBM		Nova KBM d.d.	
	2014	2013	2014	2013
Stanje 1.1.	280.153	500.108	192.437	397.130
Povečanje med letom	91.313	56.128	3.553	40.386
– pridobitev	84.527	41.485	0	29.628
– dobički (pojasnilo 11)	0	903	0	903
– odprava oslabitev	7	108	0	0
– drugo (razmejene obresti)	6.779	13.632	3.553	9.855
Zmanjšanje med letom	164.926	276.083	106.040	245.079
– prodaja in unovčenje	154.865	259.511	100.000	232.162
– izgube (pojasnilo 11)	0	4.295	0	4.295
– oslabitev	178	816	0	1.657
– tečajne razlike	8	39	0	0
– drugo (prejete obresti)	9.875	11.422	6.040	6.965
Stanje 31.12.	206.540	280.153	89.950	192.437

32 / OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA

Skupina Nove KBM	Zemljišča in gradbeni objekti	Računalniška oprema	Druga oprema	Osnovna sredstva v pripravi	Skupaj
Nabavna vrednost					
Stanje 1.1.2014	104.104	35.240	36.846	2.040	178.230
Prenosi med vrstami sredstev	(8.211)	(590)	(707)	(1.628)	(11.136)
Povečanja	0	508	56	1.269	1.833
Zmanjšanja	(4.317)	(12.492)	(3.466)	(1.032)	(21.307)
Tečajne razlike	(547)	(74)	(61)	(22)	(704)
Stanje 31.12.2014	91.029	22.592	32.668	627	146.916
Popravek vrednosti					
Stanje 1.1.2014	46.001	28.995	28.576	981	104.553
Sredstva, pridobljena s poslovno združitvijo	(351)	0	0	0	(351)
Prenosi med vrstami sredstev	(7.188)	(783)	(632)	0	(8.603)
Amortizacija	2.333	2.746	1.725	0	6.804
Zmanjšanja	(2.023)	(11.642)	(2.406)	(576)	(16.647)
Prevrednotenje	212	0	10	24	246
Tečajne razlike	(431)	(46)	(40)	0	(517)
Stanje 31.12.2014	38.553	19.270	27.233	429	85.485
Sedanja vrednost 1.1.2014	58.103	6.245	8.270	1.059	73.677
Sedanja vrednost 31.12.2014	52.476	3.322	5.435	198	61.431

Skupina Nove KBM	Zemljišča in gradbeni objekti	Računalniška oprema	Druga oprema	Osnovna sredstva v pripravi	Skupaj
Nabavna vrednost					
Stanje 1.1.2013	113.019	33.183	38.631	3.606	188.439
Prenosi med vrstami sredstev	(8.416)	2.423	417	(3.407)	(8.983)
Povečanja	0	888	377	2.505	3.770
Zmanjšanja	(319)	(1.237)	(2.533)	(663)	(4.752)
Tečajne razlike	(180)	(17)	(46)	(1)	(244)
Stanje 31.12.2013	104.104	35.240	36.846	2.040	178.230
Popravek vrednosti					
Stanje 1.1.2013	46.384	27.047	27.947	296	101.674
Prenosi med vrstami sredstev	(2.550)	1	(1)	49	(2.501)
Povečanja	0	27	0	0	27
Amortizacija	2.508	3.161	2.465	0	8.134
Zmanjšanja	(250)	(1.230)	(2.043)	0	(3.523)
Prevrednotenje	0	1	236	636	873
Tečajne razlike	(91)	(12)	(28)	0	(131)
Stanje 31.12.2013	46.001	28.995	28.576	981	104.553
Sedanja vrednost 1.1.2013	66.635	6.136	10.684	3.310	86.765
Sedanja vrednost 31.12.2013	58.103	6.245	8.270	1.059	73.677



Nova KBM d.d.	Zemljišča in gradbeni objekti	Računalniška oprema	Druga oprema	Osnovna sredstva v pripravi	Skupaj
Nabavna vrednost					
Stanje 1.1.2014	81.784	26.218	26.536	332	134.870
Prenosi med vrstami sredstev	(1.243)	627	286	(1.224)	(1.554)
Povečanja	0	22	17	1.261	1.300
Zmanjšanja	(728)	(11.788)	(433)	(176)	(13.125)
Stanje 31.12.2014	79.813	15.079	26.406	193	121.491
Popravek vrednosti					
Stanje 1.1.2014	33.087	21.895	21.878	0	76.860
Prenosi med vrstami sredstev	(886)	0	10	0	(876)
Povečanja	0	18	8	0	26
Amortizacija (pojasnilo 18)	1.824	1.679	1.117	0	4.620
Zmanjšanja	(367)	(10.943)	(399)	0	(11.709)
Stanje 31.12.2014	33.658	12.649	22.614	0	68.921
Sedanja vrednost 1.1.2014	48.697	4.323	4.658	332	58.010
Sedanja vrednost 31.12.2014	46.155	2.430	3.792	193	52.570

Nova KBM d.d.	Zemljišča in gradbeni objekti	Računalniška oprema	Druga oprema	Osnovna sredstva v pripravi	Skupaj
Nabavna vrednost					
Stanje 1.1.2013	84.882	24.628	27.078	1.548	138.136
Prenosi med vrstami sredstev	(2.809)	2.401	535	(3.330)	(3.203)
Povečanja	0	0	0	2.129	2.129
Zmanjšanja	(289)	(811)	(1.077)	(15)	(2.192)
Stanje 31.12.2013	81.784	26.218	26.536	332	134.870
Popravek vrednosti					
Stanje 1.1.2013	34.056	20.662	21.414	0	76.132
Prenosi med vrstami sredstev	(2.594)	0	0	0	(2.594)
Amortizacija (pojasnilo 18)	1.875	2.041	1.407	0	5.323
Zmanjšanja	(250)	(808)	(943)	0	(2.001)
Stanje 31.12.2013	33.087	21.895	21.878	0	76.860
Sedanja vrednost 1.1.2013	50.826	3.966	5.664	1.548	62.004
Sedanja vrednost 31.12.2013	48.697	4.323	4.658	332	58.010

V letu 2014 predstavlja v postavki prenosi med vrstami sredstev pretežni del prenos KBM Banke a.d. na nekratkoročna sredstva v posesti za prodajo in ustavljeno poslovanje. Neto prenosna vrednost znaša 2.624 tisoč €. V letu 2013 so znašali prenosi nepremičnin med nekratkoročna sredstva, namenjena prodaji 6.389 tisoč €.

Nabavna vrednost dokončno amortiziranih opredmetenih osnovnih sredstev, ki so še vedno v uporabi, na dan 31.12.2014 znaša 36.442 tisoč € (44.026 tisoč € na dan 31.12.2013).

Obveznosti Skupine do dobaviteljev opredmetenih osnovnih sredstev na dan 31.12.2014 znašajo 100 tisoč € (265 tisoč € na dan 31.12.2013).

Znesek zastavljenih osnovnih sredstev Skupine znaša 313 tisoč €.



33 / NALOŽBENE NEPREMIČNINE

	Skupina Nove KBM		Nova KBM d.d.	
	2014	2013	2014	2013
Stanje 1. 1.	38.426	53.317	2.339	1.660
Prenosi med vrstami sredstev	114	266	0	0
Povečanja	27.163	3.168	27.148	1.381
Zmanjšanja	(27.783)	(1.254)	0	0
Spremembe poštene vrednosti (pojasnilo 20.2)	(1.161)	(17.071)	(299)	(702)
Stanje 31.12.	36.759	38.426	29.188	2.339

Skupina je imela na dan 31.12.2014 sklenjenih 113 pogodb o oddajanju v najem.

Letna najemnina v letu 2014 znaša skupaj 4.358 tisoč €, vključno z davkom na dodano vrednost (v letu 2013 je znašala 4.491 tisoč €).

Povečanje naložbenih nepremičnin obvladujoče banke v letu 2014 se nanaša na nakup treh nepremičnin v skupni vrednosti 27.144 tisoč € (Trgovski center Mercator Maribor, poslovna zgradba na Cesti Krških žrtev 135 Krško in osnovna šola Kungota). Učinka na višino izkazanih naložbenih nepremičnin Skupine iz naslova nakupa teh nepremičnin ni, saj so bile kupljene od družbe v Skupini.

Neposredni poslovni odhodki Skupine, povezani z naložbenimi nepremičninami, v letu 2014 znašajo 102 tisoč € (v letu 2013 so znašali 71 tisoč €).

Pri naložbenih nepremičninah ne obstajajo omejitve pri prodaji.

34 / NEOPREDMETENA SREDSTVA

Skupina Nove KBM	Programska oprema	Neopredmetena sredstva v pripravi	Druge neopredmetena sredstva	Skupaj
Nabavna vrednost				
Stanje 1.1.2014	79.251	552	9.663	89.466
Prenos med vrstami sredstev	(655)	(2.563)	(8)	(3.226)
Povečanja	596	2.419	14	3.029
Zmanjšanja	(2.430)	(20)	(33)	(2.483)
Tečajne razlike	(170)	0	0	(170)
Stanje 31.12.2014	76.592	388	9.636	86.616
Popravek vrednosti				
Stanje 1.1.2014	54.664	0	1.939	56.603
Prenos med vrstami sredstev	(1.187)	0	(229)	(1.416)
Amortizacija	7.247	0	1.203	8.450
Zmanjšanja	(2.427)	0	(11)	(2.438)
Tečajne razlike	(59)	0	(7)	(66)
Stanje 31.12.2014	58.238	0	2.895	61.133
Sedanja vrednost 1.1.2014	24.587	552	7.724	32.863
Sedanja vrednost 31.12.2014	18.354	388	6.741	25.483

Skupina nima zastavljenih neopredmetenih sredstev in ni omejena pri razpolaganju z neopredmetenimi sredstvi.

Nabavna vrednost dokončno amortiziranih neopredmetenih osnovnih sredstev, ki so še vedno v uporabi, na dan 31.12.2014 znaša 25.480 tisoč € (21.129 tisoč € na dan 31.12.2013).

Obveznosti Skupine do dobaviteljev neopredmetenih sredstev na dan 31.12.2014 znašajo 545 tisoč € (716 tisoč € na dan 31.12.2013).

Skupina v letu 2014 in v letu 2013 ni usredstvila stroškov razvoja.

Skupina Nove KBM	Programska oprema	Neopredmetena sredstva v pripravi	Druge neopredmetena sredstva	Skupaj
Nabavna vrednost				
Stanje 1.1.2013	74.694	2.400	9.661	86.755
Prenos med vrstami sredstev	3.260	(3.260)	0	0
Povečanja	2.441	2.002	2	4.445
Zmanjšanja	(1.121)	(590)	0	(1.711)
Tečajne razlike	(23)	0	0	(23)
Stanje 31.12.2013	79.251	552	9.663	89.466
Popravek vrednosti				
Stanje 1.1.2013	48.296	0	974	49.270
Povečanja	31	0	0	31
Amortizacija	7.355	0	965	8.320
Zmanjšanja	(1.005)	0	0	(1.005)
Tečajne razlike	(13)	0	0	(13)
Stanje 31.12.2013	54.664	0	1.939	56.603
Sedanja vrednost 1.1.2013	26.398	2.400	8.687	37.485
Sedanja vrednost 31.12.2013	24.587	552	7.724	32.863

Nova KBM d.d.	Programska oprema	Neopredmetena sredstva v pripravi	Skupaj
Nabavna vrednost			
Stanje 1.1.2014	64.729	514	65.243
Prenos med vrstami sredstev	2.563	(2.563)	0
Povečanja	0	2.252	2.252
Stanje 31.12.2014	67.292	203	67.495
Popravek vrednosti			
Stanje 1.1.2014	46.914	0	46.914
Amortizacija (pojasnilo 18)	6.246	0	6.246
Stanje 31.12.2014	53.160	0	53.160
Sedanja vrednost 1.1.2014	17.815	514	18.329
Sedanja vrednost 31.12.2014	14.132	203	14.335

Nova KBM d.d.	Programska oprema	Neopredmetena sredstva v pripravi	Skupaj
Nabavna vrednost			
Stanje 1.1.2013	63.887	909	64.796
Prenos med vrstami sredstev	1.807	(1.807)	0
Povečanja	0	2.002	2.002
Zmanjšanja	(965)	(590)	(1.555)
Stanje 31.12.2013	64.729	514	65.243
Popravek vrednosti			
Stanje 1.1.2013	41.415	0	41.415
Amortizacija (pojasnilo 18)	6.465	0	6.465
Zmanjšanja	(966)	0	(966)
Stanje 31.12.2013	46.914	0	46.914
Sedanja vrednost 1.1.2013	22.472	909	23.381
Sedanja vrednost 31.12.2013	17.815	514	18.329

35 / DOLGOROČNE NALOŽBE V KAPITAL ODVISNIH IN PRIDRUŽENIH DRUŽB

	Skupina Nove KBM		Nova KBM d.d.	
	31.12.2014	31.12.2013	31.12.2014	31.12.2013
Naložbe v kapital bank v Skupini	0	0	49.509	44.329
– kapitalske naložbe v banke v Skupini	0	0	49.509	44.329
Naložbe v kapital drugih strank v Skupini	3.164	2.957	47.255	9.810
– kapitalske naložbe v pridružene finančne organizacije	3.164	2.957	2.352	2.237
– kapitalske naložbe v odvisne druge finančne organizacije	0	0	40.613	6.719
– kapitalske naložbe v odvisne nefinančne družbe	0	0	4.290	854
Skupaj	3.164	2.957	96.764	54.139

35.1 GIBANJE DOLGOROČNIH NALOŽB V KAPITAL ODVISNIH IN PRIDRUŽENIH DRUŽB

	Skupina Nove KBM		Nova KBM d.d.	
	2014	2013	2014	2013
Stanje 1.1.	2.957	3.090	54.139	55.980
Povečanje med letom	207	0	58.870	121.593
– pridobitev	0	0	58.870	121.593
– drugo	207	0	0	0
Zmanjšanje med letom	0	133	16.245	123.434
– odprava pripoznanja zaradi likvidacije Fineka	0	0	854	0
– oslabitve	0	0	14.391	119.483
– drugo	0	133	1.000	3.951
Stanje 31.12.	3.164	2.957	96.764	54.139

V maju 2014 je obvladujoča banka dokapitalizirala odvisno banko Adria Bank AG v višini 12.200 tisoč €, v juliju 2014 pa odvisno družbo KBM Leasing Hrvatska d.o.o. v znesku 7.485 tisoč €, in sicer v obliki dodatnega vplačila kapitala.

Decembra 2014 so bile izvedene še dokapitalizacije v obliki konverzije terjatev obvladujoče banke v kapital odvisnih družb. Knjigovodska vrednost kreditov (vključno z že oblikovanimi oslabitvami) je postala nova nabavna vrednost dolgoročne naložbe v kapital, razen v primerih, kjer je bilo treba v skladu z metodologijo vrednotenja kapitalskih naložb pred izvedeno konverzijo opraviti še dodatno oslabitev kreditov, ki so bili predmet konverzije.

Zneski dokapitalizacij posameznih odvisnih družb so znašali:

- KBM Leasing d.o.o. – v likvidaciji: 14.551 tisoč € (od tega: bruto krediti 56.699 tisoč €; že oblikovane oslabitve kreditov 39.890 tisoč €, dodatno potrebne oslabitve kreditov 2.258 tisoč €),
- Gorica Leasing d.o.o. – v likvidaciji: 20.344 tisoč € (od tega: bruto krediti 46.894 tisoč €; že oblikovane oslabitve kreditov 23.775 tisoč €, dodatno potrebne oslabitve kreditov 2.775 tisoč €),
- KBM Invest d.o.o.: 4.290 tisoč € (od tega: bruto krediti 19.000 tisoč €; že oblikovane oslabitve kreditov 13.108 tisoč €, dodatno potrebne oslabitve kreditov 1.602 tisoč €).

Obvladujoča banka je v letu 2014 dodatno oslabila dolgoročne naložbe v kapital odvisnih družb v višini 14.391 tisoč € (119.483 tisoč € v letu 2013), in sicer znaša oslabitev naložbe kapital KBM Leasing Hrvatska d.o.o. 7.371 tisoč €, Adria Bank AG 3.669 tisoč € in KBM Banka a.d. 3.351 tisoč €.

Naložba v KBM Banko a.d. je bila v decembru 2014 zaradi postopka prodaje prerazvrščena med sredstva ustavljenega poslovanja (pojasnilo 38 in 55).

Drugo povečanje dolgoročnih naložb v kapital pridruženih družb Skupine v letu 2014 predstavljata pripadajoči delež dobička in presežka iz prevrednotenja pridružene družbe, vrednotene po kapitalski metodi.

35.2 PODATKI O DRUŽBAH, KJER JE SKUPINA UDELEŽENA Z NAJMANJ 20 % V KAPITALU

Naziv družbe	31.12.2014				2014		31.12.2014			
	Velikost sredstev	Velikost obveznosti	Velikost celotnega kapitala	Sorazmerni delež celotnega kapitala	Zavarovalni prihodki in prihodki naložb družbe	Čisti poslovni izid družbe	Nabavna vrednost naložbe	Udeležba v kapitalu (v %)	Delež glasovalnih pravic (v %)	Stanje naložbe
Moja naložba, pokojninska družba, d.d.	115.242	108.212	7.030	3.164	2.099	343	2.237	45,00	45,00	3.164

35.3 PODATKI O DRUŽBAH, KJER JE BANKA UDELEŽENA Z NAJMANJ 20 % V KAPITALU

Naziv družbe	31.12.2014	2014	31.12.2014				
	Velikost celotnega kapitala	Čisti poslovni izid družbe	Sorazmerni delež celotnega kapitala	Nabavna vrednost naložbe	Udeležba v kapitalu (v %)	Delež glasovalnih pravic (v %)	Stanje naložbe
Naložbe v kapital bank				81.984			49.508
Adria Bank AG, Dunaj	12.171	(219)	12.171	28.349	100,00	100,00	8.530
Poštna banka Slovenije d.d., Maribor	50.303	246	50.303	53.635	99,12	99,12	40.978
Naložbe v kapital drugih strank				149.279			47.256
Gorica Leasing d.o.o. – v likvidaciji, Nova Gorica	21.672	(5.100)	21.672	45.954	100,00	100,00	20.344
KBM Infond d.o.o., Maribor	12.590	1.309	12.590	5.660	72,73	72,73	5.660
KBM Invest d.o.o., Maribor	4.332	(1.345)	4.332	29.433	100,00	100,00	4.290
KBM Leasing d.o.o. – v likvidaciji, Maribor	14.654	(4.421)	14.654	48.613	100,00	100,00	14.551
KBM Leasing Hrvatska d.o.o., Zagreb	552	(2.071)	552	17.323	98,54	98,54	115
M-PAY d.o.o., Maribor	224	15	224	59	50,00	50,00	59
Moja naložba, pokojninska družba d.d., Maribor	7.031	326	3.164	2.237	45,00	45,00	2.237
Skupaj				231.263			96.764
Sredstva ustavljenega poslovanja							
KBM Banka a.d.	14.246	(2.120)	14.246	30.057	89,53	89,53	0

36 / TERJATVE IN OBVEZNOSTI ZA DAVEK OD DOHODKOV PRAVNIH OSEB**36.1** TERJATVE ZA DAVEK

	Skupina Nove KBM		Nova KBM d.d.	
	31.12.2014	31.12.2013	31.12.2014	31.12.2013
Terjatve za davek od dohodkov pravnih oseb	258	960	2	2
Odložene terjatve za davke (pojasnilo 36.3)	12.726	10.739	12.289	10.288
Skupaj	12.984	11.699	12.291	10.290

V postavki odložene terjatve za davek predstavlja znesek v višini 11.757 tisoč € terjatve, ki jih je oblikovala obvladujoča banka iz naslova dela nepokrite davčne izgube (pojasnilo 36.3).

Znesek v višini 2 tisoč € predstavlja terjatev do tuje davčne uprave za v tujini plačan davek od dividend.



36.2 OBVEZNOSTI ZA DAVEK

	Skupina Nove KBM		Nova KBM d.d.	
	31.12.2014	31.12.2013	31.12.2014	31.12.2013
Obveznosti za davek od dohodkov pravnih oseb	3.021	88	2.494	0
Odložene obveznosti za davke (pojasnilo 36.3)	1.536	8	0	0
Skupaj	4.557	96	2.494	0

Družbe v Skupini so obračunale za leto 2014 davek od dohodkov v višini 3.146 tisoč € (25 tisoč € se nanaša na poračun davka od dohodkov iz preteklih let) in morajo po obračunih davka od dohodkov doplačati obveznost v višini 3.021 tisoč €.

Obvladujoča banka je obračunala za leto 2014 davek od dohodkov v višini 2.508 tisoč €. V tujini je plačala iz naslova obresti davek po odbitku v višini 14 tisoč € in med letom ni plačevala akontacij davka od dohodkov zaradi izkazane davčne izgube v letu 2013. Na osnovi navedenega obvladujoča banka izkazuje obveznost za doplačilo davka od dohodkov v višini 2.494 tisoč €.

FURS je pozval banko, da preuči in presodi odhodke za oslabitve kreditov in odhodke za rezervacije za zunajbilančne obveznosti z upoštevanjem 29. člena ZDDPO-2. Zaradi različne interpretacije davčne zakonodaje s strani bank in s strani FURS-a obstaja negotovost glede davčnega inšpekcijskega pregleda.

36.3 NETO ODLOŽENI DAVKI

	Skupina Nove KBM		Nova KBM d.d.	
	31.12.2014	31.12.2013	31.12.2014	31.12.2013
Odložene terjatve za davek (pojasnilo 36.1)	12.726	10.739	12.289	10.288
– iz davčne izgube	11.757	0	11.757	0
– iz vlaganj v osnovna sredstva	0	352	0	352
– iz finančnih sredstev, razpoložljivih za prodajo	(74)	9.275	(73)	9.330
– iz drugih rezervacij za tožbe	70	70	70	70
– iz drugih rezervacij za zaposlene	968	899	535	536
–časne razlike iz naslova oslabitev	5	144	0	0
– drugo	0	(1)	0	0
Odložene obveznosti za davek (pojasnilo 36.2)	1.536	8	0	0
– iz finančnih sredstev, razpoložljivih za prodajo	1.807	280	0	0
– iz drugih rezervacij za tožbe	(113)	(75)	0	0
– iz drugih rezervacij za zaposlene	(150)	(121)	0	0
– drugo	(8)	(76)	0	0
Vključeno v izkaz poslovnega izida (pojasnilo 22)	7.570	(26.537)	7.593	(23.006)
– iz davčne izgube	11.757	(26.661)	11.757	(25.767)
– iz vlaganj v osnovna sredstva	(352)	42	(352)	42
– iz finančnih sredstev, razpoložljivih za prodajo	(3.783)	2.595	(3.786)	2.675
– iz drugih rezervacij za tožbe	38	(69)	0	8
– iz drugih rezervacij za zaposlene	52	(38)	(26)	36
–časne razlike iz naslova oslabitev	(139)	(2.146)	0	0
– drugo	(3)	(260)	0	0
Vključeno v kapital (pojasnilo 45)	(8.832)	(1.820)	(7.023)	(1.432)
– iz finančnih sredstev, razpoložljivih za prodajo	(8.849)	(1.794)	(7.023)	(1.407)
– iz rezervacij za odpravnine ob upokojitvi	17	(26)	0	(25)

Skupina Nove KBM izkazuje na dan 31.12.2014 nepokrito davčno izgubo v višini 979.527 tisoč €, od tega obvladujoča banka 757.051 tisoč €. Obvladujoča banka ima iz naslova dela nepokrite davčne izgube v višini 69.157 tisoč € oblikovane terjatve za odložene davke za izgubo v višini 11.757 tisoč €. Preostala davčna izguba, za katero Skupina nima oblikovanih terjatev za odložene davke, znaša 910.369 tisoč € (od tega se na obvladujočo banko nanaša 687.894 tisoč €),

nepripoznani odloženi davki pa znašajo 157.113 tisoč € (od tega se na obvladujočo banko nanaša 116.942 tisoč €). Skupni znesek terjatev za odložene davke je oblikovan na podlagi projekcij petletnih bodočih obdavčljivih dobičkov.

Obvladujoča banka na dan 31.12.2014 nima pripoznanih terjatev za odložene davke iz naslova oslabitev kapitalskih naložb v odvisne družbe. Skupni znesek oslabitev v letih 2011 do 2014 znaša 178.798 tisoč €, nepripoznane terjatve za odložene davke iz tega naslova pa znašajo 30.396 tisoč €.

Negativni znesek v višini 73 tisoč € v postavki "iz finančnih sredstev, razpoložljivih za prodajo" je posledica neto prikaza odloženih davkov po posameznih vrstah. Razlika izhaja iz porasta cen nekaterih vrednostnih papirjev, razpoložljivih za prodajo, in posledično zmanjšanja oslabitev teh papirjev. Skupne terjatve za odložen davek iz naslova vrednostnih papirjev, razpoložljivih za prodajo, znašajo 7.006 tisoč €, skupne obveznosti za odložen davek iz naslova vrednostnih papirjev, razpoložljivih za prodajo, pa znašajo 7.079 tisoč €.

Obvladujoča banka je v letu 2014 pri obračunu davka od dohodkov znižala davčno osnovo za neizkoriščeno investicijsko olajšavo iz preteklih let, zato je v celoti odpravila terjatve za odložene davke iz tega naslova.

37 / DRUGA SREDSTVA

	Skupina Nove KBM		Nova KBM d.d.	
	31.12.2014	31.12.2013	31.12.2014	31.12.2013
Zaloge	37.587	53.050	13.061	13.453
– sredstva, pridobljena za poplačilo terjatev	8.136	4.644	12.766	13.440
– druge zaloge	29.451	48.406	295	13
Terjatve za dane predujme	254	332	36	29
Usredstvene (aktivne) časovne razmejitev	1.320	1.182	320	490
Druge terjatve	6.791	550	5.814	36
Skupaj – neto vrednost	45.952	55.114	19.231	14.008
Oslabitev	48.579	106.825	32.333	30.221
Skupaj – bruto vrednost	94.531	161.939	51.564	44.229

Pretežni del zalog Skupine na dan 31.12.2014 predstavljajo nepremičnine, namenjene prodaji, v višini 25.000 tisoč € ter odvzete premočnine in nepremičnine iz naslova liziških poslov, ki so namenjene prodaji oziroma oddajanju v najem, v višini 4.100 tisoč €.

Glavnino drugih terjatev Skupine na dan 31.12.2014 predstavljajo terjatve za odbitni DDV ob nabavi blaga in storitev za osnovna sredstva.

37.1 GIBANJE OSLABITEV DRUGIH SREDSTEV

	Skupina Nove KBM		Nova KBM d.d.	
	2014	2013	2014	2013
Stanje 1.1.	106.825	58.310	30.221	12.281
Neto oblikovane oslabitve za glavnice	3.222	48.810	675	17.941
Dodatne oslabitve za provizije	41	56	0	0
Odpisi drugih sredstev	(11.844)	(326)	0	0
Tečajne razlike	(18)	(24)	0	(1)
Prenos na DUTB	(40.522)	(1)	0	0
Drugo	(9.125)	0	1.437	0
Stanje 31.12.	48.579	106.825	32.333	30.221

Poglavitni del zmanjšanja popravkov vrednosti drugih sredstev Skupine v letu 2014 v višini 40.522 tisoč € ter odpisov v višini 11.844 tisoč € je posledica prenosa nepremičnin na DUTB. Drugo zmanjšanje popravkov vrednosti drugih sredstev v višini 9.125 tisoč € se v pretežni meri nanaša na prenose popravkov vrednosti prodanih odvzetih predmetov lizing družb nazaj na kredite strankam.



38 / NEKRATKOROČNA SREDSTVA V POSESTI ZA PRODAJO IN USTAVLJENO POSLOVANJE

	Skupina Nove KBM		Nova KBM d.d.	
	31.12.2014	31.12.2013	31.12.2014	31.12.2013
Opredmetena osnovna sredstva v posesti za prodajo	1.439	7.397	865	780
Naložbene nepremičnine v posesti za prodajo	11	471	0	0
Sredstva ustavljenega poslovanja	59.823	0	0	0
Skupaj	61.273	7.868	865	780

Decembra 2014 je obvladujoča banka sprejela sklep o prodaji dolgoročne naložbe v kapital odvisne družbe KBM Banka a.d. ter jo v skladu z MSRP 5 prerazvrstila med nekratkoročna sredstva v posesti za prodajo. Pred prenosom na nekratkoročna sredstva je bila kapitalska naložba v celoti oslABLJENA. Skupina je sredstva odvisne banke izkazala med sredstvi ustavljenega poslovanja, in sicer v višini 59.823 tisoč € (pojasnilo 55).

39 / FINANČNE OBVEZNOSTI, NAMENJENE TRGOVANJU

	Skupina Nove KBM		Nova KBM d.d.	
	31.12.2014	31.12.2013	31.12.2014	31.12.2013
Izvedeni finančni instrumenti	1.229	1.422	1.170	976
– forward pogodbe	107	362	107	362
– swap pogodbe	197	641	138	195
– drugi izvedeni finančni instrumenti	925	419	925	419
Skupaj	1.229	1.422	1.170	976

40 / FINANČNE OBVEZNOSTI, MERJENE PO ODPLAČNI VREDNOSTI

	Skupina Nove KBM		Nova KBM d.d.	
	31.12.2014	31.12.2013	31.12.2014	31.12.2013
Vloge (pojasnilo 40.1)	3.095.021	3.135.019	2.475.148	2.411.535
Kreditni (pojasnilo 40.2)	396.942	902.325	366.281	788.461
Dolžniški vrednostni papirji (pojasnilo 40.4)	59.129	60.973	67.452	69.284
Podrejene obveznosti (pojasnilo 40.5)	1.250	1.250	0	0
Druge finančne obveznosti (pojasnilo 40.6)	33.551	34.266	26.396	26.185
Skupaj	3.585.893	4.133.833	2.935.277	3.295.465

Zmanjšanje kreditov obvladujoče banke v letu 2014 se nanaša na predčasno odplačilo obveznosti do Banke Slovenije iz naslova operacij dolgoročnega financiranja.

40.1 VLOGE PO STRANKAH IN ROČNOSTI

	Skupina Nove KBM		Nova KBM d.d.	
	31.12.2014	31.12.2013	31.12.2014	31.12.2013
Vloge bank	20.875	60.271	11.780	51.982
– vloge na vpogled	1.793	1.520	10.718	2.657
– kratkoročne vloge	18.570	57.924	550	2.298
– dolgoročne vloge	512	827	512	47.027
Vloge strank, ki niso banke	3.074.146	3.074.748	2.463.368	2.359.553
– vloge na vpogled	1.469.985	1.349.936	1.116.225	979.958
– kratkoročne vloge	585.405	742.991	458.957	545.819
– dolgoročne vloge	1.018.756	981.821	888.186	833.776
Skupaj	3.095.021	3.135.019	2.475.148	2.411.535



40.2 KREDITI PO STRANKAH IN ROČNOSTI

	Skupina Nove KBM		Nova KBM d.d.	
	31.12.2014	31.12.2013	31.12.2014	31.12.2013
Kredit bank	394.213	897.774	363.552	783.912
– kratkoročni krediti	0	10.711	0	0
– dolgoročni krediti	394.213	887.063	363.552	783.912
Kredit strank, ki niso banke	2.729	4.551	2.729	4.549
– kratkoročni krediti	0	1	0	0
– dolgoročni krediti	2.729	4.550	2.729	4.549
Skupaj	396.942	902.325	366.281	788.461

40.3 VLOGE IN KREDITI PO SEKTORJIH

	Skupina Nove KBM		Nova KBM d.d.	
	31.12.2014	31.12.2013	31.12.2014	31.12.2013
Vloge	3.095.021	3.135.019	2.475.148	2.411.535
– banke	20.875	60.271	11.780	51.982
– nefinančne družbe	341.088	372.680	316.823	333.798
– država	91.076	81.117	72.375	56.696
– druge finančne organizacije	81.889	55.098	83.757	45.733
– tuje osebe	41.432	109.247	40.496	37.734
– neprofitni izvajalci storitev gospodinjstev	38.118	35.045	30.800	23.837
– gospodinjstva	2.480.543	2.421.561	1.919.117	1.861.755
Kredit	396.942	902.325	366.281	788.461
– banke	394.213	897.774	363.552	783.912
– država	2.729	4.549	2.729	4.549
– tuje osebe	0	2	0	0
Skupaj	3.491.963	4.037.344	2.841.429	3.199.996

40.4 DOLŽNIŠKI VREDNOSTNI PAPIRJI PO VRSTAH IN ROČNOSTI

	Skupina Nove KBM		Nova KBM d.d.	
	31.12.2014	31.12.2013	31.12.2014	31.12.2013
Dolgoročni vrednostni papirji	45.412	45.412	45.412	45.412
– izdane obveznice	45.412	45.412	45.412	45.412
Izdana potrdila o vlogah	13.717	15.561	22.040	23.872
– kratkoročna	7.646	9.255	7.646	9.255
– dolgoročna	6.071	6.306	14.394	14.617
Skupaj	59.129	60.973	67.452	69.284

40.5 PODREJENE OBVEZNOSTI

Izdajatelj	Valuta	Datum zapadlosti	Obrestna mera	Skupina Nove KBM		Nova KBM d.d.	
				31.12.2014	31.12.2013	31.12.2014	31.12.2013
Podrejeni dolg							
Adria Bank AG	EUR	brez datuma zapadlosti, možnost odpoklica vsakega 28.12.	spremenljiva	1.250	1.250	0	0
Skupaj				1.250	1.250	0	0

Podrejene obveznosti se vključujejo v izračun kapitalske ustreznosti. Tveganje kapitala je razkrito v pojasnilu 4.6.

40.6 DRUGE FINANČNE OBVEZNOSTI

	Skupina Nove KBM		Nova KBM d.d.	
	31.12.2014	31.12.2013	31.12.2014	31.12.2013
Obveznosti za opravnine	71	73	35	25
Obveznosti za bruto plače zaposlenih	3.141	3.367	2.305	2.445
Obveznosti do dobaviteljev	4.446	5.097	3.528	3.965
Obveznosti po kartičnem poslovanju	7.965	7.629	7.939	7.599
Obveznosti iz naslova poslovanja z bankomati	1.747	1.785	1.614	1.640
Obveznosti iz sredstev komitentov za nakazila v tujino	659	595	647	594
Obveznosti za gotovinsko poslovanje	2.596	2.524	1.279	1.240
Obveznosti iz udeležbe v dobičku – dividenda, delež	22	75	22	75
Udolgovane (pasivne) časovne razmejitve	5.797	6.999	2.596	3.472
Presežek iz poslovanja po pooblastilu	179	139	179	135
Druge finančne obveznosti	6.928	5.983	6.252	4.995
Skupaj	33.551	34.266	26.396	26.185

Pretežni del drugih finančnih obveznosti predstavljajo obveznosti iz stanj na prehodnih računih.

41 / REZERVACIJE

Skupina Nove KBM	Rezervacije za reorganizacijo	Rezervacije za tožbe	Rezervacije za pokojnine in podobne obveznosti do zaposlenih	Rezervacije za zunajbilančne obveznosti	Druge rezervacije	Skupaj
Stanje 1.1.2014	11.280	17.785	6.549	64.060	489	100.163
Neto oblikovane rezervacije preko poslovnega izida	(8.151)	1.151	490	(11.622)	2.377	(15.755)
– oblikovane rezervacije med letom	1.449	4.418	1.343	31.261	2.394	40.865
– odpravljenе rezervacije med letom	(9.600)	(3.267)	(853)	(42.883)	(17)	(56.620)
Neto oblikovane/odpravljenе rezervacije preko kapitala	0	0	864	0	0	864
Poraba rezervacij med letom	(1.101)	(167)	(428)	0	(238)	(1.934)
Tečajne razlike	0	(5)	(10)	(78)	(1)	(94)
Drugo	0	(11)	(131)	(88)	(3)	(233)
Stanje 31.12.2014	2.028	18.753	7.334	52.272	2.624	83.011

Skupina Nove KBM	Rezervacije za reorganizacijo	Rezervacije za tožbe	Rezervacije za pokojnine in podobne obveznosti do zaposlenih	Rezervacije za zunajbilančne obveznosti	Druge rezervacije	Skupaj
Stanje 1.1.2013	0	4.400	7.598	34.143	489	46.630
Neto oblikovane rezervacije med letom	11.280	13.554	(116)	29.919	0	54.637
– oblikovane rezervacije med letom	11.280	15.998	538	54.882	22	82.720
– odpravljenе rezervacije med letom	0	(2.444)	(654)	(24.963)	(22)	(28.083)
Neto odpravljenе rezervacije preko kapitala	0	0	(300)	0	0	(300)
Poraba rezervacij med letom	0	(166)	(629)	0	0	(795)
Tečajne razlike	0	(3)	(4)	(2)	0	(9)
Stanje 31.12.2013	11.280	17.785	6.549	64.060	489	100.163



Nova KBM d.d.	Rezervacije za reorganizacijo	Rezervacije za tožbe	Rezervacije za pokojnine in podobne obveznosti do zaposlenih	Rezervacije za zunajbilančne obveznosti	Druge rezervacije	Skupaj
Stanje 1.1.2014	1.680	15.867	3.940	61.943	421	83.851
Neto oblikovane rezervacije preko poslovnega izida (pojasnilo 19)	1.449	1.721	91	(11.718)	(3)	(8.460)
– oblikovane rezervacije med letom	1.449	3.872	442	27.689	0	33.452
– odpravljene rezervacije med letom	0	(2.151)	(351)	(39.407)	(3)	(41.912)
Neto odpravljene rezervacije preko kapitala	0	0	725	0	0	725
Poraba rezervacij med letom	(1.101)	(80)	(105)	0	(225)	(1.511)
Stanje 31.12.2014	2.028	17.508	4.651	50.225	193	74.605

Nova KBM d.d.	Rezervacije za reorganizacijo	Rezervacije za tožbe	Rezervacije za pokojnine in podobne obveznosti do zaposlenih	Rezervacije za zunajbilančne obveznosti	Druge rezervacije	Skupaj
Stanje 1.1.2013	0	3.274	4.333	32.998	428	41.033
Neto oblikovane rezervacije med letom (pojasnilo 19)	1.680	12.593	87	28.945	(7)	43.298
– oblikovane rezervacije med letom	1.680	14.580	372	52.388	0	69.020
– odpravljene rezervacije med letom	0	(1.987)	(285)	(23.443)	(7)	(25.722)
Neto odpravljene rezervacije preko kapitala	0	0	(293)	0	0	(293)
Poraba rezervacij med letom	0	0	(187)	0	0	(187)
Stanje 31.12.2013	1.680	15.867	3.940	61.943	421	83.851

Skupina je v letu 2014 oblikovala rezervacije za potencialne zahtevke iz naslova lizinških poslov v višini 2.394 tisoč €. Izkazane so med drugimi rezervacijami.

V letu 2014 so bile odpravljene rezervacije za reorganizacijo odvisne družbe Adria Bank AD v višini 9.600 tisoč €, saj jih je družba v skladu s planom prestrukturiranja v ustrezni višini oblikovala sama.

Na dan 31.12.2014 znašajo prejeti tožbeni zahtevki Skupine 40.139 tisoč € (34.419 tisoč € na dan 31.12.2013). Glede na pravna mnenja ima Skupina na dan 31.12.2014 iz naslova tožbenih zahtevkov oblikovanih 18.753 tisoč € rezervacij (17.785 tisoč € na dan 31.12.2013).

42 / DRUGE OBVEZNOSTI

	Skupina Nove KBM		Nova KBM d.d.	
	31.12.2014	31.12.2013	31.12.2014	31.12.2013
Obveznosti za prejete predujme	509	599	0	0
Obveznosti iz naslova davkov in prispevkov	7.502	2.243	7.063	1.612
Udolgovane (pasivne) časovne razmejitve	10.129	12.409	7.259	10.367
Skupaj	18.140	15.251	14.322	11.979

Glavnina obveznosti iz naslova davkov in prispevkov Skupine se nanaša na obveznost za DDV iz naslova nakupa naložbenih nepremičnin, prispevke na plače, davek na finančne storitve in davek na bilančno vsoto.

Udolgovane (pasivne) časovne razmejitve Skupine se v pretežni meri nanašajo na vnaprej plačane neobračunane prihodke iz naslova razmejenih stroškov odobritve kreditov in na vkalkulirane stroške.



43 / OSNOVNI KAPITAL

Skupina Nove KBM in Nova KBM d.d.	31.12.2014	31.12.2013
Navadne delnice	150.000	150.000
– vpis države	150.000	150.000

Osnovni kapital obvladujoče banke je na dan 31.12.2014 znašal 150.000.000 € in je bil razdeljen na 10.000.000 navadnih kosovnih delnic, katerih lastnik je Republika Slovenija. Obračunska vrednost vsake navadne kosovne delnice, kot razmerje med celotnim osnovnim kapitalom in številom delnic, znaša 15 € na delnico.

V letu 2014 se osnovni kapital obvladujoče banke ni spremenil, medtem ko so v letu 2013, na podlagi odločbe Banke Slovenije, prenehale vse kvalificirane obveznosti obvladujoče banke. Z izvedenim ukrepom se je osnovni kapital obvladujoče banke zmanjšal na nič (0). Republika Slovenija je na dan 18.12.2013 vpisala in v celoti vplačala 10.000.000 navadnih delnic, katerih emisijska vrednost je znašala 870.000 tisoč €. Osnovni kapital obvladujoče banke se je tako povečal za 150.000 tisoč €, razlika 720.000 tisoč € pa je bila pripoznana v kapitalskih rezervah obvladujoče banke, in sicer kot vplačani presežek kapitala.

Obvladujoča banka v letih 2014 in 2013 ni odkupovala in prodajala lastnih delnic. Obvladujoča banka na dan 31.12.2014 ni imela v lasti lastnih delnic, prav tako tudi družbe v Skupini niso imele v lasti delnic obvladujoče banke.

44 / KAPITALSKE REZERVE

Skupina Nove KBM in Nova KBM d.d.	31.12.2014	31.12.2013
Vplačani presežek kapitala	360.572	360.572
Skupaj	360.572	360.572

Vplačani presežek kapitala je izkazan na kapitalskih rezervah. Na dan 31.12.2013 so se kapitalске rezerve delno uporabile za pokrivanje izgube.

45 / AKUMULIRANI DRUGI VSEOBSEGAJOČI DONOS

	Skupina Nove KBM		Nova KBM d.d.	
	31.12.2014	31.12.2013	31.12.2014	31.12.2013
Drugi akumulirani vseobsegajoči donos v zvezi s finančnimi sredstvi, razpoložljivimi za prodajo	43.375	8.708	34.292	6.872
– prevrednotenje	52.224	10.502	41.315	8.279
– odloženi davki (pojasnilo 36.3)	(8.849)	(1.794)	(7.023)	(1.407)
Drugi akumulirani vseobsegajoči donos	(534)	273	(433)	268
– prevrednotenje	(551)	299	(433)	293
– odloženi davki (pojasnilo 36.3)	17	(26)	0	(25)
Skupaj	42.841	8.981	33.859	7.140



45.1 GIBANJE AKUMULIRANEGA DRUGEGA VSEOBSEGAJOČEGA DONOSA

	Skupina Nove KBM		Nova KBM d.d.	
	31.12.2014	31.12.2013	31.12.2014	31.12.2013
Stanje 1.1.	8.981	(1.149)	7.140	(2.092)
Neto sprememba pri vrednotenju finančnih sredstev, razpoložljivih za prodajo	41.722	11.824	33.036	10.740
– dobički, pripoznani v presežku iz prevrednotenja	41.718	5.976	33.036	4.895
– prenos izgub iz presežka iz prevrednotenja v poslovni izid	4	5.848	0	5.845
Neto sprememba drugih presežkov iz prevrednotenja	(850)	299	(725)	293
Tečajne razlike	0	1	0	0
Neto sprememba odloženih davkov	(7.012)	(1.993)	(5.592)	(1.801)
Drugo	0	(1)	0	0
Stanje 31.12.	42.841	8.981	33.859	7.140

46 / REZERVE IZ DOBIČKA

	Skupina Nove KBM		Nova KBM d.d.	
	31.12.2014	31.12.2013	31.12.2014	31.12.2013
Zakonske rezerve	2.302	663	1.796	0
Statutarne rezerve	17.062	0	17.062	0
Druge rezerve iz dobička	8.531	0	8.531	0
Skupaj	27.895	663	27.389	0

46.1 GIBANJE REZERV IZ DOBIČKA

	Skupina Nove KBM		Nova KBM d.d.	
	2014	2013	2014	2013
Stanje 1.1.	663	289.741	0	275.044
Povečanje/zmanjšanje zakonskih rezerv	1.639	(12.953)	1.796	(12.145)
Povečanje/zmanjšanje statutarne rezerv	17.062	(174.184)	17.062	(172.158)
Zmanjšanje rezerv za lastne delnice	0	(1.412)	0	0
Povečanje/zmanjšanje drugih rezerv	8.531	(100.529)	8.531	(90.741)
Stanje 31.12.	27.895	663	27.389	0

Uprava obvladujoče banke je s soglasjem nadzornega sveta ter v skladu z določili ZGD in Statutom Nove KBM d.d. uporabila čisti dobiček poslovnega leta 2014 za oblikovanje rezerv iz dobička, in sicer za:

- zakonske rezerve v višini 1.796 tisoč €,
- statutarne rezerve v višini 17.062 tisoč € ter
- druge rezerve iz dobička v višini 8.531 tisoč €.

47 / ZADRŽANI DOBIČEK (VKLJUČNO S ČISTIM DOBIČKOM/IZGUBO POSLOVNEGA LETA)

	Skupina Nove KBM		Nova KBM d.d.	
	31.12.2014	31.12.2013	31.12.2014	31.12.2013
Zadržani dobiček preteklih let	41.081	8.767	0	0
Čisti dobiček/izguba poslovnega leta	(5.743)	40.170	8.527	0
Skupaj	35.338	48.937	8.527	0

48 / BILANČNI DOBIČEK

	Nova KBM d.d.	
	31.12.2014	31.12.2013
Čisti dobiček/izguba poslovnega leta	35.916	(656.500)
– zadržana izguba minulih let	0	(287.234)
– zadržani dobiček minulih let	0	262
– oblikovanje/sprostitev rezerv iz dobička in kapitalskih rezerv	(27.389)	943.472
– zakonske rezerve	(1.796)	12.145
– statutarne rezerve	(17.062)	172.158
– druge rezerve iz dobička	(8.531)	90.741
– kapitalske rezerve	0	668.428
Bilančni dobiček/izguba	8.527	0

Obvladujoča banka je v letu 2014 ustvarila 35.916 tisoč € čistega dobička. Po oblikovanju rezerv iz dobička v višini 27.389 tisoč € ostane nerazporejenega še 8.527 tisoč € čistega dobička, ki predstavlja bilančni dobiček. O uporabi bilančnega dobička odloča Skupščina Nove KBM d.d.

OSTALA POJASNILA

49 / POTENCIALNE IN PREVZETE OBVEZNOSTI PO VRSTAH

	Skupina Nove KBM			Nova KBM d.d.		
	31.12.2014			31.12.2014		
	Kratkoročne	Dolgoročne	Skupaj	Kratkoročne	Dolgoročne	Skupaj
Finančne garancije	48.703	30.379	79.082	42.934	26.854	69.788
Storitvene garancije	107.269	73.784	181.053	87.509	65.142	152.651
Skupaj garancije	155.972	104.163	260.135	130.443	91.996	222.439
Nepokriti akreditivi	58	0	58	172	0	172
Odobreni neizkoriščeni krediti	138.665	4.290	142.955	135.475	4.034	139.509
Odobreni neizkoriščeni limiti	180.752	1.232	181.984	155.570	0	155.570
Odobrene kreditne linije	8.078	0	8.078	0	0	0
Skupaj prevzete obveznosti	327.495	5.522	333.017	291.045	4.034	295.079
Izvedeni finančni instrumenti	124.910	0	124.910	122.910	0	122.910
Skupaj	608.435	109.685	718.120	544.570	96.030	640.600

	Skupina Nove KBM			Nova KBM d.d.		
	31.12.2013			31.12.2013		
	Kratkoročne	Dolgoročne	Skupaj	Kratkoročne	Dolgoročne	Skupaj
Finančne garancije	46.797	45.634	92.431	39.391	36.888	76.279
Storitvene garancije	106.145	96.806	202.951	89.808	84.904	174.712
Skupaj garancije	152.942	142.440	295.382	129.199	121.792	250.991
Nepokriti akreditivi	128	0	128	293	0	293
Odobreni neizkoriščeni krediti	69.714	1.039	70.753	68.093	870	68.963
Odobreni neizkoriščeni limiti	184.838	1.196	186.034	157.640	0	157.640
Odobrene kreditne linije	9.696	0	9.696	0	0	0
Skupaj prevzete obveznosti	264.248	2.235	266.483	225.733	870	226.603
Izvedeni finančni instrumenti	123.713	40.000	163.713	112.213	40.000	152.213
Skupaj	541.031	184.675	725.706	467.438	162.662	630.100



Obveznosti iz naslova najemnih pogodb

	Skupina Nove KBM			Nova KBM d.d.		
	Letni znesek 2015	2–5 let 2016–2019	Več kot 5 let	Letni znesek 2015	2–5 let 2016–2019	Več kot 5 let
Poslovni prostori, parkirni prostori in bankomati	1.091	4.303	5.939	863	3.390	3.743
Programska oprema	155	620	1.508	86	344	859
Informacijske poti	591	2.366	5.914	327	1.310	3.274
Druga oprema	1.702	6.511	2.012	1.700	6.511	2.012
Skupaj	3.539	13.800	15.373	2.976	11.555	9.888

	Skupina Nove KBM			Nova KBM d.d.		
	Letni znesek 2014	2–5 let 2015–2018	Več kot 5 let	Letni znesek 2014	2–5 let 2015–2018	Več kot 5 let
Poslovni prostori, parkirni prostori in bankomati	1.490	5.454	6.983	891	3.534	4.308
Programska oprema	142	567	1.418	89	357	893
Informacijske poti	731	2.925	7.312	453	1.812	4.530
Druga oprema	82	229	351	23	9	2
Skupaj	2.445	9.175	16.064	1.456	5.712	9.733

Najpomembnejše najemne pogodbe Skupine so sklenjene za najem poslovnih prostorov, bankomatov in informacijskih poti na podlagi operativnega lizinga.

Skupina nima nepreklicnih najemnih pogodb.

Terjatve iz naslova najemnih pogodb

	Skupina Nove KBM			Nova KBM d.d.		
	Letni znesek 2015	2–5 let 2016–2019	Več kot 5 let	Letni znesek 2015	2–5 let 2016–2019	Več kot 5 let
Poslovni prostori, parkirni prostori in stanovanja	4.598	17.419	42.192	4.222	16.808	41.324
Druga oprema	20	79	197	20	79	197
Skupaj	4.618	17.498	42.389	4.242	16.887	41.521

	Skupina Nove KBM			Nova KBM d.d.		
	Letni znesek 2014	2–5 let 2015–2018	Več kot 5 let	Letni znesek 2014	2–5 let 2015–2018	Več kot 5 let
Poslovni prostori, parkirni prostori in stanovanja	4.836	18.323	35.267	365	1.400	2.835
Druga oprema	22	79	197	20	79	197
Skupaj	4.858	18.402	35.464	385	1.479	3.032

Najpomembnejše najemne pogodbe so sklenjene za poslovne prostore in stanovanja, dana v najem na podlagi operativnega lizinga.

50 / IZVEDENI FINANČNI INSTRUMENTI

50.1 IZVEDENI FINANČNI INSTRUMENTI PO VRSTAH

	Skupina Nove KBM			Nova KBM d.d.		
	31.12.2014			31.12.2014		
	Kratkoročni	Dolgoročni	Skupaj	Kratkoročni	Dolgoročni	Skupaj
Forward pogodbe	64.349	0	64.349	64.349	0	64.349
– trgovanje	64.349	0	64.349	64.349	0	64.349
Drugi izvedeni finančni instrumenti	16.254	0	16.254	16.254	0	16.254
– trgovanje	16.254	0	16.254	16.254	0	16.254
Zamenjave	44.307	0	44.307	42.307	0	42.307
– trgovanje	44.307	0	44.307	42.307	0	42.307
Skupaj	124.910	0	124.910	122.910	0	122.910

	Skupina Nove KBM			Nova KBM d.d.		
	31.12.2013			31.12.2013		
	Kratkoročni	Dolgoročni	Skupaj	Kratkoročni	Dolgoročni	Skupaj
Forward pogodbe	85.241	0	85.241	85.241	0	85.241
– trgovanje	85.241	0	85.241	85.241	0	85.241
Drugi izvedeni finančni instrumenti	24.353	0	24.353	24.353	0	24.353
– trgovanje	24.353	0	24.353	24.353	0	24.353
Zamenjave	14.119	40.000	54.119	2.619	40.000	42.619
– trgovanje	14.119	40.000	54.119	2.619	40.000	42.619
Skupaj	123.713	40.000	163.713	112.213	40.000	152.213

50.2 IZVEDENI FINANČNI INSTRUMENTI ZA TRGOVANJE

Vrsta tveganja	31.12.2014						
	Skupina Nove KBM				Nova KBM d.d.		
	Vrsta izvedenega finančnega instrumenta	Knjigovodska vrednost v izkazu finančnega položaja		Znesek v zunajbilanci	Vrsta izvedenega finančnega instrumenta	Knjigovodska vrednost v izkazu finančnega položaja	
		Sredstva	Obveznosti			Sredstva	Obveznosti
Tveganje spremembe obrestne mere	obrestne zamenjave	144	197	44.307	obrestne zamenjave	144	138
Tveganje spremembe cene delnic in deležev	drugi izvedeni finančni instrumenti	0	925	16.254	drugi izvedeni finančni instrumenti	0	925
Valutno tveganje	valutni forward	43	107	64.349	valutni forward	43	107
Skupaj		187	1.229	124.910		187	1.170

Vrsta tveganja	31.12.2013						
	Skupina Nove KBM				Nova KBM d.d.		
	Vrsta izvedenega finančnega instrumenta	Knjigovodska vrednost v izkazu finančnega položaja		Znesek v zunajbilanci	Vrsta izvedenega finančnega instrumenta	Knjigovodska vrednost v izkazu finančnega položaja	
		Sredstva	Obveznosti			Sredstva	Obveznosti
Tveganje spremembe obrestne mere	obrestne zamenjave	210	641	54.119	obrestne zamenjave	210	195
Tveganje spremembe cene delnic in deležev	drugi izvedeni finančni instrumenti	372	419	24.353	drugi izvedeni finančni instrumenti	372	419
Valutno tveganje	valutni forward	30	362	85.241	valutni forward	30	362
Skupaj		612	1.422	163.713		612	976



51 / POSLOVANJE PO POOBLASTILU

	Skupina Nove KBM		Nova KBM d.d.	
	31.12.2014	31.12.2013	31.12.2014	31.12.2013
Nefinančne družbe	0	3	0	3
Država	5.277	7.268	5.277	7.268
Banke in druge finančne organizacije	4.143	10.675	9.272	22.745
Gospodinjstva	7	11	7	11
Neprofitni izvajalci storitev gospodinjstvom	1.273	1.253	1.273	1.253
Tuje osebe	0	78	0	0
Obveznosti iz poslovanja z vrednostnimi papirji	2.580	615	2.580	615
Skupaj posredniško poslovanje	13.280	19.903	18.409	31.895
Drugo poslovanje	555.882	363.511	555.882	363.511
Skupaj posredniško in drugo poslovanje	569.162	383.414	574.291	395.406

52 / POSREDNIŠKO POSLOVANJE IZ NASLOVA POSLOVANJA S STRANKAMI

Skupina Nove KBM in Nova KBM d.d.	31.12.2014	31.12.2013
SREDSTVA	2.336	614
Terjatve poravnalnega oziroma transakcijskih računov za sredstva strank	821	117
– iz finančnih instrumentov	135	75
– do KDD oziroma obračunskega računa banke za prodane finančne instrumente	243	42
– do drugih poravnalnih sistemov in institucij za prodane finančne instrumente (kupcev)	443	0
Denarna sredstva strank	1.515	497
– na poravnalnem računu za sredstva strank	811	363
– na transakcijskih računih bank	704	134
OBVEZNOSTI	2.336	614
Obveznosti poravnalnega oziroma transakcijskih računov za sredstva strank	2.336	614
– do strank iz denarnih sredstev in finančnih instrumentov	2.201	539
– do KDD oziroma obračunskega računa banke za kupljene finančne instrumente	18	0
– do drugih poravnalnih sistemov in institucij za kupljene finančne instrumente (dobaviteljev)	19	0
– do banke oziroma poravnalnega računa banke za provizijo, stroške ipd.	98	75
ZABILANČNA EVIDENCA	37	0
Finančni instrumenti strank, ločeno po storitvah	37	0
– sprejemanje, posredovanje in izvrševanje naročil	37	0

53 / POMEMBNEJŠE POVEZAVE SKUPINE IN BANKE S POVEZANIMI OSEBAMI**53.1 IZKAZ FINANČNEGA POLOŽAJA IN ZUNAJBILANČNE POSTAVKE**

	Pridružene družbe		Pridružene družbe		Odvisne družbe	
	Skupina Nove KBM		Nova KBM d.d.		Nova KBM d.d.	
	31.12.2014	31.12.2013	31.12.2014	31.12.2013	31.12.2014	31.12.2013
Sredstva						
Dane vloge in krediti (bruto vrednost)	2	1	2	1	48.732	323.994
– vloge in krediti bankam	0	0	0	0	14.901	76.283
– krediti strankam, ki niso banke	2	1	2	1	33.512	247.661
– druga finančna sredstva	0	0	0	0	319	50
Naložbe v vrednostne papirje	2.237	2.237	2.237	2.237	177.935	56.752
– delnice in deleži	2.237	2.237	2.237	2.237	177.935	55.064
– dolžniški vrednostni papirji	0	0	0	0	0	1.688
Druge terjatve	0	0	0	0	0	165
Obveznosti						
Prejete vloge in krediti	1.755	1.759	1.755	1.748	15.914	53.924
– vloge in krediti bank in centralnih bank	0	0	0	0	10.080	48.208
– vloge in krediti strank, ki niso banke	1.755	1.749	1.755	1.748	5.675	4.616
– druge finančne obveznosti	0	10	0	0	159	1.100
Izdani vrednostni papirji	0	0	0	0	8.323	8.279
– dolžniški vrednostni papirji	0	0	0	0	8.323	8.279
Podrejene obveznosti	0	0	0	0	0	100
Druge obveznosti	0	0	0	0	0	1
Zunajbilančne postavke	3	4	4	4	1.983	4.063

	Ključno ravnateljsko osebje				Druge povezane osebe			
	Skupina Nove KBM		Nova KBM d.d.		Skupina Nove KBM		Nova KBM d.d.	
	31.12.2014	31.12.2013	31.12.2014	31.12.2013	31.12.2014	31.12.2013	31.12.2014	31.12.2013
Sredstva								
Dane vloge in krediti (bruto vrednost)	332	297	332	297	44.406	5.166	306	4.621
– krediti strankam, ki niso banke	332	297	332	297	44.406	5.166	306	4.621
Naložbe v vrednostne papirje	0	0	0	0	417	382	383	348
– delnice in deleži	0	0	0	0	417	382	383	348
Obveznosti								
Prejete vloge in krediti	495	574	495	474	1.678	1.560	654	164
– vloge in krediti strank, ki niso banke	495	574	495	474	1.479	1.442	535	46
– druge finančne obveznosti	0	0	0	0	199	118	119	118
Zunajbilančne postavke	44	69	44	69	3.487	371	122	132

V ključno ravnateljsko osebje Skupine so vključeni uprava, izvršilni direktorji in nadzorni svet obvladujoče banke.

V druge povezane osebe Skupine so vključeni:

- ožji družinski člani ključnega ravnateljskega osebja,
- podjetja, kjer so lastniki ali člani ključnega ravnateljskega osebja člani ključnega ravnateljskega osebja Skupine ali njihovi ožji družinski člani,
- ključno ravnateljsko osebje odvisnih družb (uprava in izvršilni direktorji odvisnih družb),
- ožji družinski člani ključnega ravnateljskega osebja odvisnih družb,
- podjetja, kjer so lastniki ali člani ključnega ravnateljskega osebja člani ključnega ravnateljskega osebja odvisnih družb ali njihovi ožji družinski člani.

Posli s povezanimi osebami so sklenjeni pod normalnimi tržnimi pogoji.

53.2 IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA

	Pridružene družbe		Pridružene družbe		Ovisne družbe	
	Skupina Nove KBM		Nova KBM d.d.		Nova KBM d.d.	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013
Čiste obresti	(67)	(89)	(90)	(89)	9.085	12.567
Prihodki iz dividend	0	0	0	0	583	526
Čiste opravnine	18	(3)	7	7	679	997
Stroški storitev	0	(24)	0	0	(66)	(101)
Oslabitev kreditov	0	0	0	0	16.074	(52.025)
Rezervacije	0	0	0	0	1.412	(1.056)
Oslabitev naložb	0	0	0	0	(14.391)	(119.482)
Skupaj	(49)	(116)	(83)	(82)	13.376	(158.574)

	Ključno ravnateljsko osebje				Druge povezane osebe			
	Skupina Nove KBM		Nova KBM d.d.		Skupina Nove KBM		Nova KBM d.d.	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013
Čiste obresti	(2)	(17)	(1)	(13)	1.478	1.419	285	233
Čiste opravnine	0	0	0	0	(328)	(430)	3	7
Stroški storitev	(258)	(421)	(179)	(233)	(2.364)	(1.598)	(2.248)	(1.520)
Oslabitev	0	0	0	0	7.462	(2.167)	(1.139)	(2.167)
Rezervacije	0	0	0	0	(435)	0	0	0
Skupaj	(260)	(438)	(180)	(246)	5.813	(2.776)	(3.099)	(3.447)

53.3 KREDITI IN DANA POROŠTVA

Skupina Nove KBM	Člani uprave		Člani nadzornega sveta		Drugi delavci Skupine z individualno pogodbo	
	31.12.2014	31.12.2013	31.12.2014	31.12.2013	31.12.2014	31.12.2013
Kredit	92	6	29	47	2.111	2.539
Povprečna obrestna mera kreditov (v %)	4,14	8,48	3,61	3,66	3,36	3,48
Odplačila	7	0	7	12	496	490

Nova KBM d.d.	Člani uprave		Člani nadzornega sveta		Drugi delavci banke z individualno pogodbo	
	31.12.2014	31.12.2013	31.12.2014	31.12.2013	31.12.2014	31.12.2013
Kredit	92	6	29	47	1.336	1.422
Povprečna obrestna mera kreditov (v %)	4,14	8,48	3,61	3,66	3,22	3,43
Odplačila	7	0	7	12	262	267

54 / ODVISNE IN PRIDRUŽENE DRUŽBE

54.1 INFORMACIJE O ODVISNIH PODJETJIH S POMEMBNIH NEOBVLAJUJOČIM DELEŽEM

	KBM Infond	
	2014	2013
Delež lastnikov neobvladujočih deležev v glasovalnih pravicah (v %)	27,27	27,27
Delež lastnikov neobvladujočih deležev v lastniškem kapitalu (v %)	27,27	27,27
Finančna sredstva, namenjena trgovanju	1.373	816
Finančna sredstva, razpoložljiva za prodajo	3.545	3.770
Kredit	618	580
Druga sredstva	77	70
Finančne obveznosti, merjene po odplačni vrednosti	428	919
Čista sredstva (kapital)	12.590	12.671
Kapital lastnikov neobvladujočega deleža	2.383	2.133
Čisti prihodki	4.751	4.865
Administrativni stroški in amortizacija	(3.172)	(3.209)
Rezervacije in oslabitve	(13)	(192)
Dobiček iz rednega poslovanja	1.566	1.464
Davek iz dohodka pravnih oseb iz rednega poslovanja	(257)	(6)
Čisti dobiček poslovnega leta	1.309	1.458
Čisti dobiček poslovnega leta, ki pripada lastnikom neobvladujočega deleža	357	398
Drugi vseobsegajoči donos	191	(436)
Celotni vseobsegajoči donos	1.501	1.022
Celotni vseobsegajoči donos, ki pripada lastnikom neobvladujočega deleža	409	279
Denarni tok pri poslovanju	1.001	1.368
Denarni tok pri financiranju	(237)	(25)
Denarni tok pri naložbenju	(583)	(2.621)
Čisto povečanje denarnih sredstev in denarnih ustreznikov v obdobju	181	(1.278)
Dividende, izplačane lastnikom neobvladujočega deleža	159	169

54.2 INFORMACIJE O POMEMBNIH PRIDRUŽENIH PODJETJIH

Pridružena družba Moja naložba je samostojna gospodarska družba s sedežem v Republiki Sloveniji in opravlja posle dodatnega pokojninskega zavarovanja.

Sodi v sklop dopolnilnih dejavnosti Skupine Nove KBM in predstavlja alternativo obliko varčevanja v vzajemnih skladih ali v obliki bančnih depozitov.

Družba ne kotira na borzi, v skupinskih računovodskih izkazih pa je obračunana po kapitalski metodi v skladu z MRS 28.

	Moja naložba	
	2014	2013
Delež poročajoče družbe v glasovalnih pravicah (v %)	45	45
Delež poročajoče družbe v lastniškem kapitalu (v %)	45	45
Finančne naložbe	6.835	5.994
Sredstva iz finančnih pogodb	105.105	100.784
Zavarovalno-tehnične rezervacije	3.066	2.309
Obveznosti iz finančnih pogodb	104.849	100.956
Čista sredstva (kapital)	7.030	6.572
Delež kapitala, ki pripada poročajoči družbi	3.164	2.957
Čisti prihodki od zavarovalnih premij	815	1.065
Prihodki od naložb	494	363
Drugi zavarovalni prihodki	1.284	1.500
Sprememba zavarovalno-tehničnih rezervacij	(756)	(1.014)
Obratovalni stroški	(1.238)	(1.437)
Odhodki naložb	(261)	(649)
Poslovni izid pred obdavčitvijo	343	(387)
Davek iz dohodka	0	0
Čisti poslovni izid obračunskega obdobja	343	(387)
Delež poslovnega izida, ki pripada poročajoči družbi	147	(174)
Drugi vseobsegajoči donos	115	92
Celotni vseobsegajoči donos	457	(295)
Denarni tok pri poslovanju	723	177
Denarni tok pri financiranju	(739)	(142)
Denarni tok pri naložbenju	0	0
Čisto povečanje denarnih ustreznikov	(16)	35
Dividende, izplačane poročajoči družbi	0	0

55 / ČISTA IZGUBA PO OBDAVČITVI IZ USTAVLJENEGA POSLOVANJA

KBM Banka a.d. je bila ustanovljena leta 1955. Glavne poslovne aktivnosti banke so usmerjene v poslovanje z gospodarskimi družbami in prebivalstvom. Del Skupine Nove KBM je postala leta 2010. V decembru 2014 je uprava Nove KBM d.d. sprejela odločitev o prodaji odvisne banke strateškemu kupcu, naložbo pa preknjižila med nekratkoročna sredstva v posesti za prodajo in ustavljeno poslovanje. Poslovnoizidne in premoženjske sestavine skupine za odtujitev so predstavljene v nadaljevanju.



Izkaz poslovnega izida ustavljenega poslovanja

VSEBINA	1.1.–31.12.2014	1.1.–31.12.2013
Prihodki ustavljenega poslovanja	9.406	12.010
Odhodki ustavljenega poslovanja	(12.363)	(17.674)
Poslovni izid ustavljenega poslovanja pred obdavčitvijo	(2.957)	(5.664)
Davek iz dohodka pravnih oseb iz ustavljenega poslovanja	257	583
Izguba, pripoznana ob merjenju poštene vrednosti, zmanjšane za stroške prodaje	(16.407)	0
Čista izguba po obdavčitvi iz ustavljenega poslovanja	(19.107)	(5.081)
a) lastnikov obvladujoče banke	(17.560)	(4.521)
b) manjšinskih lastnikov	(1.547)	(560)

Skupina je pripoznala izgubo zaradi oslabitve iz naslova začetnega odpisa skupine za odtujitev do poštene vrednosti, zmanjšane za stroške prodaje, v višini 16.407 tisoč €.

Učinek na poslovni izid Nove KBM d.d. iz naslova prerazvrstitve kapitalske naložbe odvisne banke na ustavljeno poslovanje je izkazan v postavki "čiste izgube po obdavčitvi iz ustavljenega poslovanja" in znaša v poslovnem letu 2014 3.351 tisoč € (v letu 2014 17.199 tisoč €).

Izkaz vseobsegajočega donosa ustavljenega poslovanja

VSEBINA	1.1.–31.12.2014	1.1.–31.12.2013
ČISTA IZGUBA POSLOVNEGA LETA PO OBDAVČITVI	(19.107)	(5.081)
DRUGI VSEOBSEGAJOČI DONOS PO OBDAVČITVI	(703)	(146)
POSTAVKE, KI NE BODO PRERAZVRŠČENE V POSLOVNI IZID	(6)	0
Aktuarske izgube v zvezi s pokojninskimi načrti z določenimi zasluški	(6)	0
POSTAVKE, KI SE LAHKO POZNEJE PRERAZPOREDIJO V POSLOVNI IZID	(697)	(146)
Čiste izgube, pripoznane v uskupinjevalnem popravku kapitala	(753)	(191)
– izgube, pripoznane v uskupinjevalnem popravku kapitala	(753)	(191)
Dobički v zvezi s finančnimi sredstvi, razpoložljivimi za prodajo	56	45
– dobički iz prevrednotenja, izkazani v kapitalu	56	45
VSEOBSEGAJOČI DONOS POSLOVNEGA LETA PO OBDAVČITVI	(19.810)	(5.227)
a) lastnikov obvladujoče banke	(18.189)	(4.655)
b) manjšinskih lastnikov	(1.621)	(572)

Izkaz denarnih tokov ustavljenega poslovanja

VSEBINA	1.1.–31.12.2014	1.1.–31.12.2013
DENARNI TOKOVI PRI POSLOVANJU	(8.261)	(14.911)
DENARNI TOKOVI PRI NALOŽBENJU	1.960	1.006
Prejemki pri naložbenju	2.030	2.636
Izdatki pri naložbenju	(70)	(1.630)
DENARNI TOKOVI PRI FINANCIRANJU	0	0
Učinki spremembe deviznih tečajev na denarna sredstva in njihove ustreznike	(997)	(423)
Čisto (zmanjšanje) denarnih sredstev in denarnih ustreznikov	(6.301)	(13.905)
Denarna sredstva in njihovi ustrezniki na začetku obdobja	29.942	44.270
Denarna sredstva in njihovi ustrezniki na koncu obdobja	22.644	29.942



Sredstva in obveznosti ustavljenega poslovanja

VSEBINA	31.12.2014
Denar v blagajni, stanje na računih pri centralnih bankah in vpogledne vloge pri bankah	22.613
Finančna sredstva, namenjena trgovanju	1.183
Finančna sredstva, razpoložljiva za prodajo	8.770
Kredit	20.711
- krediti bankam	27
- krediti strankam, ki niso banke	20.461
- druga finančna sredstva	223
Finančna sredstva v posesti do zapadlosti	26
Nekratkoročna sredstva v posesti za prodajo in ustavljeno poslovanje	604
Opredmetena osnovna sredstva	4.534
Neopredmetena sredstva	1.138
Terjatve za davek od dohodkov pravnih oseb	44
- odložene terjatve za davek	44
Druge sredstva	200
SKUPAJ SREDSTVA	59.823
Finančne obveznosti, merjene po odplačni vrednosti	59.212
- vloge bank in centralnih bank	3.232
- vloge strank, ki niso banke	55.648
- krediti bank bank in centralnih bank	45
- krediti strank, ki niso banke	2
- druge finančne obveznosti	285
Rezervacije	321
Obveznosti za davek od dohodkov pravnih oseb	(267)
- odložene obveznosti za davek	(267)
Druge obveznosti	557
SKUPAJ OBVEZNOSTI	59.823

V pojasnilu o poslovnih segmentih je KBM Banka a.d. izkazana v ločeni postavki, in sicer "Čista izguba po obdavčitvi iz ustavljenega poslovanja". Primerjalno obdobje je prilagojeno, tako da odseva učinke ustavljenega poslovanja do dneva priprave računovodskih izkazov oziroma pojasnil za zadnje predstavljeno obdobje.

56 / IZPOSTAVLJENOSTI DO BANKE SLOVENIJE, REPUBLIKE SLOVENIJE IN DRUŽB V DRŽAVNI LASTI

Izpostavljenost do:	Skupina Nove KBM		Nova KBM d.d.	
	31.12.2014	31.12.2013	31.12.2014	31.12.2013
Banke Slovenije	281.328	329.921	232.344	293.717
- poravnavni račun	266.557	323.191	221.167	289.938
- drugo	14.771	6.730	11.177	3.779
Republike Slovenije	1.260.066	1.396.878	1.039.086	1.155.415
- obveznice	548.532	705.739	416.031	504.918
- drugi vrednostni papirji	276.093	276.472	213.222	263.594
- krediti	22.099	1.765	20.909	0
- naložbe z garancijo Republike Slovenije po vrstah	405.400	411.335	379.574	385.587
- drugo	7.041	666	8.449	415
Družb v državni lasti	452.348	440.272	480.439	543.943
- krediti	186.426	212.252	190.177	346.021
- vrednostni papirji	97.913	88.632	148.025	101.117
- potencialne in prevzete obveznosti	101.867	83.504	100.270	83.302
- drugo	66.142	55.884	41.967	13.503
Skupna izpostavljenost do Banke Slovenije, države in do družb v državni lasti	1.993.742	2.167.071	1.751.869	1.993.075
Delež v bilančni vsoti (v %)	45,63	45,05	48,55	50,97
Zunajbilančne postavke, pokrite z zavarovanjem s strani Banke Slovenije in Republike Slovenije	901	901	901	901
Bilančna vsota	4.369.010	4.810.793	3.608.215	3.909.983

57 / GIBANJE ZAPADLIH NEPLAČANIH TERJATEV

Skupina Nove KBM	Stanje 1.1.2014	(v %)	Neto povečanje/ zmanjšanje	Odpis terjatev	Tečajne razlike	Stanje 31.12.2014	(v %)
Kreditni bankam	2.523	1,91	(2.376)	0	(132)	15	0,03
Kreditni strankam, ki niso banke	614.763	21,79	95.234	(53.084)	(1.091)	655.822	25,82
Druge finančna sredstva	4.613	20,29	1.311	(961)	0	4.963	19,94
Skupaj	621.899		94.169	(54.045)	(1.223)	660.800	

Skupina Nove KBM	Stanje 1.1.2013	(v %)	Neto povečanje/ zmanjšanje	Odpis terjatev	Tečajne razlike	Prenos na DUTB	Stanje 31.12.2013	(v %)
Finančna sredstva, razpoložljiva za prodajo	82	0,01	0	(82)	0	0	0	0,00
Kreditni bankam	2.586	1,56	(35)	0	(28)	0	2.523	1,91
Kreditni strankam, ki niso banke	934.175	23,13	414.880	(20.193)	(17)	(714.082)	614.763	21,79
Druge finančna sredstva	5.028	6,06	801	(462)	0	(754)	4.613	20,29
Skupaj	941.871		415.646	(20.737)	(45)	(714.836)	621.899	

Nova KBM d.d.	Stanje 1.1.2014	(v %)	Neto povečanje/ zmanjšanje	Odpis terjatev	Stanje 31.12.2014	(v %)
Kreditni bankam	2	0,00	14	0	16	0,02
Kreditni strankam, ki niso banke	345.156	15,18	98.618	(48.352)	395.422	19,72
Druge finančna sredstva	1.781	13,89	567	(701)	1.647	12,39
Skupaj	346.939		99.199	(49.053)	397.085	

Nova KBM d.d.	Stanje 1.1.2013	(v %)	Neto povečanje/ zmanjšanje	Odpis terjatev	Prenos na DUTB	Stanje 31.12.2013	(v %)
Kreditni bankam	29	0,02	(27)	0	0	2	0,00
Kreditni strankam, ki niso banke	701.372	20,25	326.384	(7.382)	(675.218)	345.156	15,18
Druge finančna sredstva	2.171	2,91	797	(441)	(746)	1.781	13,89
Skupaj	703.572		327.154	(7.823)	(675.964)	346.939	

58 / PREJEMKI

	Skupina Nove KBM		Nova KBM d.d.	
	2014	2013	2014	2013
Uprava	374	275	314	275
Aleš Hauc	135	138	135	138
Igor Žibrik	172	137	112	137
Robert Senica	52	0	52	0
mag. Sabina Župec Kranjc	15	0	15	0
Člani nadzornega sveta	130	186	130	186
Člani komisij pri nadzornem svetu	70	88	70	88
Drugi delavci Skupine z individualno pogodbo	6.745	8.196	2.902	3.675
Skupaj	7.319	8.745	3.416	4.224

Prejemki članov uprave vključujejo plače, regres, bonitete, premije za dodatno pokojninsko zavarovanje in druge prejemke iz delovnega razmerja.

Igor Žibrik je bil član uprave do 31.10.2014, nova člana uprave sta postala Robert Senica s 1.8.2014 in mag. Sabina Župec Kranjc s 17.11.2014.

Prejemki članov nadzornega sveta, revizijske komisije, komisije za prejemke in imenovanja vključujejo prejemke za opravljanje funkcije, sejnine, povračila stroškov, kotizacije in zavarovanje za odgovornost.

Med prejemke drugih delavcev Skupine, ki imajo sklenjeno individualno pogodbo o zaposlitvi, prištevamo plače,

regres, bonitete, premije za dodatno pokojninsko in druge prejemke iz delovnega razmerja (odpravnine iz poslovnih razlogov, odpravnine ob upokojitvi, nadomestila za konkurenčno klavzulo, drugi prejemki iz delovnega razmerja).

V letu 2014 je iz naslova plačila sejin, povračil stroškov in nagrad za opravljanje funkcije v nadzornih svetih odvisnih in pridružene družbe predsednik uprave Aleš Hauc prejel 36 tisoč € in član uprave Igor Žibrik 41 tisoč €.

58.1 PODROBNEJŠI PRIKAZ PREJEMKOV UPRAVE, IZVRŠILNIH DIREKTORJEV, ČLANOV NADZORNEGA SVETA IN ČLANOV KOMISIJ NADZORNEGA SVETA

Prejemki uprave

Nova KBM d.d.	2014											
	Plača		Regres za letni dopust		Nagrade		Bonitete	Premija za dodatno pokojninsko zavarovanje	Drugi prejemki		Skupaj	
	Bruto	Neto	Bruto	Neto	Bruto	Neto	Bruto	Bruto	Bruto	Neto	Bruto	Neto
Aleš Hauc	126.346,57	59.663,83	789,15	474,25	0,00	0,00	4.662,79	2.819,04	0,00	0,00	134.617,55	60.138,08
Igor Žibrik (do 31.10.2014)	100.647,49	46.321,93	789,15	476,59	0,00	0,00	8.328,40	2.349,20	60.388,38	23.521,28	172.502,62	70.319,80
Robert Senica (od 1.8.2014)	48.154,21	23.140,90	328,81	200,87	0,00	0,00	2.666,23	1.174,60	0,00		52.323,85	23.341,77
mag. Sabina Župec Kranjc (od 17.11.2014)	14.302,49	7.183,22	0,00	0,00	0,00	0,00	318,82	234,92	0,00	0,00	14.856,23	7.183,22
Skupaj	289.450,76	136.309,88	1.907,11	1.151,71	0,00	0,00	15.976,24	6.577,76	60.388,38	23.521,28	374.300,25	160.982,87

Nova KBM d.d.	2013											
	Plača		Regres za letni dopust		Nagrade		Bonitete	Premija za dodatno pokojninsko zavarovanje	Drugi prejemki		Skupaj	
	Bruto	Neto	Bruto	Neto	Bruto	Neto	Bruto	Bruto	Bruto	Neto	Bruto	Neto
Aleš Hauc	129.049,76	59.796,91	783,66	470,15	0,00	0,00	5.333,65	2.819,04	0,00	0,00	137.986,11	60.267,06
Igor Žibrik	122.597,22	55.517,15	783,66	472,63	0,00	0,00	10.396,94	2.819,04	0,00	0,00	136.596,86	55.989,78
Skupaj	251.646,98	115.314,06	1.567,32	942,78	0,00	0,00	15.730,59	5.638,08	0,00	0,00	274.582,97	116.256,84

Prejemki izvršilnih direktorjev

Nova KBM d.d.	2014											
	Plača		Regres za letni dopust		Nagrade		Bonitete	Premija za dodatno pokojninsko zavarovanje	Drugi prejemki		Skupaj	
	Bruto	Neto	Bruto	Neto	Bruto	Neto	Bruto	Bruto	Bruto	Neto	Bruto	Neto
Skupaj	483.013,23	241.918,07	4.077,28	2.608,82	0,00	0,00	21.324,08	3.050,00	0,00	0,00	511.464,59	244.526,89

Nova KBM d.d.	2013											
	Plača		Regres za letni dopust		Nagrade		Bonitete	Premija za dodatno pokojninsko zavarovanje	Drugi prejemki		Skupaj	
	Bruto	Neto	Bruto	Neto	Bruto	Neto	Bruto	Bruto	Bruto	Neto	Bruto	Neto
Skupaj	641.004,33	294.294,06	6.957,04	4.417,54	0,00	0,00	37.712,29	4.350,00	77.934,84	48.781,62	767.958,50	347.493,22

Prejemki nadzornega sveta

v €				
Nova KBM d.d.	2014			
Ime in priimek	Sejnine	Povračila stroškov	Kotizacije in zavarovanje odgovornosti	Skupaj
dr. Peter Kukovica	24.945,00	2.391,35	113,33	27.449,68
dr. Niko Samec	19.470,04	452,77	113,33	20.036,14
Karmen Dvorjak	1.810,47	67,32	0,00	1.877,79
dr. Andrej Fatur	17.739,96	1.205,29	113,32	19.058,57
Miha Glavič	18.664,96	0	113,32	18.778,28
mag. Peter Kavčič	17.299,96	534,21	367,52	18.201,69
dr. Egon Žižmond	4.040,64	0,00	0,00	4.040,64
Keith Charles Miles, FCA	13.237,19	7.541,46	113,32	20.891,97
Skupaj	117.208,22	12.192,40	934,14	130.334,76

v €				
Nova KBM d.d.	2013			
Ime in priimek	Sejnine	Povračila stroškov	Kotizacije in zavarovanje odgovornosti	Skupaj
dr. Peter Kukovica	26.305,00	2.570,13	414,00	29.289,13
dr. Niko Samec	20.451,71	353,29	413,98	21.218,98
Karmen Dvorjak	18.318,29	654,31	414,00	19.386,60
dr. Andrej Fatur	18.251,29	3.066,08	676,73	21.994,10
Miha Glavič	19.088,29	0,00	414,00	19.502,29
mag. Peter Kavčič	18.603,29	770,18	1.210,87	20.584,34
Keith Charles Miles, FCA	19.884,62	10.628,65	414,00	30.927,27
dr. Egon Žižmond	18.813,29	0,00	413,97	19.227,26
Aljoša Tomaž	3.817,21	262,64	0,00	4.079,85
Skupaj	163.532,99	18.305,28	4.371,55	186.209,82

Prejemki revizijske komisije

v €				
Nova KBM d.d.	2014			
Ime in priimek	Sejnine	Povračila stroškov	Kotizacije	Skupaj
mag. Aleksander Igličar	6.950,00	786,78	0,00	7.736,78
Keith Charles Miles, FCA	7.426,12	1.782,79	0,00	9.208,91
dr. Andrej Fatur	5.009,96	1.625,76	0,00	6.635,72
mag. Peter Kavčič	4.840,81	105,89	0,00	4.946,70
mag. Gojko Koprivec	5.998,21	654,12	0,00	6.652,33
Jernej Pirc	3.364,84	331,18	0,00	3.696,02
Skupaj	33.589,94	5.286,52	0,00	38.876,46

v €				
Nova KBM d.d.	2013			
Ime in priimek	Sejnine	Povračila stroškov	Kotizacije	Skupaj
Andrej Svetina	220,00	0,00	0,00	220,00
mag. Kosta Bizjak	220,00	0,00	0,00	220,00
dr. Franc Koletnik	220,00	0,00	0,00	220,00
mag. Aleksander Igličar	10.782,00	946,60	0,00	11.728,60
Keith Charles Miles, FCA	8.154,93	4.263,45	0,00	12.418,38
dr. Andrej Fatur	5.852,79	1.947,08	0,00	7.799,87
John Harris	11.002,00	5.978,87	0,00	16.980,87
mag. Peter Kavčič	2.348,17	54,05	0,00	2.402,22
Skupaj	38.799,89	13.190,05	0,00	51.989,94



Prejemki komisije za prejemke in imenovanja

				v €
Nova KBM d.d.				2014
Ime in priimek	Sejnine	Povračila stroškov	Kotizacije	Skupaj
dr. Peter Kukovica	6.567,52	552,46	0,00	7.119,98
dr. Niko Samec	4.129,96	0,00	0,00	4.129,96
mag. Peter Kavčič	3.859,13	30,28	0,00	3.889,41
Romana Košorok	8.460,00	427,54	0,00	8.887,54
dr. Adriana Rejc Buhovac	6.510,00	209,64	0,00	6.719,64
Skupaj	29.526,61	1.219,92	0,00	30.746,53

				v €
Nova KBM d.d.				2013
Ime in priimek	Sejnine	Povračila stroškov	Kotizacije	Skupaj
dr. Peter Kukovica	7.142,93	1.073,67	0,00	8.216,60
dr. Niko Samec	5.500,79	0,00	0,00	5.500,79
mag. Peter Kavčič	4.840,79	33,39	0,00	4.874,18
Romana Košorok	10.210,00	1.109,93	0,00	11.319,93
Jure Srhoj	125,81	0,00	0,00	125,81
dr. Adriana Rejc Buhovac	5.550,00	61,59	0,00	5.611,59
Skupaj	33.370,32	2.278,58	0,00	35.648,90

59 / DOGODKI PO DATUMU IZKAZA FINANČNEGA POLOŽAJA

V februarju 2015 je nadzorni svet odpoklical predsednika uprave Nove KBM Aleša Hauca ter za novega predsednika uprave imenoval dotedanjega člana uprave Roberta Senico.